

Koncepční dokumenty krajů

Ing. Jan Binek



Osnova

Koncepční dokumenty krajů:

- **Význam a postavení**
- **Hierarchie a členění**
- **Zákonná úprava**
- **Obsah jednotlivých typů**
- **Způsoby zpracování**
- **Ekonomické aspekty**
- **Problémy**

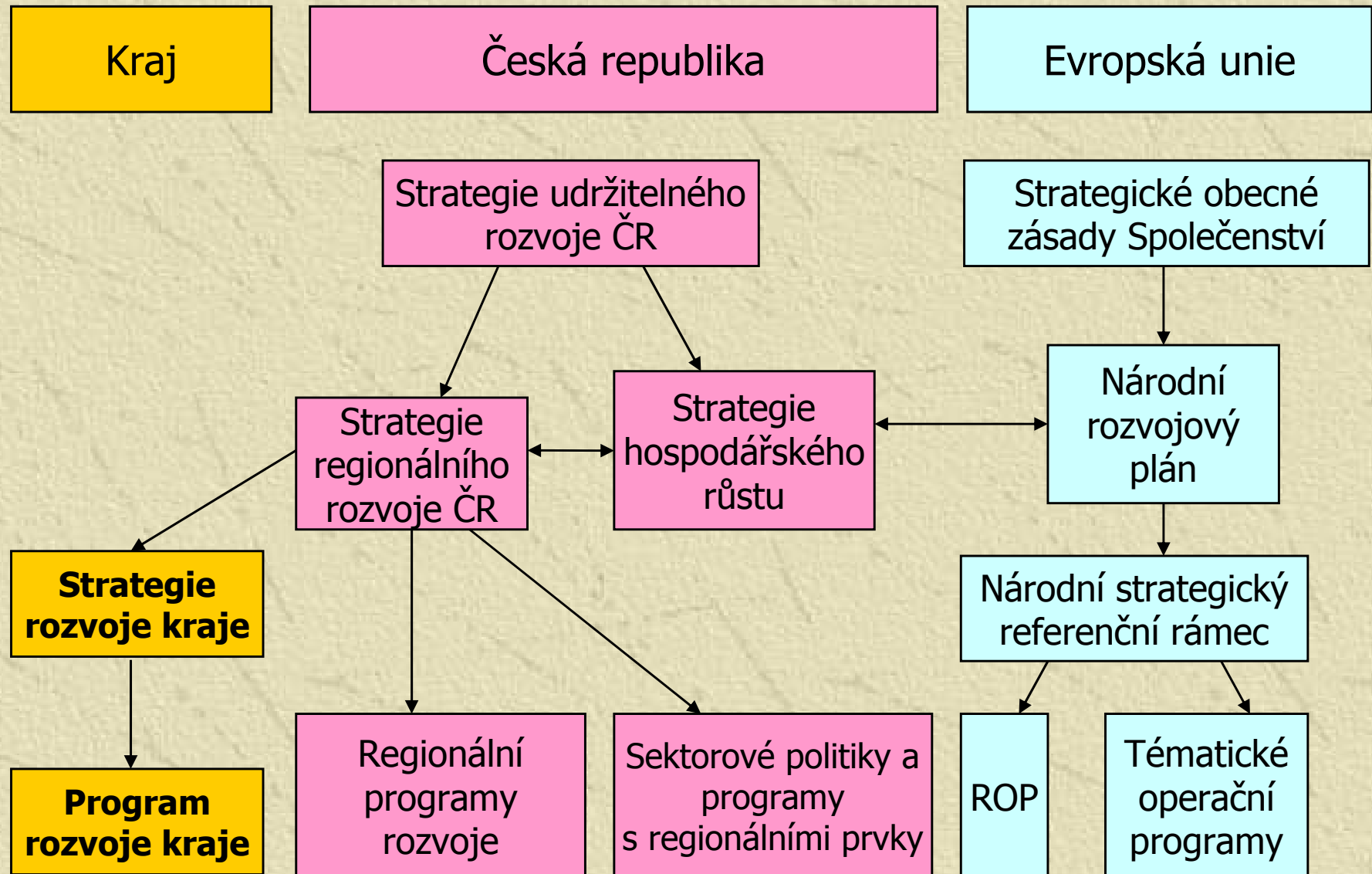
Aplikace na příkladu Jihomoravského kraje

Význam a postavení

Koncepční řízení

- **Nastavení rozvojových směrů**
- **Efektivní využití zdrojů – územní, lidské, finanční**
- **Nástroj pro tvorbu konsenzu a východisko pro spolupráci**
- **Programování jako nástroj regionální politiky („koncepční činnost státu, regionálních a místních orgánů, jejímž cílem je ...“)**

Soustava strategických a programových dokumentů pro podporu regionálního rozvoje České republiky



Pramen: Strategie regionálního rozvoje ČR, 2005

Koncepční řízení rozvoje

V ČR souběžně běží dva způsoby strategického plánování (v zahraničí tvořící jeden celek):

- **Strategické dokumenty – jsou aktivními nástroji (z pohledu času i finančních prostředků)**
- **Územně plánovací dokumenty – jsou nástroji regulačními („regulace rozhodování v území“)**
 - ❖ **Tyto přístupy vytváří komplexní pohled na řízení rozvoje. Každý ze zmíněných přístupů má své silné stránky i omezení.**
 - ❖ **Je třeba usilovat o jejich koordinaci a sbližování v podobě konzistentních cílů bez negací.**
 - ❖ **Proces koncepčního řízení rozvoje proces je interaktivní a vyvíjí se a každá strana má šance specifikovat své záměry a nástroje, kterými bude další změny ovlivňovat.**

Strategické plánování

- **„Strategie“ z řeckého „strategos“= obecný**
- **Určení celkového účelu či poslání subjektu, jeho dlouhodobých cílů nebo zaměření činnosti**
- **Poprvé se objevuje za 2. Světové války v armádě USA**
- **Od počátku 70.let se rozvíjí v podnikatelském sektoru**
- **Postupné pronikání do veřejné správy**
- **Musí být flexibilní a adaptovatelné na změny**
- **Plánování v podmínkách neurčitosti**
- **Dnes chápáno zejména jako „proces zahrnující výběr cílů, úkolů a činností potřebných k jejich dosažení“**

Hierarchie strategických dokumentů

- **Strategie**
- **Program**
- **(Plán)**
- **((Projekt))**

Zákonná úprava I

ZÁKON 248/2000 Sb.ze dne 29. června 2000 o podpoře regionálního rozvoje v § 2 odstavec b) a c) vymezuje:

- **strategii regionálního rozvoje jako střednědobý dokument, na období 3 – 7 let, který formuluje přístup státu k podpoře regionálního rozvoje, poskytuje potřebná východiska a stanovuje rozvojové cíle a zásady pro vypracování regionálních programů rozvoje;**
- **státní program regionálního rozvoje jako střednědobý dokument, který stanoví zaměření podpory regionálního rozvoje pro jeden nebo společně pro více podporovaných regionů,**

Jiná časová určení a definice v tomto zákoně nejsou. Zajímavé je, že strategie je zde uváděna jako střednědobý dokument, program stejně tak.

Zákonná úprava II

Programu rozvoje kraje se v zákoně 248/2000 týkají § 8, 9 a 10:

§ 8 – (1) Kraj v rámci své samostatné působnosti podporuje rozvoj regionů vymezených v programu rozvoje územního obvodu kraje podle svých konkrétních potřeb s ohledem na vyvážený rozvoj svého územního obvodu

(2) Pro podklady k vymezení regionů v programu rozvoje územního obvodu kraje a pro oblasti, na něž je podpora zaměřena, platí přiměřeně § 3 a § 5 odst. 2.

§ 9 – Program rozvoje územního obvodu kraje obsahuje zejména:

- a) analýzu hospodářského a sociálního rozvoje územního obvodu kraje, charakteristiku slabých a silných stránek jeho jednotlivých částí a hlavní směry rozvoje,**
- b) vymezení regionů, jejichž rozvoj je třeba podporovat, uvedení oblastí, na něž má být podpora zaměřena**
- c) úkoly a priority v rozmístění a rozvoji občanské vybavenosti, infrastruktury, životního prostředí, atd.**

§ 10 – Financování PRK

Zákonná úprava III

Zákon 129/2000 Sb., o krajích se programem rozvoje kraje vůbec nezabývá, mimo to, že je zde uvedeno, že ho schvaluje zastupitelstvo.

Z výše uvedeného vyplývá, že délka platnosti PRK záleží na jednotlivých krajích.

Např. na www stránkách JMK se při charakteristice PR JMK z roku 2002 uvádí: "PRK se zpravidla připravuje pro čtyřleté období. Tvorba PRK však není jednorázovým aktem pro příslušné období, nýbrž podle výsledků ročního hodnocení bude prováděna aktualizace dokumentu".

Územně plánovací dokumenty kraje

**Pevná opora v zákoně: Od 1.1.2007 „Nový“
stavební zákon č. 183/2006 Sb.**

- **Zásady územního rozvoje kraje**
- **Regulační plány**

(Nyní územní plány vyšších územních celků)

- **Tyto dokumenty stanoví základní koncepci udržitelného rozvoje území, ochrany jeho hodnot, jeho plošného a prostorového uspořádání“.**

Strategie rozvoje kraje

- ❖ Strategie rozvoje kraje je dlouhodobý koncepční dokument, který formuluje přístup kraje k podpoře rozvoje jeho územního obvodu.
- ❖ Stanovuje strategické cíle rozvoje kraje jako celku a jeho funkčních částí, hlavní cesty k jejich dosažení a poskytuje potřebná východiska a základní rámec pro vypracování programu rozvoje kraje a strategických plánů rozvoje měst nebo jiných územních celků kraje.
- ❖ Strategie rozvoje kraje vychází z analýzy vývoje a stavu hospodářského a sociálního rozvoje kraje a charakteristik slabých a silných stránek rozvoje regionů kraje.

Program rozvoje kraje

- Program rozvoje kraje je základním střednědobým koncepčním dokumentem k podpoře regionálního rozvoje na úrovni kraje s důrazem na sociálně ekonomickou sféru.**
- Konkretizuje strategické cíle a rozvojové aktivity ve formě konkrétních opatření a projektů, určuje jejich nositele a stanoví způsob financování a implementace.**
- Program rozvoje kraje navazuje na strategii rozvoje tím, že využívá struktury zde navržených strategických cílů a opatření, vytyčených k jejich naplnění a činí z nich základ pro vymezení hlavního rámce okruhů priorit, opatření a aktivit, která představují věcnou náplň.**

Vztah Strategie a Programu

- ❖ Strategie rozvoje kraje konceptní dokument, který určuje základní linie rozvoje územního obvodu kraje ve všech základních oblastech na dlouhé období („kam jdeme“).
- ❖ Program rozvoje kraje vychází a navazuje ze Strategie (samostatně ztrácí smysluplnost) a ve střednědobém horizontu vytyčuje opatření, která bude kraj realizovat, aby dosáhl strategických cílů.

Akční plán

- **Krátkodobý dokument prováděcího charakteru**
- **Jeho kostru tvoří konkrétní projekty a aktivity**
- **Stanovení způsobu financování**

Sektorové konceptní dokumenty krajů

- **Strategie i programy – označení se liší podle jednotlivých sektorů**

Metodické problémy

- **Provázanost s komplexními konceptními dokumenty**
- **Soulad s ostatními sektorovými dokumenty**
- **Intervaly aktualizace a jejich sladění s komplexními dokumenty - Nadřazenost či podřazenost zakotvených rozhodnutí**
- **Problematika je stále „otevřená“**
- **Obtížná spolupráce jednotlivých složek krajského úřadu**

Nejčastější sektorové dokumenty krajů

- **Strategie rozvoje hospodářství**
- **Program rozvoje cestovního ruchu**
- **Dopravní koncepce**
- **Plán vodovodů a kanalizací**
- **Koncepce zdravotnictví**
- **Koncepce ochrany přírody**
- **Plán odpadového hospodářství**
- **Energetická koncepce**
- **Strategie rozvoje lidských zdrojů**
- **Strategie udržitelného rozvoje (x)**
- **a další ...**

Pozn. Použita nejběžnější označení bez ohledu na metodickou správnost

Ex-ante hodnocení

- **Ex-ante hodnocení – nezávislé posouzení kvality dokumentu – probíhá souběžně se zpracováním (obvyklé zejména u operačních programů EU)**
- **Legislativní základ – Nařízení Rady (ES) 1083/2006 o obecných ustanoveních o strukturálních fondech, resp. Working Papers on Ex-ante Evaluation**
- **Klíčové oblasti Ex-ante**
 - **Hodnocení analytické části**
 - **Hodnocení odůvodněnosti a celkové konzistence**
 - **Hodnocení koherence (soulad, provázanost)**
 - **Hodnocení očekávaných výsledků a dopadů**
 - **Hodnocení implementačního systému**

Posouzení SEA

(Strategic Environmental Assessment)

- **Posouzení vlivů na životní prostředí (SEA) podle zákona 100/2001 Sb. (poslední novelizace zákon 163/2006 Sb.)**
 - + **Posouzení vlivů na NATURA 2000 (podle zákona 114/1992 Sb. o ochraně přírody a krajiny)**
- **Hodnocení metodou referenčních cílů**
- **Fáze:**
 - **Oznámení koncepce**
 - **Zjišťovací řízení**
 - **Vyhodnocení koncepce**
 - **Veřejné projednání**
 - **Stanovisko**

Institucionální problémy

Vztah jednotlivých krajských struktur ke koncepčním dokumentům

- **Komplexní dokumenty má v gesci obvykle odbor regionálního rozvoje X zastřešuje rámec činnosti všech odborů, ale odbor regionálního rozvoje nemá vzhledem ke svému postavení dostatečnou „autoritu“**
- **Struktura krajského úřadu vychází z povinností kraje v rámci přenesené působnosti – odbory „úřadují“ a komplexní rozvoj jejich oblasti stojí v pozadí („dělají co musí, ale nedělají, co by mohli“)**

Obecná struktura konceptních dokumentů

Analytická část

- **Profil (Komplexní charakteristika)**
- **SWOT analýza**

Návrhová část

- **Vize, cíle, směry**
- **Opatření**
- **Specifikace opatření (nejčastěji aktivity)**
– dle charakteru dokumentu

Dále: Implementační mechanismy

Finanční stránka, Závěry

Přílohy

Ukázka I

Členění Strategie rozvoje Jihomoravského kraje

- **Profil kraje**
- **SWOT analýza**
- **Návrhová část:**
 - ◆ **Strategická vize rozvoje kraje a globální cíl**
 - ◆ **Specifické cíle a strategická opatření k jejich naplnění (konkretizace rozvojových možností a jejich bližší popis)**
- **Finanční rámec strategie (nástin disponibilních zdrojů a finančních trendů)**
- **Stručná verze SRJMK**
- **Vypořádání připomínek**

Ukázka II

Členění Strategie rozvoje Libereckého kraje

I. Úvodní část

II. Analytická část

- **Všeobecná charakteristika**
- **Socioekonomická analýza**
- **SWOT analýza**

III. Návrhová část:

- **Rozvojová východiska – širší konceptuální rámec**
- **Návrh nového zaměření strategie rozvoje**
- **Vize, strategické cíle a rozvojová opatření**

IV. Analýza vazeb

V. Závěrečná doporučení

VI. Přílohy

Ukázka III

Členění Programu rozvoje Jihomoravského kraje

Část A: VIZE A CÍLE

- nástin dlouhodobé představy o možnostech rozvoje na území kraje.

Část B: PRIORITY – OPATŘENÍ – AKTIVITY

- základ „Návrhové části PR JMK“. Obsahuje podrobnou specifikaci všech opatření pro realizaci rozvojových možností ve struktuře: 6 okruhů priorit (označených A – F) a 26 opatření.

Část C: ÚZEMNÍ A ODVĚTVOVÉ DISPARITY

- návrh přístupu k vymezení území a oblastí, vyžadujících zvýšenou pozornost pro využití nástrojů a prostředků regionální podpory.

Část D: FINANČNÍ PLÁN PRJMK

- nástin disponibilních zdrojů a jejich možné alokace pro budoucí rozvojové aktivity.

Část E: PŘÍLOHY:

- 1) Stručná verze SR JMK (obsahuje stručnou verzi ze zpracovaného Profilu rozvoje kraje, SWOT analýzy a základní rámec
- 2) Podklad pro oznámení dopadu koncepce na životní prostředí

Fáze tvorby dokumentů

Viz Veřejná politika (Potůček, M. a kol, 2005)

- **Záměr**
- **Zpracování**
- **Projednávání**
- **Schválení**
- **Realizace (monitoring, kontrola)**
- **Vyhodnocení → aktualizace či nový dokument**

Přístupy k tvorbě dokumentů

- **Zpracování vlastními silami**
- **Zadání odbornému subjektu**
 - **Kompletní zpracování**
 - **Poradenská role, metodické vedení**
- **Výhody a nevýhody: přijetí za „své“ ze strany realizátora x kvalita dokumentu**

Subjekty zapojené do tvorby

- **Politická reprezentace kraje (schvalovatel)**
- **Krajský úřad – odbory a oddělení (realizátoři)**
- **Odborné poradenské struktury kraje – výbory, komise, pracovní skupiny**
- **Relevantní subjekty kraje – např. hospodářské komory, úřady práce, hygienická stanice, vysoké školy a další**
- **Veřejnost**
- **Zpracovatel**

Procesy tvorby a vyjednávání

➤ Průběžná jednání

- se zadavatelem

- s relevantními subjekty

➤ Připomínkový proces

- Vnitřní

- Vnější

➤ Veřejné diskuze

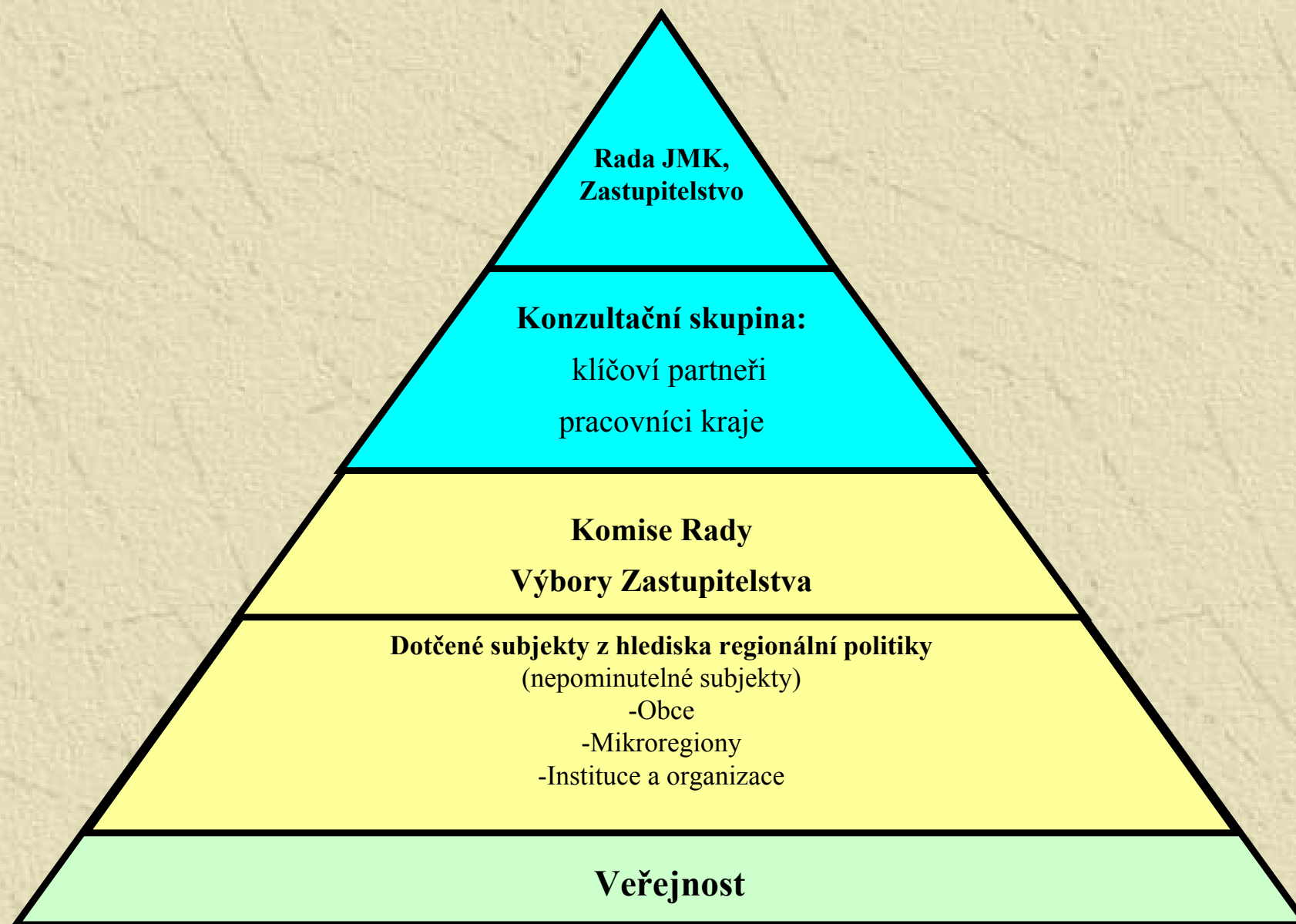
(u územně plánovacích dokumentů a SEA proces upraven příslušným zákonem)

Strategie a program rozvoje Jihomoravského kraje (SRJMK a PRJMK)

- aplikace přístupů

- Proces tvorby**
- Dílčí části**
- Zhodnocení**

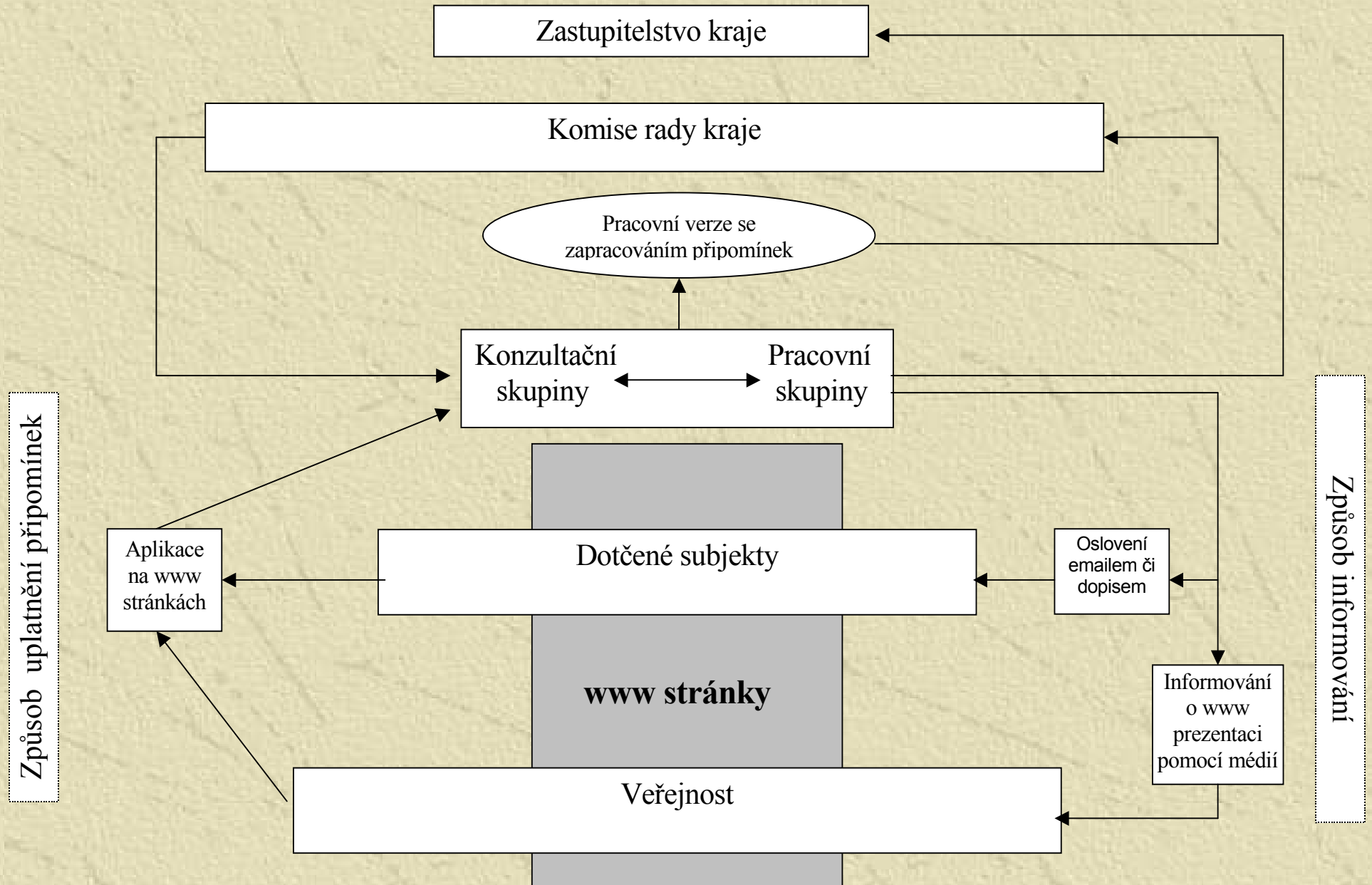
SRJMK - Hierarchické uspořádání subjektů zapojených do přípravy programových dokumentů kraje



SRJMK - Systém vyjednávání

- Zveřejnění podkladů na interaktivních webových stránkách**
- Připomínkový proces pomocí internetové aplikace a práce odborných „konzultačních skupin“**
- Zpracování připomínek na základě výsledků procesu vyjednávání**
- Prezentace předběžných výstupů orgánům kraje**
- Vytvoření výsledného dokumentu**

SRJMK - Schéma procesu zapojení subjektů



SRJMK - Význam a role „konzultačních skupin“

- **Konzultační skupina (dále KS) je odborným týmem pro vypořádání připomínek z procesu projednávání aktualizovaných dokumentů s veřejností i s odbornými složkami a orgány kraje**
- **KS budou vytvářeny pro dohodnuté tématické okruhy projednávaných programových dokumentů**
- **Členové KS:**
 - **pověření experti zpracovatele**
 - **zástupci útvarů KrÚ JMK (odborní, oddělení)**
 - **představitelé „klíčových partnerů“ kraje (!!!)**
 - **KS může na své jednání přizvat externí experty nebo vyzvat k účasti subjekty, které v rámci veřejné diskuse předložily závažnou připomínku nebo námět**

SRJMK - Proces veřejné komunikace a jeho zajištění

- ❖ **Technický základ** – spolupráce v rámci projektu 3.3 SROP „Partnerství pro programy EU“
- ❖ **Realizační základna:** ve spolupráci s katedrou mediálních studií a komunikace FSS MU zajištěny technické a odborné předpoklady naplňování webových stránek, prostory pro jednání konzultačních skupin, způsob vzájemné komunikace všech zúčastněných subjektů, způsob komunikace s medií)
- ❖ **Webové stránky** – vyzva.partnerstvi-jmk.cz
- ❖ **Přístup k jednotlivým částem dokumentu**

SRJMK a PRJMK - Harmonogram aktivit

Dokument	Dílčí část	Aktivita	2005				2006		
			září	říjen	listopad	prosinec	leden	únor	březen
Metodika strategických dokumentů	Metodika Strategie rozvoje JMK	Zpracování							
		Projednávání							
	Metodika návrhové části Programu rozvoje JMK	Zpracování							
		Projednávání							
Strategie rozvoje Jihomoravského kraje	Profil, SWOT	Zpracování							
		Projednávání							
	Vize, cíle, aktivity	Zpracování							
		Projednávání							
	Finanční rámec, vliv na ŽP	Zpracování							
		Projednávání							
Program rozvoje Jihomoravského kraje	Vize, cíle, problémové oblasti	Zpracování							
		Projednávání							
	Priority, opatření, aktivity	Zpracování							
		Projednávání							
	Finanční plán	Zpracování							
		Projednávání							
	Územní a odvětvové disparity	Zpracování							
		Projednávání							
Závěrečný proces	Projednávání zastupitelstvem kraje	-							
	Kompletace dokumentů	-							

SRJMK - Struktura Profilu kraje

1. RÁMCOVÝ POPIS KRAJE

2. SÍDLA

- 2.1. Osídlení
- 2.2. Dopravní dostupnost sídel
- 2.3. Bydlení a bytová výstavba
- 2.4. Venkov v Jihomoravském kraji
- 2.5. Marginalizovaná území

3. LIDSKÉ ZDROJE

- 3.1. Stav a vývoj obyvatelstva
- 3.2. Socioekonomická struktura obyvatelstva
- 3.3. Využití lidských zdrojů
 - 3.3.1. Zaměstnanost
 - 3.3.2. Nezaměstnanost

4. HOSPODÁŘSTVÍ

- 4.1. Charakteristika hospodářských odvětví
 - 4.1.1. Průmysl
 - 4.1.2. Stavebnictví
 - 4.1.3. Obchod a služby
 - 4.1.4. Zemědělství
 - 4.1.5. Lesnictví
- 4.2. Výzkum, vývoj, inovace

5. TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA

- 5.1. Dopravní sítě
- 5.2. Telekomunikace
- 5.3. Energetika
- 5.4. Vodní hospodářství
 - 5.4.1. Zásobování vodou
 - 5.4.2. Odkanalizování a čištění odpadních vod

6. SOCIÁLNÍ INFRASTRUKTURA

- 6.1. Síť škol a zařízení pro vzdělávací aktivity
- 6.2. Síť zdravotnických zařízení
- 6.3. Služby a zařízení v oblasti sociální péče
- 6.4. Síť kulturních zařízení
- 6.5. Zařízení a instituce pro sport, tělovýchovu a volnočasové aktivity

7. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, PŘÍRODNÍ ZDROJE A KRAJINNÝ RÁZ

- 7.1. Ovzduší
- 7.2. Voda
- 7.3. Půda
- 7.4. Horninové prostředí a reliéf
- 7.5. Odpady
- 7.6. Ochrana přírody a krajiny

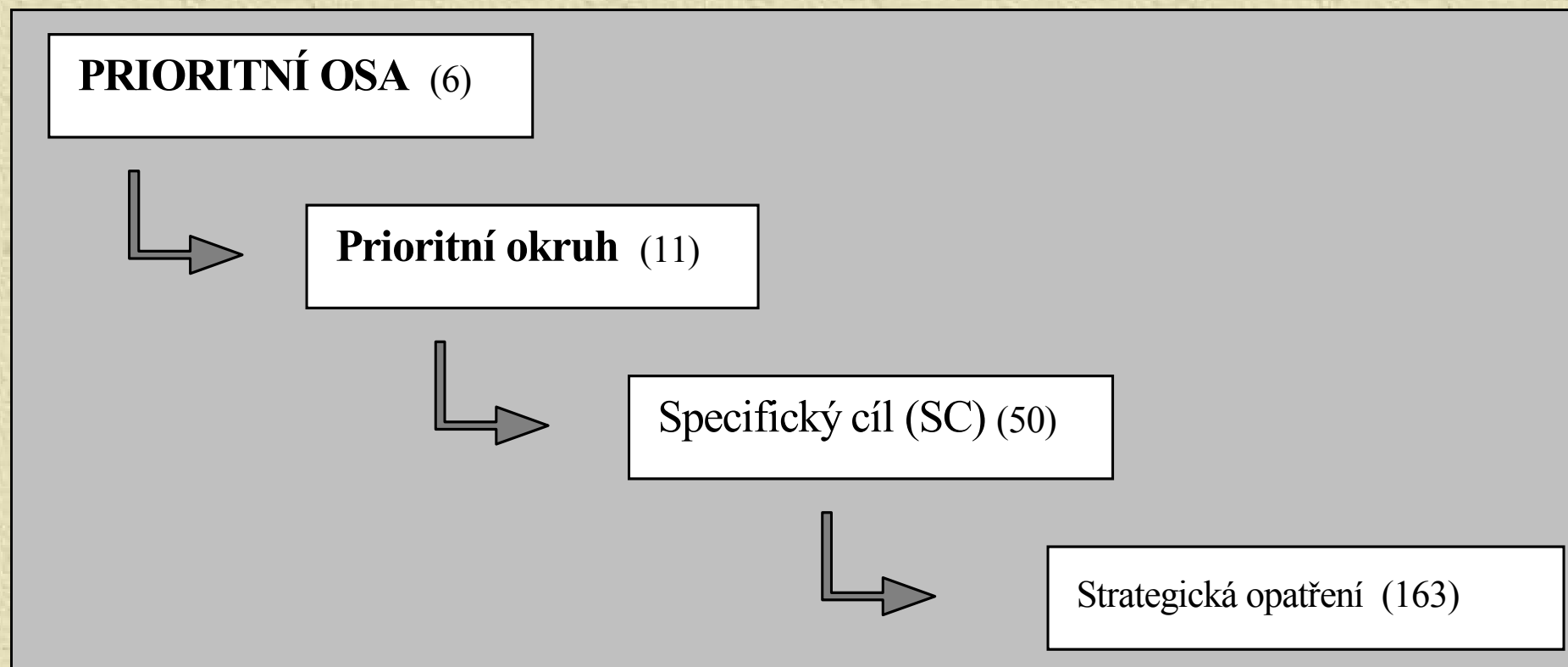
8. CESTOVNÍ RUCH

- 8.1. Potenciál Jihomoravského kraje
- 8.2. Turistická infrastruktura
- 8.3. Turistická návštěvnost
- 8.4. Organizace a řízení cestovního ruchu v kraji
- 8.5. Turistická poptávka

9. ÚZEMNÍ A REGIONÁLNÍ SPOLUPRÁCE

- 9.1. Administrativně-správní struktura území JMK
- 9.2. Spolupráce subjektů na území kraje
- 9.3. Mezinárodní a meziregionální spolupráce
- 9.4. Rozvojové dokumenty

SRJMK - Logická struktura návrhové části



SRJMK - Připomínkové řízení

- **Celkem 490 připomínek** (156 k profilu a SWOT, 334 k návrhové části)
- V 51 % případů připomínkovali členové pracovních skupin JMK a veřejnost, ve 23 % případů zástupci obcí, v 17 % krajsí úředníci a v 9 % případů zastupitelstvo a rada.
- **Nejkomentovanější kapitoly profilu** (pořadí podle četnosti): Životní prostředí, Technická infrastruktura, Hospodářství, Sociální infrastruktura, SWOT
- **Nejkomentovanější kapitoly návrhové části:** Obyvatelstvo a trh práce, Doprava a dopravní infrastruktura, Životní prostředí, Obecné připomínky, Městská sídla

SRJMK – Finanční rámec

Logický přístup k tvorbě:

- **Analýza vývoje v minulém období**
- **Současný stav**
- **Možné trendy**

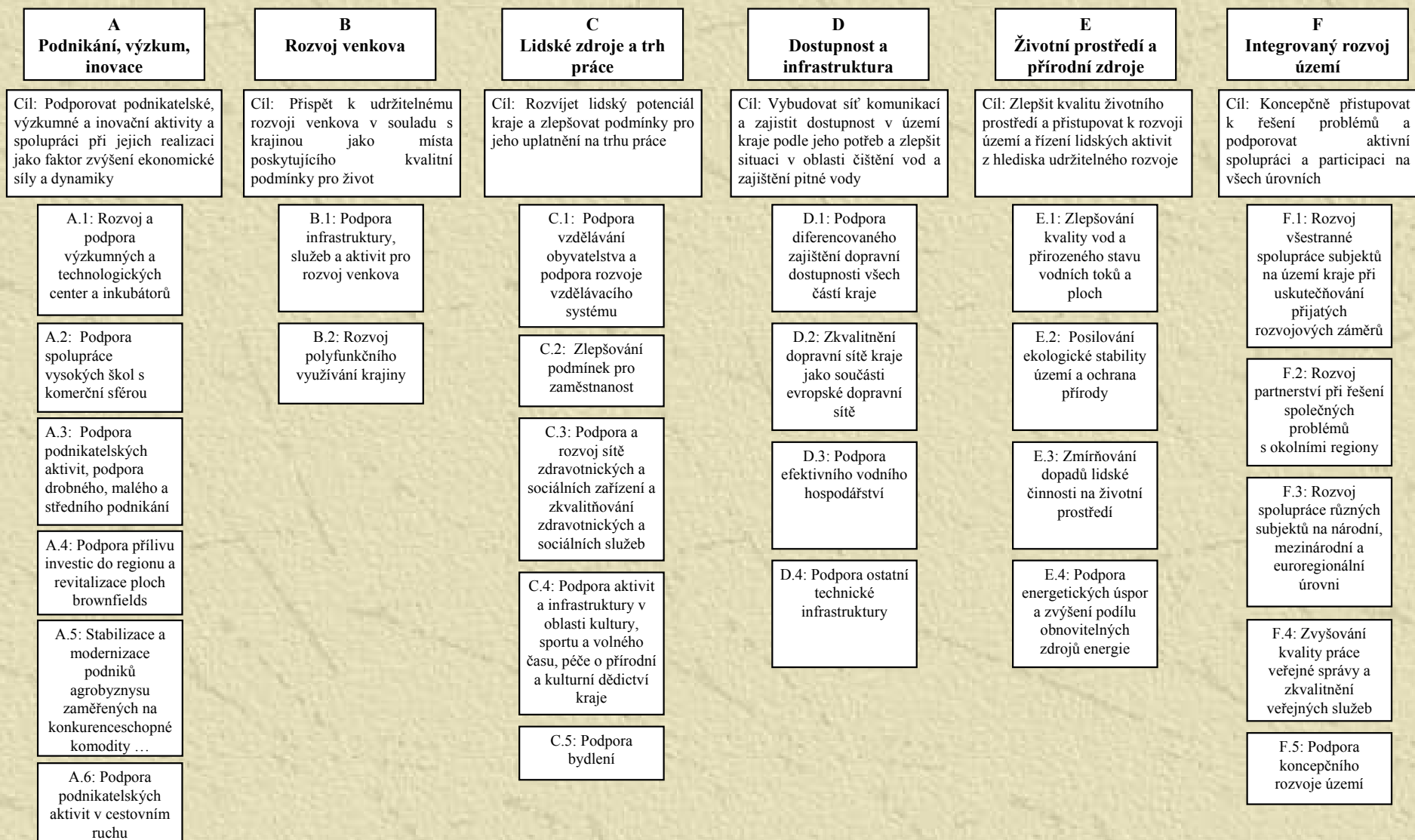
Struktura:

- **Analýza finančních prostředků v minulých letech**
- **Zdroje EU v období 2007-2013**
- **Národní zdroje**
- **Financování v období 2007-2013**
- **Přílohy**

PRJMK - Schéma opatření („pavouk“)

Vize JMK

Jihomoravský kraj jako dynamicky se rozvíjející region, který v souladu s principy udržitelného rozvoje, disponuje výkonnou a konkurenceschopnou ekonomikou založenou na moderních technologiích s vysokou přidanou hodnotou, vysokou úrovní vzdělanosti s důrazem na přípravu a využití kvalitních lidských zdrojů, udržuje přijatelný stav životního prostředí a krajiny, moderně orientovaným zemědělstvím, udržuje regionální kulturní specifika, využívá svou příznivou geografickou polohu na důležitých kontinentálních osách, využívá potenciál cestovního ruchu a koncepčně usměrňuje proces suburbanizace.



PRJMK - Specifikace opatření – metodický list I

- **Ke každému opatření programu rozvoje JMK byla zpracována specifikace v následující struktuře**

Číslo a název opatření

Opatření je označeno písmenem priority (A – F) a pořadovým číslem v prioritě.

Stručný popis výchozí situace

Stručné shrnutí situace, které slouží jako východisko pro formulaci aktivit a současně jako podklad pro stanovení hodnot ukazatelů plnění cílů opatření.

Cíl opatření – Čeho má být realizací opatření dosaženo.

Aktivity naplňující opatření

Aktivity naplňující opatření jsou konkrétní kroky s různou úrovní obecnosti, které povedou k naplnění cílů: činnost kraje, resp. regionálních partnerů, grantové schéma, typ projektu, konkrétní projekt.

PRJMK - Specifikace opatření – metodický list II

Indikátory opatření

Konkrétní kontrolovatelné a kvantifikovatelné jevy sloužící k hodnocení plnění opatření. Kvantitativní vyjádření indikátorů vychází ze současného stavu vyjádřeného v popisu situace a vyjadřuje hodnoty, jichž by mělo být dosaženo.

Kritéria pro výběr projektů

Níže uvedená kritéria jsou až na výjimky platná pro všechna opatření:

- Soulad s cíli SRJMK, PRJMK, Vazby na další dokumenty
- Míra schopnosti spolufinancování projektů
- Velikost projektu, územní působnost

U jedn. opatření jsou uvedena další kritéria vztahující se pouze k danému opatření.

Dopady na hospodářskou a sociální situaci kraje - Uvedení změn, které nastanou v důsledku realizace opatření.

Cílové skupiny - Na koho budou působit důsledky realizace aktivit

PRJMK - Specifikace opatření – metodický list III

Ručitel

Kdo bude sledovat a kontrolovat, zda je plněn cíl a zda jsou vybírány skutečně potřebné a vhodné projekty

Spolupráce - Které subjekty se budou na realizaci aktivit podílet

Financování

Z jakých zdrojů budou aktivity financovány: hlavní finanční zdroje, konkrétní grantová schémata, programy, dotační tituly. Co je největší část dotačních prostředků, jak je navázána na cíle PRJMK, co přispívá ke zvýšení kontrolovatelnosti účelnosti a účinnosti.

Vazba na jiná opatření

S jakými opatřeními (myšleno hlavně v jiných prioritách) souvisí a s jakou mírou naléhavosti musí být aktivity realizovány v souladu, v kontaktu, úzké spolupráci s ostatními aktivitami v jiných opatřeních; podklad pro hodnocení integrovaných projektů

PRJMK - Finanční plán

Struktura:

- **Analýza plnění současného PRJMK**
- **Alokace finančních prostředků v minulém a
současném období**
- **Finanční hospodaření v období 2007-2009**
- **Přílohy**

PRJMK - Finanční plán

- **Finanční plánování není provázáno s rozvojovým plánováním**
- **Výdaje na rozvoj, např. v rámci jednotlivých dotačních titulů, nejsou (nebo jen omezeně) sledovány a analyzovány centrálně**
- **Alokace finančních prostředků je závislá na jednotlivých rozhodnutích volených orgánů kraje na základě aktuálního vývoje, což omezuje možnosti plánování**
- **Finanční plán vychází z analýzy rozpočtů a z rozpočtového výhledu**

PRJMK - Hodnocení financovatelnosti opatření PRJMK z OP

Č.	Název opatření	PI	VVI	Z	V	ŽP	D	IOP	ROP	TP	PS	NMS	
A1	Rozvoj a podpora výzkumných, technologických center, parků a inkubátorů	X	X										X
A2	Podpora spolupráce vysokých škol s komerční sférou	X	X										X
A3	Podpora nových podnikatelských aktivit, podpora MSP	X	X						X				X
A4	Podpora přílivu investic do regionu a revitalizace ploch brownfields								X				x
A5	Stabilizace a modernizace podniků agrobyznysu ...	X											x
A6	Podpora podnikatelských aktivit v cestovním ruchu	X						X	X				X
B1	Podpora infrastruktury, služeb a aktivit pro rozvoj venkova								X				x
B2	Rozvoj polyfunkčního využívání krajiny												x
C1	Podpora vzdělávání obyvatelstva a podpora rozvoje vzdělávacího systému		X	X	X	X							X
C2	Zlepšování podmínek pro zaměstnanost			X	X								X
C3	Rozvoj sítě zdravotnických a sociálních zařízení a zkvalitňování jejich služeb												
C4	Podpora aktivit a infr. v obl. kultury, sportu a volného času, péče o dědictví kraje												
C5	Podpora bydlení												
D1	Podpora diferencovaného zajištění dopravní dostupnosti všech částí kraje												
D2	Zkvalitnění dopravní sítě kraje jako součásti evropské dopravní sítě						X						x
D3	Podpora efektivního vodního hospodářství								X				x
D4	Podpora ostatní technické infrastruktury								X				x
E1	Zlepšování kvality vod a přirozeného stavu vodních toků a ploch					X							X
E2	Posilování ekologické stability území					X							X
E3	Zmírňování dopadů lidské činnosti na životní prostředí		X			X							X
E4	Podpora energetických úspor a zvýšení podílu obnovitelných zdrojů energie	X	X			X							X
F1	Rozvoj všestranné spolupráce subjektů na území kraje při realizaci rozvoj. záměrů										X		x
F2	Rozvoj partnerství při řešení společných problémů s okolními regiony										X		X
F3	Rozvoj spolupráce různých subjektů na národní, mezinárodní a euroregionální úrovni			X								X	X
F4	Zvyšování kvality práce veřejné správy a zkvalitnění veřejných služeb		X					X					X
F5	Podpora koncepčního rozvoje území									X			x

Závěr

Problémy strategického plánování

- **Nejednotná terminologie**
- **V praxi chybné a nelogické postupy**
- **Deformace zaměření dokumentů možnostmi financování z fondů EU**
- **Nedostatečná provázanost mezi strategickým a finančním plánováním**

Vize koncepčního dokumentu

Jeden strategický dokument tvořený hierarchicky odstupňovanými a vzájemně provázanými částmi.

➤ **Analytická část – průběžná aktualizace**

➤ **Návrhová část**

◆ **Strategická část („kam jdeme“)**

◆ **Programová část („jak jdeme“)**

◆ **Projektová část – akční plán („co děláme“)**



Roste frekvence aktualizace

Transparentní způsob tvorby se zapojením všech aktérů

Flexibilní systém aktualizace, monitoringu, implementace

Programové financování

Děkuji za pozornost

Hezký den ☺

**Případné dotazy:
janbinek@seznam.cz**