

VÍCEKRITERIÁLNÍ ROZHODOVÁNÍ

VÍCEKRITERIÁLNÍ ROZHODOVÁNÍ

Vícekriteriální rozhodování za podmínek jistoty (1)

	K1	K2	K3	K4
	v1	v2	v3	v4
V1	H11	H12	H13	H14
V2	H21	H22	H23	H24
V3	H31	H32	H33	H34

Vícekriteriální rozhodování za podmínek jistoty (2)

	K1	K2	K3	K4	
	$v1$	$v2$	$v3$	$v4$	1
V1	$H11^* v1$	$H12^* v2$	$H13^* v3$	$H14^* v4$	\sum ř. 1
V2	$H21^* v1$	$H22^* v2$	$H23^* v3$	$H24^* v4$	\sum ř. 2
V3	$H31^* v1$	$H32^* v2$	$H33^* v3$	$H34^* v4$	\sum ř. 3

Využitelné jsou v zásadě tři typy metod:

- potlačení cílů
- stanovení nároků
- analýza užitku

Vícekriteriální rozhodování za podmínek jistoty (3)

Postup při analýze užitku

1. ohodnocení variant podle kritérií s využitím bodovací škály
 - expertní odhad
 - metoda bazické varianty
2. stanovení vah jednotlivých kritérií
3. zvážení bodových hodnot vahami
4. výpočet „očekávaného užitku“
5. výběr optimální varianty

Vícekriteriální rozhodování za podmínek rizika (1)

S1	K1	K2	K3	K4
<i>p1</i>	<i>v1</i>	<i>v2</i>	<i>v3</i>	<i>v4</i>
V1	H11	H12	H13	H14
V2	H21	H22	H23	H24
V3	H31	H32	H33	H34

Vícekriteriální rozhodování za podmínek rizika (2)

S1	K1	K2	K3	K4	
<i>p1</i>	<i>v1</i>	<i>v2</i>	<i>v3</i>	<i>v4</i>	
V1	S2	K1	K2	K3	K4
V2	<i>p2</i>	<i>v1</i>	<i>v2</i>	<i>v3</i>	<i>v4</i>
V3	V1	H11	H12	H13	H14
	V2	H21	H22	H23	H24
	V3	H31	H32	H33	H34

**Vícekriteriální
rozhodování za
podmínek rizika (3)**

S1	K1	K2	K3	K4		
p1	v1	v2	v3	v4		
V1	S2	K1	K2	K3	K4	
V2	p2	v1	v2	v3	v4	
V3	V1	S3	K1	K2	K3	K4
	V2	p3	v1	v2	v3	v4
	V3	V1	H11	H12	H13	H14
		V2	H21	H22	H23	H24
		V3	H31	H32	H33	H34

Každou z matic vyřešíme stejným způsobem jako v podmínkách jistoty.

**Vícekriteriální
rozhodování za
podmínek rizika (4)**

S1	K1	K2	K3	K4			
<i>p1</i>	<i>v1</i>	<i>v2</i>	<i>v3</i>	<i>v4</i>			
V1	S2	K1	K2	K3	K4		
V2	<i>p2</i>	<i>v1</i>	<i>v2</i>	<i>v3</i>	<i>v4</i>		
V3	V1	S3	K1	K2	K3	K4	S3
	V2	<i>p3</i>	<i>v1</i>	<i>v2</i>	<i>v3</i>	<i>v4</i>	<i>p3</i>
	V3	V1	H11	H12	H13	H14	OU1
		V2	H21	H22	H23	H24	OU2
		V3	H31	H32	H33	H34	OU3

Každou z matic vyřešíme stejným způsobem jako v podmínkách jistoty – podobně jako je na obrázku u matice S3.

**Vícekriteriální
rozhodování za
podmínek rizika (5)**

	S1	S2	S3
	<i>p1</i>	<i>p2</i>	<i>p3</i>
V1	OU 11	OU 12	OU 13
V2	OU 21	OU 22	OU 23
V3	OU 31	OU 32	OU 33

Použitím Bayesova pravidla vybereme nejlepší variantu.