

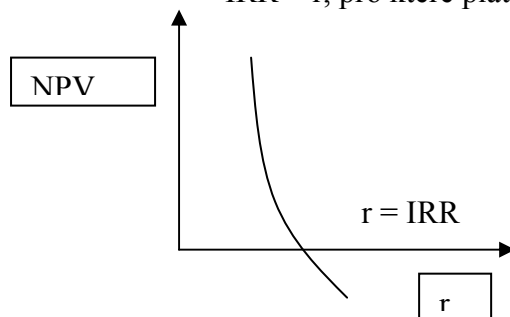
## Dlouhodobý finanční management

(kapitálové plánování a investiční rozhodování - včetně čtyř doplňkových metod)

### Finanční kritéria efektivity investičních projektů

#### a) standardní metody

- statické
  - ARR (Average Rate of Return) =  $\phi$  zisk /  $\Sigma$  investice x 100 (%)
  - PB (Pay Back) =  $\Sigma$  investice /  $\phi$  CF (roky)
- Dynamické
  - NPV (Net Present Value) =  $\sum_{i=0}^n PV_i$ 
    - $PV = CF_i / (1 + r)^i$
    - $i$  počet let
    - $PV$  cena kapitálu
    - $NPV > 0$  je dobré
  - IRR (Internal Rate of Return) =  $\sum_{n=1}^N P_n \times (1 / (1+i)^n) = K$ 
    - $P_n$  peněžní příjem v jednotlivých letech životnosti
    - $i$  úrok (požadovaná výnosnost)
    - $n$  jednotlivá léta životnosti
    - $K$  kapitálový výdaj
    - $IRR = r$ , pro které platí, že  $NPV = 0$



#### b) čtyři doplňkové metody

##### 1. průměrná výnosnost investice = průměrná rentabilita = účetní rentabilita

- vychází z  $\phi$  ročního zisku po zdanění
- lze aplikovat na projekty s různou dobou životnosti
- projekty nemusí mít stejný objem produkce
- srovnáváme  $\phi$  výnosnost projektu / investice vs. Požadovaná míra výnosnosti
  - $V_p = \sum z_i / n \times I_p$ 
    - $V_p$   $\Sigma$  je od  $i$  do  $n$  průměrná výnosnost projektu / investice
    - $z_i$  roční zisk z investice po zdanění

- $I_p$  v jednotlivých letech  
 $\phi$  roční hodnota investičního majetku  
v ZC  
(alternativně v PC)
  - $n$  doba životnosti
  - $i$  doba životnosti projektu
- minimální  $\phi$  výnosnost = stávající výnosnost firmy jako celku
  - než výnosnost jiné investice se stejným rizikem
- obecně vyšší hodnoty  $\phi$  výnosnosti jsou považovány za lepší
- kritika metody
  - je nejméně vhodná pro hodnocení projektu zejména
    - nebere v úvahu faktor času, protože se zisk z různých let hodnotí stejně
      - lze uvažovat současnou hodnotu různých zisků a investičního majetku
    - neuvažují se odpisy, ale pouze účetně vykazovaný zisk
      - firma může ovlivňovat odpisovou politiku
    - srovnávání se stávající výnosností může vést k odmítnutí dobrých projektů nebo přijetí špatných produktů

## 2. doba návratnosti investičního projektu = metodická varianta metody PB

- východiska
  - za efekt investice považujeme nejen zisk po zdanění, ale také odpisy
- kritérium
  - kumulovaná hodnota zisku po zdanění a odpisů
  - návratnost je dána tím rokem životnosti, kdy se kumulovaná hodnota zisků kapitálovému vývoji
- $$I = \sum_{i=1}^{n'} (z_i + o_i)$$
  - $I$  PC kapitálových zdrojů
  - $z_i$  roční zisk z investice po zdanění
  - $o_i$  roční odpisy z investice
  - $i$  rok životnosti
  - $n'$  rok životnosti, kdy bylo dosaženo návratnosti investice
- kritika metody
  - opět nejméně vhodná metoda pro hodnocení projektů, jelikož
    - nebere v úvahu faktor času
      - peněžní příjmy z jednotlivých let lze diskontovat, což se obvykle nedělá
      - nebere v úvahu příjmy z investice po dosažení doby návratnosti

## 3. index ziskovosti (rentability)

- jednoduchý
- tradičně používají banky v případě dlouhodobých úvěrů

- těsně souvisí s NPV
  - ve srovnání s NPV jde o podíl nikoli rozdíl diskontovaných peněžních příjmů a kapitálových výdajů
- $Iz = \frac{\sum(CF/(1+r)^i)}{\sum INV}$ 
  - Pokud je větší než 1, je to dobré
  - Pokud je menší než 1, je to nepřijatelné
- Výhodou je použitelnost pro výběr v situaci, omezených kapitálových zdrojů

#### 4. nákladová kritéria efektivnosti projektů

společný rys všech metod

- lze hodnotit pouze projekty se stejnými výstupy (objem produkce) a různými technickými a technologickými podmínkami
- **metoda průměrných ročních nákladů R**
  - $R = O + r \times \sum INV + v$ 
    - O roční odpisy
    - r úrokový koeficient v %/100  
požadovaná míra výnosnosti
    - v ostatní roční provozní náklady tj. celkové provozní náklady – odpisy
    - R  $\phi$  roční náklady varianty
    - INV
  - Úrok z  $\sum INV$  v PC vyžaduje korekce – s klesající ZC klesá i vázanost kapitálu
  - Složitě úročení = umořovatel
    - $U_m = O + r \times \sum INV$ 
      - O úmor
      - $\sum INV$  půjčka
      - r úrok z klesající ZC
    - $O + r \times \sum INV = \sum INV \times (r \times (1+r)^n) / ((1+r)^n - 1)$
    - $R = \sum INV \times (r \times (1+r)^n) / ((1+r)^n - 1) + v$
    - Pokud odpisy či ostatní provozní náklady nejsou konstantní v čase, pak:  
 $\phi O = \sum \text{diskontovaných } O_i = \text{umořovatel}$
  - nutné pokud
    - průběh nákladů je spolehlivě plánovatelný
    - nerovnoměrnost vývoje je značná
    - jinak je to zbytečné
  - vhodné pro varianty se stejným objemem produkce
  - v případech, kdy nemůžeme odhadnout cenu budoucích výrobků
  - náklady se přepočítávají na 1 rok (vhodné i pro varianty s různou dobou životnosti)
  -
- **metoda diskontovaných nákladů**
  - kritérium: minimalizujeme  $\sum$  všech nákladů
  - $D = \sum INV + Vd$ 
    - Vd diskontované roční provozní náklady (bez odpisů)

- $\Sigma INV$  půjčka
- bude-li mít majetek nenulovou likvidační cenu, pak
- $D = \Sigma INV + V_d - L$ 
  - $L$  likvidační cena

## Projekty s různou dobou životnosti

1. převedeme na stejnou dobu životnosti
  - nejmenší společný násobek životnosti porovnávaných projektů
2. do varianty s kratší dobou životnosti by se mohla i současnou hodnotu obnovovaného investičního majetku
  - není tak průhledná
  - musíme zvážit zůstatkovou cenu majetku u delšího projektu

## Alternativní postupy určení hodnoty kritéria (viz. literatura)

### c) modifikace standardních metod

3. respektuje společné doby životnosti všech projektů (společný násobek)
4. postup:
  - stejný jako u metody diskontovaných nákladů
    - společný násobek (délek trvání všech projektů)
    - zkrácení doby životnosti dalšího projektu a uvážení zůstatkové ceny)

### Souhrn (závěry)

- a) je vhodné dávat přednost dynamickým metodám
  - NPV
  - IRR
  - Index rentability
- b) pro vzájemně se vylučující projekty je nejvhodnější NPV
- c) z doplňových metod se nejčastěji využívá **doba návratnosti**
  - statická metoda
  - jednoduchá interpretace
- d) srovnatelnost projektů je důležitý parametr (ranking)
  - u této metody nemá vůbec smysl hledat ten nejpodobnější podnik
- e) volba metody sama osobě nezaručuje úspěch
  - musíme dávat pozor na vstupní data (zejména kapitálové výdaje a peněžní příjmy) a interpretaci výsledků
  - spolehlivost projektů nelze přesně určit
- f) průzkumy v USA

METODA	PŘEDNOSTNĚ	POUŽÍVÁNA	JAKO DOPLNĚK
IRR	49%		15%
Prům. výnosnost $V_p$	8%		19%
NPV	21%		24%
Doba návratnosti	19%		35%
Jiné metody	3%		7%