

## **Příklad č. 1**

Obec Bedřichov se rozhoduje pro výběr z následujících dvou projektů na zařízení stravování 50 důchodců v obci:

### *Projekt A*

- Zajištění stravování důchodců z místní mateřské školy, kdy by obědy důchodcům dopravoval najatý zaměstnanec obce v obecním automobilu.

### *Projekt B*

- platby firmě, která by stravování zajišťovala a dopravovala obědy důchodcům domů

Předpokládaná životnost projektů je 3 roky.

Náklady a přínosy:

- a) Náklady na nákup obecního automobilu – 250 tis. Kč
- b) Mzdové náklady pro 1 osobu rozvázející obědy – 10 tis. Kč/měsíc
- c) Poměrné režijní náklady na přípravu obědů ve školce (energie, aj.) – 800 Kč/měsíc
- d) Náklady na oběd ve školce – 800 Kč/osobu/měsíc
- e) Poměrné mzdové náklady na kuchařku ze školky – 8 tis. Kč/měsíčně
- f) Faktury od firmy (předběžná cena za zajištění stravování) – 2 tis. Kč/osobu/měsíc
- g) Náklady na zpracování rozhodovací analýzy – 50 tis. Kč
- h) Právní náklady na sepsání smlouvy s firmou – 2 tis. Kč
- i) Přínos z nové pracovní síly – 60% z nákladů na mzdy
- j) Platby od důchodců – 1 tis./měsíc
- k) Přínos z ušetření nákladů školce (dostane poměrné náklady na mzdu kuchařce a poměrné režijní náklady) – 50% z ušetřených nákladů
- l) Jednorázová dotace od sociálního fondu ve výši – 500 tis. Kč

Zpracujte Cost-benefit analýzu pro oba projekty a jako hodnotící kritérium použijte  $R_i$ , předpokládaná doba životnosti je 3 roky a diskontní sazba je 0,05.

## **Příklad č. 2**

Na základě expertního posudku je třeba zvolit vhodnou lokalitu pro výstavbu skládky s dotací MŽP.

Na výzvu kraje se přihlásily následující tři obce: Žabičce – Projekt A, Břeclav – Projekt B, Mikulov – Projekt C, Rajhrad – Projekt D, Znojmo – Projekt E

Údaje o projektech uvádí následující tabulka

Varianta projektu	k <sub>1</sub>	k <sub>2</sub>	k <sub>3</sub>	k <sub>4</sub>	k <sub>5</sub>	k <sub>6</sub>	k <sub>7</sub>
A	65	95	6	3,5	1,6	7	7,1
B	50	65	5	2,5	4,4	8	5,2
C	70	55	7	6,8	3,8	7	6,4

k<sub>1</sub> Počet pracovních sil, které budou nutné k provozu skládky

k<sub>2</sub> Celkový objem skládky

k<sub>3</sub> Investiční náklady na výstavbu a pořízení techniky (v mld. Kč)

k<sub>4</sub> Provozní náklady (v mil Kč)

k<sub>5</sub> Náklady na svoz odpadů (v mil Kč)

k<sub>6</sub> Stupeň spolehlivosti provozu dle 10 stupňové stupnice (tedy minimalizace negativních důsledků pro obyvatelstvo)

k<sub>7</sub> Přínosy projektů (v mld. Kč)

Provedte výběr nejlepšího projektu a seřídění projektů podle CMA. Komentujte výsledek hodnocení.

## **Příklad č. 3**

Mějme zadání z příkladu 2. Provedte výběr nejlepšího projektu a seřídění projektů podle CEA, kdy kritériem efektivnosti je spolehlivost provozu. Komentujte výsledek hodnocení.

## **Příklad č. 4**

Mějme zadání z příkladu 2. Provedte výběr nejlepšího projektu a seřídění projektů podle CBA.

Komentujte výsledek hodnocení.