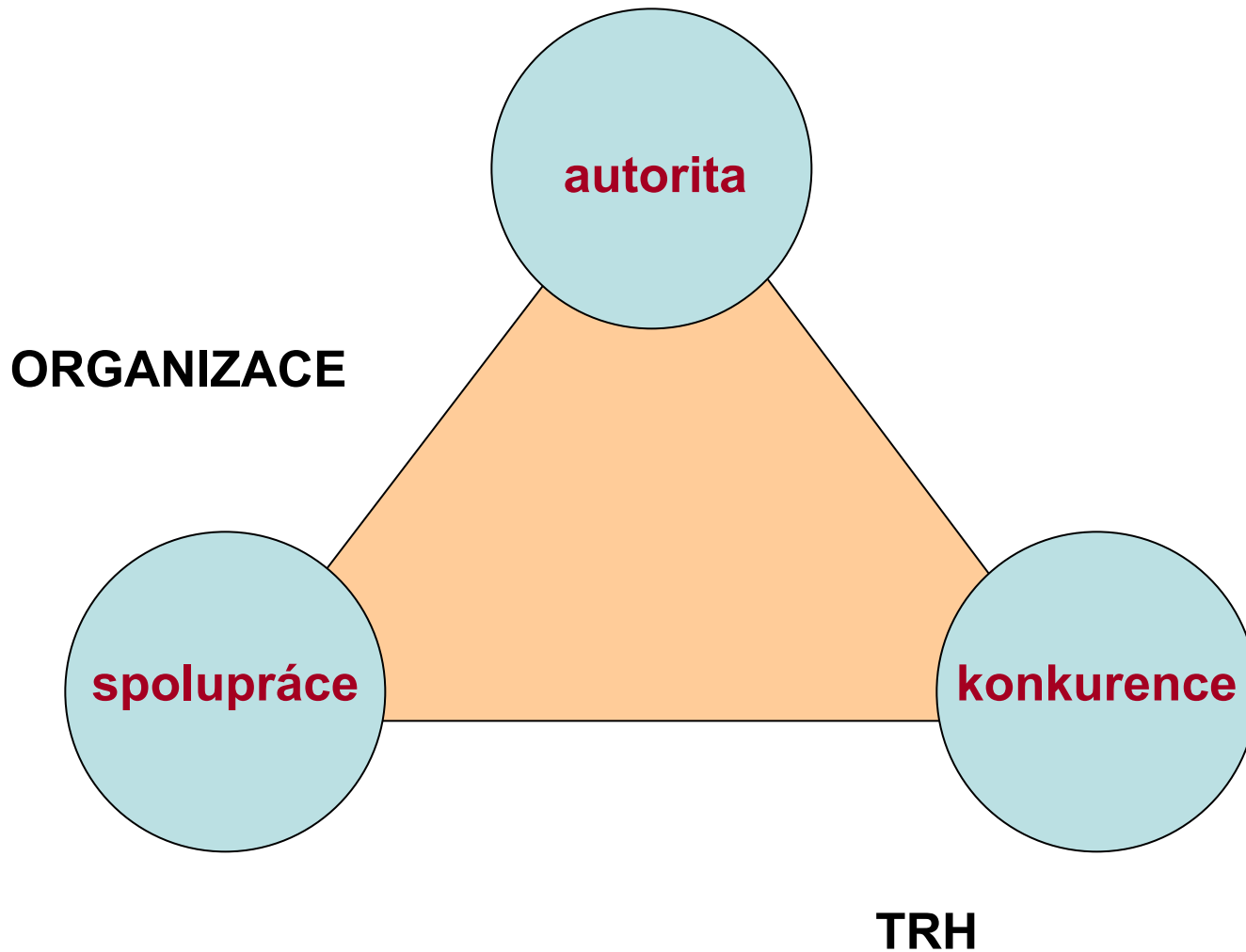


# ORGANIZOVÁNÍ

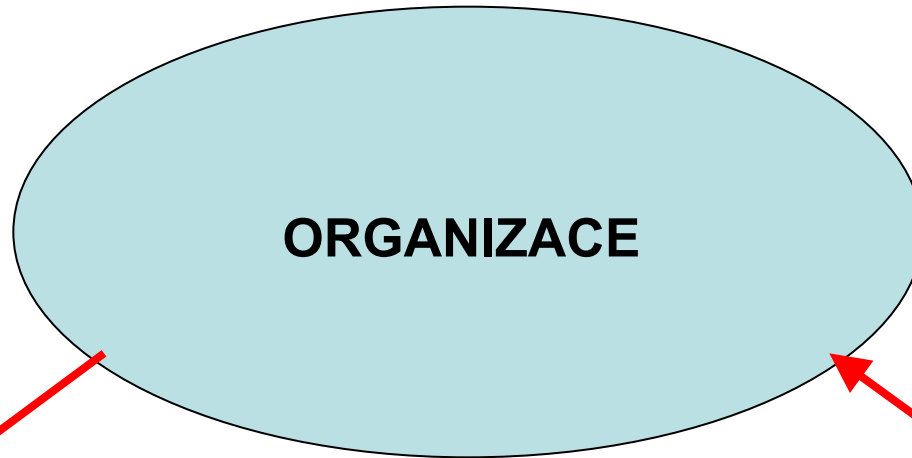
## Osnova:

1. Organizace a trhy
2. Organizační struktura, kultura a strategie
3. Princip předmětné a funkční specializace
4. Rozpětí řízení
5. Typy útvarových struktur
6. Analýza procesů - příklad
7. Liniově-štabní organizační struktura - příklad

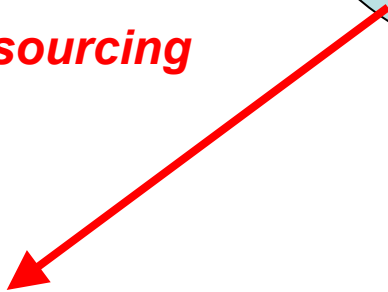
# 1. ORGANIZACE A TRHY



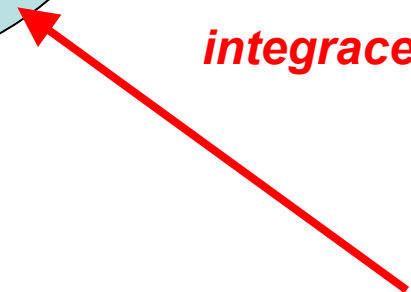
**TRH**



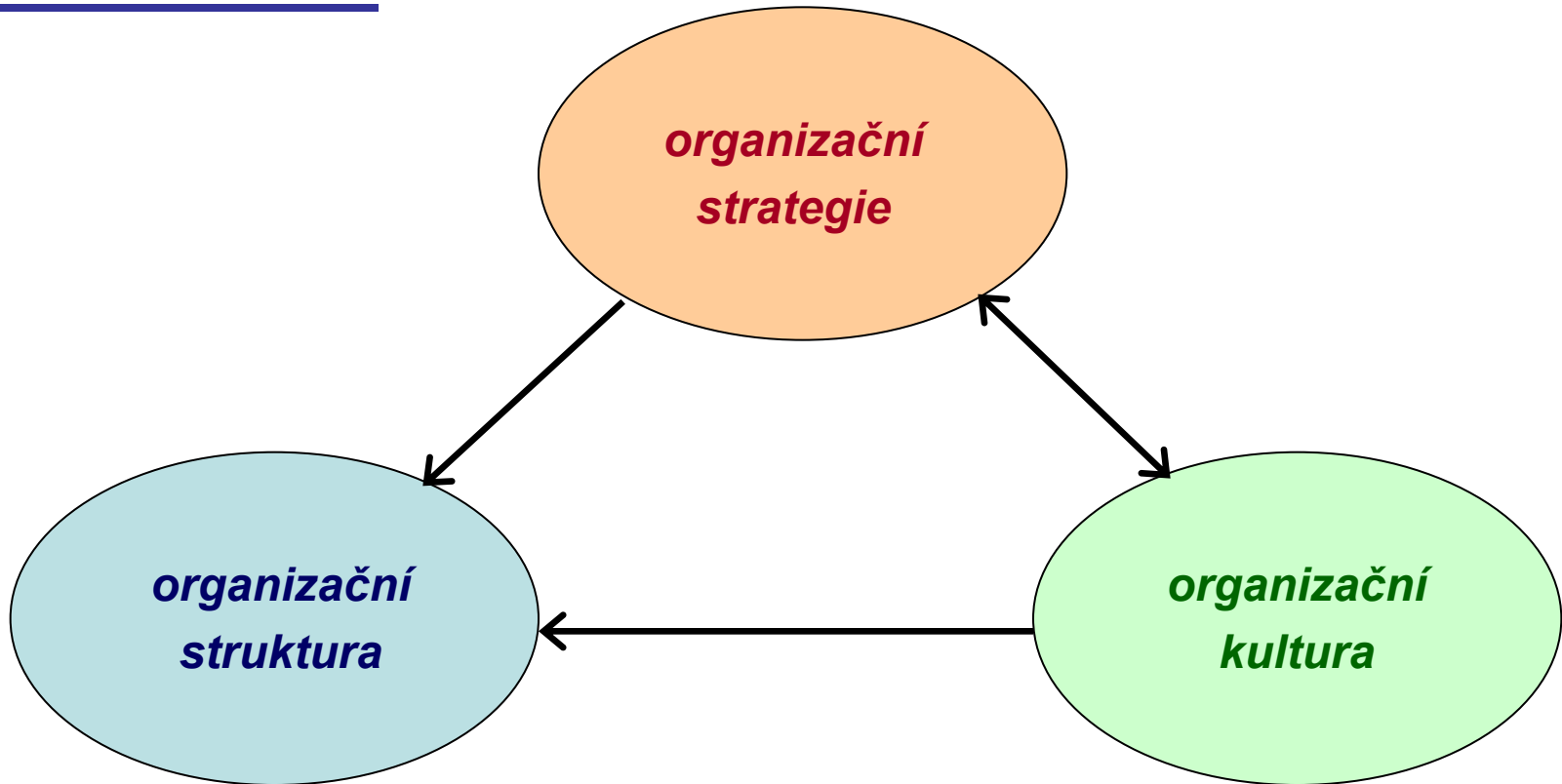
*outsourcing*



*integrace*

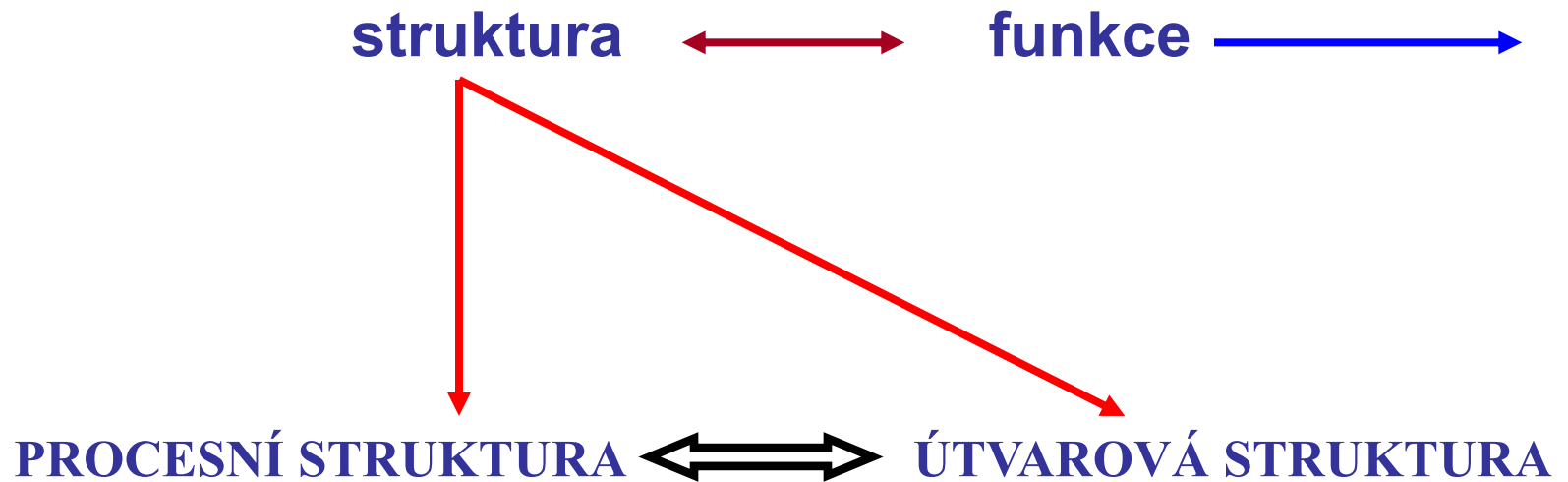


## 2. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA, KULTURA A STRATEGIE

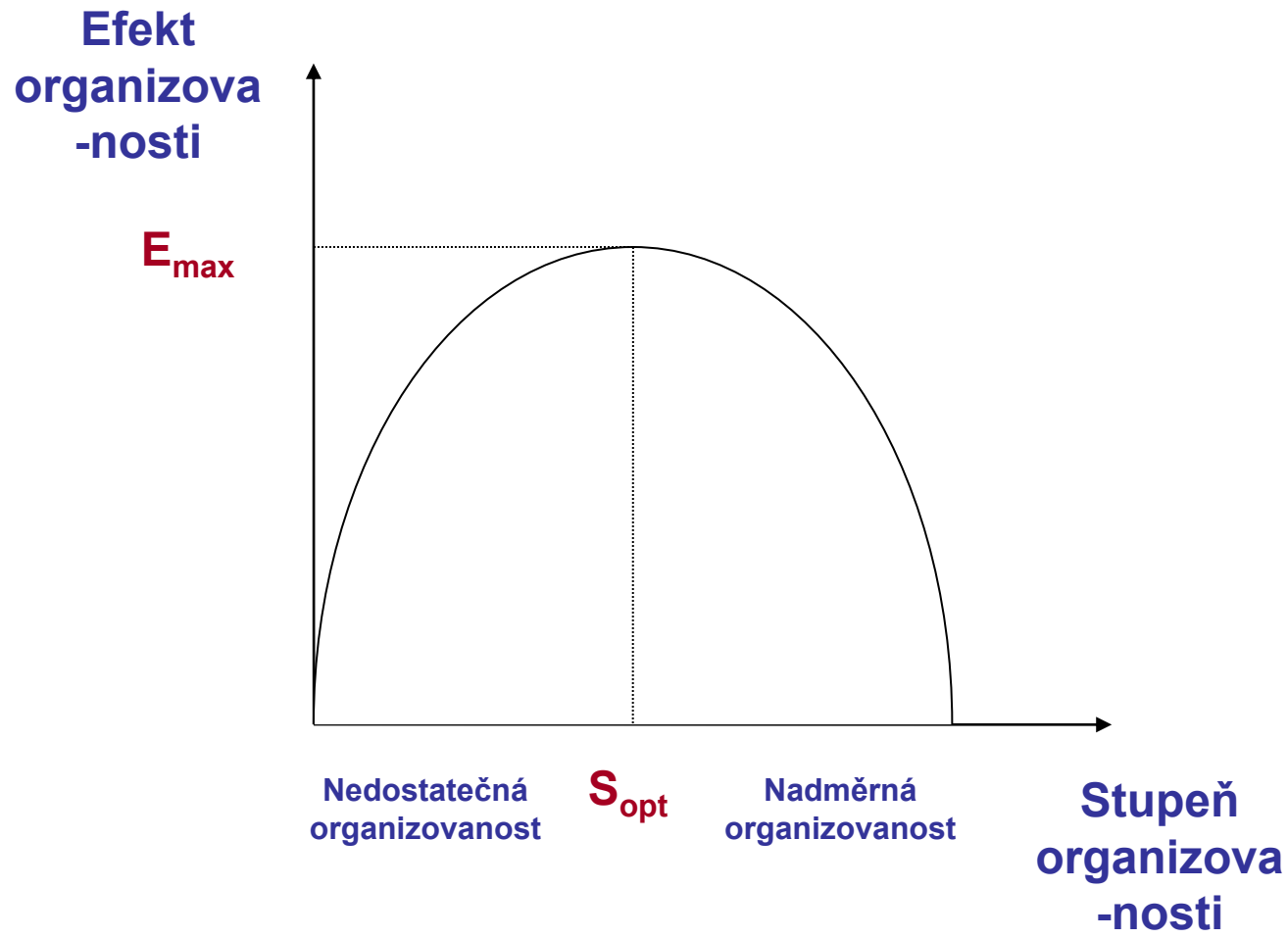


*organizační  
struktura*

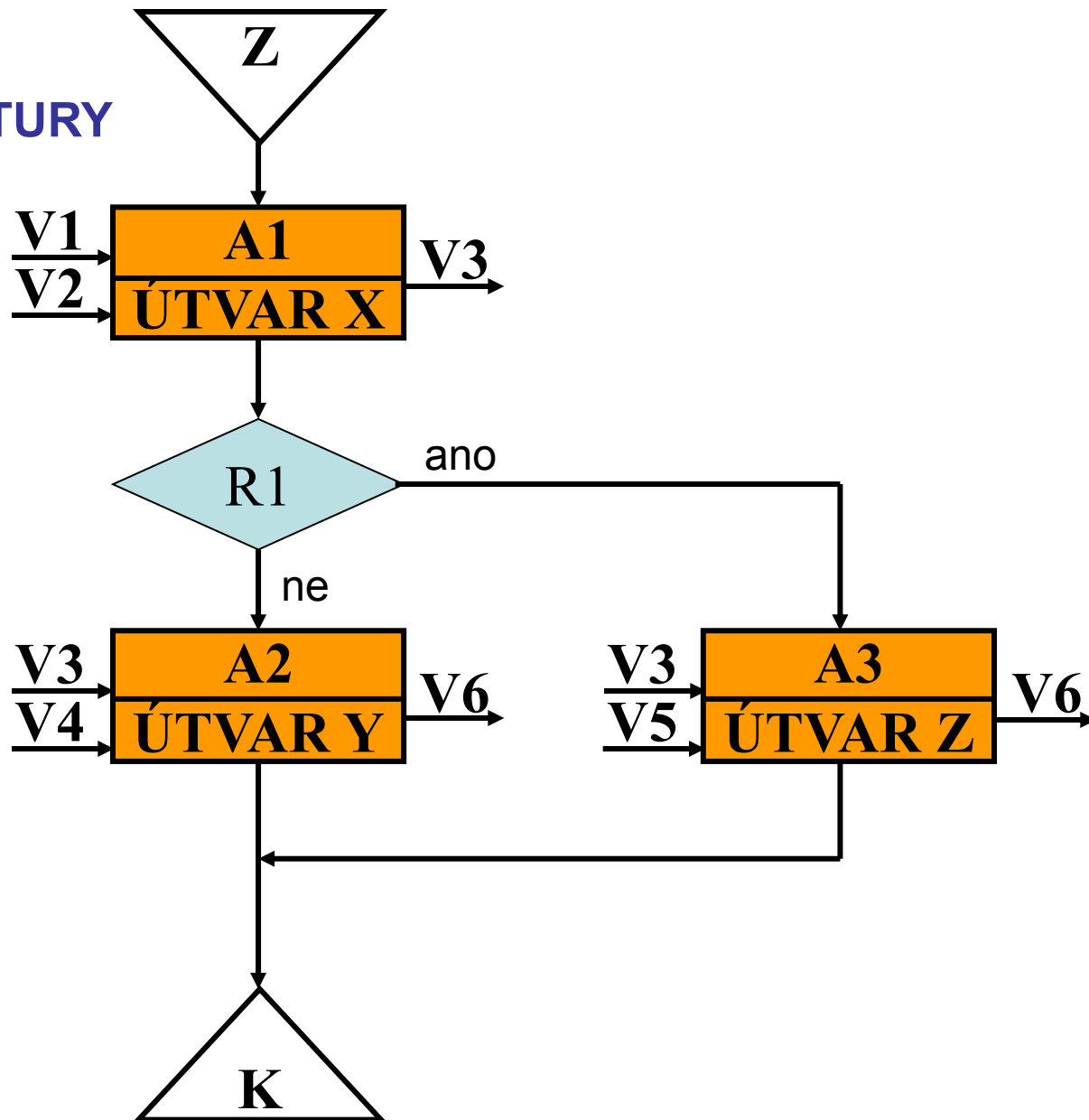
## SYSTÉM ŘÍZENÍ



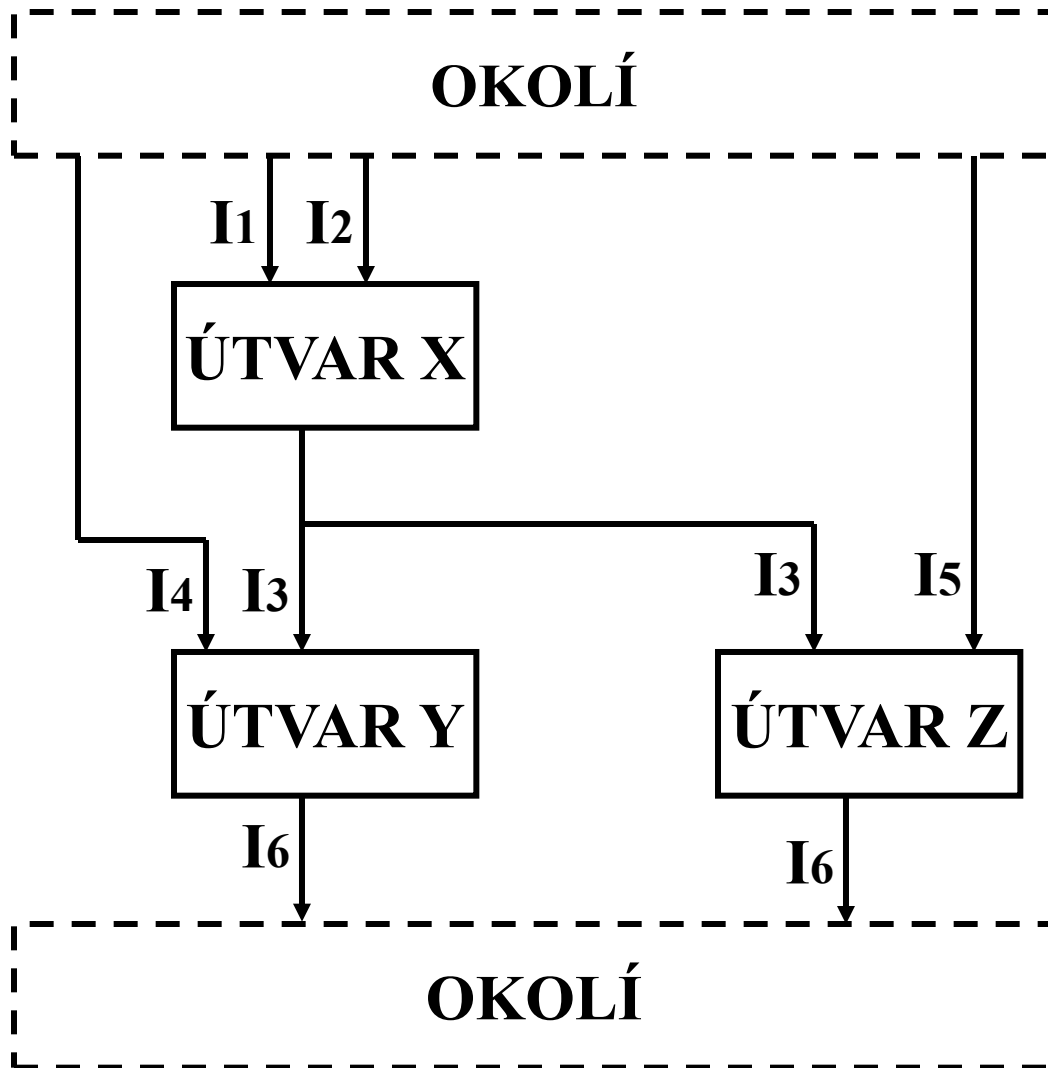
# STUPEŇ ORGANIZOVANOSTI



# MODEL PROCESNÍ STRUKTURY



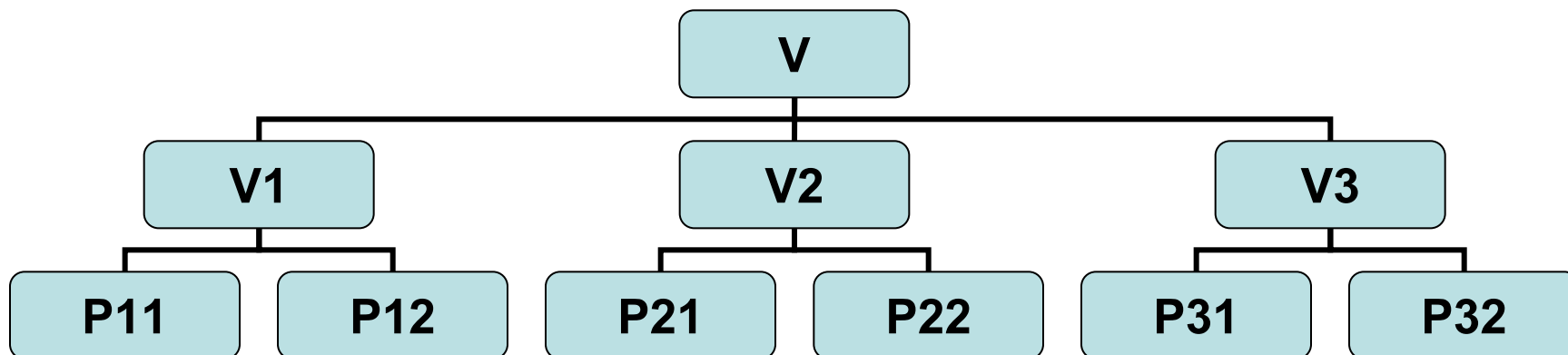
# MODEL ÚTVAROVÉ STRUKTURY



	U <sub>X</sub>	U <sub>Y</sub>	U <sub>Z</sub>	O
U <sub>X</sub>		I <sub>3</sub>	I <sub>3</sub>	
U <sub>Y</sub>				I <sub>6</sub>
U <sub>Z</sub>				I <sub>6</sub>
O	I <sub>1, I2</sub>	I <sub>4</sub>	I <sub>5</sub>	

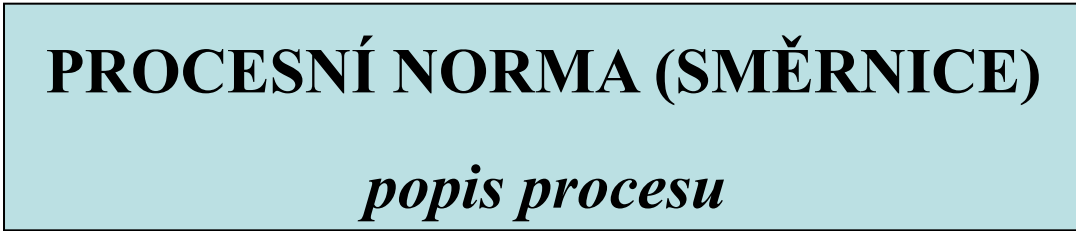
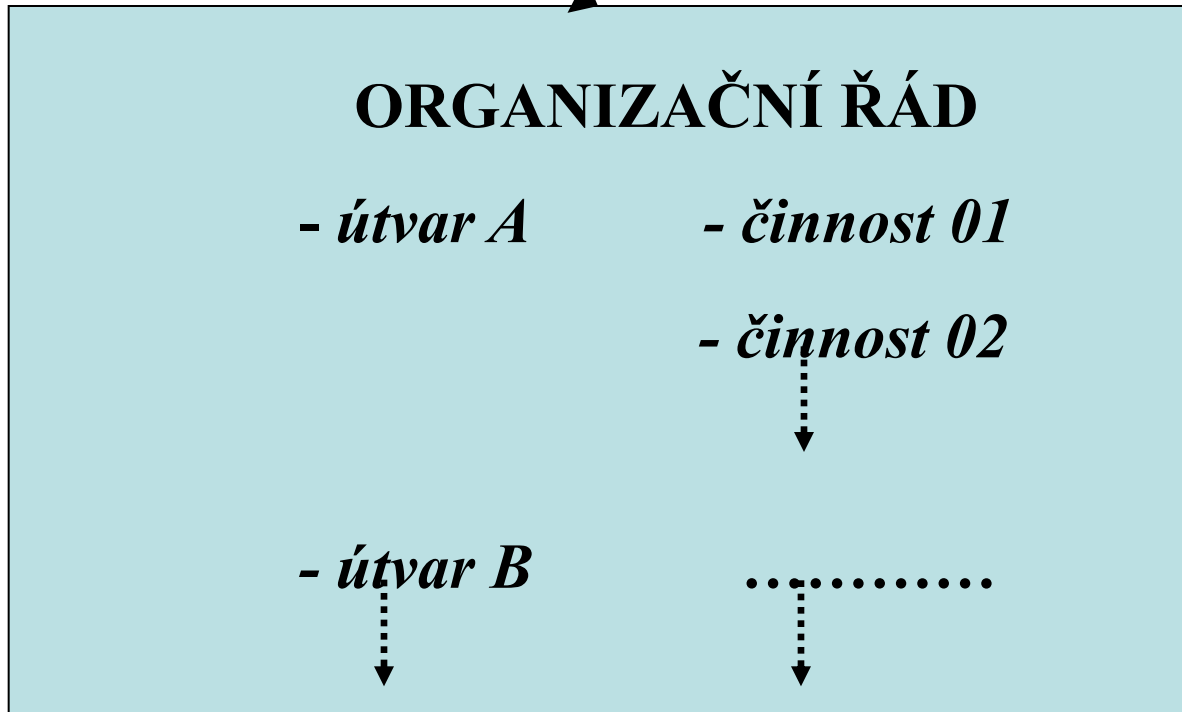
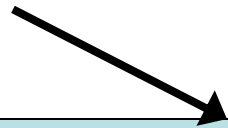



# MODEL ÚTVAROVÉ STRUKTURY – ORGANIZAČNÍ SCHÉMA



# ZAKOTVENÍ STRUKTURY SYSTÉMU ŘÍZENÍ

**orgware** - **software**





**organizační  
kultura**

**Organizační kultura je soubor**

- základních předpokladů, hodnot, postojů a norem chování,
- které jsou sdíleny v rámci organizace a
- které se projevují v myšlení, cítění a zejména chování členů organizace a v artefaktech (výtvorech) materiální a nemateriální povahy.

**Faktory ovlivňující kulturu**

**Síla kultury**

**Obsah kultury**



**organizační  
strategie**

**Organizační strategie** navazuje na vizi a misi organizace. Stanovuje základní směřování organizace a v rámci něho vytyčuje základní cíle, kterých má být v budoucnosti dosaženo. Zároveň stanovuje základní požadavky na prostředky potřebné k dosažení těchto cílů.

**Dynamická rovnováha s**

- **vnějším prostředím**
- **vnitřním prostředím**

# 3. PRINCIP PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE

## SESKUPOVÁNÍ ČINNOSTÍ DO ÚTVARŮ DLE PRINCIPU PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE

	vývoj	nákup	výroba I	výroba II	výroba III	prodej
výrobek 1	$A_{11}$	$A_{12}$	$A_{13}$	$A_{14}$	$A_{15}$	$A_{16}$
výrobek 2	$A_{21}$	$A_{22}$	$A_{23}$	$A_{24}$	$A_{25}$	$A_{26}$
výrobek 3	$A_{31}$	$A_{32}$	$A_{33}$	$A_{34}$	$A_{35}$	$A_{36}$
výrobek 4	$A_{41}$	$A_{42}$	$A_{43}$	$A_{44}$	$A_{45}$	$A_{46}$
výrobek 5	$A_{51}$	$A_{52}$	$A_{53}$	$A_{54}$	$A_{55}$	$A_{56}$

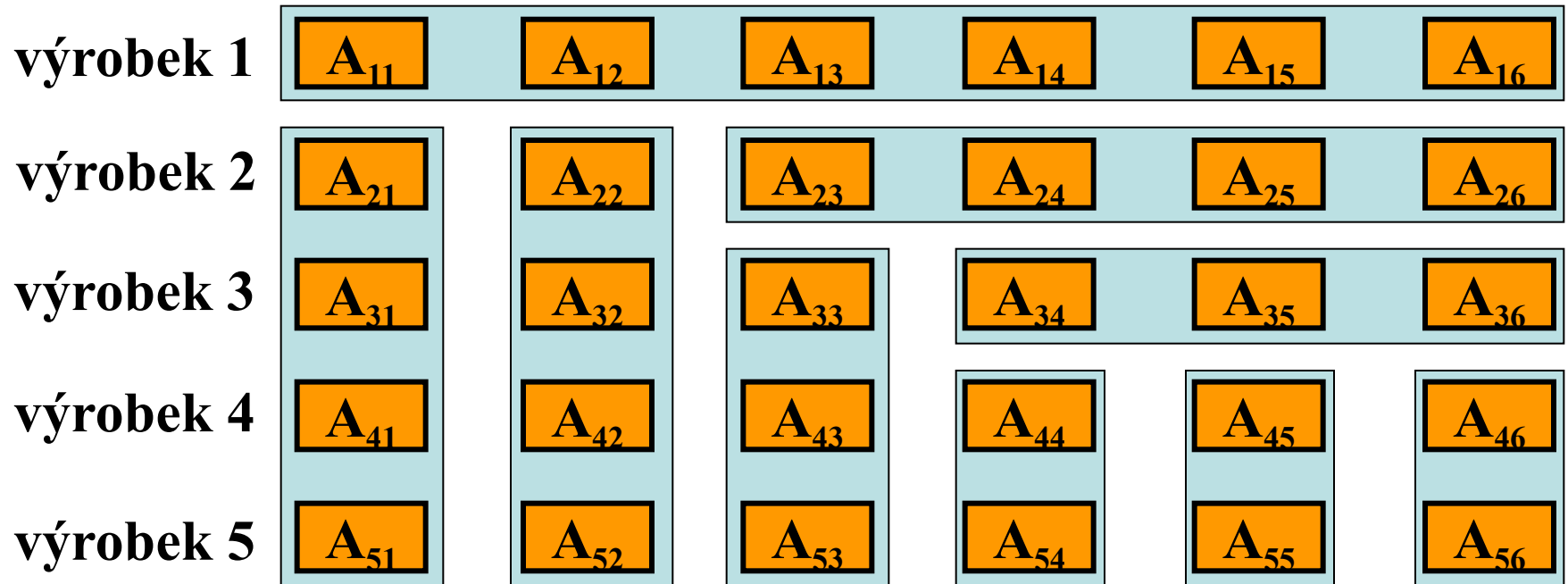
**vývoj    nákup    výroba I    výroba II    výroba III    prodej**

<b>výrobek 1</b>	<b>A<sub>11</sub></b>	<b>A<sub>12</sub></b>	<b>A<sub>13</sub></b>	<b>A<sub>14</sub></b>	<b>A<sub>15</sub></b>	<b>A<sub>16</sub></b>
<b>výrobek 2</b>	<b>A<sub>21</sub></b>	<b>A<sub>22</sub></b>	<b>A<sub>23</sub></b>	<b>A<sub>24</sub></b>	<b>A<sub>25</sub></b>	<b>A<sub>26</sub></b>
<b>výrobek 3</b>	<b>A<sub>31</sub></b>	<b>A<sub>32</sub></b>	<b>A<sub>33</sub></b>	<b>A<sub>34</sub></b>	<b>A<sub>35</sub></b>	<b>A<sub>36</sub></b>
<b>výrobek 4</b>	<b>A<sub>41</sub></b>	<b>A<sub>42</sub></b>	<b>A<sub>43</sub></b>	<b>A<sub>44</sub></b>	<b>A<sub>45</sub></b>	<b>A<sub>46</sub></b>
<b>výrobek 5</b>	<b>A<sub>51</sub></b>	<b>A<sub>52</sub></b>	<b>A<sub>53</sub></b>	<b>A<sub>54</sub></b>	<b>A<sub>55</sub></b>	<b>A<sub>56</sub></b>

**vývoj    nákup    výroba I    výroba II    výroba III    prodej**

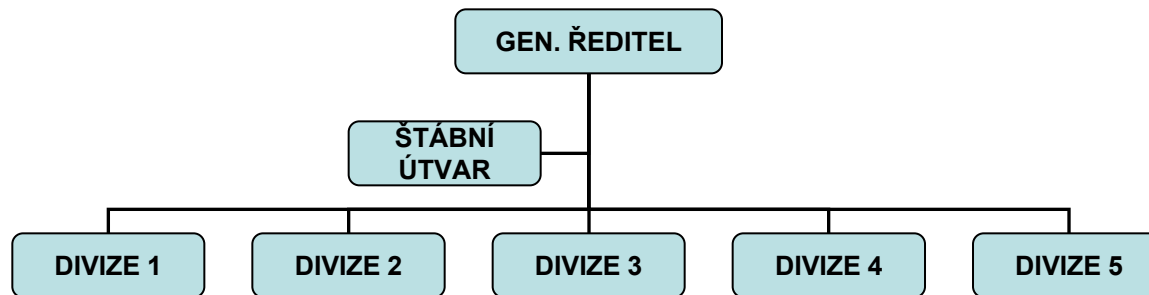
<b>výrobek 1</b>	<b>A<sub>11</sub></b>	<b>A<sub>12</sub></b>	<b>A<sub>13</sub></b>	<b>A<sub>14</sub></b>	<b>A<sub>15</sub></b>	<b>A<sub>16</sub></b>
<b>výrobek 2</b>	<b>A<sub>21</sub></b>	<b>A<sub>22</sub></b>	<b>A<sub>23</sub></b>	<b>A<sub>24</sub></b>	<b>A<sub>25</sub></b>	<b>A<sub>26</sub></b>
<b>výrobek 3</b>	<b>A<sub>31</sub></b>	<b>A<sub>32</sub></b>	<b>A<sub>33</sub></b>	<b>A<sub>34</sub></b>	<b>A<sub>35</sub></b>	<b>A<sub>36</sub></b>
<b>výrobek 4</b>	<b>A<sub>41</sub></b>	<b>A<sub>42</sub></b>	<b>A<sub>43</sub></b>	<b>A<sub>44</sub></b>	<b>A<sub>45</sub></b>	<b>A<sub>46</sub></b>
<b>výrobek 5</b>	<b>A<sub>51</sub></b>	<b>A<sub>52</sub></b>	<b>A<sub>53</sub></b>	<b>A<sub>54</sub></b>	<b>A<sub>55</sub></b>	<b>A<sub>56</sub></b>

**vývoj    nákup    výroba I    výroba II    výroba III    prodej**

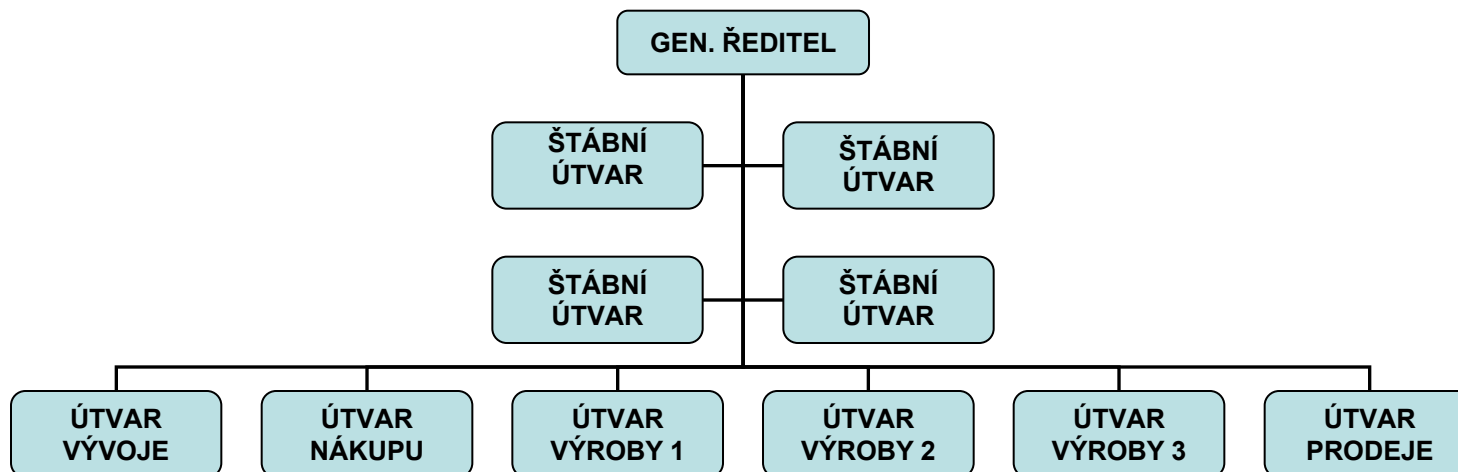


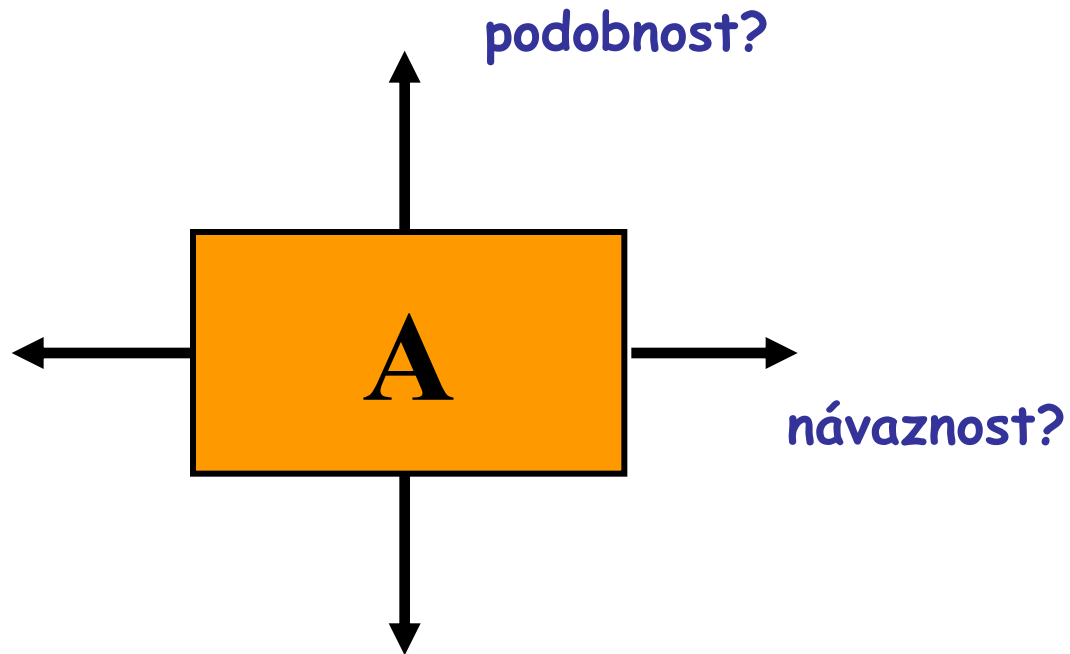


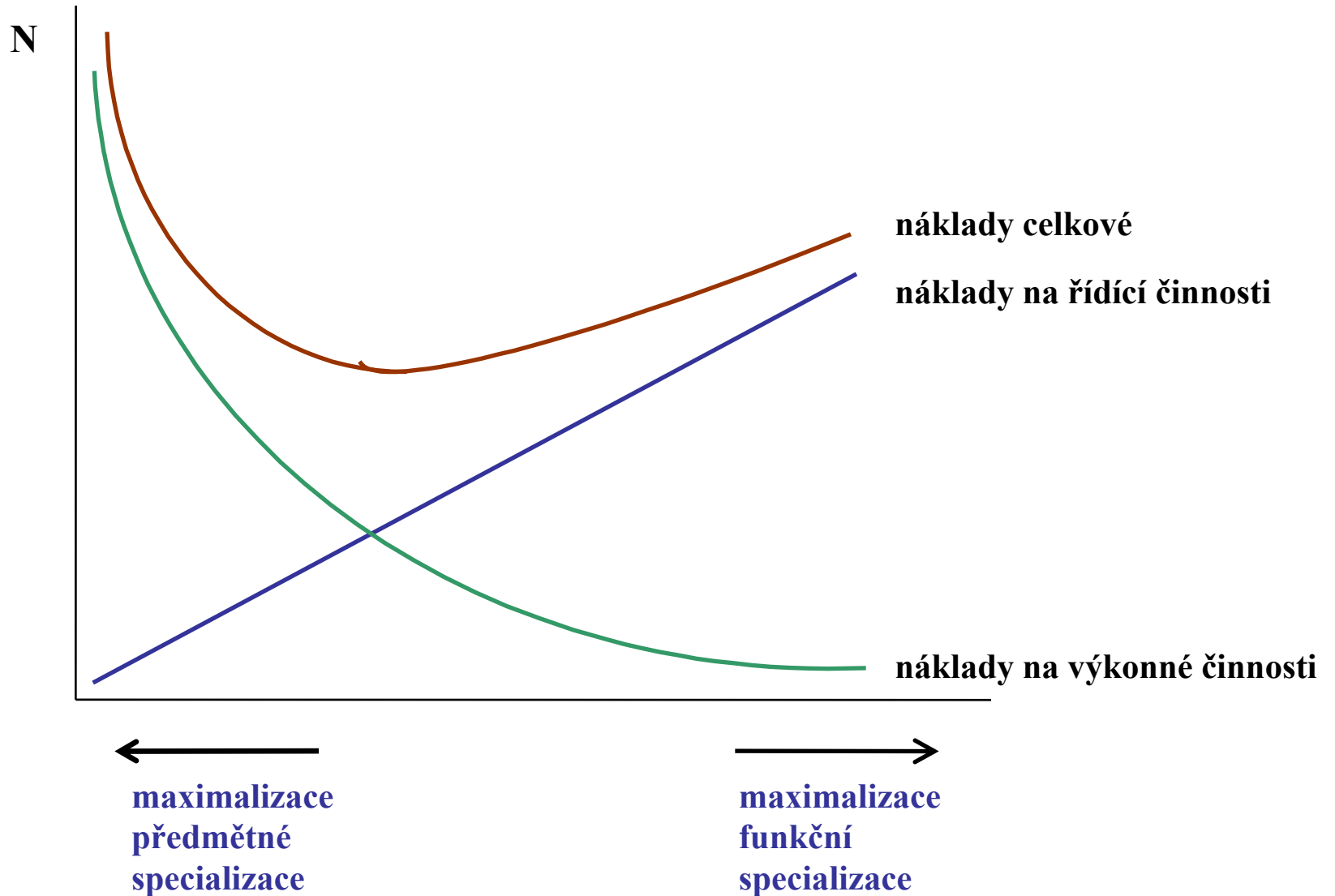
## PŘEDMĚTNÁ SPECIALIZACE



## FUNKČNÍ SPECIALIZACE







# UPLATNĚNÍ PRINCIPU PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE – příklad MU

---

## Obory

Přírodověd.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Lékařské	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Filozofické	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Právnícké	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pedagogické	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ekonomické	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Informatické	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sociologické	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Tělovýchovné	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Management - Organizování

# UPLATNĚNÍ PRINCIPU PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE – příklad MU

Obory											Fakulty	
Přírodovědecké	M	I	J	F	S	E	P	T	B			Přírodovědecká
Lékařské	M	I	J	F	S	E	P	T	B			Lékařská
Filozofické	M	I	J	F	S	E	P	T				Filozofická
Právnícké	M	I	J	F	S	E	P	T				Právnícká
Pedagogické	M	I	J	F	S	E	P	T	B			Pedagogická
Ekonomické	M	I	J	F	S	E	P	T				Ekonomicko-správní
Informatické	M	I	J	F	S	E	P	T				Informatiky
Sociologické	M	I	J	F	S	E	P	T				Sociálních studií
Tělovýchovné	M	I	J	F	S	E	P	T				Sportovních studií

# UPLATNĚNÍ PRINCIPU PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE – příklad MU

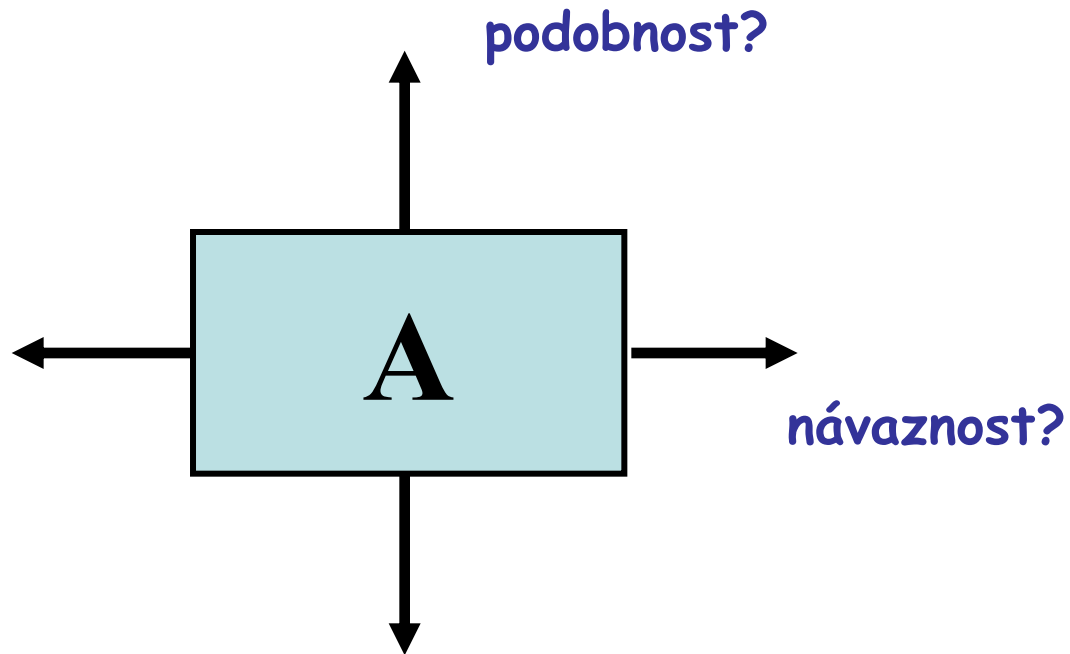
Ústavy

Obory	matematiky	informatiky	jazyků	filozofie	sociologie	ekonomie	práva	tělesné výchovy	Biologie		
Přírodovědecké	M	I	J	F	S	E	P	T	B		
Lékařské	M	I	J	F	S	E	P	T	B		
Filozofické	M	I	J	F	S	E	P	T			
Právnícké	M	I	J	F	S	E	P	T			
Pedagogické	M	I	J	F	S	E	P	T	B		
Ekonomické	M	I	J	F	S	E	P	T			
Informatické	M	I	J	F	S	E	P	T			
Sociologické	M	I	J	F	S	E	P	T			
Tělovýchovné	M	I	J	F	S	E	P	T			

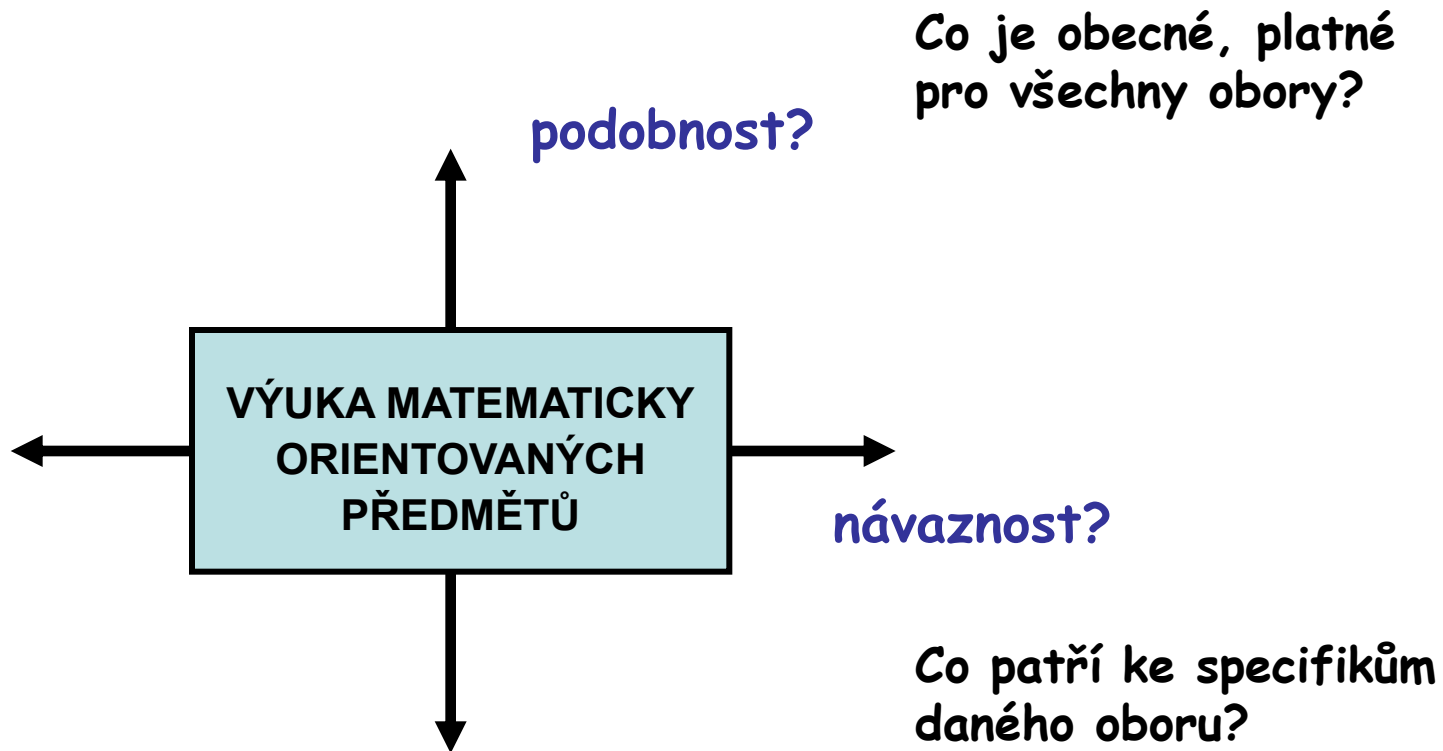
# UPLATNĚNÍ PRINCIPU PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE – příklad MU

## Ústavy

Obory	matematiky	informatiky	jazyků	filozofie	sociologie	ekonomie	práva	tělesné výchovy	biologie			Fakulty
Přírodovědecké	M	I	J	F	S	E	P	T	B			Přírodovědecká
Lékařské	M	I	J	F	S	E	P	T	B			Lékařská
Filozofické	M	I	J	F	S	E	P	T				Filozofická
Právnické	M	I	J	F	S	E	P	T				Právnická
Pedagogické	M	I	J	F	S	E	P	T	B			Pedagogická
Ekonomické	M	I	J	F	S	E	P	T				Ekonomicko-správní
Informatické	M	I	J	F	S	E	P	T				Informatiky
Sociologické	M	I	J	F	S	E	P	T				Sociálních studií
Tělovýchovné	M	I	J	F	S	E	P	T				Sportovních studií



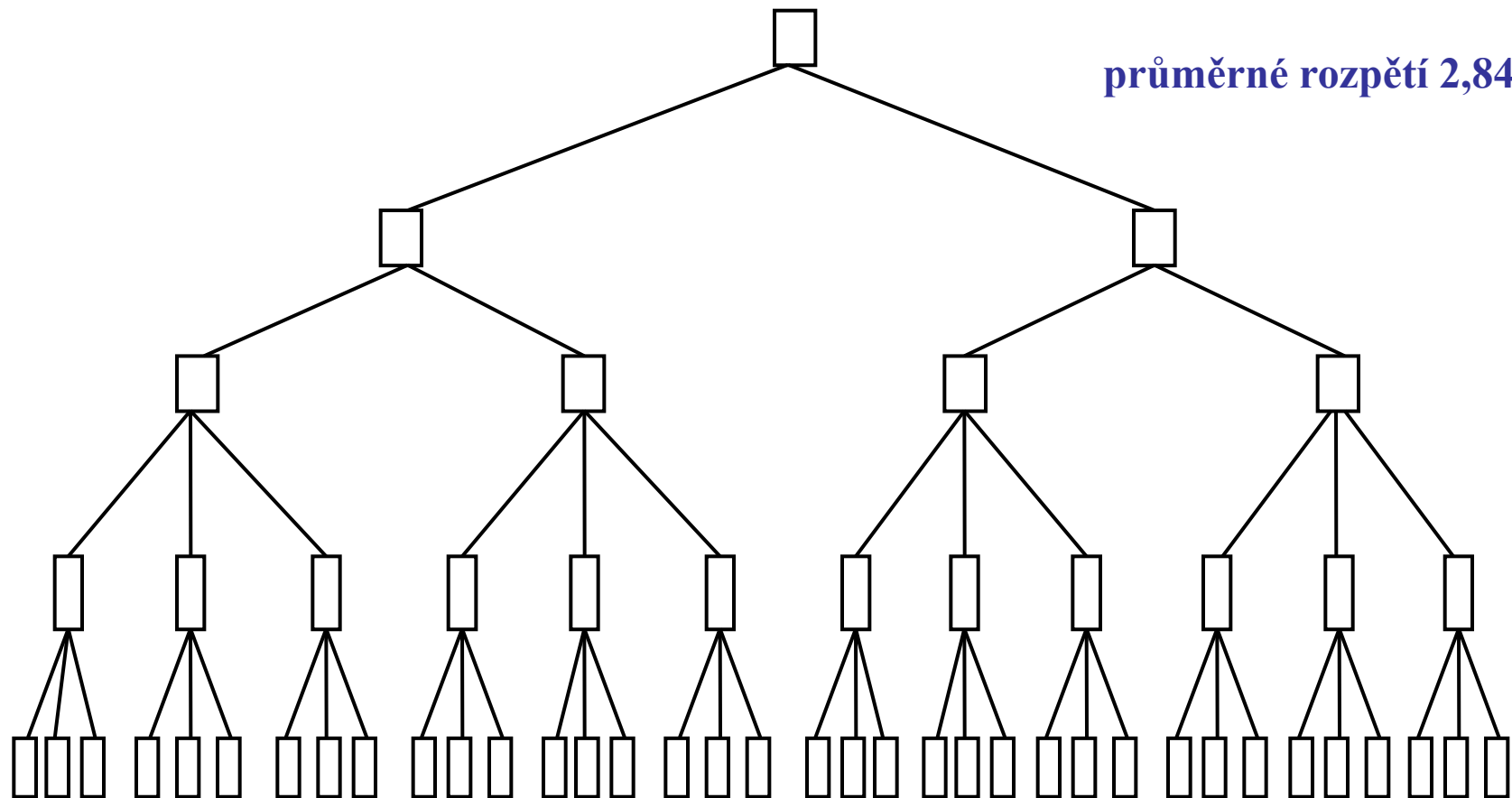


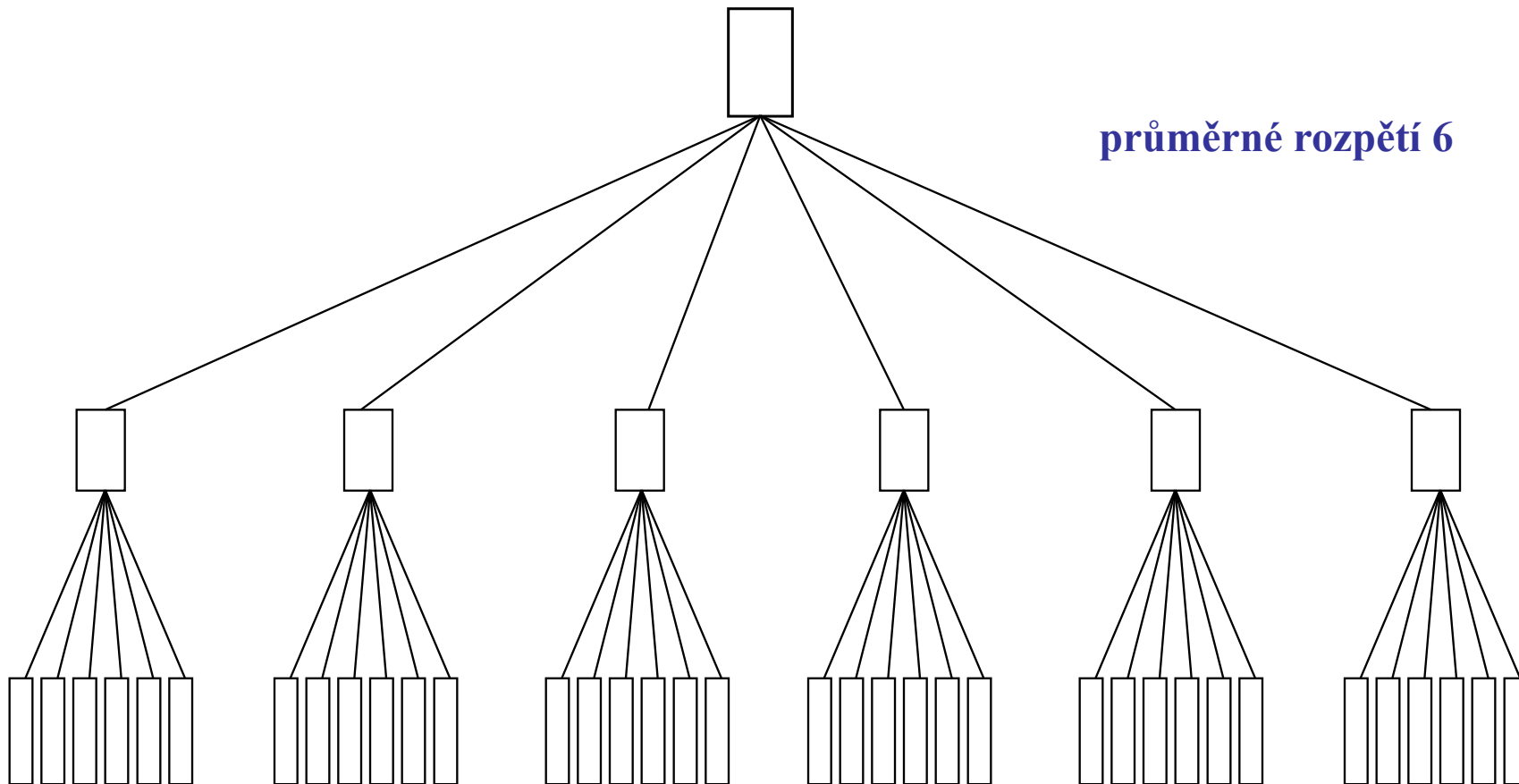


# UPLATNĚNÍ PRINCIPU PŘEDMĚTNÉ A FUNKČNÍ SPECIALIZACE – příklad MU

Obory											Fakulty	
Přírodovědecké	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<b>F</b>	<input type="checkbox"/>	<b>E</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Přírodovědecká
Lékařské	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<b>F</b>	<input type="checkbox"/>	<b>E</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Lékařská
Filozofické	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<b>F</b>	<input type="checkbox"/>	<b>E</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Filozofická
Právnické	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<b>F</b>	<input type="checkbox"/>	<b>E</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Právnická
Pedagogické	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<b>F</b>	<input type="checkbox"/>	<b>E</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Pedagogická
Ekonomické	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<b>F</b>	<input type="checkbox"/>	<b>E</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Ekonomicko-správní
Informatické	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<b>F</b>	<input type="checkbox"/>	<b>E</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Informatiky
Sociologické	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<b>F</b>	<input type="checkbox"/>	<b>E</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Sociálních studií
Tělovýchovné	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<b>F</b>	<input type="checkbox"/>	<b>E</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Sportovních studií

# 4. ROZPĚTÍ ŘÍZENÍ



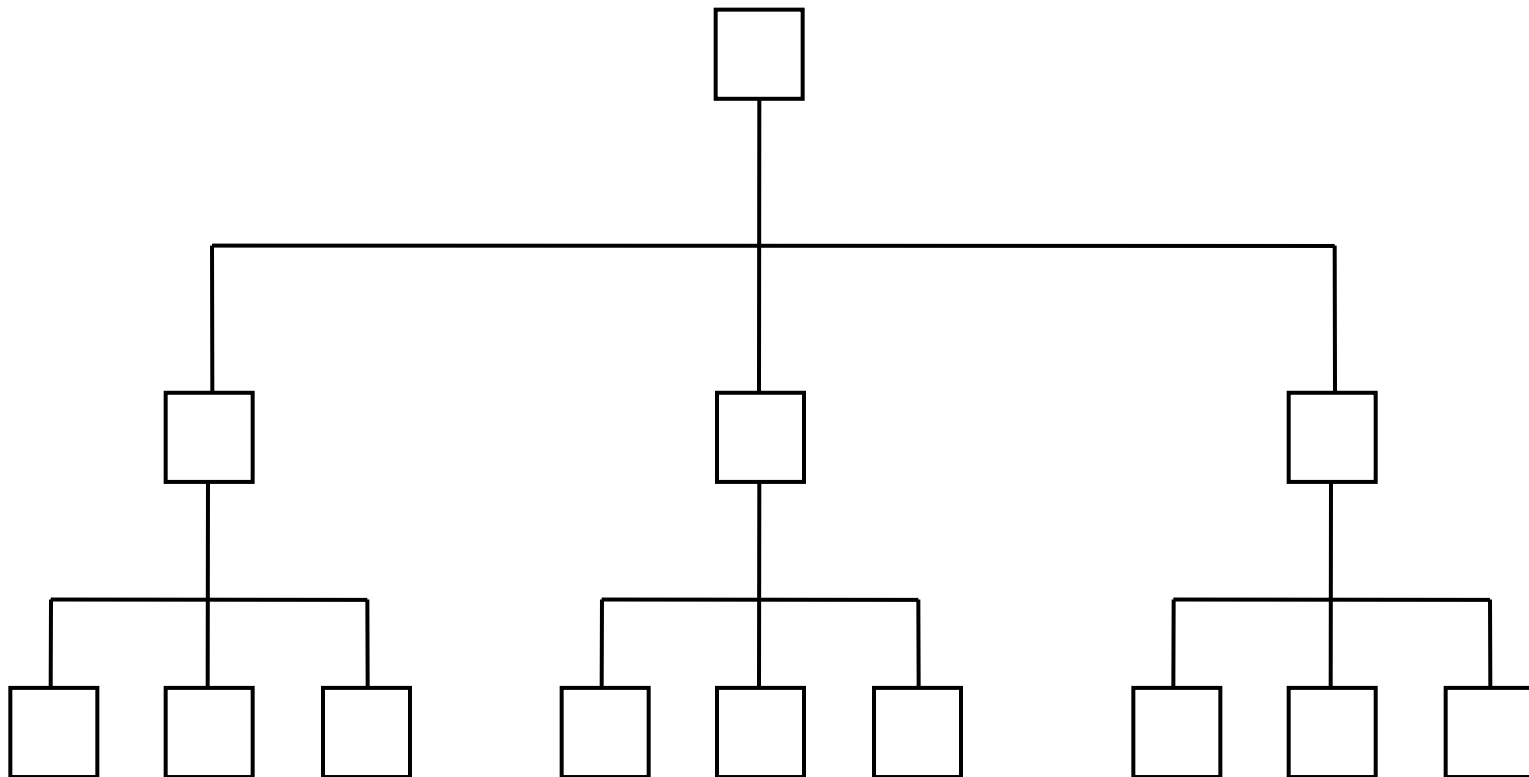


# HLAVNÍ FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ ROZPĚTÍ ŘÍZENÍ

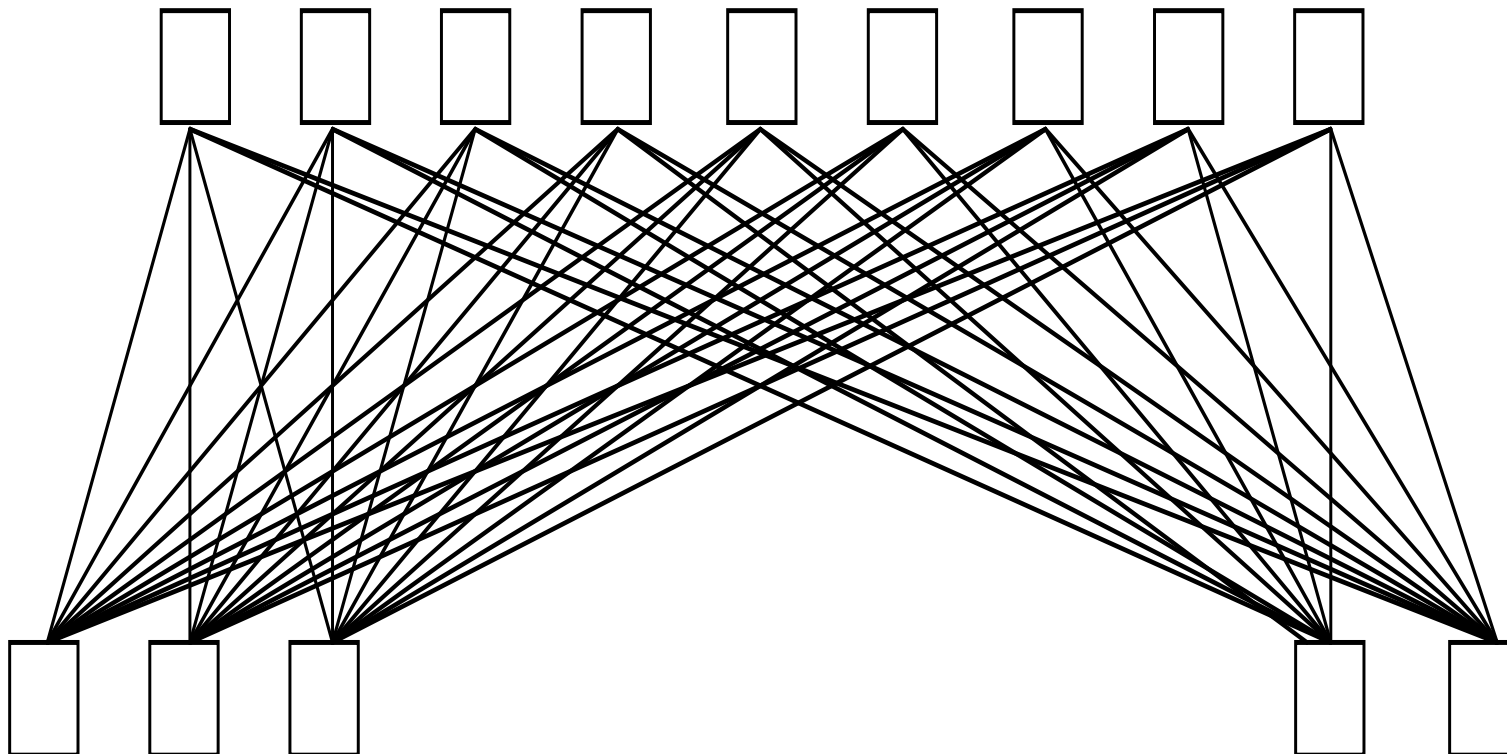
- Výkonnost vedoucího pracovníka
- Podíl času vynakládaného vedoucím na jiné činnosti než řízení bezprostředních podřízených.
- Výkonnost, kvalifikace a motivace podřízených.
- Míra samostatnosti podřízených.
- Různorodost, opakovatelnost a složitost práce podřízených.
- Stupeň organizovanosti.
- Intenzita a kvalita horizontálních vztahů.
- Stupeň podpory ze strany štábních útvarů.
- Stupeň automatizace řízení.
- Prostorové rozmístění.

# 5. TYPY ÚTVAROVÝCH STRUKTUR

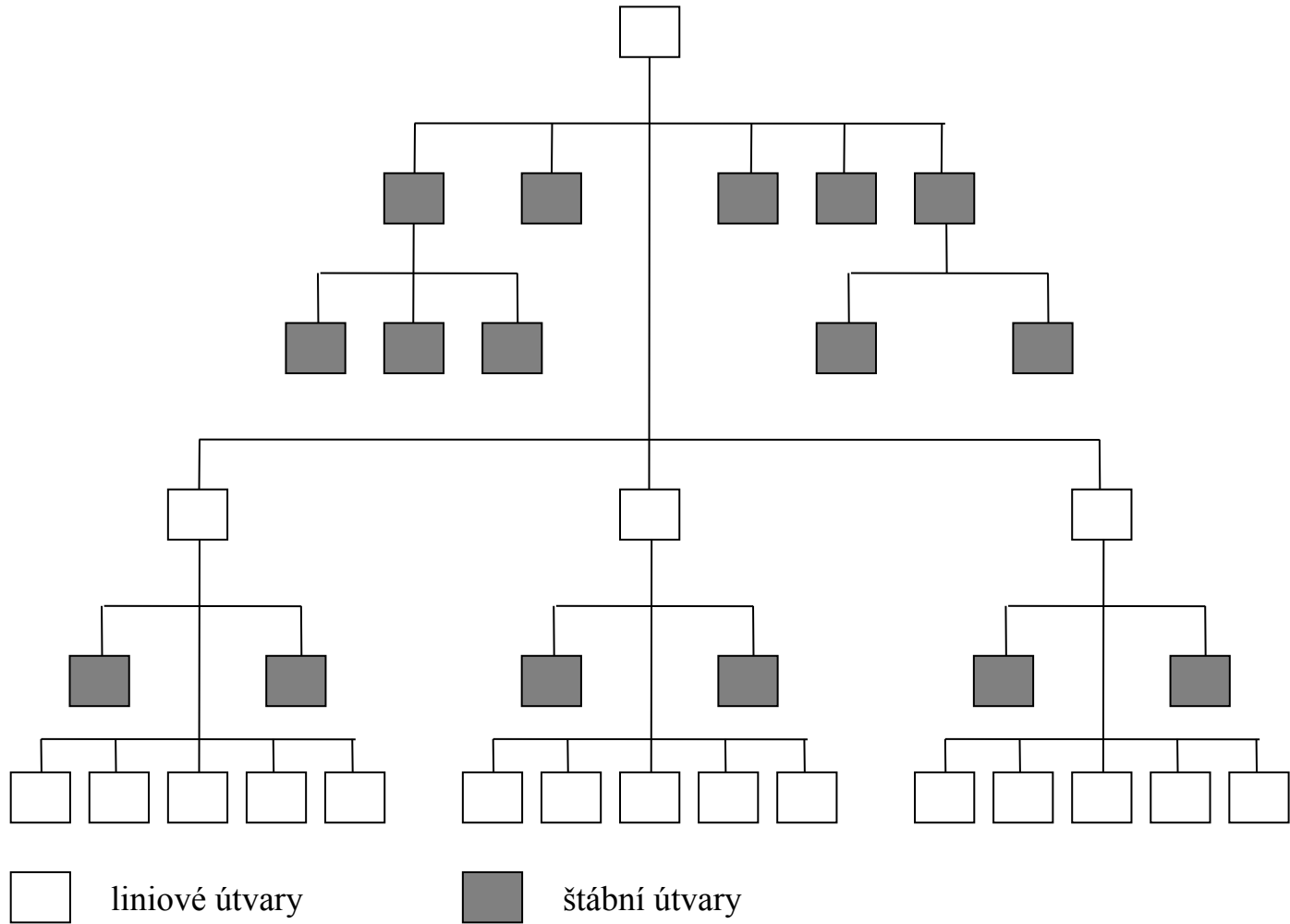
## LINIOVÁ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



# FUNKČNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

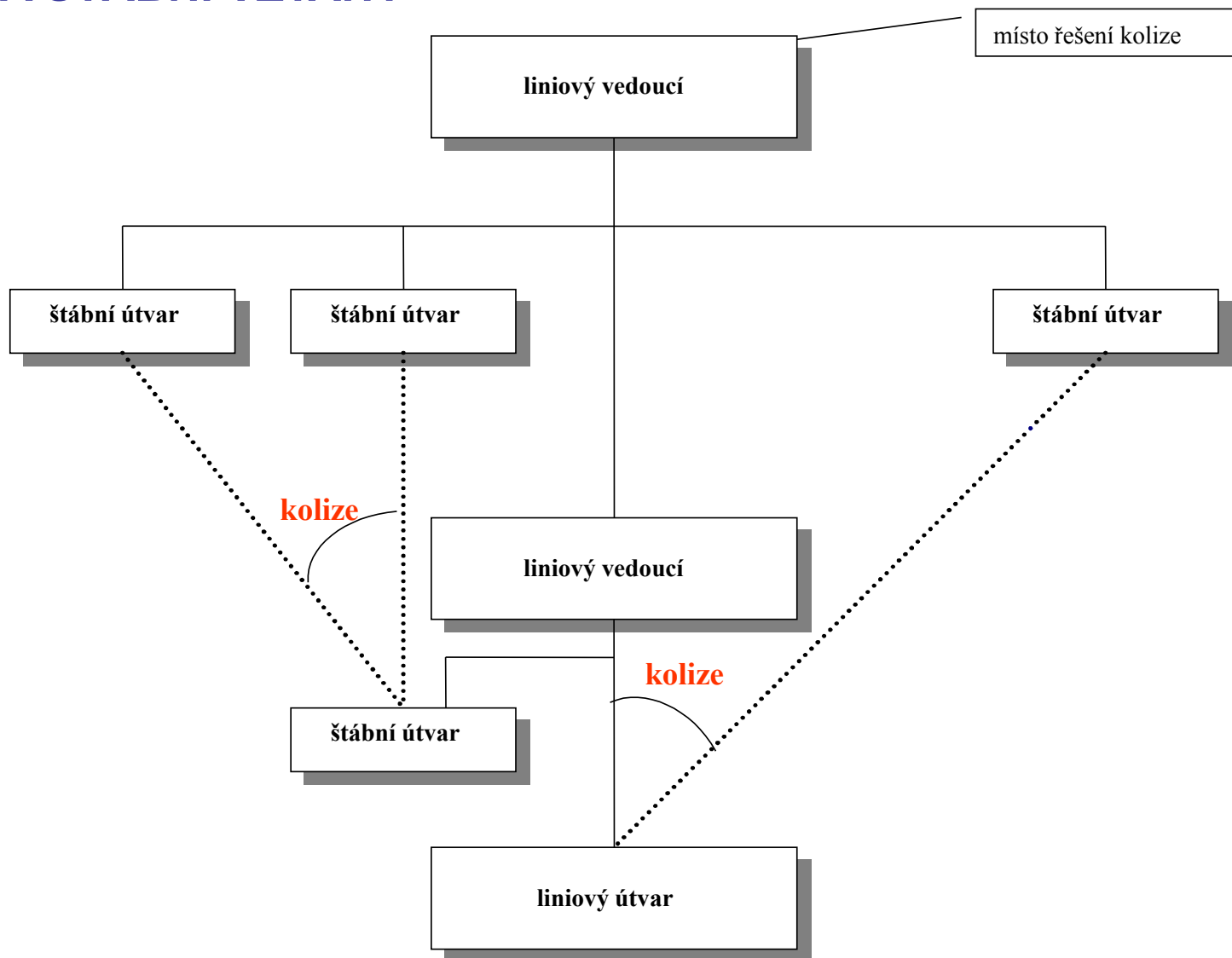


# LINIOVĚ-ŠTÁBNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



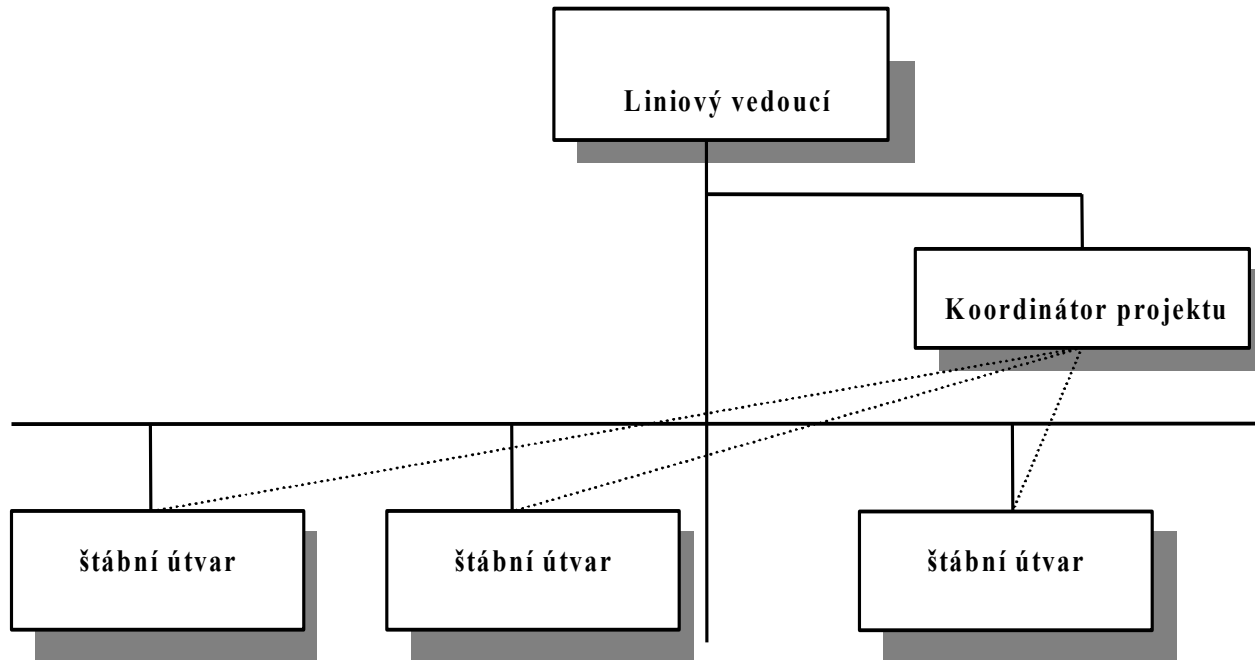


# LINIOVÉ A ŠTÁBNÍ VZTAHY

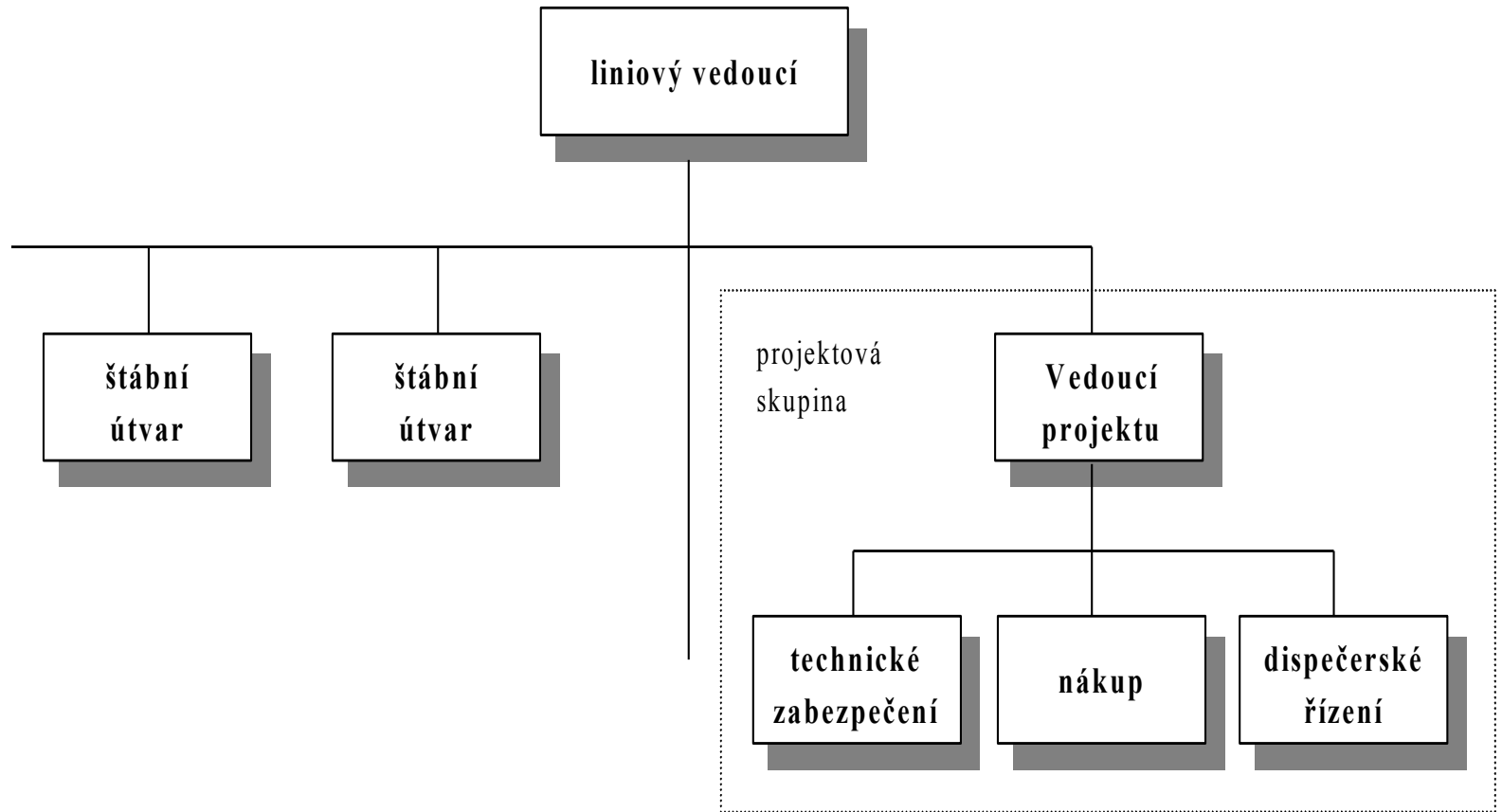


- liniové vztahy
- ..... funkční vztahy

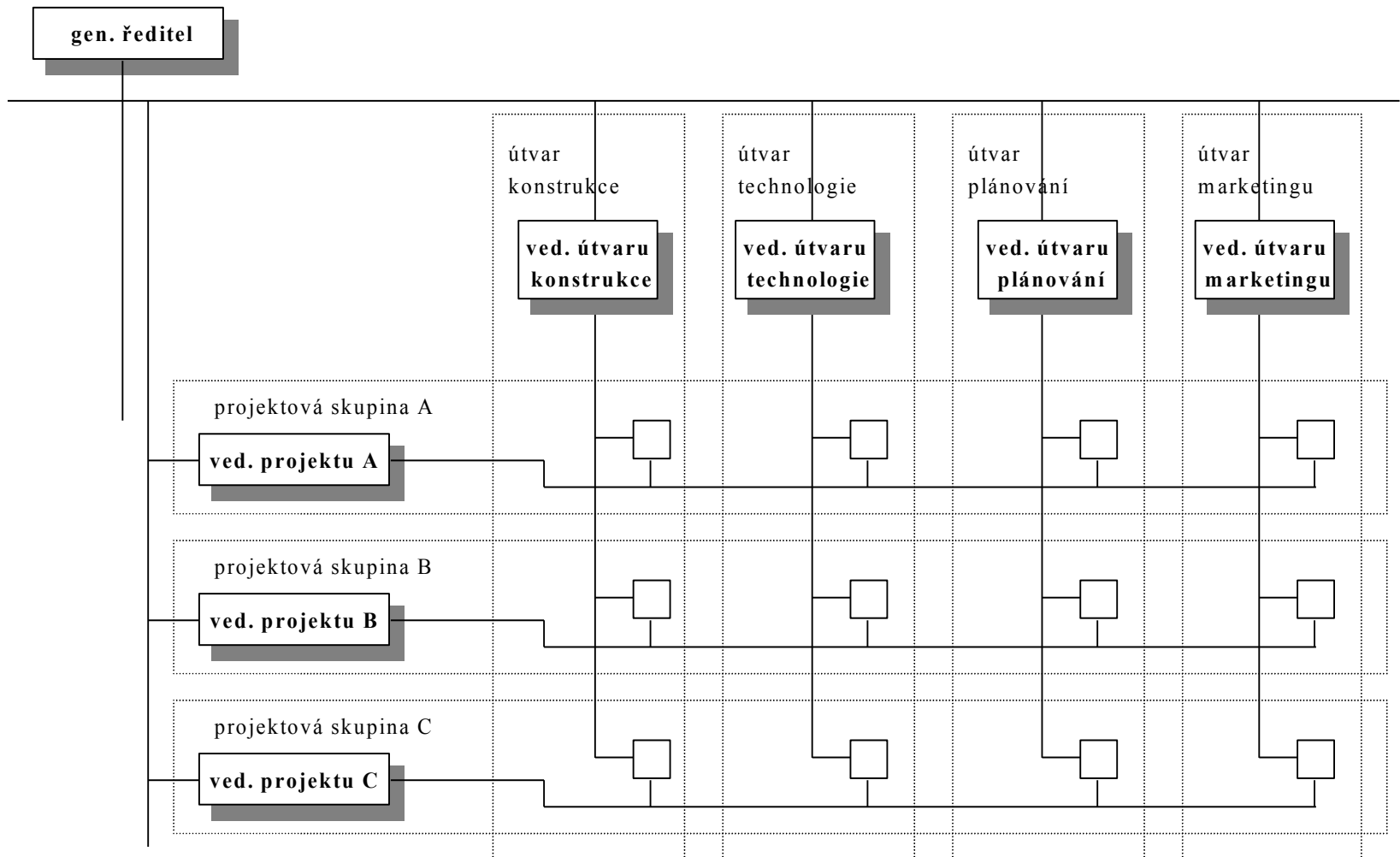
# PROJEKTOVÁ KOORDINACE



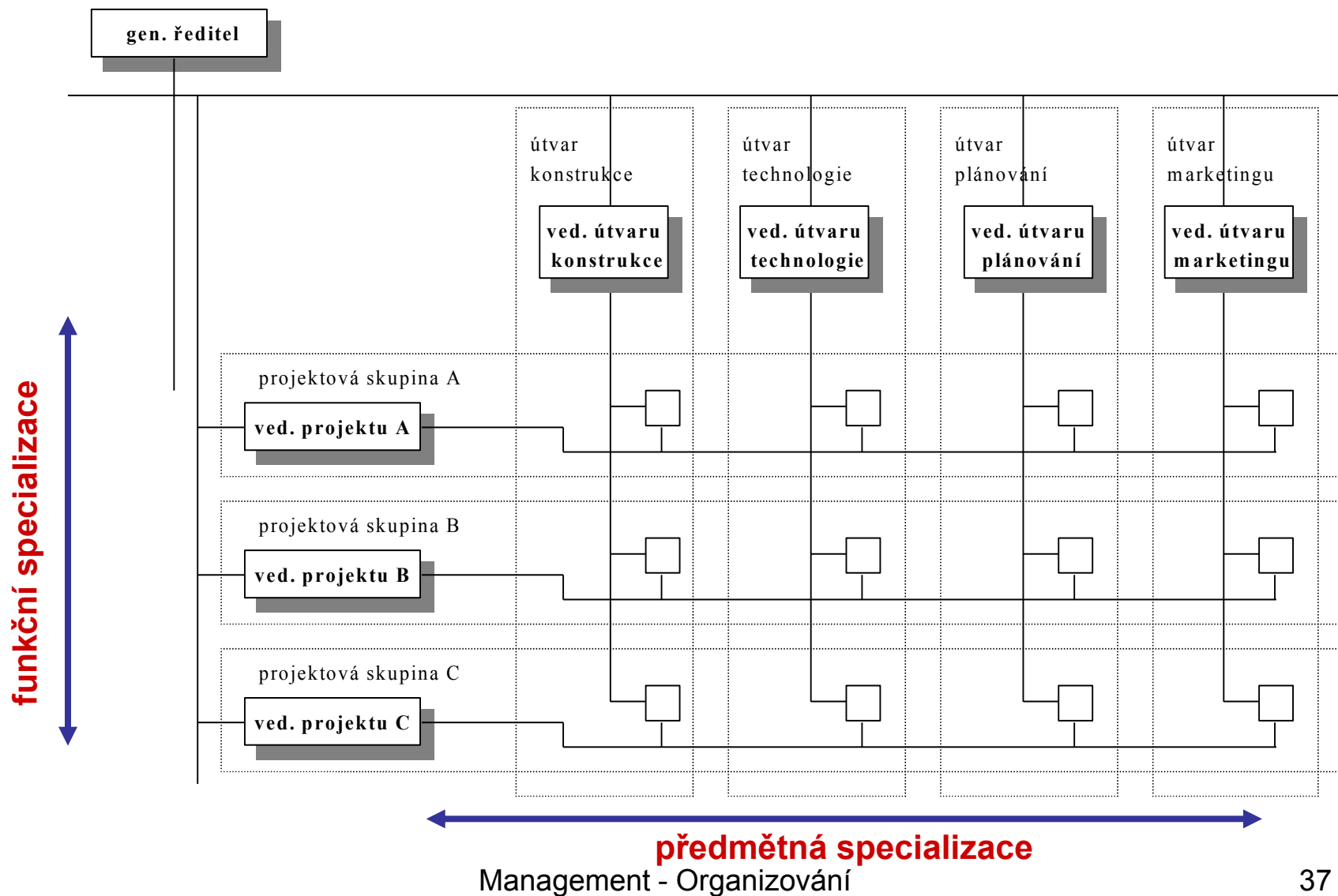
# PROJEKTOVÁ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



# MATICOVÁ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



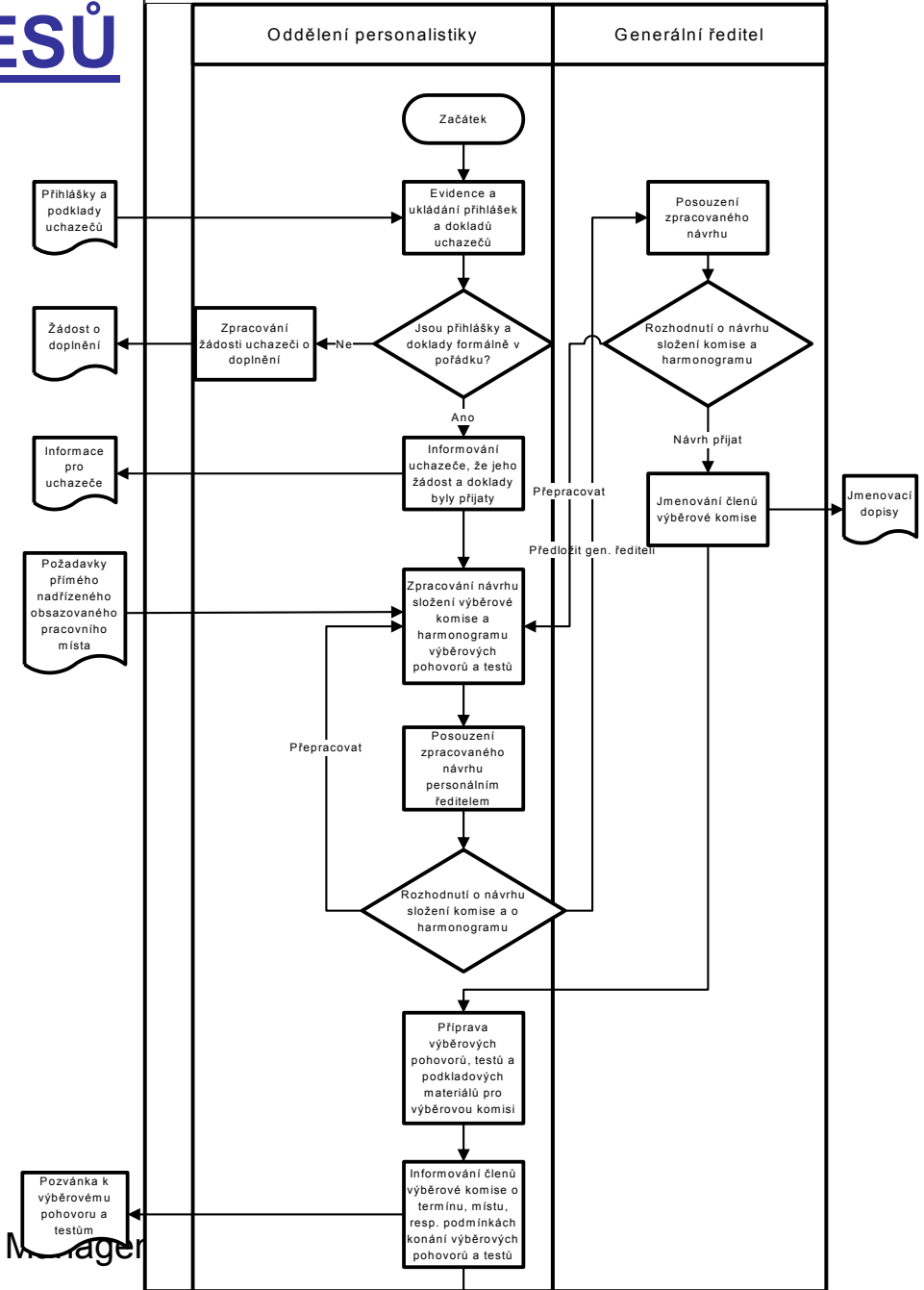
# MATICOVÁ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



# 6. ANALÝZA PROCESŮ

příklad

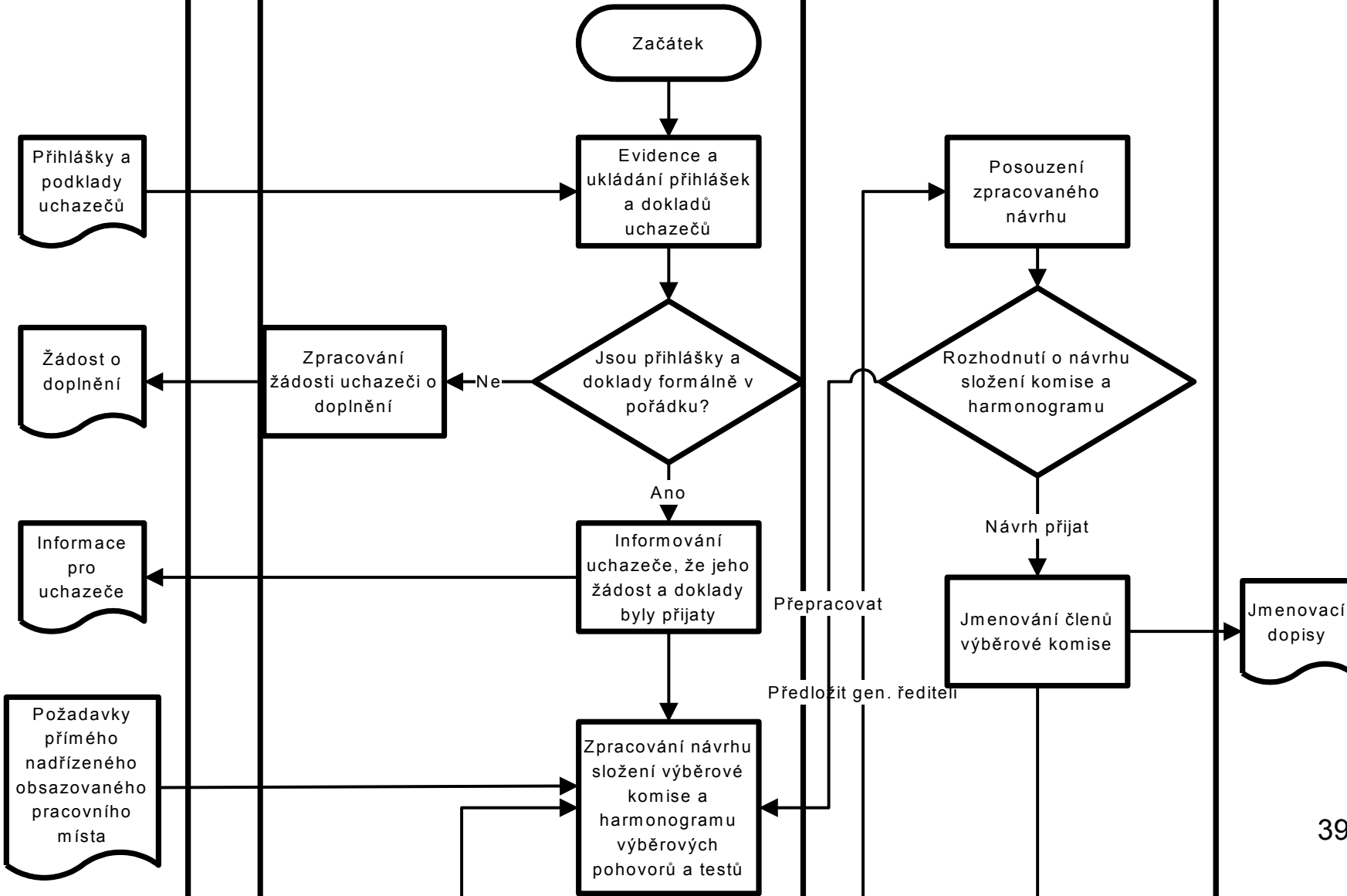
## Výběr uchazečů o pracovní místo

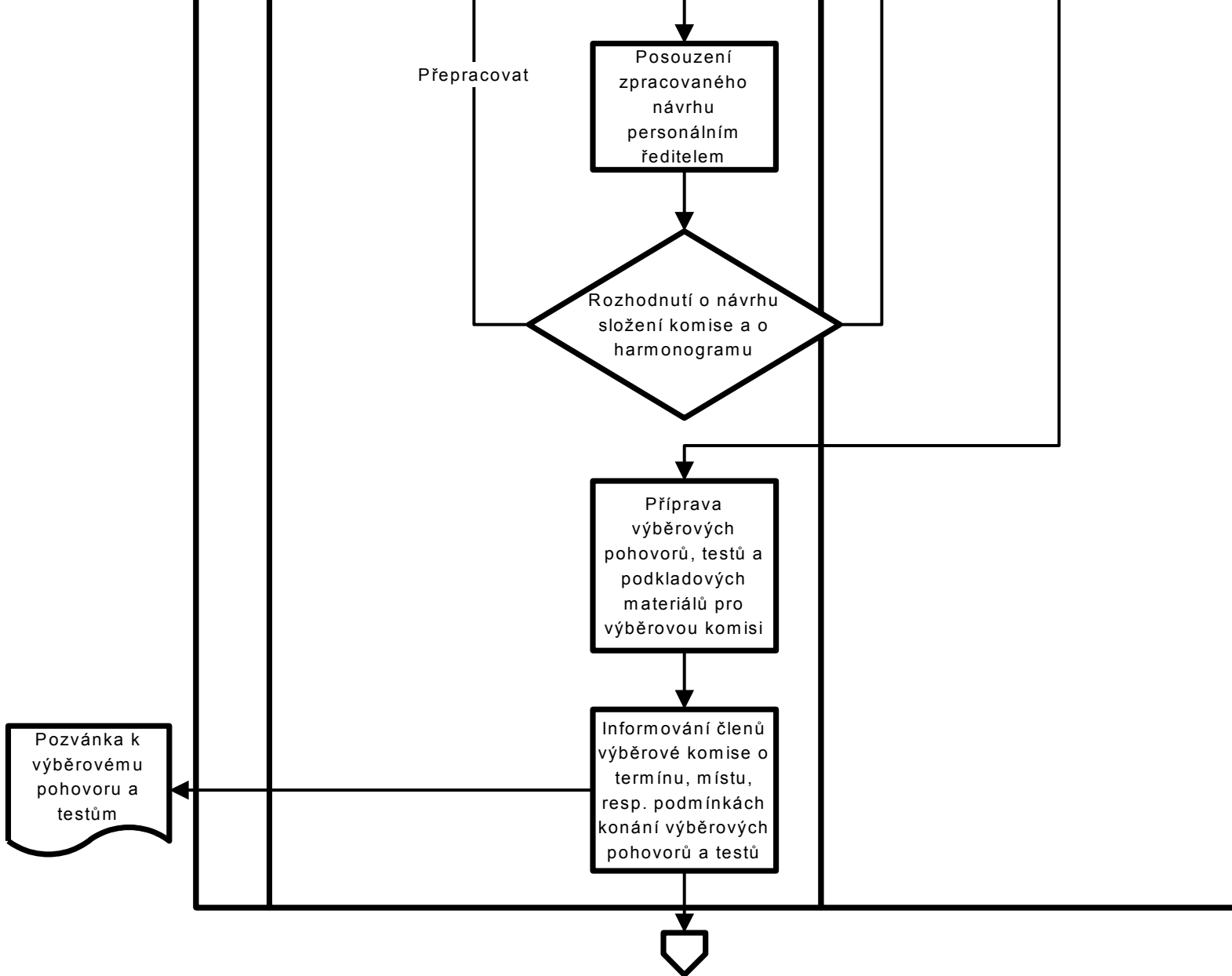


# Výběr uchazečů o pracovní místo

Oddělení personalistiky

Generální ředitel



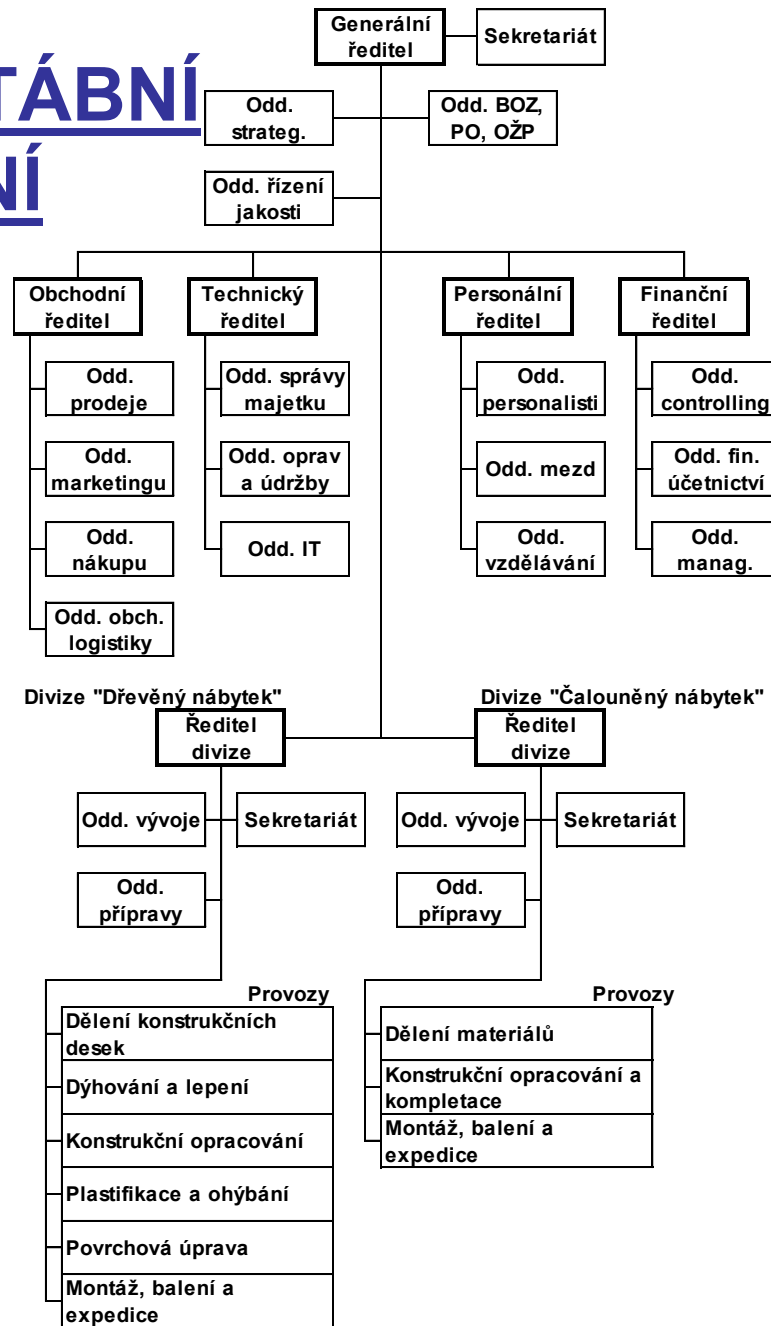






# 7. LINIOVĚ-ŠTÁBNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

příklad



# LINIOVĚ-ŠTÁBNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

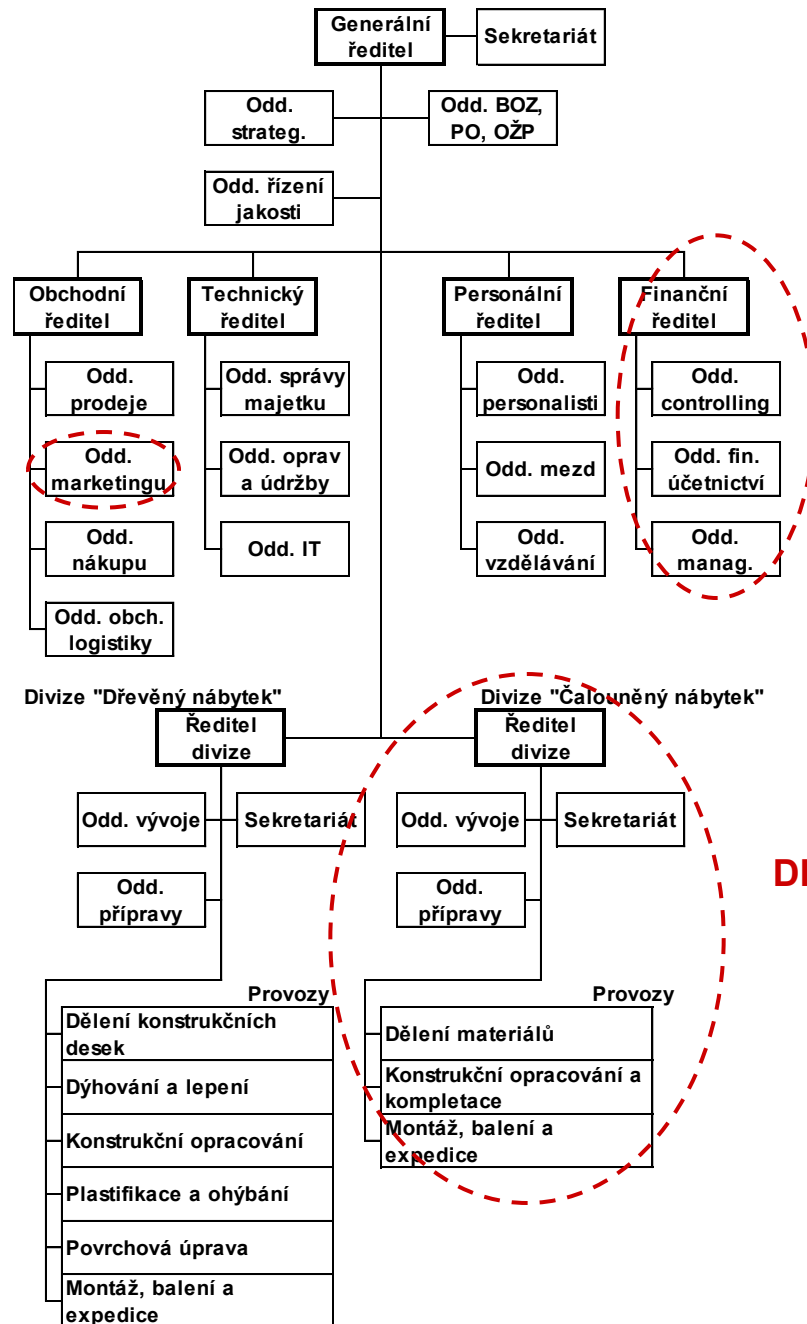
příklad

ODDĚLENÍ

ÚSEK

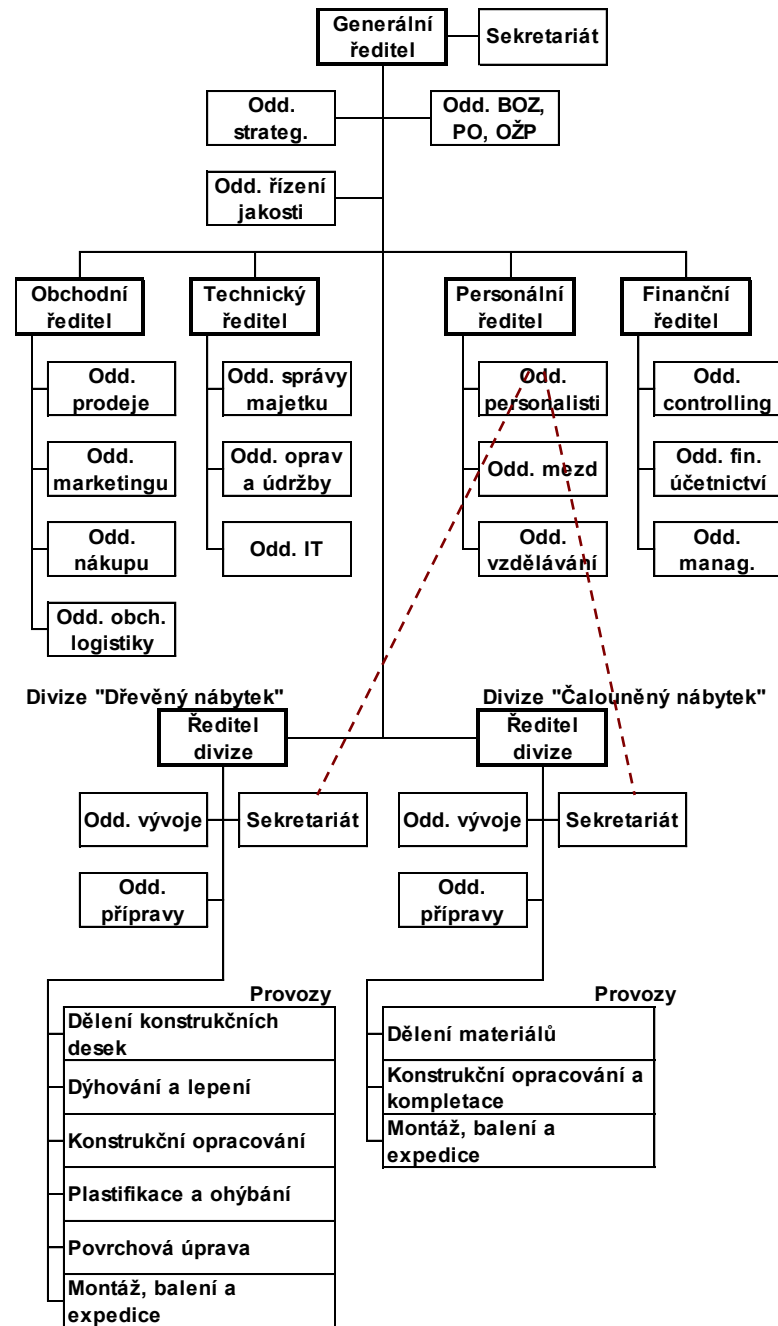
DIVIZE

DÍLNA



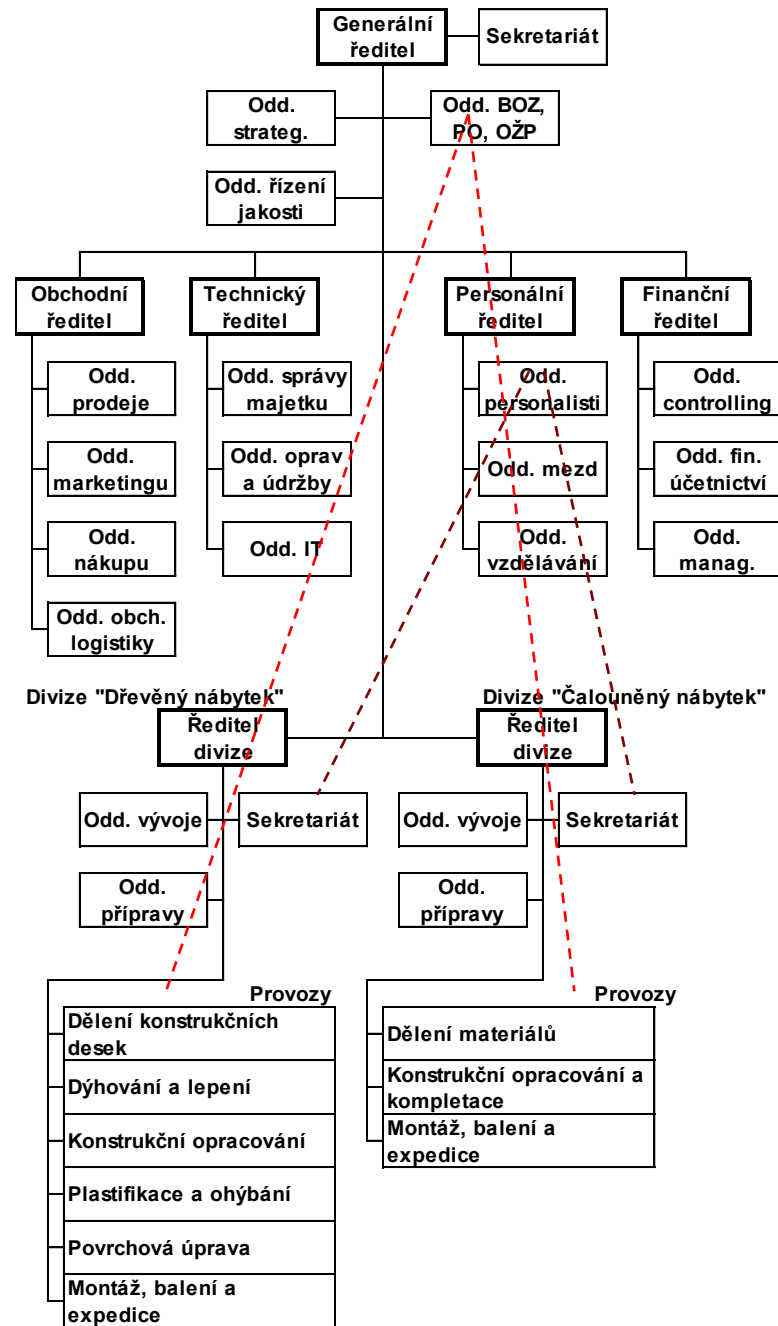
# LINIOVĚ-ŠTÁBNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

*příklad*



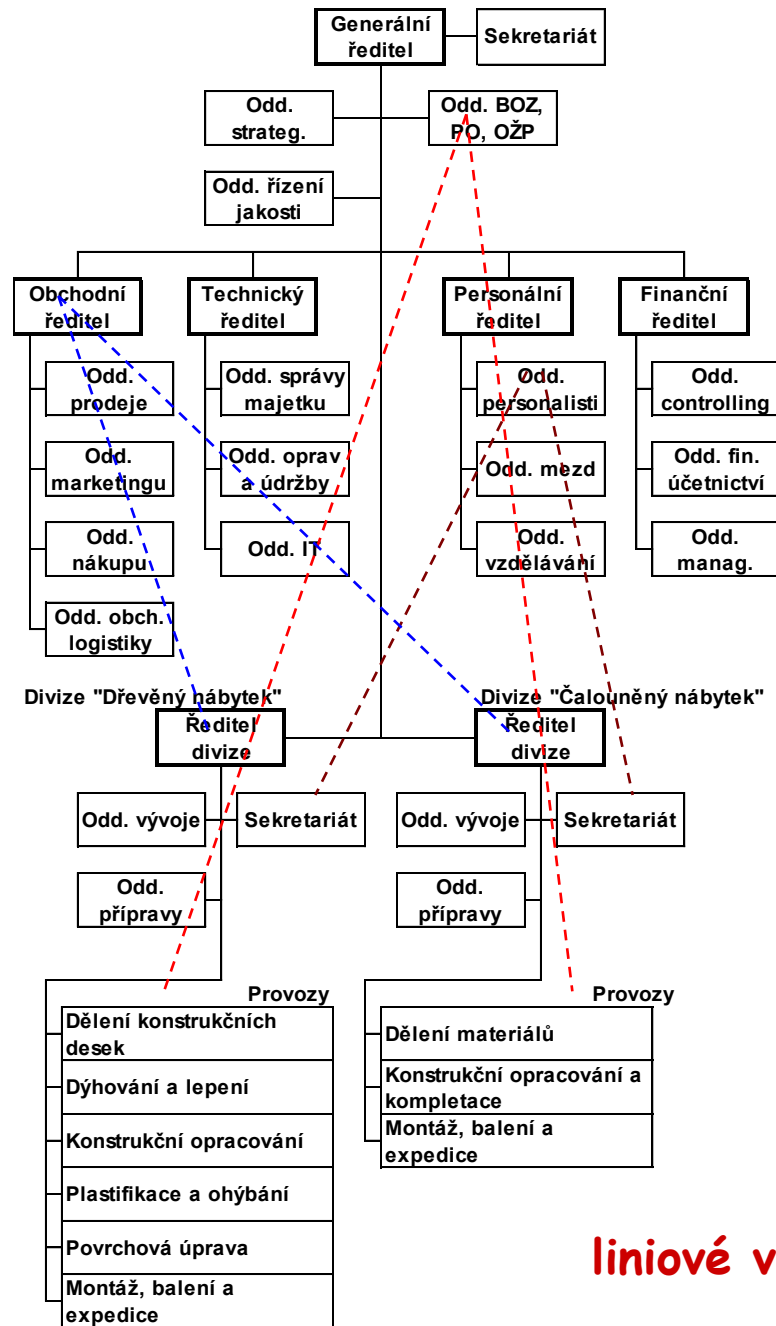
# LINIOVĚ-ŠTÁBNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

*příklad*



# LINIOVĚ-ŠTÁBNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

*příklad*



**liniové vztahy : funkční vztahy**