

# TÉMATICKÉ OKRUHY KE ZKOUŠCE Z PŘEDMĚTU BPH\_ZMAN

*Akademický rok 2010/11*

## **Část A:**

1. Pojetí managementu (Blažek s. 12 - 19)
2. Historický vývoj managementu: Klasický management. (Blažek s. 19 - 23)
3. Historický vývoj managementu: Manažerská revoluce. (Blažek s. 23 - 27)
4. Historický vývoj managementu: Postindustriální trendy. (Blažek s. 27 - 30)
5. Podstata organizace. (Blažek s. 34, 35)
6. Organizace a trh. (Blažek s. 35 - 37)
7. Outsourcing a integrace. (Blažek s. 37 - 41)
8. Sdružování organizací. (Blažek s. 41 - 44)
9. Organizační struktura, procesní struktura. (Blažek s. 44 - 46)
10. Útvarová struktura. (Blažek s. 47 - 50)
11. Stupeň organizovanosti. (Blažek s. 50 - 54)
12. Dělbá práce. Princip funkční a předmětné specializace. (Blažek s. 55 - 63)
13. Rozpětí řízení. (Blažek s. 63 - 68)
14. Tradiční útvarové struktury. Liniově-štábní struktura. (Blažek s. 69 - 75)
15. Cílově-programové útvarové struktury. Maticová struktura. (Blažek s. 75 - 79)
16. Faktory ovlivňující organizační strukturu. (Blažek s. 79 - 83)
17. Strategická analýza SWOT. (Přednáška doc. Pirožka)
18. Nadnárodní společnosti. (Přednáška Ing. Štracha)

## **Část B:**

1. Podstata rozhodování, plná a omezená racionalita rozhodování. (Blažek s. 86, 87, 92 - 94)
2. Organizační stránka rozhodování. (Blažek s. 88 - 92)
3. Fáze rozhodovacího procesu. (Blažek s. 96 - 104)
4. Hodnocení dle metod rozhodovací analýzy. Základní pojmy a vztahy. (Blažek s. 105 - 114)
5. Předběžné hodnocení pořadí variant a rizikovost variant. (Blažek s. 114 - 117)
6. Vícekriteriální rozhodování v podmínkách jistoty. (Blažek s. 117 - 123)
7. Vztah rozhodovatele k riziku. (Blažek s. 123 - 128)
8. Jednokriteriální rozhodování v podmínkách rizika. (Blažek s. 129 - 133)
9. Analýza citlivosti, simulace metodou Monte Carlo. (Blažek s. 133 - 140)
10. Jednokriteriální rozhodování v podmínkách nejistoty. (Blažek s. 140 - 145)
11. Vícekriteriální rozhodování v podmínkách rizika. (Blažek s. 145 - 149)
12. Víceetapové rozhodovací procesy. (Blažek s. 149 - 157)
13. Motivační teorie zaměřené na poznání motivačních příčin. (Blažek s. 160 - 164)
14. Motivační teorie zaměřené na průběh motivačního procesu. (Blažek s. 164 - 166)
15. Motivační nástroje. (Blažek s. 166 - 172)
16. Vedení lidí v organizacích. (Blažek s. 172 - 179)
17. Vztahové chování. (Sylabus)
18. Competitive intelligence. (Přednáška doc. Bartese)
19. Zkušenosti z manažerské praxe. (Přednáška Ing. Tesaře)