



MASARYKOVA UNIVERZITA
EKONOMICKO-SPRÁVNÍ FAKULTA
KATEDRA PODNIKOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ

BPH_EKOR

Ekonomika organizací

podzim 2011



MASARYKOVA UNIVERZITA, EKONOMICKO-SPRÁVNÍ FAKULTA, Lipová 41a, 602 00 Brno
tel.: +420 549 49 1710 • fax: +420 549 49 1720 • www.econ.muni.cz
Bankovní spojení: KB Brno-město, č.ú.: 85636621/0100 • IČ: 00216224 • DIČ: CZ00216224



System cílů, nástroje a řízení v organizaci

- » Typologie cílů (*1 příklad*)
- » System cílů (*1 příklad*)
- » Cíle a satelitní skupiny (*1 příklad*)





Příklad 1

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) **Nemonetární mimoekonomické cíle**





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 1 – řešení

Rozdělte a zdůvodněte rozdělení cílu organizace:

a) dlouhodobá maximalizace zisku	f) zajištění pracovních míst
b) zvýšení obrátu	g) zachování nezávislosti organizace
c) ovládnutí trhu	h) zajištění ochrany živ. prostředí
d) dlouhodobé zajištění organizace	i) zajištění zásobování obyvatel
e) zvýšení rentability vl. kapitálu	j) získání politického vlivu

1) Monetární cíle

2a) Nemonetární ekonomické cíle

2b) Nemonetární mimoekonomické cíle





Příklad 2

Uspořádejte cíle v systému a hierarchii cílů v podniku:

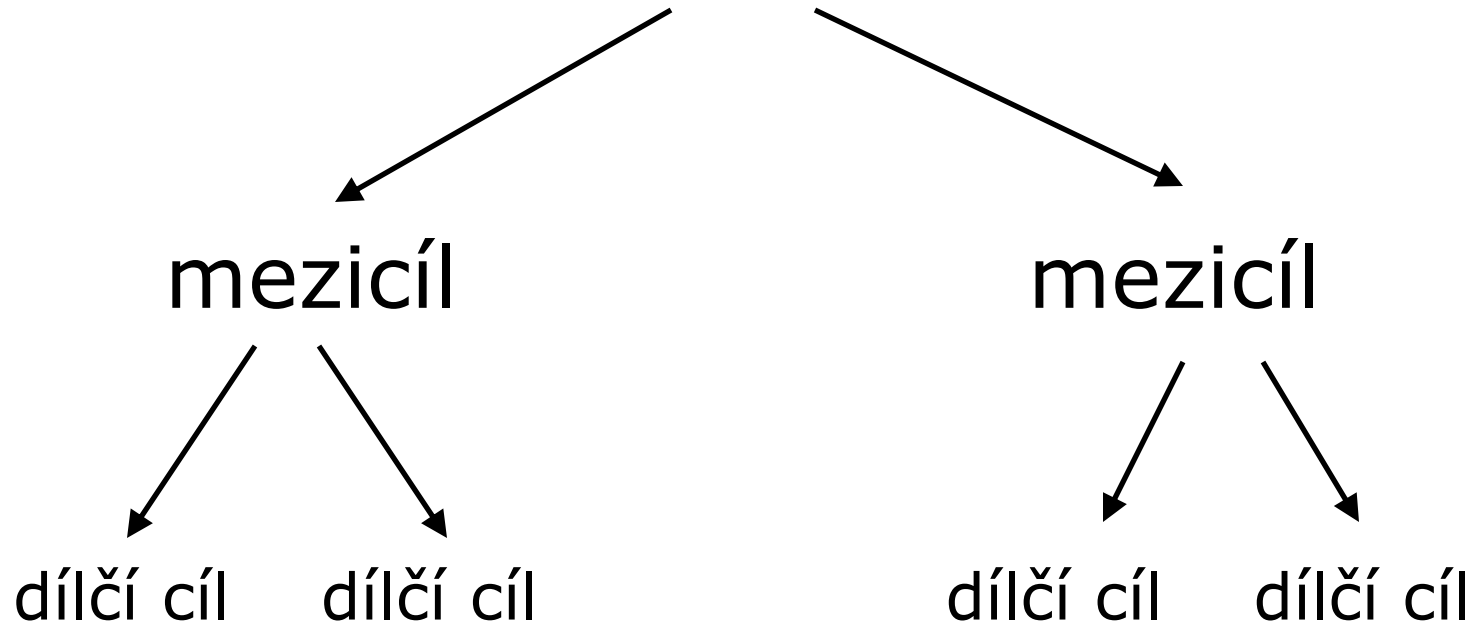
- a) Zvýšení kvality produktu
- b) Náhrada mražených surovin čerstvými
- c) Zlepšení ziskovosti
- d) Zvýšení podílu na trhu
- e) Zlepšení reklamy
- f) Zlepšení vizuální úpravy (designů) produktů
- g) Rozšíření distribuční sítě





Příklad 2 – řešení

HLAVNÍ CÍL





Příklad 2 – řešení

Hlavní cíl ?

- a) Zvýšení kvality produktu
- b) Náhrada mražených surovin čerstvými
- c) Zlepšení ziskovosti
- d) Zvýšení podílu na trhu
- e) Zlepšení reklamy
- f) Zlepšení vizuální úpravy (designů) produktů
- g) Rozšíření distribuční sítě





Příklad 2 – řešení

Hlavní cíl ?

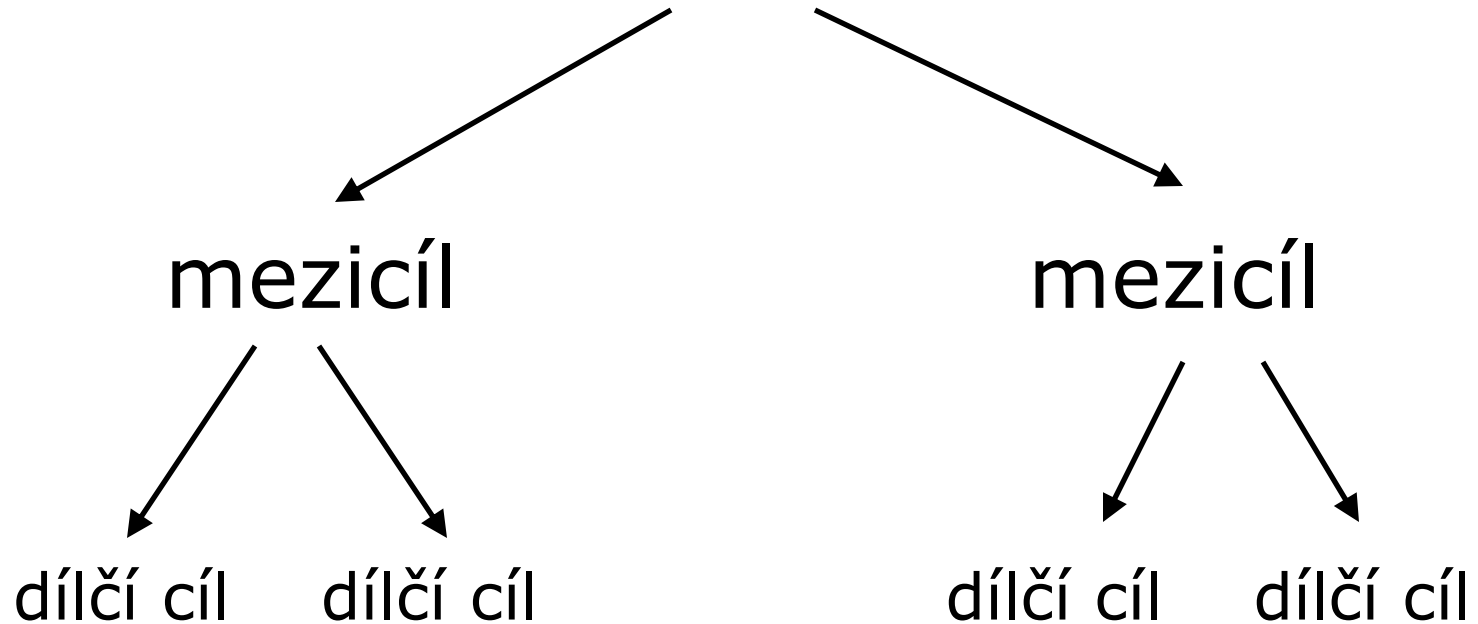
- a) Zvýšení kvality produktu
- b) Náhrada mražených surovin čerstvými
- c) Zlepšení ziskovosti**
- d) Zvýšení podílu na trhu
- e) Zlepšení reklamy
- f) Zlepšení vizuální úpravy (designů) produktů
- g) Rozšíření distribuční sítě





Příklad 2 – řešení

Zlepšení ziskovosti





Příklad 2 – řešení

Mezicíle ?

- a) Zvýšení kvality produktu
- b) Náhrada mražených surovin čerstvými
- c) *Zlepšení ziskovosti*
- d) Zvýšení podílu na trhu
- e) Zlepšení reklamy
- f) Zlepšení vizuální úpravy (designů) produktů
- g) Rozšíření distribuční sítě





Příklad 2 – řešení

Mezicíle ?

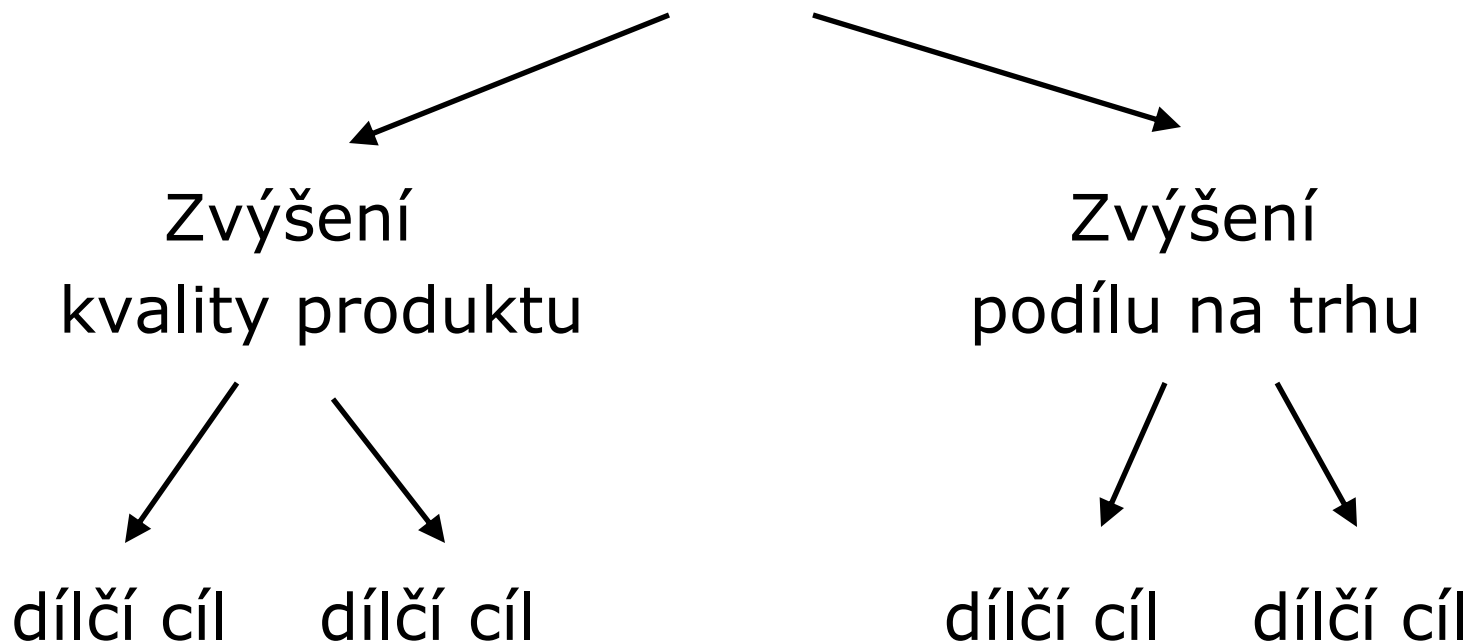
- a) **Zvýšení kvality produktu**
- b) Náhrada mražených surovin čerstvými
- c) *Zlepšení ziskovosti*
- d) **Zvýšení podílu na trhu**
- e) Zlepšení reklamy
- f) Zlepšení vizuální úpravy (designů) produktů
- g) Rozšíření distribuční sítě





Příklad 2 – řešení

Zlepšení ziskovosti





Příklad 2 – řešení

dílčí cíle – zvýšení kvality produktu?

- a) *Zvýšení kvality produktu*
- b) Náhrada mražených surovin čerstvými
- c) *Zlepšení ziskovosti*
- d) *Zvýšení podílu na trhu*
- e) Zlepšení reklamy
- f) Zlepšení vizuální úpravy (designů) produktů
- g) Rozšíření distribuční sítě





Příklad 2 – řešení

dílčí cíle – zvýšení kvality produktu?

- a) *Zvýšení kvality produktu*
- b) Náhrada mražených surovin čerstvými**
- c) *Zlepšení ziskovosti*
- d) *Zvýšení podílu na trhu*
- e) *Zlepšení reklamy*
- f) Zlepšení vizuální úpravy (designů) produktů**
- g) *Rozšíření distribuční sítě*





Příklad 2 – řešení

dílčí cíle – zvýšení podílu na trhu?

- a) *Zvýšení kvality produktu*
- b) Náhrada mražených surovin čerstvými
- c) *Zlepšení ziskovosti*
- d) *Zvýšení podílu na trhu*
- e) Zlepšení reklamy
- f) Zlepšení vizuální úpravy (designů) produktů
- g) Rozšíření distribuční sítě





Příklad 2 – řešení

dílčí cíle – zvýšení podílu na trhu?

- a) *Zvýšení kvality produktu*
- b) Náhrada mražených surovin čerstvými
- c) *Zlepšení ziskovosti*
- d) *Zvýšení podílu na trhu*
- e) Zlepšení reklamy**
- f) Zlepšení vizuální úpravy (designů) produktů
- g) Rozšíření distribuční sítě**





Příklad 2 – řešení

Zlepšení ziskovosti



Zvýšení
kvality produktu



náhrada mražených surovin
čerstvými
zlepšení designů produktů

Zvýšení
podílu na trhu



zlepšení reklamy
rozšíření distribuční sítě





Příklad 3

Vedle vůdčí skupiny (vlastníci a vedení organizace) se na

stanovuje **Satelitní skupiny:**

Identifikační

- vysoká a) Poskytovatelé cizího kapitálů (věřitelé)
- vysoká b) Odbory
- výhledově c) Státní instituce
- zajištění d) Zaměstnanci
- zboží e) Zákazníci
- resp. příslušenství f) Dodavatelé

organizační

dodávky

pracovních míst, ekologie

cílů:

ta

é

štěný

ů v

í





Příklad 3 – řešení

Vedle vůdčí skupiny (vlastníci a vedení organizace) se na

stanovují **Satelitní skupiny:**

Identifikační

- **vysoké** a) Poskytovatelé cizího kapitálu (věřitelé)
- vysoké b) Odbory
- výhody c) Státní instituce
- zajištění d) Zaměstnanci
- zboží e) Zákazníci
- resp. f) Dodavatelé

organizační

dodavatelé

pracovních míst, ekologie

cílů:

řídící

ta

é

stěný

ů v

í





Příklad 3 – řešení

Vedle vůdčí skupiny (vlastníci a vedení organizace) se na

stanovují **Satelitní skupiny:**

Identifikační

- vysoká a) Poskytovatelé cizího kapitálů (věřitelé)
- **vysoká** b) Odbory
- **jistota** c) Státní instituce
- výhodná d) Zaměstnanci
- zajištění e) Zákazníci
- zboží f) Dodavatelé
- příslušenství
- resp. orgánů
- dodavatelé

pracovních míst, ekologie

cílů:

ů,

é

štěný

ů v

í





Příklad 3 – řešení

Vedle vůdčí skupiny (vlastníci a vedení organizace) se na

stanovují **Satelitní skupiny:**

Identifikační

- vysoká a) Poskytovatelé cizího kapitálů (věřitelé)
- vysoká b) Odbory
- **výhoda** c) Státní instituce
- **dlouhá** d) Zaměstnanci
- zboží e) Zákazníci
- příslušenství f) Dodavatelé
- resp. orgánů
- dodavatelé

pracovních míst, ekologie

cílů:

ta

stěný

ů v

í





Příklad 3 – řešení

Vedle vůdčí skupiny (vlastníci a vedení organizace) se na

stanovují **Satelitní skupiny:**

Identifikační

- vysoká a) Poskytovatelé cizího kapitálů (věřitelé)
- vysoká b) Odbory
- výhoda c) Státní instituce
- zajištění d) Zaměstnanci
- **zboží** e) Zákazníci
- **zajištění** f) Dodavatelé
- resp. orgánů
- dodavatelů

pracovních míst, ekologie

cílů:

ta

é

š,

ů v

í





Příklad 3 – řešení

Vedle vůdčí skupiny (vlastníci a vedení organizace) se na

stanovují **Satelitní skupiny:**

Identifikační

- vysoká a) Poskytovatelé cizího kapitálů (věřitelé)
- vysoká b) Odbory
- výhoda c) Státní instituce
- zajištění d) Zaměstnanci
- zboží e) Zákazníci
- příslovečně f) Dodavatelé
- **respektive členové**

• dodavatelé
pracovních míst, ekologie

cílů:

ta

é

stěný

ch

í





Příklad 3 – řešení

Vedle vůdčí skupiny (vlastníci a vedení organizace) se na

stanovuje **Satelitní skupiny:**

Identifikační

- vysoká a) Poskytovatelé cizího kapitálů (věřitelé)
- vysoká b) Odbory
- výhoda c) Státní instituce
- zajištění d) Zaměstnanci
- zboží e) Zákazníci
- příslušenství f) Dodavatelé
- resp. orgánů

• **dodavatelé**
pracovních míst, ekologie

cílů:

ta

é

štěný

ů v

voření





Děkuji za pozornost

