

# Ekonomika organizací

Cíle organizace

# Příklad 1

- Rozdělte a zdůvodněte rozdělení uvedených cílů organizace na:
  - monetární cíle
  - nemonetární ekonomické cíle a
  - nemonetární mimoekonomické cíle

- a) dlouhodobá maximalizace zisku  
monetární cíl
- b) zvýšení obrátu  
monetární cíl
- c) ovládnutí trhu  
nemonetární ekonomický cíl
- d) dlouhodobé zajištění organizace  
nemonetární mimoekonomický cíl
- e) zvýšení rentability vl. kapitálu  
monetární cíl

- f) zajištění pracovních míst  
nemonetární mimoekonomický cíl
- g) zachování nezávislosti organizace  
nemonetární mimoekonomický cíl
- h) zajištění ochrany živ. Prostředí  
nemonetární mimoekonomický cíl
- i) zajištění zásobování obyvatel  
nemonetární mimoekonomický cíl
- j) získání politického vlivu  
nemonetární mimoekonomický cíl

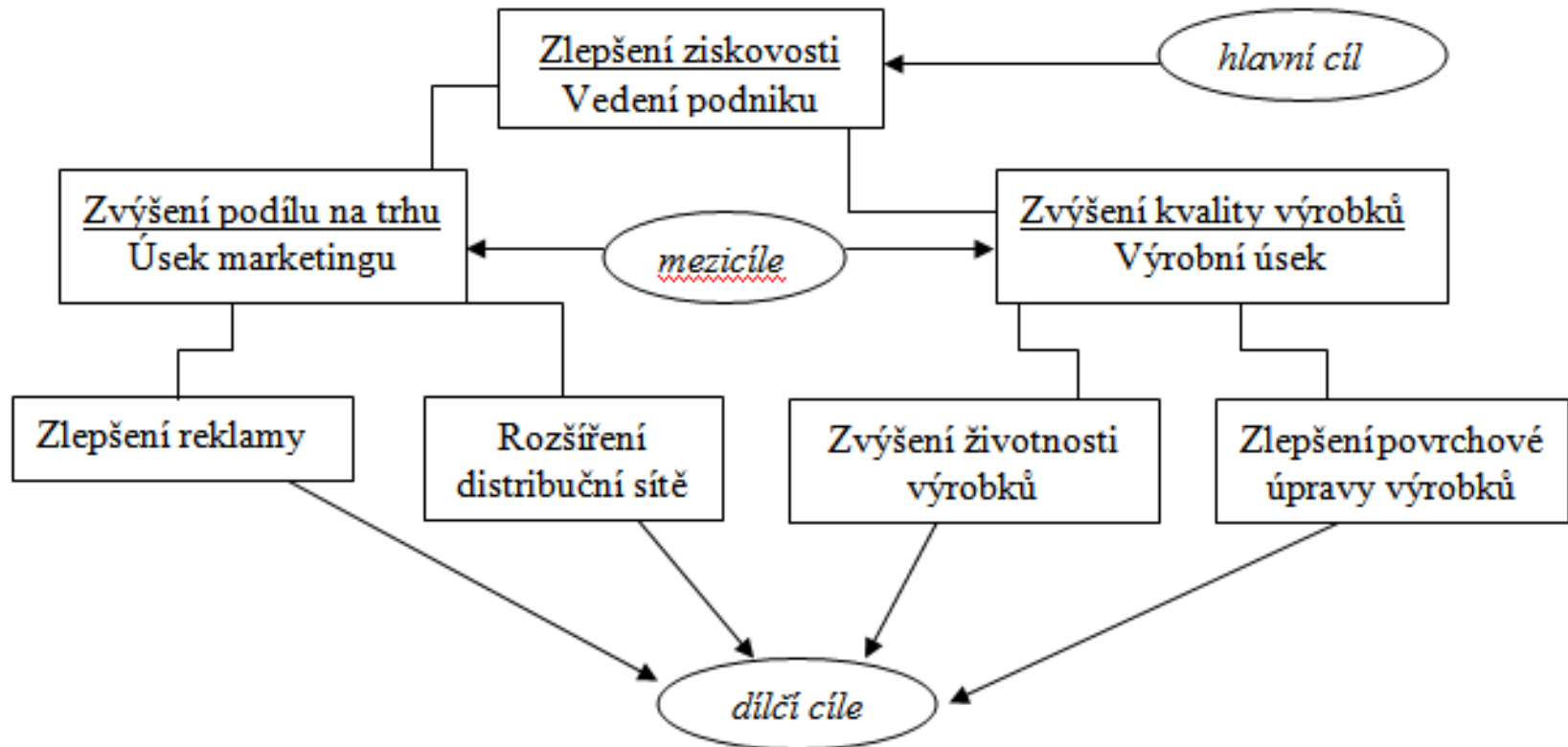
# Příklad 2

- Uspořádejte tyto cíle v rámci systému a hierarchie cílů v podniku (hotelu):

# *Cíle k uspořádání*

- a) zvýšení kvality produktů
- b) zvýšení životnosti výrobků
- c) zlepšení ziskovosti
- d) zvýšení podílu na trhu
- e) zlepšení reklamy
- f) zlepšení povrchové úpravy výrobků
- g) rozšíření distribuční sítě

# Řešení



# Příklad 3

- Vedle vůdčí skupiny (vlastníci a vedení organizace) se na stanovování cílů organizace podílí i satelitní skupiny. Cíle jednotlivých satelitních skupin jsou uvedeny níže. Identifikujte tyto satelitní skupiny podle vymezených cílů:
- **Nápověda: satelitní skupiny:** zaměstnanci, poskytovatelé cizího kapitálu (věřitelé), dodavatelé, zákazníci, odbory, státní instituce



# Přiřadte zájmovou skupinu:

- a) vysoký příjem, sociální jistoty, dobré pracovní podmínky  
zaměstnanci
- b) vysoké zúročení kapitálu, dochvilnost splácení dluhů, jistota investovaného kapitálu  
věřitelé
- c) výhodné dodací podmínky, platební schopnost, dlouhodobé zajištění dodávek  
dodavatelé
- d) zboží vysoké kvality za přijatelné ceny, dobrý servis, zajištěný přísun zboží  
zákazníci
- e) respektování vlivu odborářů, možnost získání dalších členů v organizaci  
odbory
- f) dodržování zákonných předpisů, daňové příjmy, vytvoření pracovních míst,  
ekologie  
státní instituce

- Děkuji za pozornost...