

# Základy managementu

Ing. Alena Šafrová Drášilová  
ESF MU Lipova 41a, místnost č. 631

## **Výuka**

sudé pondělí od 14:35 do 16:15, S8

## **Konzultace**

Úterý 14:00 – 15:00

Pátek 10:00 – 11:00

## **Kontakt:**

136922@mail.muni.cz

# Představení

- Cílem předmětu je seznámit posluchače se základními pojetím manažerské teorie.
- Absolvent předmětu získá základní přehled o současné manažerské teorii s aplikací do oblasti managementu různých organizací.
- Na základě dosažených poznatků bude schopen porozumět standardní manažerské komunikaci, pohybovat se v hierarchii organizačního uspořádání a koordinovat činnosti pracovníků z pozice střední úrovně managementu. Aplikací znalostí bude aktivně přispívat k naplňování zvolené strategie organizace.

# [ Termíny cvičení ]

- 19. 9. 2011 – Cvičení I. Představení, organizace
- 3. 10. 2011 – Cvičení II. Management, vymezení pojmů
- 17. 10. 2011 – Cvičení III. Organizování
- 31. 10. 2011 – Cvičení IV. Rozhodování
- 14. 11. 2011 – Cvičení V. Ovlivňování
- 28. 11. 2011 – Cvičení VI. Správa a management
- 12. 12. 2011 – Zápočtový týden – náhradní prezentace

# [ Průběh cvičení ]

- Aktivní prezentace vybrané problematiky ve skupině po **2 studentech** na stanovené téma v časovém rozsahu **max. 10 min.**
- Diskuse k prezentacím.
- Účast povinná, možnost 1 omluvy.
- Povinnost právě dvou aktivních prezentací za semestr.

# [Zakončení]

## **Zakončení cvičení :**

- Vypracování dvou prezentací
- Aktivním přednesení

## **Připuštění ke zkoušce:**

- 2 prezentace – Vyhověl
- 1 prezentace – Náhrada určená cvičícím
- Žádná prezentace – Nevyhověl

# [ Témata management ]

- Vymezení pojmu management,
- Manažerská práce – vymezení,
- Přístupy a školy manažerské teorie
- Manažerské role
- Manažerská kvalifikace
- Synergický efekt
- Manažerské funkce
- Poradenství v managementu
- Management – věda nebo umění

# [ Témata organizování ]

- Management - pojetí
- Organizační struktura – stupeň organizovanosti
- Procesní struktura
- Útvarová struktura
- Organizační kultura
- Organizační strategie
- Dělbba práce
- Rozpětí řízení
- Tradiční organizační struktury
- Cílově-programové organizační struktury
- Outsourcing
- Integrace

# Témata ovlivňování

- Motivační teorie – vymezení, popis, význam, důvody použití v managementu
- Teorie hierarchie potřeb
- Teorie dvou faktorů
- Teorie očekávání
- Teorie spravedlivé odměny
- Ocenění práce
- Podmínky práce
- Práce
- Vedení – vymezení, popis, význam
- Zdroje moci vedoucího
- Teorie X a Y
- Základní typy stylu vedení
- Teorie manažerské mřížky (teorie klasifikační sítě)
- Vůdcovství (Leadership)
- Vztahové chování
- Situační teorie F. Fiedlera
- Komunikace, vymezení, směry, sítě
- Řízení versus vedení



# [ Téma správa a management ]

- Správa organizací vymezení, pojem
- Historie vývoje správy
- Právní formy a s tím spojené modely správy. Aplikace na ČR.
- Správa neziskových organizací
- Evropský model správy
- Americký model správy
- Japonský model správy
- Příklady dobré a špatné praxe správy
- Budoucnost správy

# [Zakončení]

- Odevzdání prezentací do odevzdávací předmět v ISu MU 24 hod. předem.
- Termíny a způsob zkoušky budou projednány na přednášce.

# [ Literatura ]

## Povinné:

- Blažek, L.: Sylabus přednášek
- Blažek, L.: Management, Grada Publishing 2010

## Doporučené:

- Donnelly, J.H. – Gibson, J.L. – Ivancevich, J.M.: Management, Grada, Praha, 1997.
- Koontz, H. – Weihrich, H.: Management, East Publishing, Praha, 1998.
- Magretta, J.: Co je to management, Management Press, Praha, 2004.

Další budou doplněny.