

DIPLOMOVÝ SEMINÁŘ

MKH_DIS1

Nina Kolečková

251631

TÉMA DIPLOMOVÉ PRÁCE

- ◉ **Téma dle oficiálního zadání:**
 - „Faktory ovlivňující prosperitu podniku.“

PODNIK PRO ZPRACOVÁNÍ PRAKTICKÉ ČÁSTI DIPLOMOVÉ PRÁCE

- ◉ SEMPERFLEX OPTIMIT s r.o.
- ◉ Součást rakouského holdingu Semperit AG Holding
- ◉ Obrat za rok 2010:
 - 1,9 mld.Kč
- ◉ Počet zaměstnanců za rok 2010:
 - 465 + 5 vedoucích zaměstnanců
- ◉ Jádru činnosti podle CZ NACE:
 - Sekce C - zpracovatelský průmysl
 - Skupina 22- Výroba pryžových a plastových výrobků
 - Třída 22.1 - Výroba pryžových výrobků

CÍL DIPLOMOVÉ PRÁCE JAKO MANAŽERSKÝ PROBLÉM - I.

- ◉ Ze základní analýzy finančních výkazů a z rozhovoru s ekonomickým ředitelem společnosti vyplývá, že podnik dosahuje dobrých ekonomických výsledků, avšak dosažené hodnoty jsou velmi citlivé na výkyvy v hospodářských cyklech, což snižuje konkurenční schopnost společnosti a v dlouhodobém horizontu ohrožuje tržní pozici podniku.
- ◉ Podnik dále nevyužívá žádných bankovních úvěrů a na účtech drží nepřiměřeně velké množství finančních prostředků, které je možno efektivně alokovat.

CÍL DIPLOMOVÉ PRÁCE JAKO MANAŽERSKÝ PROBLÉM - II.

- Cílem práce je na základě metod strategické analýzy identifikovat nejpodstatnější faktory ovlivňující konkurenceschopnost společnosti, určit metody měření jednotlivých faktorů a nastítnit možnosti pro regulaci dopadů těchto faktorů na podnik.
- Konečným výstupem práce je identifikace a analýza slabých míst podniku a podání návrhu řešení jejich eliminace.

VÝZKUMNÉ VĚTY

- ◉ Podnik vykazuje hodnoty pohybující se nad průměrem odvětví.
 - Ověření pomocí metod finanční analýzy - horizontální a vertikální analýza, analýza poměrových ukazatelů.
- ◉ Podnik již dosáhl „předkrizové“ úrovně hospodaření.
 - Ověření pomocí analýzy vnitřního a vnějšího prostředí, horizontální a vertikální analýzy, analýzy poměrových ukazatelů, komparace.
- ◉ Pokud společnost drží více likvidity než je nutné a nevyužívá finanční páky, odráží se to na jejím finančním zdraví.
 - Ověření pomocí výpočtu optimální zadluženosti, nákladů na vlastní kapitál a využití gear ratio.

METODY POUŽITÉ V PRÁCI

- Literární rešerše
- Deskripce
- Metody strategické analýzy podniku
 - SWOT analýza
 - PEST analýza
 - Porterova analýza pěti sil
- Varianční analýza
- Metody finanční analýzy
 - Horizontální a vertikální analýza
 - Analýza poměrových ukazatelů
- Komparace
- Syntéza

LITERÁRNÍ ZDROJE - I.

- ◉ Blažek, Ladislav -Viturka, Milan. Analýza regionálních a mikroekonomických aspektů konkurenceschopnosti. 1.vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2008. 283 s. CVKSCE. ISBN 978-80-210-4787-7.
- ◉ Novotný, Jiří. Činitelé podněcující a tlumící zakládání a rozvoj malých a středních podniků v České republice jako členské zemi Evropské unie. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2008.206 s. ISBN 978-80-7380-092.
- ◉ Slaný, Antonín a kol.,(ed.).Ekonomické prostředí a konkurenceschopnost. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2009.332 s. 11/09. ISBN 978-80-210-5056-3.
- ◉ Veber, Jaromír. Management: základy, moderní manažerské přístupy, výkonnost a prosperita. 2.aktualiz. vyd.. Praha: Management Press, 2009. 734 s. ISBN 978-80-7261-200.
- ◉ Wagner, Jaroslav. Měření výkonnosti: jak měřit, vyhodnocovat a využívat informace o podnikové výkonnosti. 1. vyd. Praha: Grada, 2009. 248 s. ISBN 978-80-247-2924.

LITERÁRNÍ ZDROJE -II.

- ◉ Blažek, Ladislav a kol.. Konkurenční schopnost podniků. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2008. 211 s. ISBN 978-80-210-4734-1.
- ◉ Peters, Thomas J. Prosperita se rodí z chaosu: jak provést revoluční změny v managementu. Praha: Pragma, 2001. 559 s. ISBN 80-7205-816-9
- ◉ Synek, Miloslav - Kislingerová, Eva a kol.. Podniková ekonomika. 5. přeprac. a dopl. vyd. Praha: C.H.Beck, 2010. 498 s. ISBN 9788074003363.
- ◉ Hron, Jan - Tichá, Ivana - Dohnal, Jan. Strategické řízení. 2. vyd. Praha: Česká zemědělská univerzita, 1995. 221 s. ISBN 8021302550.
- ◉ Sedláčková, Helena - Buchta, Karel. Strategická analýza. 2. přeprac. vyd. Praha: C.H.Beck, 2006. 121 s. ISBN 8071793671.
- ◉ Slaný, Antonín a kol.. Konkurenceschopnost a stabilita. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2010. 285 s. ISBN 9788021053366.