

Projekt diplomovej práce

Ľudmila Svinčiaková

Učo:253308

Téma DP

- „Faktory ovplyvňujúce prosperitu podniku“

Výber podniku

- Vybraným podnikom pre prácu je družstvo-
menší obchodný reťazec, jedná sa o podnik
služieb, predmetom ktorého činnosti je najmä
maloobchod, kúpa tovaru za účelom jeho
predaja konečnému spotrebiteľovi.
- podnik zamestnáva viac ako 300
zamestnancov

Ekonomická situácia podniku

- Podnik je dlhodobo v zisku, zisk zaznamenáva rastúcu tendenciu od roku 2004, o ročnom zisku hovoríme v jednotkách miliónov Kč
- Obratom sa pohybujeme okolo úrovne 800 miliónov Kč

Problémová oblasť DP

- Problém, ktorému podnik čelí a ktorým sa bude DP zaoberať je neustále rozširovanie konkurencie => spoločnosť potrebuje vypracovať stratégiu, ako v tomto čoraz tvrdšom konkurenčnom boji obstáť, ako si udržať prosperitu a zvyšovať svoju konkurencieschopnosť

Cieľ DP

- Analyzovať najvýznamnejšie faktory ovplyvňujúce prosperitu podniku, určiť riziká plynúce z kritických faktorov, možnosti ich merania a riadenia intenzity ich dopadu na podnik, navrhnúť odporúčania pre podnik k eliminácii rizík plynúcich z kritických faktorov a k ich optimálnejšiemu riadeniu

Výskumné otázky

1. Ktoré faktory ovplyvňujú prosperitu a konkurencieschopnosť zvoleného podniku?
2. Ktoré z týchto faktorov sú pre podnik kritické?
3. **Zvýši FRESH program* konkurencieschopnosť podniku? (odlíšenie stratégie od konkurenčných)**
4. Ako podnik riadi riziká vyplývajú z týchto faktorov?
5. Aké sú odporúčania
 - smerujúce k eliminácii rizík vyplývajúcich z určených kritických faktorov?
 - k optimálnejšiemu riadeniu rizík?

Metódy k výskumným otázkam 1+2

- pre zodpovedanie budem hľadať a analyzovať faktory ovplyvňujúce prosperitu a konkurencieschopnosť v podniku; využijem PEST analýzu, Porterovu analýzu 5 síl, analýzu vnútorného prostredia podniku a jeho okolia (SWOT analýza, benchmarking)

Metódy k výskumným otázkam 1+2

- V rámci empirického šetrenia využijem informácie získané:
 - rozhovorom s vedúcimi pracovníkmi (ich pohľad na existenciu a)
 - štruktúrovaným dotazovaním kľúčových zamestnancov, otázky v dotazníku zameriam na spokojnosť zamestnancov, analýzu podnikovej kultúry, vnímanie stratégie podniku

Metódy k výskumným otázkam 1+2

- Na základe výsledkov urobených analýz budem syntetizovať čiastočné výsledky do konečného stanovenia faktorov, z ktorých určím rizikové

Metódy k výskumnej otázke 3

- Podrobná analýza FRESH programu
 - Čo podnik zamýšľa
 - Aké sú ďalšie možnosti využitia tejto stratégie ku zvýšeniu konkurencieschopnosti
- Konfrontácia s kritickými faktormi
- Variantný nákladový výpočet

Metódy k výskumnej otázke č. 4

- technika rozhovoru s riadiacimi pracovníkmi o uplatňovaných metódach riadenia rizík
- štúdium a analýza podnikových materiálov o riadení rizík v prípade, že podnik tieto faktory a riziká riadi

Metódy k výskumnej otázke č. 5

- Odpovede na výskumnú otázku č. 4 budú vyústením syntézy všetkých do tejto fázy získaných poznatkov do odporúčaní k eliminácii rizík pre podnik plynúcich z rizikových faktorov ovplyvňujúcich prosperitu a konkurencieschopnosť podniku a ich optimálneho riadeniu

Rozšířený zoznam literatúry

- Blažek, Ladislav - Viturka, Milan. *Analýza regionálních a mikroekonomických aspektů konkurenceschopnosti*. 1. vyd. Brno : Masarykova univerzita, 2008. 283 s. CVKSCE. ISBN 978-80-210-4787-7.
Změněno: 17. 2. 2011 15:06, Ing. Petr Mikuš
- Novotný, Jiří. *Činitelé podněcující a tlumící zakládání a rozvoj malých a středních podniků v České republice jako členské zemi Evropské unie*. Plzeň : Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2008. 206 s. ISBN 978-80-7380-092.
Změněno: 17. 2. 2011 15:06, Ing. Petr Mikuš
- Slaný, Antonín a kol., (ed.). *Ekonomické prostředí a konkurenceschopnost*. 1. vyd. Brno : Masarykova univerzita, 2009. 332 s. 11/09. ISBN 978-80-210-5056-3.
Změněno: 17. 2. 2011 15:06, Ing. Petr Mikuš
- Veber, Jaromír. *Management :základy, moderní manažerské přístupy, výkonnost a prosperita*. 2. aktualiz. vyd.. Praha : Management Press, 2009. 734 s. ISBN 978-80-7261-200.
Změněno: 17. 2. 2011 15:06, Ing. Petr Mikuš
- Wagner, Jaroslav. *Měření výkonnosti :jak měřit, vyhodnocovat a využívat informace o podnikové výkonnosti*. 1. vyd. Praha : Grada, 2009. 248 s. ISBN 978-80-247-2924.
Změněno: 17. 2. 2011 15:06, Ing. Petr Mikuš
- Peters, Thomas J. *Prosperita se rodí z chaosu :jak provést revoluční změny v managementu*. Praha : Pragma, 2001. 559 s. ISBN 80-7205-816-9.
Změněno: 17. 2. 2011 15:06, Ing. Petr Mikuš

- **SLANÝ, A. a kol. *Konkurenceschopnost, a stabilita***. 1. vyd. Brno:MU, 2010. 285 s. ISBN 9788021053366
- Anna Kadeřábková a kol :*Růst, stabilita a konkurenceschopnost. IV, Česká republika v globalizované a znalostní ekonomice* . Praha:Linde, 2008. 389 s. ISBN 9788086131795
- MIKOLÁŠ, Z.:Jak zvýšit **konkurenceschopnost** podniku : konkurenční potenciál a dynamika podnikání . Praha:Grada, 2005. 198 s. ISBN 8024712776