



# Ekonomika organizací

---

## Sdružování organizací



# Sdružování organizací

---

- Cíle sdružování organizací
- Druhy sdružování organizací
- Formy sdružování organizací
  - Konsorcium
  - Kartel
  - Zájmové sdružení
  - Koncern
  - Trust
  - Joint Venture
  - Franchising



## Sdružování organizací

---

### **Zvětšování organizací:**

- přirozený růst organizací
- růst sdružením organizací

### **Sdružení organizací mohou mít charakter:**

- kooperace
- koncentrace



## Charakter sdružení

---

- horizontální sdružování organizací
- vertikální sdružování organizací
  - zpětně
  - dopředu
- konglomeráty (diagonální sdružování organizací)



## Cíle sdružování organizací

---

- zvýšení hospodárnosti,
- posílení konkurenční schopnosti,
- snížení podnikatelského rizika,
- získání hospodářskomocenské pozice,
- vytváření hospodářských svazů.



## Cíle sdružování organizací

---

Důvodem spojení může být dosažení **výhod ve funkčních oblastech:**

- nákup,
- výroba,
- odbyt,
- výzkum a vývoj,
- finance,
- ostatní cíle.



## Druhy sdružování organizací

---

Sdružování organizací lze typologicky vymežit prostřednictvím **kritérií**:

- způsob propojení hospodářské úrovně (výroba, odbyt, ...),
- trvání sdružení,
- intenzita propojení (hospodářská a právní samostatnost).



## Druhy sdružování organizací

---

Podle **doby trvání**:

- trvalé sdružení a
- dočasné sdružení.

Podle vlivu sdružení organizací na jejich právní a hospodářskou samostatnost.

- **právní samostatnost** – zachování si právní struktury
- **hospodářská samostatnost** – možnost přijímat svá podstatná rozhodnutí bez přinucení zvnějšku





# Přehled základních forem sdružování podniků

---

- **Konsorcium**
- **Kartel**
- **Zájmové sdružení**
- **Koncern**
- **Trust**
- **Joint Venture**



# Konsorcium

---

Konsorcium je dočasné horizontální sdružení organizací, při němž zůstává členům zachována hospodářská i právní samostatnost.



# Kartel

---

Kartel je trvalé horizontální nebo vertikální sdružení organizací, jejichž hospodářská i právní samostatnost zůstává po spojení zachována.

## Nejznámější **formy kartelů**:

- cenový kartel,
- podmínkový kartel,
- územní kartel,
- množstevní kartel.



## Zájmové sdružení

---

Zájmová sdružení jsou trvalá horizontální sdružení organizací, jejichž hospodářská i právní samostatnost zůstává zachována.



# Koncern

---

- **Holdingová společnost** (ovládající, mateřská společnost)
- **Dceřinná společnost** (ovládané, podřízené subjekty)

## V praxi se rozlišují:

- **čistá holdingová společnost** (zaměřuje se na držení a správu většinových účastí v právně samostatných dceřiných společnostech a výkon s tím spojených funkcí)
- **smíšená holdingová společnost** (stávající základní organizace převezme akcie ostatních sdružených organizací nebo založí nové dceřiné společnosti a původní provozní činnost si zachová).



# Trust

---

Trust je trvalé horizontální, vertikální nebo diagonální sdružení organizací, při němž dochází k zániku jejich původní právní a hospodářské samostatnosti.

Existují dva druhy trustu:

- Kombinace
- Anexe



## Joint Venture

---

Joint Venture je trvalé sdružení horizontálního nebo vertikálního druhu, při němž je zachována právní samostatnost a zaniká hospodářská samostatnost dvou nebo více organizací.



# Franchising

---

Franchising je smluvně upravená kooperace právně i hospodářsky samostatných subjektů, při které poskytovatel franchisy (franchisor) poskytuje příjemci franchisy (franchisee nebo franchisant) právo prodávat produkty pod stanovenou obchodní značkou.

**Poskytovatel franchisy** dává příjemci franchisy dle smlouvy k dispozici po dobu trvání smluvního vztahu:

- obchodní jméno a značku svého podniku,
- metody a techniky provozního vedení,
- výrobní postupy, receptury,
- dodávání zboží,
- koncepci marketingu,
- školení personálu.





## Franchising

---

**Příjemce franchisy** se naproti tomu ve smlouvě zavazuje:

- platit jednorázový nebo pravidelně se opakující franchisový poplatek,
- používat poskytovatelem franchisy předepsané metody obchodního vedení.