

## TÉMATICKÉ OKRUHY KE ZKOUŠCE Z PŘEDMĚTU BPH\_MAN1 a BKH\_MAN1

*Akademický rok 2012/13*

### Část A:

1. Pojetí managementu (*Blažek s. 12 - 19*)
2. Historický vývoj managementu: Klasický management. (*Blažek s. 19 - 23*)
3. Historický vývoj managementu: Manažerská revoluce. (*Blažek s. 23 - 27*)
4. Historický vývoj managementu: Postindustriální trendy. (*Blažek s. 27 - 30*)
5. Podstata organizace. (*Blažek s. 34 - 35*)
6. Organizace a trh. (*Blažek s. 35 - 37*)
7. Outsourcing a integrace. (*Blažek s. 37 - 41*)
8. Sdružování organizací. (*Blažek s. 41 - 44*)
9. Organizační struktura, procesní struktura. (*Blažek s. 44 - 46*)
10. Útvarová struktura. (*Blažek s. 47 - 50*)
11. Stupeň organizovanosti. (*Blažek s. 50 - 54*)
12. Dělbba práce. Princip funkční a předmětné specializace. (*Blažek s. 55 - 63*)
13. Rozpětí řízení. (*Blažek s. 63 - 68*)
14. Tradiční útvarové struktury. Liniově-štabní struktura. (*Blažek s. 69 - 75*)
15. Cílově-programové útvarové struktury. Maticová struktura. (*Blažek s. 75 - 79*)
16. Faktory ovlivňující organizační strukturu. (*Blažek s. 79 - 83*)
17. Správa společností. (*Přednáška prof. Hučky*)
18. Systém managementu. (*Přednáška prof. Vágnera*)
19. Organizace a řízení nadnárodních společností. (*Přednáška a syllabus prof. Blažka*)

### Část B:

1. Podstata rozhodování, plná a omezená racionalita rozhodování. (*Blažek s. 86 - 87, 92 - 94*)
2. Organizační stránka rozhodování. (*Blažek s. 88 - 92*)
3. Fáze rozhodovacího procesu. (*Blažek s. 96 - 104*)
4. Hodnocení dle metod rozhodovací analýzy. Základní pojmy a vztahy. (*Blažek s. 105 - 114*)
5. Předběžné hodnocení pořadí variant a rizikovost variant. (*Blažek s. 114 - 117*)
6. Vícekriteriální rozhodování v podmínkách jistoty. (*Blažek s. 117 - 123*)
7. Vztah rozhodovatele k riziku. (*Blažek s. 123 - 128*)
8. Jednokriteriální rozhodování v podmínkách rizika. (*Blažek s. 129 - 133*)
9. Analýza citlivosti, simulace metodou Monte Carlo. (*Blažek s. 133 - 140*)
10. Jednokriteriální rozhodování v podmínkách nejistoty. (*Blažek s. 140 - 145*)
11. Vícekriteriální rozhodování v podmínkách rizika. (*Blažek s. 145 - 149*)
12. Víceetapové rozhodovací procesy. (*Blažek s. 149 - 157*)
13. Motivační teorie zaměřené na poznání motivačních příčin. (*Blažek s. 160 - 164*)
14. Motivační teorie zaměřené na průběh motivačního procesu. (*Blažek s. 164 - 166*)
15. Motivační nástroje. (*Blažek s. 166 - 172*)
16. Vedení lidí v organizacích. (*Blažek s. 172 - 179*)
17. Jednání a vyjednávání. (*Syllabus*)
18. Competitive Intelligence. (*Přednáška doc. Bartese*)
19. Základní pilíře japonského managementu. (*Přednáška Ing. Tesaře*)