

## Téma 1:

# Teorie řízení jako věda o řízení v technických, biologických a společenských systémech

Od doby, kdy lidé začali vytvářet skupiny, aby dosáhli cílů, kterých nemohli dosáhnout jako jednotlivci, stalo se řízení nezbytné pro zabezpečení koordinace individuálních úsilí

H.Koontz, H.Weihrich

### Osnova:

- Management
- Společenský systém
- Řízení ve společenských systémech
- Vliv poznatků o řízení ve strojích a v organismech na řízení ve společnosti

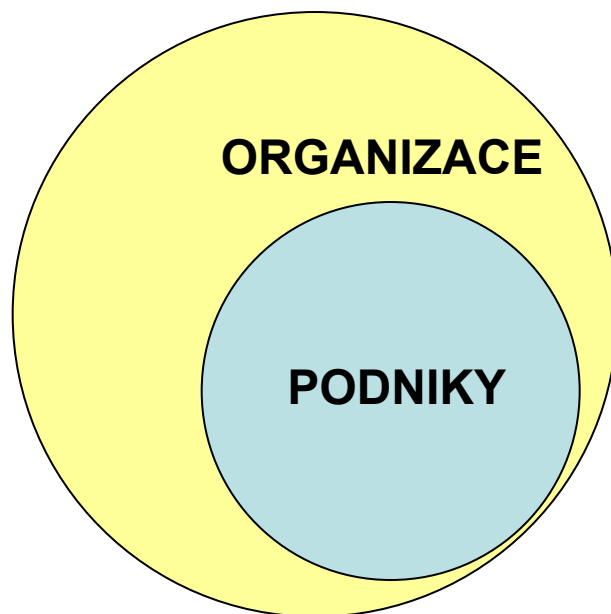
**Sto let dynamického vývoje managementu = řada myšlenkových proudů**

*✓ přínos pro teorii i praxi řízení*

**Původní zaměření managementu – na průmyslové podniky**

**– postupné rozšíření na organizace v**

- jiných odvětvích podnikatelské činnosti
- odvětvích nepodnikatelského charakteru



**MANAGEMENT JE ŘÍZENÍ V ORGANIZACÍCH**

**MANAGEMENT JE NAUKA O ŘÍZENÍ V ORGANIZACÍCH**

## **SPOLEČENSKÝ SYSTÉM je systém**

- jehož prvky tvoří lidé
- jehož vztahy mají charakter interpersonální povahy

**Společenským systémem může být**  
**manželství**  
**rodina**  
**nejrůznější druhy malých skupin**  
**organizace (podnik, či jiná organizace)**  
**etnikum**  
**národ**  
**stát**  
**globální lidské společenství vůbec**

## **Společenský systém vzniká**

- spontánně
- na základě realizace cílevědomého lidského záměru

## **Řízení je tak staré jako civilizace sama.**

**Již od starověku se setkáváme s řízením**

- výroby manufakturního charakteru
- stavby pyramid a dalších grandiózních stavebních výtvorů
- států, často v podobě rozsáhlých říší
- obrovských armád
- církví přetrvávajících tisíciletí

**Vývoj lidské společnosti a jejího řízení jsou úzce spjaty. Otázky**

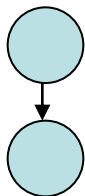
- uspořádání společnosti
- nadřízenosti a podřízenosti
- svobody a spravedlnosti
- odpovědnosti
- legitimacy uplatňování moci apod.

**jsou předmětem zájmu většiny významných myslitelů od starověku až po současnost.**

# Transfery mezi oblastmi poznání cestou analogie

**Technické vědy**

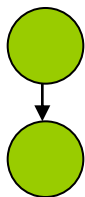
**model mechanismu**



***řízení ve strojích***

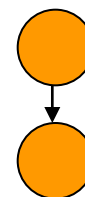
**Biologické vědy**

**model organismu**

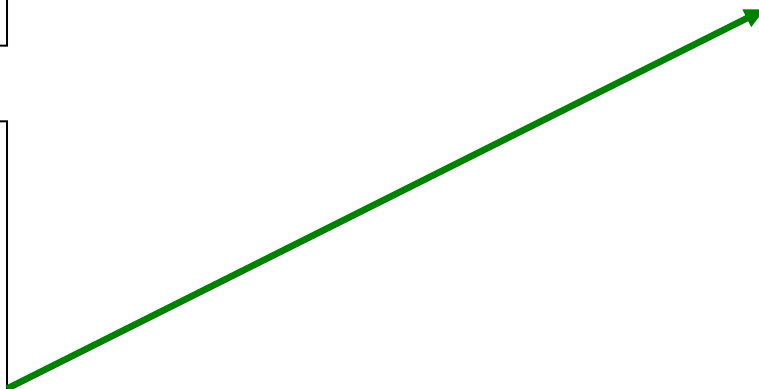
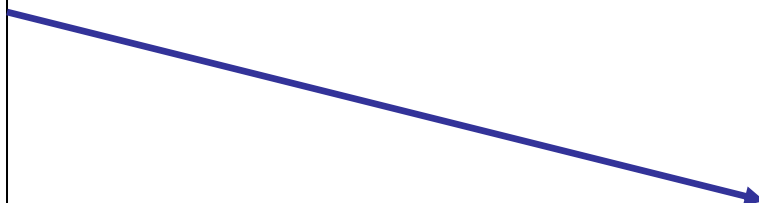


***řízení v organismech***

**Společenské vědy**

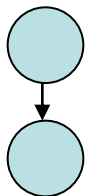


***řízení ve společnosti***



## Technické vědy

### model mechanismu



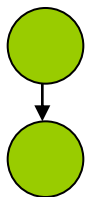
*řízení ve strojích*

## Mechanismus

- sestává z jednoduchých neměnných prvků, které působí podle jednoduchých neměnných zákonů
- je rozložitelný na prvky a znovu složitelný
- čas nehraje roli

## Biologické vědy

### model organismu



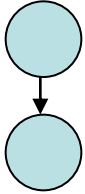
*řízení v organismech*

## Organismus

- nesestává z jednoduchých, snadno analyzovatelných, rozložitelných a znovu složitelných prvků
- má přirozenou schopnost sebeřízení
- řídí se svým vlastním organickým zákonem, který upravuje jeho zrození, dospělost a smrt

**Technické vědy**

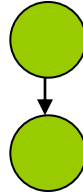
**model mechanismu**



***řízení ve strojích***

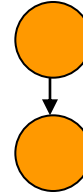
**Biologické vědy**

**model organismu**



***řízení v organismech***

**Společenské vědy**



***řízení ve společnosti***

***Kybernetika*** (Wiener, Ashby, Prigogin)

***Obecná teorie systémů*** (Bertalanffy)

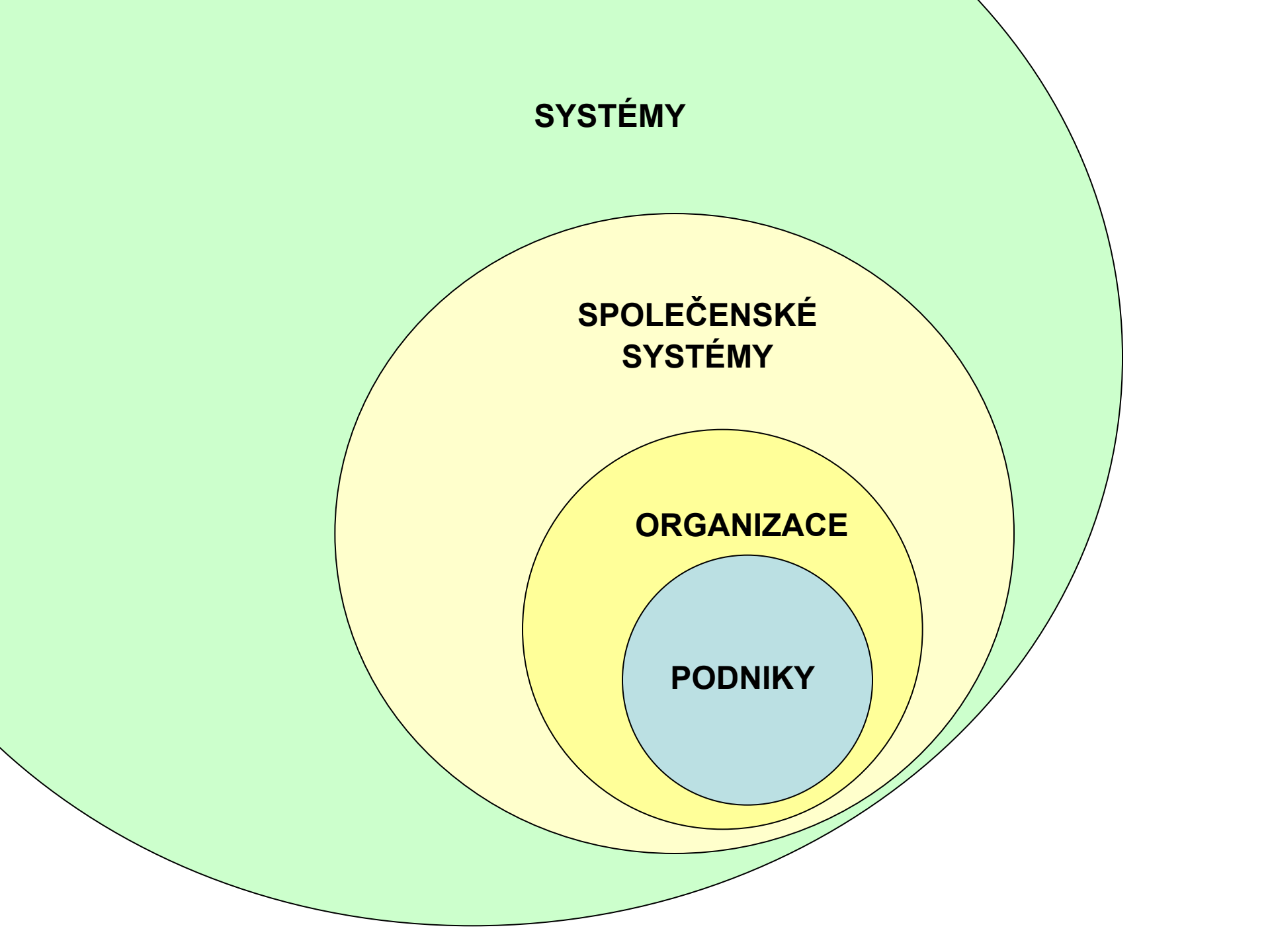
- ✓ Řízení jako antientropický děj
- ✓ Zavřené a otevřené systémy
- ✓ Homeostáze a učení se systému

**SYSTEMY**

**SPOLEČENSKÉ  
SYSTEMY**

**ORGANIZACE**

**PODNIKY**





## **LITERATURA:**

**AFANASJEV, V.G. *Vědecké řízení společnosti*. Praha : SPN, 1977.**

**ASHBY, W.R. *Kybernetika*. Praha : Orbis, 1961.**

**CAPRA, F. *Bod obratu*. Praha: DharmaGaia, 2002.**

**COVENEY, P., HIGHFIELD, R. *Šíp času*. Ostrava: OLDAG, 1995.**

**COVENEY, P., HIGHFIELD, R. *Mezi chaosem a řádem*. Praha: Mladá Fronta, 2003.**

**DEUTSCH, K.W. *Nervy vlády*. Praha : Svoboda, 1971.**

**PRIGOGINE, I., STENGERSOVÁ, I. *Řád z chaosu*. Praha: Mladá Fronta, 2001.**

# Témata seminárních prací a prezentací:

## Pohled na evoluci systémů očima kybernetiky

pramen: PRIGOGINE, I., STENGERSOVÁ, I. *Řád z chaosu*. Praha : Mladá fronta, 2001. ISBN 80-204-0910-6.

## Od mechanistického k holistickému a ekologickému paradigmatu

pramen: CAPRA, F. *Bod obratu*. Praha : DharmaGaia, 2002. ISBN 80-85905-42-6.