

Cena v kupní smlouvě

Doc. Ing. Jana Příkrylová, PhD.

prikrylova@is.savs.cz

Jana.Prikrylova@skoda-auto.cz



Světová cena (a firemní cenová politika)(1)

- Existuje v obchodě surovinami a komoditami – burzy a světové aukce
- Na trhu výrobků zpracovatelského průmyslu problémy se stanovením souvisejí s(e):
 - Samotným produktem (různý obsah služeb)
 - Konkurenční situací na různých trzích
 - Směnnými kurzy a charakterem měn
 - Podmínkami podnikání
 - Státními zásahy do cenové tvorby (regulace všeho druhu)
 - Daňovou zátěží (DPH, spotřební daně zejm.)
 - Politickou a obchodně politickou situací (zejména bariéry obchodu)
 - Atp.



(Světová cena) a firemní cenová politika(2)

- Cenová politika součástí podnikatelské strategie firmy
 - Tvorba zisku
 - Finanční toky
 - Návratnost investic
- Ovlivňuje ji
 - Stupeň internacionalizace firmy
 - Zahraničně ekonomické vazby firmy



Východiska cenové tvorby

- **Interní** faktory, zejména komerční záměry:
 - Cílové podíly na trzích
 - Výše vlastních nákladů (výroby a oběhu)
 - Charakter marketingového mixu (zejm. cenový positioning na cílových trzích)
- **Externí** faktory (informace z mktg výzkumu)
 - Povaha a dynamika trhu
 - Vývoj poptávky, včetně budoucího potenciálu
 - Cenová pružnost poptávky
 - Vnímání hodnoty zákazníkem
 - Síla konkurence a konkurenční tlaky



Cenová tvorba a cenové faktory

- Mktg mix
 - Kvalita, technická a technologická úroveň nabídky
 - Stupeň diferenciacie nabídky na jednotlivých zahraničných trzích
 - Počet cílových segmentů
 - Cenové strategie na trzích (míra a faktory diferenciacie cen)
- Vstupy pro cenovou kalkulaci
 - Vlastní náklady (fixní a variabilní, náklady oběhu v zahraničí)
 - Cenové stropy na cílových trzích
 - Ceny konkurence
- Úroveň komerční práce firmy a pověst firmy jako dodavatele
- Ceny jsou výsledkem obchodních jednání a obvykle se přizpůsobují oběma stranám tak, aby kontrakt byl win-win varianta



Cena v KS

- Podstatná náležitost (podle OZ ujednání o ceně)
 - Fixní nebo pohyblivá, cenové doložky
 - Měrná jednotka
 - Měna – volně směnitelná, clearingová (dáno obchodně politickými podmínkami země)
- Souvislosti s ostatními náležitostmi KS
 - Dodací parita
 - Platební podmínka (druh a její vliv)
 - Cenové úpravy – ceníkový, množstevní, věrnostní, odložený, velkoobchodní rabat
 - Skonto – sleva v případě dřívějšího splacení kupní ceny
 - Doba splatnosti – předem, při dodávce a po dodání (různé druhy úvěru)



Kalkulace ceny

- Je složitější než v domácím prostředí
 - Obsahuje více položek
 - Náklady obchodní realizace jsou vyšší než v tuzemsku
 - Různá situace podle podmínek kontraktu, druhu zboží, vzdálenosti, distribuční cesty, charakteru obchodního partnera
 - Náklady přímé (viz dále)
 - Náklady nepřímé



Přímé náklady

- Výrobní náklady, resp. nákupní cena
- Náklady balení, signování, značení
- Dopravné (tuzemské, zahraniční kontinentální, námořní, náklady nakládky a vykládky, náklady na dopravu v zemi určení atd.)
- Skladné během přepravy (přístavní sklady, celní sklady, konsignační sklady)
- Cla, poplatky za řízení, daně
- Pojistné (rizika přepravní, úvěrová, odpovědnosti)
- Náklady na vyhotovení a obstarání dokumentace (faktury, dopravní doklady, osvědčení o původu zboží, dokumenty k celnímu řízení, dovozní, tranzitní, platební, konzulární faktury apod.)
- Odměny zprostředkovatelům (provize, komise), speditérům, kontrolním společnostem, celním agentům
- Náklady na financování transakce, bankovní poplatky
- Garanční paušály apod.



Nepřímé náklady

- Nelze jednoznačně přiřadit k určité operaci, mohou se měnit podle situace na trzích zájmu (je třeba vytvářet rezervy)
 - Výzkum trhu a jeho zpracování
 - Náklady na komerční komunikaci
 - Zahraniční síť
 - Provoz exportního úseku
 - Činnost externích poradců



Kalkulace

- Je důležitá zejména jako **předběžná**, tj. příprava na variantní jednání s partnerem
- Není přímo cenotvorná, vzhledem k různosti trhů a situacím na nich, slouží k vnitrofiremnímu srovnávání a rozhodování
- Po ukončení operace – kalkulace **výsledná**. Srovnání s předběžnou má kontrolní funkci a je zpětnou vazbou z trhů.

