

# Manažerského účetnictví

Hana Jurajdová

[hanaj@econ.muni.cz](mailto:hanaj@econ.muni.cz)

723 570 151

# Podmínky ke zkoušce

- Vypracování dvou potů ve cvičeních
  - Kalkulace a rozpočet na zadané téma
  - Zaúčtování účetních případů
- Vlastní zkouška
  - Rozprava nad vypracovaným projektem
  - Orientace v pojmech vztahujících se k předmětu

# Obsah předmětu:

- Vymezení pojmů
- Kalkulace, rozpočetnictví
- Projekt
- Daňová a účetní specifika neziskových organizací

# Literatura:

- Prezentace přednášek v ISu
- Různé materiály v Isu
- Typy na knihy:

# Vymezení pojmů

- Finanční / podvojně účetnictví
  - Právní úprava
  - Plná x zjednodušená forma
- Jednoduché účetnictví
- Daňové „účetnictví“
- Manažerské účetnictví (i jiná označení: vnitropodnikové účetnictví, nákladové účetnictví – užší pojetí)

# Vztah manažerského účetnictví k účetnictví finančnímu a daňovému

- Diferencované požadavky na členění, ocenění a zobrazení nákladů neovlivňují jen primární orientaci nákladového účetnictví. Mají podstatný vliv i na vztahy mezi nákladovým, finančním a daňovým účetnictvím.
- Vychází z různých potřeb uživatelů.

# Vztah finančního x daňového účetnictví

- Ve vzájemném vztahu finančního a daňového účetnictví se prosazuje silná tendence zobrazovat podnikatelský proces s primárním zřetelem na zájmy externích uživatelů finančního účetnictví. Tento trend se projevuje i ve způsobu měření nákladů, výnosů a zisku, který koncepčně vychází ze snahy vyjádřit tyto veličiny s ohledem na principy zachování kapitálu a vyjádření výdělkové schopnosti firmy ve sledovaném období.

# Vztah finančního x daňového účetnictví

- Důsledkem této orientace je rozšiřující se nesoulad mezi vyjádřením zisku a daňového základu daně z příjmu. Úprava (primárně zjištěného) zisku na (odvozeně vyjádřený) daňový základ pak probíhá většinou dvojitým způsobem:
- Formou výběru účetních informací (příkladem je analytické oddělení daňově účinných nákladů a výnosů od daňově neúčinných), nebo
- Úpravou zisku na daňový základ mimo účetní systém (např. při zjišťování daňových odpisů).



# Manažerské účetnictví

- Není právně upraveno
- Dobrovolné
- Sleduje náklady/výdaje, výnosy/příjmy
- Uživatelé – vnitřní
- Vede se za jednotlivá hospodářská střediska
- Jiné jednotky (časové, množství)
- Do budoucna (varianty, projekty)

# Složky manažerského účetnictví

- Kalkulace
- Rozpočetnictví (rozpočty)
- Vnitropodnikové účetnictví (okruhy)
- Vnitropodniková statistika
- Operativní evidence
- Controlling

# Závěr

- Orientace v pojmech:
  - Účetnictví
  - Náklad
  - Výnos
- Vytvořit dvojice
  - Přemýšlet na projektem