## Tiskárna

Lokální tiskárna, která se zaměřuje na trh západních Čech, se specializuje zejména na reklamní tiskoviny, jako jsou katalogy, letáky, reklamní bannery a poutače, firemní časopisy, návody k obsluze a podobně. Společnost je rozdělena na výrobní, ekonomický a obchodní úsek.

Do výrobního úseku patří také oddělení grafické přípravy (jeden grafik), které je v případě, že není zakázka připravena k tisku z externího grafického studia, schopné zakázku připravit k výrobě. Nezabývá se však kreativní grafikou (tj. nenavrhuje vzhled, loga, layout apod.). Kontrolu kvality má na starost vedoucí dílny, který je současně zástupcem výrobního ředitele, a práci na jednotlivých zakázkách organizuje výrobní ředitel. Dále spadá pod výrobní úsek oddělení nákupu, které zaměstnává jednu pracovnici, jež má na starosti jednání s dodavateli, nákup spotřebního materiálu a objednávání specializovaných služeb (např. napínání sít pro sítotisk). Jedná také se společností, která formou outsourcingu zajišťuje IT služby.

V ekonomickém úseku, na jehož vrcholu stojí ekonomický ředitel, pracují jedna finanční účetní a jedna mzdová účetní. Ekonomický ředitel se zabývá controllingem a ekonomickými analýzami, které předkládá řediteli společnosti. Asistent ekonomického ředitele spravuje dokumentace ISO, BOZP, PO a další dokumenty související s provozem společnosti (např. odpadové hospodářství). Pod ekonomického ředitele také spadají uklízečka a údržbář, kteří pracují na částečný úvazek.

Obchodní úsek řídí obchodní ředitel a patří pod něj obchodní oddělení a marketingové oddělení. Pod vedoucím obchodního oddělení pracují tři obchodní zástupci, z nichž se každý specializuje na zakázky pro jinou tiskovou technologii – jeden na ofset, jeden na digitální tisk a jeden na sítotisk. Marketingové oddělení je tvořeno jediným pracovníkem, který zajišťuje marketing a PR společnosti. Ředitel společnosti má k dispozici asistentku.

1. Na základě popisu znázorněte stávající útvarovou   
    strukturu společnosti.
2. Organizační strukturu popište pomocí standardních

charakteristik:

- typ organizační struktury,

- počet stupňů řízení,

- rozpětí řízení ředitele,

- průměrné rozpětí řízení v dané společnosti,

- intenzita řízení ve společnosti.