

# Project Cycle Management

Analytická fáze zpracování logického rámce  
Plánovací fáze zpracování logického rámce

## Struktura tabulky logického rámce

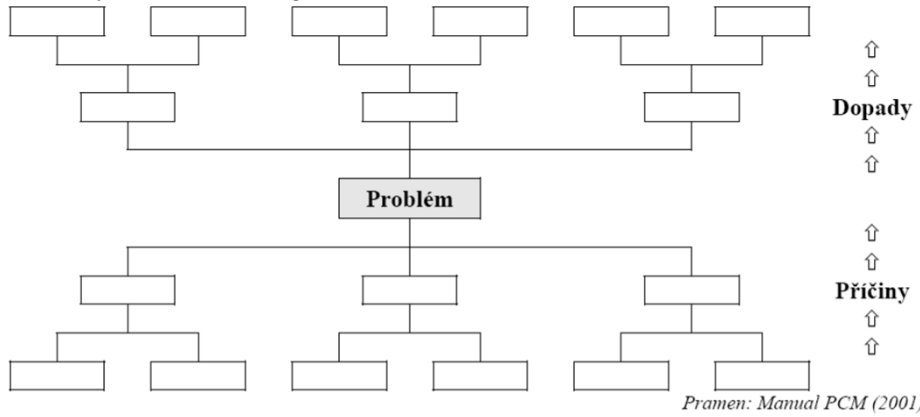
Obr. 1.: Struktura logického rámce projektu

	Intervenční logika	Objektiv. ověř. ukazatele:	Zdroje ověření:	Předpoklady / rizika:
<b>Celkové cíle:</b>				
<b>Specifické cíle:</b>				
<b>Výsledky / výstupy:</b>				
<b>Aktivity:</b>		<b>Prostředky:</b>	<b>Náklady:</b>	
				<b>Předb. podm.:</b>

Manual PCM (2001)

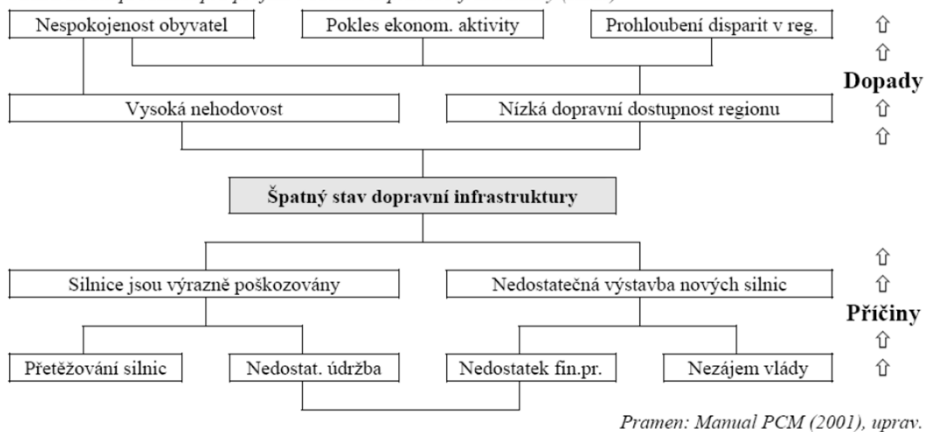
## Strom problémů

Tab.: Grafické znázornění stromu problému



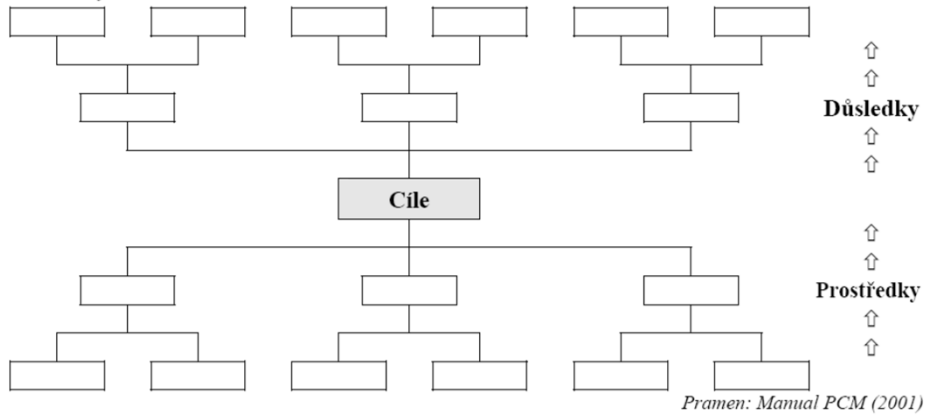
## Strom problémů

Tab.: Strom problémů pro projekt v oblasti dopravní infrastruktury (silnic)

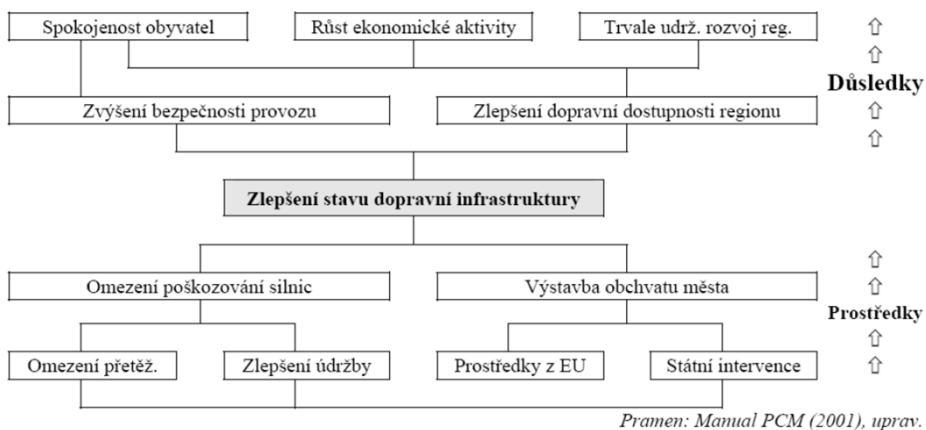


## Strom cílů

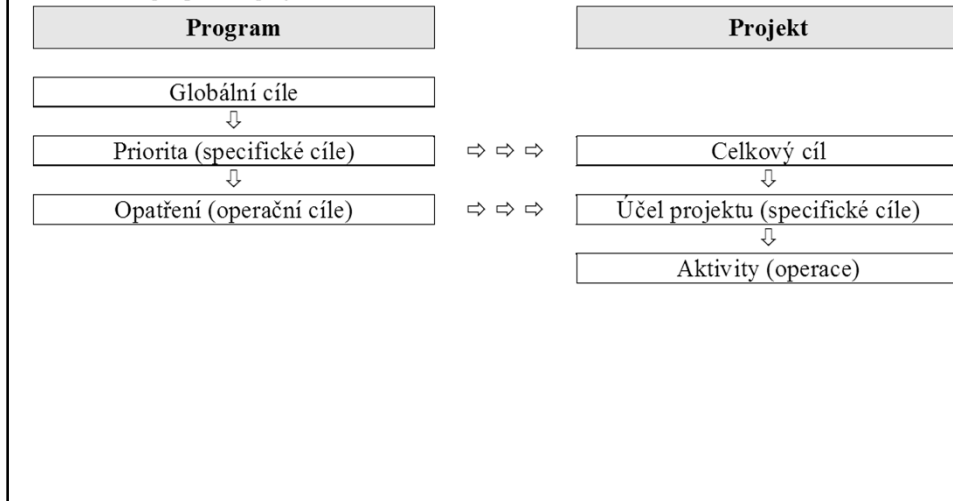
Tab.: Grafické znázornění stromu cílů



## Strom cílů



Obr.: Vztah cílů programu a projektu



Tab.: Tabulka logického rámce

Sloupec 1 - Intervenční (vertikální logika)	Sloupec 2 - Objektivně ověřitelné ukazatele	Sloupec 3 - Zdroje (informací) k ověření	Sloupec 4 - Rizika/předpoklady
Celkový cíl (1)	Objektivně ověřitelné ukaz. (15)	Zdroje pro ověření (16)	
Účel projektu (2)	Objektivně ověřitelné ukaz. (13)	Zdroje pro ověření (14)	Předpoklady, rizika (8)
Výstupy / výsledky (3)	Objektivně ověřitelné ukaz. (11)	Zdroje pro ověření (12)	Předpoklady, rizika (7)
Aktivity (4)	Prostředky, vstupy (9)	Náklady (10)	Předpoklady, rizika (6)
			Předběžné podmínky (5)

Tab.: Logický rámec projektu „Podnikatelský inkubátor v Hořepníku“

Sloupec 1 - Intervenční (vertikální) logika	Sloupec 2 – Objektivně ověřitelné ukazatele	Sloupec 3 – Zdroje k ověření	Sloupec 4 – Rizika / předpoklady
<b>Celkový cíl (1)</b>	<b>Objektivně ověřitelné ukaz. (15)</b>	<b>Zdroje pro ověření (16)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>zvýšení hospodářské aktivity v obci</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>zvýšení počtu MSP o 10 – 20 %</li> <li>zvýšení počtu prac. míst v obci o 10 %</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>statistiky obce</li> <li>údaje ÚP</li> </ul>	
<b>Účel projektu (2)</b>	<b>Objektivně ověřitelné ukaz. (13)</b>	<b>Zdroje pro ověření (14)</b>	<b>Předpoklady, rizika (8)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>vytvoření podmínek pro rozvoj MSP</li> <li>podpora partnerství samosprávy a MSP</li> <li>vytvoření nových pracovních míst v obci</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>7 – 10 MSP, využití inkubátoru 70– 80 %</li> <li>5 – 7 společných projektů samosr. a MSP</li> <li>30 nových (nepřímých) pracovních míst</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>monitorovací zprávy</li> <li>místní šetření</li> <li>údaje ÚP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>absence nepříznivých vnějších ekonomických vlivů</li> <li>úspěšný a udržitelný provoz společnosti</li> </ul>
<b>Výstupy / výsledky (3)</b>	<b>Objektivně ověřitelné ukaz. (11)</b>	<b>Zdroje pro ověření (12)</b>	<b>Předpoklady, rizika (7)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>podnikatelský inkubátor <ul style="list-style-type: none"> <li>dílenské prostory</li> <li>administrativní prostory</li> <li>sociální zázemí</li> </ul> </li> <li>upravené centrální území obce</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>podnikatelský inkubátor o celkové užitné ploše 2000 m<sup>2</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>dílenské prostory 500 m<sup>2</sup></li> <li>admin. prostory 1 000 m<sup>2</sup></li> <li>soc. zázemí 500 m<sup>2</sup></li> </ul> </li> <li>úprava 3 ha ploch v obci</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>monitorovací zprávy</li> <li>kolaudační dokumentace</li> <li>závěrečná zpráva projektu</li> <li>místní šetření</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>zájem MSP o využití podnikatelského inkubátoru</li> <li>zájem MSP a samosr. o spolupráci</li> <li>možnost vytvoření pracovních míst u umístěných MSP</li> </ul>
<b>Aktivity (4)</b>	<b>Prostředky, vstupy (9)</b>	<b>Náklady (10)</b>	<b>Předpoklady, rizika (6)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>příprava území</li> <li>obnova základní infrastruktury</li> <li>stavební obnova nevyužitých továrni hal</li> <li>úprava sousedících ploch</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>vlastní finanční prostředky (rozp obce)</li> <li>dotace z příslušného dotačního programu</li> <li>vlastní podíl MSP</li> <li>dodavatelské celky (subdodávky)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1,1 mil. Kč</li> <li>0,5 mil. Kč</li> <li>7,3 mil. Kč</li> <li>0,8 mil. Kč (neuznatelné)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>dostatek finančních prostředků</li> <li>úspěšný průběh výběrového řízení</li> <li> dodržení stanoveného rozpočtu a harmonogramu</li> </ul>
			<b>Předběžné podmínky (5)</b>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>souhlas zastupitelstva</li> <li>zpracovaná technická dok.</li> <li>získání stavebního povolení</li> <li>reálný plán financování</li> <li>soulad s pravidly programu</li> </ul>

Tab.: Postup čtení logického rámce

Intervenční logika	Objektivně ověřitelné indik.	Zdroje ověření	Předpoklady / rizika:
(14)	(15)	(16)	
Cíl projektu	Objekt.ověř.ind.	Zdroje pro ověření	
(10)	(11)	(12)	(13)
Účel projektu	Objekt.ověř.ind.	Zdroje pro ověření	Předpoklady, rizika
(6)	(7)	(8)	(9)
Výstupy, výsledky	Objekt.ověř.ind.	Zdroje pro ověření	Předpoklady, rizika
(2)	(3)	(4)	(5)
Aktivity	Prostředky, vstupy	Náklady	Předpoklady, rizika
			(1)
			Předběžné předpoklady

