

## SEKCE C - ZPRACOVATELSKÝ PRŮMYSL

### Oddíl 28 - Výroba strojů a zařízení j. n.

1	ZADÁNÍ PROJEKTU	9	
1.1	ZÁKLADNÍ ÚDAJE	9	
1.2	PŘEDMĚT ČINNOSTI A VÝROBNÍ PROGRAM	9	
1.2.1	Předmět činnosti	9	
1.3	VÝROBNÍ PROGRAM	9	
1.4	OBJEM PRODUKCE	10	
1.5	KAPACITNÍ A VÝKONOVÉ CHARAKTERISTIKY	10	
1.6	TECHNICKO-EKONOMICKÉ PARAMETRY PŘEDSTAVITELŮ VÝROBNÍHO PROGRAMU		11
2	VÝROBNÍ FUNKCE	13	
2.1	ZÁKLADNÍ ÚDAJE O VÝROBĚ	13	
2.2	PLÁNOVÁNÍ VÝROBKOVÉ POLITIKY	13	
2.3	PLÁNOVÁNÍ VÝROBNÍHO PROGRAMU A PRODUKČNÍCH CÍLŮ		14
2.4	PŘÍPRAVA VÝROBY	15	
2.4.1	Konstrukční a technologická příprava	15	
2.4.2	Plánování výrobních kapacit	16	
2.5	VÝROBA	16	
2.6	VSTUPY A ZDROJE PROCESU A CHARAKTERISTIKA VÝSTUPU		16
2.7	VÝROBNÍ PROCES	17	
2.8	VÝVOJ A INOVACE PRODUKTŮ	18	
2.9	ŘÍZENÍ JAKOSTI	19	
2.10	CERTIFIKACE	20	
2.11	SCHÉMA VÝROBNÍHO ÚTVARU	20	
2.12	PŘEDPISY PRO OBLAST VÝROBNÍ FUNKCE		21
7	TECHNICKÁ FUNKCE	66	
7.1	PŘEHLED DÍLČÍCH FUNKCÍ:	66	
7.2	POŘIZOVÁNÍ HMOTNÝCH INVESTIC	66	
7.3	SPRÁVA A EVIDENCE INVESTIČNÍHO MAJETKU	67	
7.4	ÚDRŽBA A OPRAVY INVESTIČNÍHO MAJETKU	67	
7.5	SPRÁVA INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ – IT TECHNIK		68
7.6	INFORMAČNÍ SYSTÉM – ERP	68	
7.7	PŘEDPISY PRO TECHNICKOU FUNKCI	69	

## Sekce C Zpracovatelský průmysl

### Oddíl 16: Zpracování dřeva, výroba dřevěných, korkových, proutěných a slaměných výrobků, kromě nábytku

1	Zadání	7
1.1	Základní údaje	7
1.2	Předmět činnosti a výrobní program	7
1.1.1	Předmět činnosti	7
1.1.2	Výrobní program	8
1.3	Objem produkce	8
1.4	Kapacitní a výkonové charakteristiky	9
1.5	Technicko-ekonomické parametry představitelů výrobního programu	9
1.1.3	Třívrstvé hranoly	9
1.1.4	Euro okna	10
1.1.5	Euro dveře	10
2	Výrobní funkce	12
2.1	Rozdělení kompetencí	12
2.2	Plánování výrobní politiky	13
2.3	Řízení výroby	14
2.3.1	Charakteristika výrobního procesu	15
2.3.2	Výrobní proces	15
2.3.3	Vstupy a zdroje procesů a charakteristika výstupu	17
2.3.4	Uvolňování zakázky	18
2.3.5	Centralizované přiřazování zakázek	18
2.3.6	Specifické formy řízení výroby	19
2.4	Vývoj a inovace výrobků	19
2.5	Řízení jakosti	20
2.6	Předpisy pro oblast výrobní funkce	23
2.7	Použitá literatura	23
7	Technická funkce	78
7.1	Útvar informačních technologií	78
7.1.1	Informační strategie	80
7.2	Požizování hmotných investic	80
7.3	Správa a evidence investičního majetku	81
7.4	Údržba a oprava investičního majetku	82
7.4.1	Běžná údržba	82
7.4.2	Opravy	83
7.4.3	Údržba budov a pozemku	83
7.4.4	Údržba vozového parku	84
7.4.5	Energie	84
7.5	Předpisy pro technickou funkci	85
7.5.1	Obecně závazné právní předpisy	85
7.5.2	Vnitropodnikové směrnice	85
7.6	Použitá literatura	86

## 16.23 Výroba ostatních výrobků stavebního truhlářství a tesařství

1	Zadání	6
1.1	Základní údaje	6
1.2	Předmět činnosti a výrobní program	6
1.3	Objem produkce	6
1.4	Kapacitní a výkonové charakteristiky	7
1.5	Technologické parametry představitele výrobního programu	7
2	Schéma hlavních podnikových procesů	9
3	Výrobní funkce	10
3.1	Plánování výrobní politiky	10
3.2	Plánování výrobního programu	11
3.2.1	Plánování výrobního programu a produkčních cílů	11
3.2.2	Příprava výroby	11
3.2.3	Plánování výrobních kapacit	12
3.3	Vývoj a inovace produktů	14
3.4	Výroba produktů	14
3.4.1	Organizační typ výroby	14
3.4.2	Výrobní typ	15
3.4.3	Vstupy a zdroje procesu a charakteristika výstupu	15
3.5	Řízení jakosti	17
3.6	Legislativa výrobní funkce	19
8	Technická funkce	63
8.1	Pořizování hmotných a nehmotných investic	63
8.2	Správa a evidence investičního majetku	64
8.2.1	Správa informačního systému	65
8.3	Údržba a opravy investičního majetku	66
8.3.1	Směrnice	66
8.3.2	Právní předpisy	66

## Sekce C Zpracovatelský průmysl

### 23 Výroba ostatních nekovových minerálních výrobků

1	ZADÁNÍ PROJEKTU	6
1.1	Základní údaje	6
1.2	Předmět činnosti a výrobní program	6
1.3	Objem produkce	7
1.4	Kapacitní a výkonové charakteristiky	8
1.5	Technicko-ekonomické parametry představitelů výrobního programu	10
1.5.1	Láhve na pivo	10
1.5.2	Láhve na víno	11
1.5.3	Láhve na alkohol	12
1.5.4	Láhve na nealkoholické nápoje	13
1.6	Organizační struktura společnosti	14
1.7	Schéma hlavních podnikových procesů	15
2	VÝROBNÁ FUNKCIA	16
2.1	Základné údaje o výrobe	16
2.2	Plánovanie výrobkovej politiky	17
2.3	Plánovanie výrobného programu	18
2.3.1	Plánovanie výrobného programu a produkčných cieľov	18
2.3.2	Príprava výroby (výrobného procesu)	18
2.3.3	Plánovanie výrobných kapacít	19
2.4	Vývoj a inovácie produktov	19
2.5	Výroba produktu	20
2.6	Riadenie akosti	22
7	TECHNICKÁ FUNKCE	75
7.1	Úsek pořízení, evidence a správy majetku	75
7.2	Úsek IT	77
7.3	Úsek oprav a údržby	78
7.4	Úsek úklidu – externě	79
7.5	Úsek zabezpečení majetku	79
7.6	Předpisy a směrnice pro technickou oblast	80

## 28.93 Výroba strojů na výrobu potravin, nápojů a zpracování tabáku

1	Zadání projektu	8
1.1	Základní údaje	8
1.2	Předmět činnosti a výrobní program	8
1.2.1	Předmět činnosti	8
1.2.2	Výrobní program	8
1.3	Objem produkce	9
1.4	Kapacitní a výkonové charakteristiky	9
1.4.1	Kapacitní charakteristiky:	9
1.4.2	Plánované výkonové charakteristiky:	10
1.5	Technicko-ekonomické parametry představitelů výrobního programu	10
1.5.1	Horkovzdušné trouby	10
1.5.2	Myčky nádobí	11
1.6	Schéma hlavních podnikových procesů	14
2	Výrobní funkce	15
2.1	Plánování výrobní politiky	15
2.2	Plánování výrobního programu	16
2.2.1	Plánování výrobního programu a produkčních cílů	16
2.2.2	Příprava výroby	18
2.2.3	Plánování výrobních kapacit	19
2.3	Vývoj a inovace produktů	19
2.4	Výroba produktů	20
2.4.1	Organizační typ z hlediska plynulosti, organizace a opakovanosti výroby	20
2.4.2	Vstupy do výroby	21
2.4.3	Výrobní postup	23
2.5	Řízení jakosti	24
2.5.1	Běžné nástroje zajištění jakosti produkce	25
2.5.2	Zavádění systémů řízení jakosti	25
2.6	Předpisy a směrnice pro oblast výrobní funkce	26
7	Technická funkce	77
7.1	Správa dlouhodobého majetku	77
7.1.1	Obstarávání dlouhodobého majetku	78
7.1.2	Evidencia a správa dlouhodobého majetku	78
7.1.3	Predaj nadbytočného dlhodobého majetku	79
7.2	Správa informačních technologií	79
7.3	Oprava a údržba dlouhodobého majetku	81
7.4	Predpisy a smernice pre oblasť technickej funkcie:	82

## 25.11 Výroba kovových konstrukcí a jejich dílů

1	ZADÁNÍ7	
1.1	Základní údaje	7
1.2	Předmět činnosti a výrobní program	7
1.3	Objem produkce	9
1.4	Kapacitní a výkonové charakteristiky	9
1.5	Technicko-ekonomické parametry hlavních představitelů výrobního programu	10
1.5.1	Kartotéky	10
1.5.2	Šatní skříně	10
1.5.3	Spisové skříně	11
1.5.4	Individuální výroba	11
1.5.5	Systémy policových regálů	11
1.5.6	Systémy paletových regálů	12
1.5.7	Systémy mobilních regálů	12
2	ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	13
3	SCHÉMA HLAVNÍCH VNITROPODNIKOVÝCH PROCESŮ	14
4	SCHÉMA VÝROBNÍCH PROCESŮ	15
5	VÝROBNÍ FUNKCE	16
5.1	Produktové portfolio	16
5.2	Plánování výrobkové politiky	16
5.3	Plánování výrobního programu a produkčních cílů	17
5.4	Příprava výroby	18
5.5	Plánování výrobních zdrojů	19
5.5.1	Suroviny	19
5.5.2	Technologie	20
5.5.3	Pracovníci	20
5.6	Vývoj a inovace produktů	20
5.6.1	Inovace	21
5.6.2	Vývoj nových výrobků	21
5.7	Výroba	23
5.7.1	Organizační typ výroby	23
5.7.2	Výrobní typ	23
5.7.3	Divize DIKOV	24
5.7.3.2		26
5.7.4	Divize DINAB	29
5.7.5	Divize DIREG	29
5.8	Vedení skladu	30
5.9	Řízení jakosti	30
5.9.1	Systém kontinuální monitoringu	30
5.9.2	Náhodné kontroly	31
5.9.3	Near Miss Detection	31
5.10	Předpisy a směrnice relevantní pro výrobní funkci	31
9	TECHNICKÁ FUNKCE	68
9.1	Správa informačních technologií podniku	68
9.1.1	Podnikový informační systém	69
9.1.2	Servis a uživatelská podpora vnitropodnikových elektrotechnických zařízení	69
9.1.3	Vývoj a obsluha webových stránek podniku	70
9.1.4	Funkčnost vnitřní sítě a internetového spojení	70
9.1.5	Zálohování a bezpečnost informací	70
9.2	Vnitřní a vnější bezpečnost podniku	71
9.2.1	Kontrola osob	71

9.2.2	Kontrola areálu	72
9.2.3	Kontrola bezpečnosti práce	72
9.2.4	Kontrola vozidel	72
9.3	Správa a údržba majetku	73
9.3.1	Správa a evidence investičního majetku	73
9.3.2	Údržba a opravy investičního majetku	74
9.3.3	Údržba investičního majetku	74
9.3.4	Opravy investičního majetku	74
9.4	Řízení investic	75
9.4.1	Požizování DHIM	75
9.4.2	Požizování KHIM	76
9.4.3	Požizování DNIM	76
9.5	Předpisy a směrnice relevantní pro technickou funkci	77

- **pivovarnictví a sladovnictví**

1	Zadání	6	
1.1	Předmět činnosti	6	
1.1.1	Hlavní činnost	6	
1.1.2	Vedlejší činnost	6	
1.2	Klasifikace podle CZ-NACE	7	
1.3	Výrobní program	8	
1.4	Objem produkce	8	
1.5	Kapacitní charakteristiky	8	
1.6	Plánované výkonové charakteristiky:	9	
1.7	Právní forma	9	
1.8	Technicko-ekonomické parametry	10	
2	Organizační struktura	11	
3	Schéma hlavních podnikových procesů	12	
4	Výrobní funkce	13	
4.1	Základní údaje o výrobě	13	
4.2	Plánování výrobní politiky	13	
4.3	Plánování výrobního programu	13	
4.3.1	Plánování výrobního programu a produkčních cílů	13	13
4.3.2	Plánování výroby	14	
4.3.3	Plánování výrobních kapacit	15	
4.4	Vývoj a inovace produktů	16	
4.5	Výroba produktů	17	
4.5.1	Postup výroby	17	
4.5.2	Postup stáčení	18	
4.6	Řízení jakosti	19	
4.7	Předpisy ve výrobní funkci	20	
4.8	Směrnice	21	
4.9	Seznam použité literatury	21	
9	Technická funkce	75	
9.1	Pořizování hmotných a nehmotných investic	75	
9.2	Správa a evidence investičního majetku	76	
9.3	Údržba a opravy majetku	76	
9.4	Prodej nadbytečného dlouhodobého majetku	77	
9.5	Správa výpočetní techniky	77	
9.5.1	ERP systém a jeho funkce	77	
9.5.2	Způsob tvorby informační strategie	78	
9.6	Předpisy pro technickou funkci	78	
9.7	Směrnice	79	
9.8	Organizace úseku IT	79	
9.9	Literatura	79	



## Sekce D Zpracovatelský průmysl

### Podsekce DN Zpracovatelský průmysl

1	Organizační struktúra	6
2	Zadanie projektu	7
2.1	Základní údaje	7
1.1	Předmět činnosti a výrobní program	7
2.1.1	Předmět činnosti	7
2.1.2	Výrobní program	7
2.2	Objem produkce	7
1.2	Kapacitní a výkonové charakteristiky	7
2.3	Technicko-ekonomické parametry představitelů výrobního programu	9
2.3.1	Akustická kytara	9
2.3.2	Elektrická kytara	9
3	Výrobní funkce	11
3.1	Plánování výrobní politiky	12
3.2	Plánování výrobního programu	12
3.2.1	Dlouhodobé plánování	12
3.2.2	Střednědobé plánování	13
3.2.3	Krátkodobé plánování	13
3.3	Vývoj a inovace produktů	14
3.4	Výroba	14
3.4.1	Výroba akustických kytar	14
3.4.2	Výroba elektrických kytar	16
3.5	Řízení jakosti	17
3.6	Obecně závazné právní předpisy a směrnice	21
3.6.1	Obecně závazné právní předpisy	21
3.6.2	Směrnice	21
3.7	Zdroje výrobní funkce	21
8	TECHNICKÁ FUNKCIA	83
8.1	OBSTARÁVANIE DLHODOBÉHO MAJETKU	84
8.1.1	EVIDENCIA A SPRÁVA DLHODOBÉHO MAJETKU	85
8.1.2	OPRAVA A ÚDRŽBA DLHODOBÉHO MAJETKU	87
8.1.3	PREDAJ NADBYTOČNÉHO DLHODOBÉHO MAJETKU	89
8.2	SPRÁVA INFORMAČNÝCH TECHNOLOGIÍ	89
8.2.1	Servis počítačov a vnútropodnikovej siete	90
8.2.2	Vnútropodnikový systém a webové stránky spoločnosti	90
8.3	Ostraha a kontrola	92
8.4	Legislatíva a smernice	93
8.5	Zdroje technickej funkcie:	94

## 1083 Zpracování čaje a kávy

## 4637 Velkoobchod s kávou, čajem, kakaem a kořením

### Obsah

1.	Zadanie projektu	3
1.1	Základné údaje	3
1.2	Předmět činnosti a výrobní program	3
	Předmět činnosti: dovoz, zpracování a prodej kávy	3
1.3	Objem produkcie	3
1.4	Kapacitné a výrobné kapacity	3
1.5	Technicko-ekonomické parametre predstaviteľov výrobného procesu	4
3.	Výrobní funkce	6
3.1	Schéma organizace a popis funkcí	6
3.2	Plánování výrobní politiky	7
3.3	Plán výrobního programu	7
3.4	Příprava výroby	8
3.5	Plánování výrobních kapacit	8
3.6	Výrobní cíle	9
3.7	Organizační typ výroby	9
3.8	Výrobní typ	9
3.9	Vstupy a zdroje procesu, charakteristika výstupu	9
3.10	Fáze výroby	10
3.10.1	Pražení	10
3.10.2	Tvorba směsí	10
3.10.3	Mletí	10
3.10.4	Balení	10
3.11	Řízení jakosti	11
3.12	Vývoj a inovace produktů a výrobních procesů	11
3.13	Zpracování odpadů	13
	Předpisy	14
	Směrnice	14
	ZDROJE:	15
8	Technická funkcia	45
8.1	Obstarávanie hmotného majetku	45
8.1.1	Rozšírovacie investície	46
8.1.2	Obnovovacie investície	46
8.2	Správa a evidencia dlhodobého majetku	47
8.2.1	Správa nehnuteľností	47
8.2.2	Správa výpočtovej techniky	47
8.3	Údržba a opravy investičného majetku	47

## sekce C Zpracovatelský průmysl

### Podsekce 11 Výroba nápojů 11.05 a 11.06

1	ZADÁNÍ PROJEKTU	7
1.1	Základní údaje	7
1.2	Předmět činnosti a výrobní program	7
1.3	Objem produkce	7
1.4	Kapacitní a výkonové charakteristiky	8
1.5	Technicko-ekonomické parametry představitelů výrobního programu	9
2	Organizační struktura společnosti	11
3	Schéma hlavních výrobních procesů podniku (výroba sladu a piva)	12
4	Výrobní funkce	13
4.1	Organizační struktura výrobního útvaru	13
4.2	Výrobní politika	14
4.2.1	Jádro výrobní politiky	15
4.2.2	Okrajové oblasti výrobní politiky	16
4.3	Plánování výrobního programu	17
4.3.1	Plánování výrobního programu a produkčních cílů	17
4.3.2	Příprava výrobního procesu	18
4.3.3	Plánování výrobních kapacit	20
4.4	Vývoj a inovace produktů	20
4.4.1	Inovace produktů	21
4.4.2	Inovace technologií	21
4.5	Výroba produktu	21
4.5.1	Výroba sladu	21
4.5.2	Výroba piva	22
4.5.3	Stáčení	23
4.5.4	Nakládání s odpady	23
4.6	Řízení jakosti	23
4.7	Předpisy pro oblast výrobní funkce	24
4.7.1	Obecně závazné právní předpisy	24
4.7.2	Směrnice podniku	25
4.8	Zdroje	25
9	Technická funkce	67
9.1	Soupis činností útvaru	67
9.2	Technický útvar	68
9.3	Pořizování hmotných investic	68
9.4	Evidence a správa dlouhodobého majetku	69
9.5	Oprava a údržba dlouhodobého majetku	70
9.6	Prodej dlouhodobého majetku	71
9.7	Správa informačního systému a výpočetních technologií	71
9.7.1	Podnikový informační systém	71
9.8	Předpisy pro oblast technické funkce	72
9.8.1	Obecně závazné právní předpisy	72
9.8.2	Směrnice podniku	72
9.9	Zdroje	73

## Sekce C Zpracovatelský průmysl

### Podsekce 11 Výroba nápojů

#### Obsah

Autoři: 2

1	Zadání projektu	9	
1.1.	Základní údaje	9	
1.2.	Předmět činnosti a výrobní program	9	
1.2.1.	Předmět činnosti	9	
1.2.2.	Výrobní program	9	
1.3.	Objem produkce	10	
1.4.	Kapacitní a výkonové charakteristiky	10	
1.5.	Technicko-ekonomické parametry představitelů výrobního programu	10	
2	Základní schémata	12	
2.1	Základní schéma podnikových procesů	12	
2.2	Základní schéma produkčních procesů	13	
3	Výrobní funkce	14	
3.1	Plánování výrobní politiky	14	
3.2	Plánování výrobního programu	15	
3.2.1	Plánování výrobního programu a produkčních cílů	15	
3.2.2	Příprava výroby	17	
3.2.3	Plánování výrobních kapacit	18	
3.3	Vývoj a inovace produktů	19	
3.4	Výroba produktů	20	
3.4.1	Organizační a výrobní typ	20	
3.4.2	Vstupy a zdroje procesu a charakteristika výstupu	20	
3.4.3	Výrobní proces	21	
3.5	Řízení jakosti	23	
3.6	Předpisy pro oblast výrobní funkce	24	
3.6.1	Obecně závazné právní předpisy	24	
3.6.2	Směrnice	25	
3.7	Zdroje výrobní funkce:	26	
8	Technická funkce	69	
8.1	Pořizování hmotných a nehmotných investic	69	
8.2	Správa a evidence majetku	70	
8.3	Údržba a oprava dlouhodobého majetku	71	
8.4	Správa informačních technologií	72	
8.5	Předpisy pro oblast technické funkce	73	
8.5.1	Obecně závazné právní předpisy	73	
8.5.2	Směrnice	73	
8.6	Zdroje technické funkce:	73	

## Sekce D Zpracovatelský průmysl

### Podsekce DA Výroba potravinářských výrobků a nápojů,

1. ZADÁNÍ PROJEKTU	3
1.1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O PODNIKU	3
1.2. PŘEDMĚT ČINNOSTI A VÝROBNÍ PROGRAM	3
1.3. OBJEM PRODUKCE	4
1.4. KAPACITNÍ A VÝKONOVÉ CHARAKTERISTIKY	4
1.5. TECHNICKO-EKONOMICKÉ PARAMETRY PŘEDSTAVITELŮ VÝROBNÍHO PROGRAMU	5
2. ZÁKLADNÍ SCHÉMA PODNIKOVÝCH PROCESŮ	7
3. VÝROBNÍ FUNKCE	8
3.1. VÝROBNÝ ÚTVAR	8
3.2. PLÁNOVANIE VÝROBKOVEJ POLITIKY	8
3.3. ODDELENIE VÝROBY	9
3.3.1. PLÁNOVÁNÍ VÝROBNÍHO PROGRAMU	9
3.4. ODDELENÍ VÝVOJE	15
3.5. VÝROBA	16
3.5.1. VÝROBNÉ A ORGANIZAČNÉ TYPY VÝROBY	16
3.5.2. VÝROBNÝ PROCES CIGÁR	16
3.5.3. VÝROBNÝ PROCES CIGARIET	17
3.6. ODDELENIE KONTROLY KVALITY	18
3.6.1. KONTROLA VSTUPOV DO VÝROBY	18
3.6.2. KONTROLA VÝSTUPOV Z VÝROBY A OBALOV	20
3.6.3. HACCP	21
3.7. PŘEDPISY PRO OBLAST VÝROBNÍ FUNKCE	22
8. TECHNICKÁ FUNKCE	89
8.1. OBSTARÁVANIE HMOTNÉHO A NEHMOTNÉHO INVESTIČNÉHO MAJETKU	90
8.2. SPRÁVA A EVIDENCIA MAJETKU	92
8.3. ÚDRŽBA A OPRAVY HMOTNÉHO MAJETKU	93
8.4. PREDAJ NADBYTOČNÉHO MAJETKU	94
8.5. SPRÁVA IT (DITA PŘIKRYLOVÁ)	94
8.6. PREDPISY PRE OBLASŤ TECHNICKEJ FUNKCIE	95

## Sekce C – Zpracovatelský průmysl

Oddíl 10 – Výroba potravinářských výrobků

### Sekce G - Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel

Oddíl 47 - Maloobchod, kromě motorových vozidel

1	ZADÁNÍ	6	
1.1	ZÁKLADNÍ ÚDAJE	6	
1.2	PŘEDMĚT ČINNOSTI A VÝROBNÍ PROGRAM	6	
1.3	OBJEM PRODUKCE	7	
1.4	KAPACITNÍ A VÝKONOVÉ CHARAKTERISTIKY	7	
1.5	TECHNICKO-EKONOMICKÉ PARAMETRY PŘEDSTAVITELŮ VÝROBNÍHO PROGRAMU	7	7
2	ORGANIZAČNÍ STRUKTURA PODNIKU	13	
3	VÝROBNÍ FUNKCE	14	
3.1	ZÁKLADNÍ ÚDAJE O VÝROBĚ	14	
3.2	PLÁNOVÁNÍ VÝROBKOVÉ POLITIKY	14	
3.2.1	Plánování sortimentu	14	
3.3	PLÁNOVÁNÍ VÝROBNÍHO PROGRAMU	14	
3.3.1	Plánování a řízení výroby	14	
3.4	PŘÍPRAVA VÝROBY	15	
3.4.1	Plánování výrobních kapacit	15	
3.4.2	Balení	16	
3.5	VÝVOJ A INOVACE PRODUKTŮ	16	
3.6	VÝROBA	17	
3.6.1	Výroba tvrdých a polotvrdých sýrů	17	
3.6.1.1	Výrobní proces	17	
3.6.2	Strojní vybavení	18	
3.6.2.1	Vstupní suroviny	18	
3.6.3	Výroba tavených sýrů	19	
3.6.3.1	Výrobní proces	19	
3.6.3.2	Strojní vybavení	19	
3.6.3.3	Vstupní suroviny	20	
3.6.4	Výroba plísňových sýrů	20	
3.6.4.1	Výrobní proces	20	
3.6.4.2	Strojní vybavení	21	
3.6.4.3	Vstupní suroviny	21	
3.6.5	Výroba sušené syrovátky	21	
3.6.5.1	Výrobní proces	21	
3.6.5.2	Strojní vybavení	22	
3.6.5.3	Vstupní suroviny	22	
3.7	ŘÍZENÍ JAKOSTI	22	
3.7.1	Postup zjištění jakosti produkce	23	
3.7.2	Vlastnosti produkce	23	
3.7.3	Certifikace	24	
3.7.4	Hygienické předpisy	24	
3.7.4.1	Právní předpisy evropských společenství	24	24
3.7.4.2	Národní právní předpisy	25	
3.7.5	Směrnice	26	
3.8	ZDROJE:	26	
8	TECHNICKÁ FUNKCE	82	
8.1	POŘIZOVÁNÍ INVESTIC	82	

8.2	SPRÁVA A EVIDENCE INVESTIČNÍHO MAJETKU	83
8.3	ÚDRŽBA A OPRAVY INVESTIČNÍHO MAJETKU	84
8.4	SPRÁVA INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ	85
8.5	SOUVISEJÍCÍ PŘEDPISY A SMĚRNICE	87
8.6	ZDROJE:	87

## : 23 - Výroba ostatních nekovových minerálních výrobků

### 23.1 - Výroba skla a skleněných výrobků

1	Zadání projektu	6
1.1	Základní údaje	6
1.2	Předmět činnosti a výrobní program	6
1.3	Plánovaný objem produkce	7
1.4	Plánované kapacitní a výkonové charakteristiky	7
1.5	Technicko-ekonomické parametry představitelů výrobního programu	7
1.5.1	Sklenené výrobky pro domácnost	8
1.5.2	Sklenené výrobky pro restaurační a hotelové zařízení	10
1.5.3	Přemyselné sklo	11
2	Výrobní funkce	12
2.1	Plánování výrobní politiky	13
2.2	Plánování výrobního programu	14
2.2.1	Plánování výrobního programu a produkčních cílů	14
2.2.2	Příprava výrobního procesu	15
2.2.3	Plánování výroby v podnikovém systému	16
2.2.4	Plánování výrobních kapacit (zdrojů)	16
2.3	Vývoj a inovace produktů	17
2.4	Výroba	18
2.4.1	Výrobní typ	18
2.4.2	Vstupy do výroby, zdroje procesu a charakteristika výstupu	19
2.4.3	Výrobní proces	20
2.5	Riadenie akosti v oblasti výroby	24
2.5.1	Možné příčiny kontaminace a vzniku chybných výrobků	25
2.5.2	Kontrola akosti	26
2.5.3	Politika kvality	28
2.5.4	Zavedení ISO	28
2.6	Organizace oddělení výroby	29
2.7	Předpisy pro oblast výrobní funkce	29
2.7.1	Závazné právní předpisy	29
2.7.2	Smernice	30
2.7.3	Ďalšie normy	31
2.8	Zdroje	31
7	Technická funkce	96
7.1	Poživování hmotných investic	96
7.2	Správa a evidence investičního majetku	97
7.3	Údržba a opravy investičního majetku	98
7.3.1	Údržba a opravy výrobních strojů	98
7.3.2	Údržba a opravy budov	98
7.3.3	Bezpečnost	99
7.3.4	Ochrana majetku	99
7.3.5	Úklid	99
7.4	IT podpora	100
7.4.1	Podnikový informační systém	100
7.4.2	Organizační schéma Technického oddělení	102
7.5	Předpisy pro oblast technické funkce	102
7.5.1	Závazné právní předpisy	102
7.5.2	Směrnice	102
7.6	Zdroje	103



## Sekce D Zpracovatelský průmysl

### Podsekce DB Výroba textilií, textilních a oděvních výrobků

#### Obsah

1.	Zadání	7
1.1.	Základní údaje	7
1.2.	Předmět činnosti a výrobní program	7
1.3.	Objem produkce	8
1.4.	Kapacitní a výkonové charakteristiky	8
1.5.	Představitelé výrobního programu	10
1.6.	Technické parametry výrobků	11
1.7.	Stanovení cílové skupiny	12
2.	Schéma hlavních podnikových procesů	13
3.	Výrobní funkce	14
3.1.	Základní údaje o výrobě	14
3.2.	Plánování výrobní politiky	15
3.3.	Plánování výrobního programu	16
3.3.1.	Plánování výrobního programu a operativní kvantita výroby	16
3.3.2.	Příprava výroby	17
3.3.3.	Plánování výrobních kapacit	17
3.4.	Vývoj a inovace produktů	18
3.5.	Výroba	20
3.5.1.	Organizační typy výroby	20
3.5.2.	Výrobní týmy a jejich vytváření	20
3.5.3.	Výrobní typy	21
3.5.4.	Vstupy a zdroje procesu a charakteristika výstupu	21
3.5.5.	Odpad	21
3.6.	Kontrola jakosti	21
3.7.	Předpisy pro oblast výrobní funkce	22
3.7.1.	Obecně závazné právní předpisy	22
3.7.2.	Směrnice	22
3.7.3.	Další normy	23
3.8.	Literatura	23
8.	Technická funkce	72
8.1.	Požizování hmotných a nehmotných investic	72
8.2.	Správa a evidence dlouhodobého majetku	73
8.3.	Údržba a opravy dlouhodobého majetku	73
8.4.	Prodej dlouhodobého majetku	74
8.5.	Správa informačního systému a výpočetní techniky	74
8.6.	Obecně závazné právní předpisy pro technickou oblast	75
8.6.1.	Interní předpisy	75
8.7.	Literatura	76

## Sekce: D Zpracovatelský průmysl

### Podsekce: DK Výroba a opravy strojů a zařízení J. N.

#### Oddíl: 29 – Výroba a opravy strojů a zařízení J. N.

#### OBSAH

1	Zadání projektu	5
1.1	Základní údaje	5
1.2	Předmět činnosti a výrobní program	5
1.3	Objem produkce	6
1.4	Kapacitní a výkonové charakteristiky	6
1.5	Technicko-ekonomické parametry představitelů výrobního programu	7
2	Systém řízení podniku	9
2.1	ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	9
2.2	ZAKLADNÍ SCHÉMA PODNIKOVÝCH PROCESŮ	10
3	Výrobná funkcia	11
3.1	ZÁKLADNÉ ÚDAJE O VÝROBE	11
3.2	PLÁNOVANIE VÝROBKOVEJ POLITIKY	12
3.3	PLÁNOVANIE VÝROBNÉHO PROGRAMU	13
3.3.1	Plánovanie výrobného programu a produkčných cieľov	13
3.3.2	Príprava výroby	14
3.3.3	Plánovanie výrobných kapacít	15
3.4	VÝVOJ A INOVÁCIE PRODUKTOV A PROCESOV	16
3.5	VÝROBA	17
3.5.1	Organizačný typ výroby	17
3.5.2	Výrobný typ	17
3.5.3	Vstupy a zdroje procesov	17
3.5.4	Výrobný proces	18
3.5.5	Organizácia práce na najnižšej úrovni	19
3.6	SCHÉMA VÝROBNÉHO PROCESU A KOMENTÁR	20
3.7	RIADENIE AKOSTI VO VÝROBE	21
3.8	PREDPISY PRE OBLASŤ VÝROBNEJ FUNKCIE	21
3.8.1	Všeobecne záväzné predpisy	21
3.8.2	Smernice a normy	22
ZDROJE		22
8	Technická funkcia	83
8.1	OBSTARÁVANIE DLHODOBÉHO MAJETKU	83
8.2	EVIDENCIA A SPRÁVA DLHODOBÉHO MAJETKU	84
8.3	ÚDRŽBA A OPRAVA DLHODOBÉHO MAJETKU	84
8.4	PREDAJ NADBYTOČNÉHO DLHODOBÉHO MAJETKU	85
8.5	SPRÁVA INFORMAČNÝCH TECHNOLOGIÍ	85
8.6	ORGANIZÁCIA ODDELENIA IT A TECHNICKÉHO ODDELENIA	88
8.7	PREDPISY PRE OBLASŤ TECHNICKEJ FUNKCIE	89
8.7.1	Všeobecne záväzné predpisy	89
8.7.2	Smernice a normy	89
ZDROJE		89

## Oddíl - 10 - Výroba potravinářských výrobků

## Obsah

1	Zadání projektu	7
1.1	Základní údaje	7
1.2	Předmět činnosti a výrobní program	7
1.2.1	Předmět činnosti	7
1.2.2	Výrobní program	7
1.3	Objem produkce	8
1.4	Kapacitní a výkonové charakteristiky	8
1.5	Technicko-ekonomické parametry představitelů výrobního programu	9
1.5.1	Čokoládové produkty	9
1.5.2	Polotovary pro výrobu lentilek	10
2	Výrobní funkce	11
2.1	Základné údaje o výrobe	11
2.2	Plánovanie výrobkovej politiky	11
2.2.1	Obalová politika	12
2.2.2	Politika značky	12
2.2.3	Politika služieb pre zákazníkov	12
2.3	Plánovanie výrobného programu	12
2.4	Príprava výroby	14
2.5	Plánovanie výrobných kapacít	15
2.6	Vývoj a inovácie produktov	15
2.7	Výroba	17
2.7.1	Organizačný typ výroby	17
2.7.2	Výrobný typ	18
2.7.3	Vstupy do výroby	18
2.7.3.1	Personálna oblasť	18
2.7.3.2	Materiálna oblasť	18
2.7.3.3	Technická oblasť	19
2.7.3.4	Energetická oblasť	19
2.8	Výrobní proces	19
2.8.1	Příprava surovin	20
2.8.2	Výroba mliečnej čokolády	20
2.8.3	Výroba orieškovej čokolády a čokolády s orieškovým mixom	21
2.8.4	Výroba čokoládových tyčínok	21
2.8.5	Výroba čokoládových figúrok	22
2.8.6	Výroba polotovarov pre výrobu lentiliiek	22
2.8.7	Balení hotového výrobku	22
2.9	Řízení jakosti v podniku	22
2.9.1	Politika jakosti	23
2.9.2	HACCP – Systém kontroly kritických bodů	23
2.9.3	Zavedení systému ISO	25
2.10	Kontroly a ověřování kvality	26
2.10.1	Četnost kontrol	26
2.10.2	Postup kontrol před výrobou, při výrobě a kontrola hotových výrobků	26
2.10.3	Testování, výsledky a náprava	27
2.11	Právní a interně závazné předpisy související s výrobní funkcí	28
2.12	Organizace výrobního oddělení	30

2.13	Použité zdroje	30	
6	Technická funkce	76	
6.1	Oddělení správy majetku a budov	76	
6.1.1	Správa a evidence dlouhodobého majetku	76	
6.1.2	Údržby a opravy dlouhodobého majetku	76	
6.1.3	Požizování dlouhodobého majetku	77	
6.1.4	Prodej nepotřebného dlouhodobého majetku	78	
6.2	Oddělení IT	78	
6.3	Právní a interně závazné předpisy související s technickou funkcí		80
6.4	Organizace Technického úseku	81	
6.5	Použité zdroje	81	

## Sekce D: Zpracovatelský průmysl

### Podsekce DA: Výroba potravinářských výrobků a nápojů, tabákových výrobků

#### Oddíl 15: Výroba potravinářských výrobků a nápojů

##### Obsah

1	Zadání projektu	1
1.1	Základní údaje	1
1.2	Předmět činnosti a výrobní program	1
1.3	Výrobní program	2
1.4	Objem produkce	2
1.5	Kapacitní a výkonové charakteristiky	2
1.6	Technicko-ekonomické parametry představitelů výrobního programu	3
2	Schéma hlavních podnikových procesů	5
3	Výrobní funkce	6
3.1	Produkty	6
3.2	Výrobní politika	6
3.3	Plánování výroby	7
3.3.1	Plánování výrobního programu a produkčních cílů	7
3.4	Příprava výrobního procesu	9
3.5	Výrobní proces a kapacity výroby	10
3.6	Vývoj a inovace produktů	13
3.6.1	Řády inovací	13
3.7	Řízení jakosti	14
3.7.1	Systém HACCP	14
3.7.2	Kontrola jakosti	15
3.7.3	Zavádění systémů řízení jakosti: přijetí ISO 9001: 2000	16
3.8	Vnitropodnikové směrnice relevantní ve výrobě	18
3.9	Legislativa relevantní ve výrobě	19
8	Technická funkce	62
8.1	Pořizování dlouhodobého majetku	62
8.2	Evidence a správa dlouhodobého majetku	63
8.3	Oprava a údržba dlouhodobého majetku	63
8.4	Správa informačních technologií	64
8.5	Vnitropodnikové směrnice relevantní v oddělení správy majetku	66

## Klasifikace podle OKEČ: Sekce D Zpracovatelský průmysl

### Podsekce DA Výroba potravinářských výrobků

1.	Zadání projektu	5
1.1	Základní údaje	5
1.2	Předmět činnosti a výrobní program	5
1.3	Objem produkce	6
1.4	Kapacitní a výkonové charakteristiky	6
1.5	Technicko-ekonomické parametry představitelů výrobního programu	7
1.6	Zdroje	8
2	Základní schéma produkčního procesu	9
3	Výrobní funkce	9
3.1	Plánování výrobní politiky	9
3.2	Plánování výrobního programu	10
3.3	Vývoj a inovace produktů	12
3.4	Výroba produktů	14
3.5	Řízení jakosti	17
3.6	Předpisy	19
3.7	Zdroje	21
8	Technická funkce společnosti Rocket Puding a.s.	61
8.1	Pořizování investic	61
8.2	Správa a evidence hmotných investic	62
8.3	Údržba a opravy investičního majetku	63
8.4	Úsek IT	64
8.5	Předpisy	67
8.6	Zdroje	69

Klasifikace podle CZNACE: 10.82 – Výroba kakaa, čokolády a cukrovinek

1	ZADÁNÍ	8
1.1	ZÁKLADNÍ ÚDAJE	8
1.2	PŘEDMĚT ČINNOSTI A VÝROBNÍ PROGRAM	8
1.3	OBJEM PRODUKCE	9
1.4	KAPACITNÍ A VÝKONOVÉ CHARAKTERISTIKY	9
1.5	TECHNICKO-EKONOMICKÉ A TECHNOLOGICKÉ PARAMETRY	10
2	ORGANIZAČNÍ STRUKTURA PODNIKU	12
3	SCHÉMA HLAVNÍHO VÝROBNÍHO PROCESU	13
4	VÝROBNÍ FUNKCE	14
4.1	ORGANIZAČNÍ SCHÉMA VÝROBNÍ FUNKCE	14
4.2	PLÁNOVÁNÍ VÝROBKOVÉ POLITIKY	15
4.3	PLÁNOVÁNÍ VÝROBNÍHO PROGRAMU	16
4.3.1	Plánování výrobního programu a produkčních cílů	16
4.3.2	Příprava výroby	17
4.3.3	Plánování výrobních zdrojů a kapacit	18
4.4	VÝVOJ A INOVACE	19
4.4.1	Inovace produktů	19
4.4.2	Inovace procesů a technologií	20
4.5	VÝROBA PRODUKTŮ	21
4.5.1	Výroba čokolády	21
4.5.2	Výroba polotovarů	22
4.5.3	Výroba tekutých polev	23
4.5.4	Výroba nugety	23
4.5.5	Výroba dražé čokoliček	23
4.5.6	Výroba bílé čokolády	24
4.5.7	Výroba bonbonů	25
4.5.8	Výroba kokosové a marcipánové tyčinky	25
4.5.9	Výroba fondánu	26
4.5.10	Výroba kakaa a horkých čokolád	26
4.6	ŘÍZENÍ KVALITY	26
4.6.1	Běžné nástroje zajištění kvality produkce	26
4.6.2	Zavádění systémů řízení kvality	28
4.7	PŘEDPISY PRO OBLAST VÝROBNÍ FUNKCE	29
4.7.1	Obecně závazné právní předpisy	29
4.7.2	Směrnice	29
4.8	POUŽITÁ LITERATURA	30
9	TECHNICKÁ FUNKCE	74
9.1	ORGANIZAČNÍ STRUKTURA ODDĚLENÍ INVESTIC A ÚDRŽBY	74
9.2	POŘIZOVÁNÍ HMOTNÝCH A NEHMOTNÝCH INVESTIC	74
9.3	SPRÁVA A EVIDENCE INVESTIČNÍHO MAJETKU	75
9.4	ÚDRŽBA A OPRAVY INVESTIČNÍHO MAJETKU	76
9.5	SPRÁVA INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ	76
9.6	ZÁVAZNÉ PRÁVNÍ NORMY A VNITROPODNIKOVÉ SMĚRNICE	77
9.7	POUŽITÁ LITERATURA	78

1	Obsah	
Zadanie projektu		2
1.1	Základné údaje	2
1.2	Predmet činnosti a výrobný program	2
1.3	Objem produkcie	3
1.4	Kapacitné a výkonové charakteristiky	4
1.5	Technicko-ekonomické parametre predstaviteľov výrobného programu	4
2	Organizačná štruktúra	8
3	Základní schéma podnikových procesů	9
4	Výrobná funkcia	11
4.1	Organizačná štruktúra oddelenia výroby	13
4.2	Plánovanie výrobkovej politiky	13
4.3	Plánovanie výrobného programu a produkčných cieľov	14
4.4	Plánovanie objemu výroby a výrobných kapacít	15
4.5	Technická príprava výroby	16
4.6	Vývoj a inovácia produktov	17
4.7	Výrobné procesy	18
4.8	Kontrola kvality	19
4.9	Všeobecne záväzné pracovne predpisy pre výrobnú funkciu	20
4.10	Interné smernice	21
4.11	Zdroje	21
9	Technická funkcia	74
9.1	Požizování majetku	74
9.2	Správa a evidencia dlhodobého majetku	75
9.3	Údržba a opravy dlhodobého majetku	75
9.4	Predaj nadbytočného majetku	76
9.5	Správa výpočtovej techniky	76
9.6	Predpisy pre oblasť technickej funkcie	77
9.7	Zdroje	78



1	AUTOŘI KAPITOL	5	
2	ZADÁNÍ	6	
1.1	ZÁKLADNÍ ÚDAJE	6	
1.2	PŘEDMĚT ČINNOSTI A VÝROBNÍ PROGRAM	6	
1.3	OBJEM PRODUKCE	8	
1.4	KAPACITNÍ A VÝKONOVÉ CHARAKTERISTIKY	8	
1.5	TECHNICKO-EKONOMICKÉ PARAMETRY PŘEDSTAVITELŮ VÝROBNÍHO PROGRAMU	9	
3	ZÁKLADNÍ SCHÉMA PODNIKOVÝCH PROCESŮ	11	
4	VÝROBNÍ FUNKCE	13	
4.1	ZÁKLADNÍ ÚDAJE O VÝROBĚ	13	
4.2	PLÁNOVÁNÍ VÝROBKOVÉ POLITIKY	13	
4.3	PLÁNOVÁNÍ VÝROBNÍHO PROGRAMU A PRODUKČNÍCH CÍLŮ	14	
4.3.1	Využití výrobních kapacit a sezónní vlivy	14	
4.4	VÝROBA PRODUKTŮ	15	
4.4.1	Typ výroby	15	
4.4.2	Příprava výroby	15	
4.4.3	Výrobní proces	16	
4.4.4	Výrobní faktory	16	
4.5	VÝVOJ A INOVACE	17	
4.6	POLITIKA JAKOSTI	19	
4.6.1	Kontrola kvality	19	
4.7	LEGISLATIVA	21	
4.8	SMĚRNICE A NORMY	21	
4.9	LITERATURA POUŽITÁ PRO VÝROBNÍ FUNKCI	21	
9.1	POŘIZOVÁNÍ INVESTIC	64	
9.2	SPRÁVA A EVIDENCE INVESTIČNÍHO MAJETKU	65	
9.3	ÚDRŽBA A OPRAVY INVESTIČNÍHO MAJETKU	66	
9.4	PRODEJ NADBYTEČNÉHO DLOUHODOBÉHO MAJETKU	67	
9.5	SPRÁVA VÝPOČETNÍ TECHNIKY	67	
9.6	DALŠÍ ČINNOSTI TECHNICKÉHO ÚSEKU	68	
9.7	OBECNĚ PLATNÉ PRÁVNÍ PŘEDPISY	68	
9.8	SMĚRNICE	69	
9.9	POUŽITÉ ZDROJE	69	