

## **Konzultace I 11. 11. 2015      Poznámky a připomínky.**

*zpracoval: L. Blažek*

### ***Obecně***

V úvodu každé kapitoly týkající se popisu podnikové funkce musí být uveden seznam dílčích funkcí a procesů. Dle toho je pak celá kapitola členěna.

V závěru kapitoly je třeba uvést útvary začlenění dané funkce, a to buď jen verbálně, nebo i graficky. Toto musí mít stejnou formu ve všech kapitolách týkajících se funkcí. Útvary začlenění musí být v souladu s návrhem organizační struktury (s organizačním schématem) v závěru projektu.

Úplně na závěr je třeba uvést seznam obecně závazných předpisů a vnitřních předpisů pro danou funkci.

Dikce musí odpovídat dikci projektu, resp. organizačních předpisů. Žádné květnaté či symbolické vyjadřování. Suše a věcně. Nepíšeme propagační materiál, ale předpis.

I když se jedná o projekt, který vstoupí do realizace v budoucnosti, je nutno užívat přítomného času.

Nejsou vhodné časté a zbytečné odkazy na literaturu, zejména na definice apod. Ovšem tam, kde je třeba nějaké konkrétní řešení uplatněné v projektu vysvětlit, pak je samozřejmě odkaz na literaturu vhodný, popř. nutný. Je však třeba upozornit, že při zdůvodnění nemusí jít pouze o odkaz na literaturu, ale též o logické vysvětlení (např. o souvztažnosti v projektu, které k danému řešení vedly).

Poznámka: Vysvětlení by mělo být přímo v textu jako samostatný odstavec jasně odlišený jiným druhem písma. Lze doporučit, aby takový odstavec byl označen (podle svého obsahu) buď jako „Metodická poznámka“, nebo „Zdůvodnění“.

V předložených projektech je zatím řada výše naznačených nedostatků, i dalších nedostatků, spíše formálního charakteru. Pokud si s tím řešitelé neví rady, resp. nechápou, co se po nich chce, vřele doporučuji se po formální stránce držet publikace Projekt systému řízení podniku. Vzorový projekt „Nábytek“, který je v elektronické podobě k dispozici ve studijních materiálech v ISu.

Není třeba se obávat některé části ze vzorového projektu převzít, pokud to ovšem bude pro dané konkrétní řešení vhodné a přínosné. Pokud nebude překročena jistá mez (to je třeba konzultovat s vyučujícími), není třeba mít obavy z toho, že daný postup bude označen jako plagiátorství.

Všechny výše uvedené skutečnosti (a řada dalších podobných) již byly studentům sděleny na předchozích přednáškách a seminářích. Jsou rovněž obsaženy v písemných materiálech, které jsou uvedeny v ISu.

Žádám řešitele projektu, aby toto vzali na vědomí. Upozorňuji, že v rámci konzultací není předmětem práce posuzovatelů opakovaně upozorňovat na výše naznačené nedostatky v každém jednotlivém případě. Eventuálně zjištěné nedostatky přímo opravovat.