

Ekonomika organizací

Rozhodování

Příklad 1

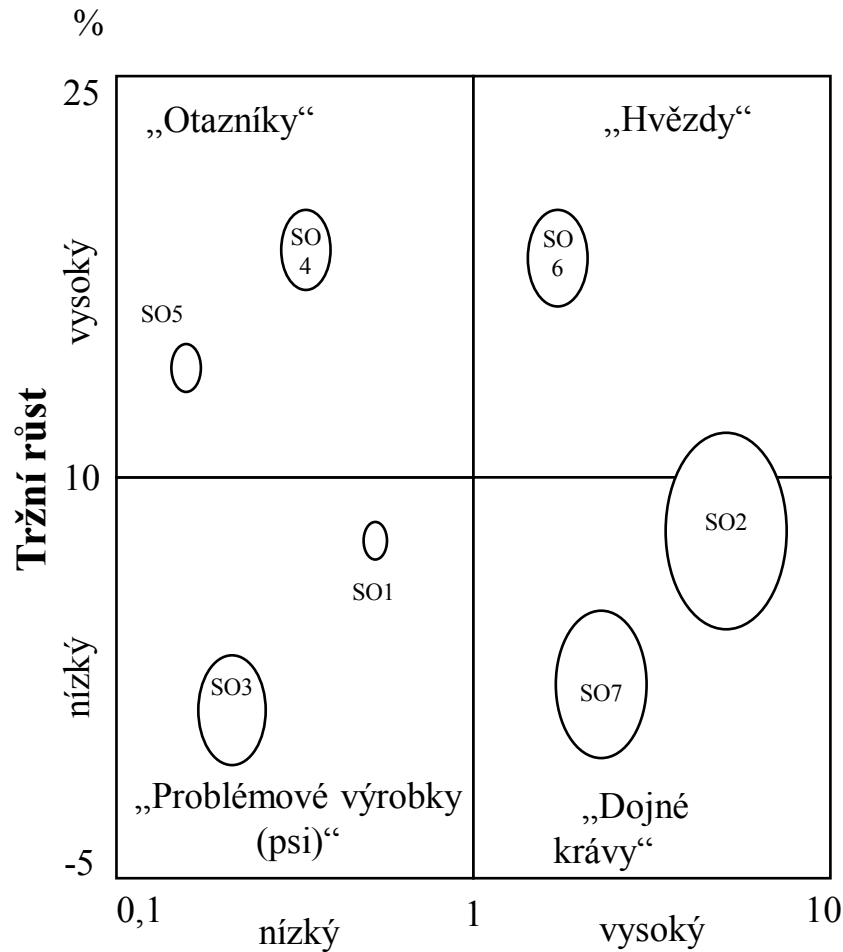
- Cestovní kancelář má ve svém portfoliu tyto produkty, charakteristické podílem na trhu, vývojem (růstem) trhu a podílem na obrátu podniku:

Příklad 1 zadání

	relativní tržní podíl	růst trhu	podíl na obratu
Rafty:	0,2	15%	5%
Pobyty u moře:	8	9%	30%
Poznávací zájezdy:	0,5	20%	10%
Vysokohorská turistika:	0,3	0%	17%
Zimní zájezdy (lyžování):	4	4%	20%
Cykloturistické zájezdy:	3	20%	15%
Expediční výpravy:	0,8	9%	3%

Analyzujte tyto produkty s využitím Bostonské matice portfolia.

Řešení – matice BCG



- SO1 - Expedice
- SO2 – Pobyty u moře
- SO3 – Vysokohorská turistika
- SO4 – Poznávací zájezdy
- SO5 – Rafty
- SO6 – Cykloturistika
- SO7 – Lyžování

Relativní tržní podíl

Příklad 2

- Podnik má k dispozici 2 000 000 Kč. Může je využít k výrobě produktu A nebo produktu B s výrobními náklady produktu buď 1 200 000 Kč nebo 2 000 000 Kč. Může také uložit peníze v bance, případně část kapitálu použít na výrobu jednoho produktu a zbytek pro vklad v bance. Uvedte přehled jednotlivých alternativ jednání.

Řešení

- Možné akce – možnosti jednání:

Akční parametr 1

Výroba

Alternativa 1: Výroba výrobku A (2 000 000 Kč)

Alternativa 2: Výroba výrobku B (2 000 000 Kč)

Alternativa 3: Výroba výrobku A nebo B (0 Kč)

Alternativa 4: Výroba výrobku A (1 200 000 Kč)

Alternativa 5: Výroba výrobku B (1 200 000 Kč)

Akční parametr 2

Vklad v bance

Vklad (0 Kč)

Vklad (0 Kč)

Vklad (2 000 000 Kč)

Vklad (800 000 Kč)

Vklad (800 000 Kč)

Příklad 3

- Nadnárodní výrobní podnik působící v Evropě hledá nové místo pro svou další pobočku. Z předběžné analýzy vyplynulo, že v úvahu připadají 4 místa. (a_1, a_2, a_3, a_4) . Jako podstatná kritéria rozhodování - pro rozhodování podstatné stavy okolí $(s_1, s_2, s_3,)$ - byly určeny roční dopravní náklady, mzdové náklady a daňové výhody.

Příklad 3 výsledková matice

Výsledková matice:

	Roční dopravní náklady v tis. Kč	Mzdové náklady	Daňové výhody
1. místo	5 000	malé	průměrné
2. místo	8 000	střední	velmi vysoké
3. místo	7 000	vysoké	vysoké
4. místo	7 000	malé	vysoké

Transformujte tuto výsledkovou matici na rozhodovací s využitím 5-ti bodové škály užitku a rozhodněte, kterou variantu má podnik vybrat.

Řešení

5-ti bodová škála užitku:

- | | | | | | |
|------------|------|----------------------|------|---------------------|------|
| • 5 000 Kč | 5 b. | velmi malé náklady | 5 b. | velmi malé výhody | 1 b. |
| • 6 000 Kč | 4 b. | malé náklady | 4 b. | malé výhody | 2 b. |
| • 7 000 Kč | 3 b. | střední náklady | 3 b. | střední výhody | 3 b. |
| • 8 000 Kč | 2 b. | vysoké náklady | 2 b. | vysoké výhody | 4 b. |
| • 9 000 Kč | 1 b. | velmi vysoké náklady | 1 b. | velmi vysoké výhody | 5 b. |

Rozhodovací matice:

	Roční dopravní náklady v tis. Kč	Mzdové náklady	Daňové výhody	Celkem
1. místo	5	4	3	12
2. místo	2	3	5	10
3. místo	3	2	4	9
4. místo	3	4	4	11

Podnik vybere místo 1, neboť mu přináší nejvyšší užitek – 12 bodů.

- Děkuji za pozornost...