



FACULTY OF ECONOMICS  
AND ADMINISTRATION

Masaryk University

# PSEK Psychologie pro ekonomy

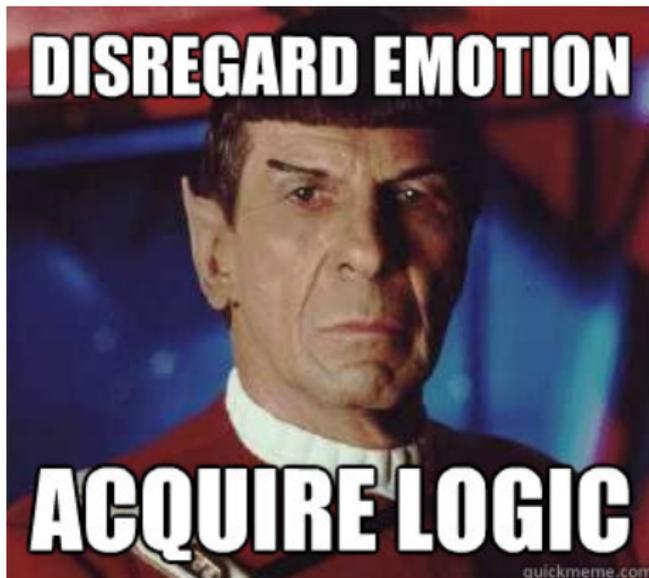
## Emoce





Tato prezentace vznikla za podpory  
Fondu rozvoje Masarykovy univerzity  
Projekt: MUNI/FR/1282/2017  
Inovace výuky psychologie, sociokulturních  
a manažerských dovedností v rámci ESF

## Potřebujeme emoce?



quick meme (2018a)



# 1. charakteristiky a dělení emocí



# charakteristiky emocí



## emoce: vymezení

### emoce (emotions)

Lat. původ emovere (vzrušovat); podle většiny psychologů se skládají ze tří vzájemně propojených složek, kterými jsou subjektivní emocionální prožitky (fenomenologická komponenta), vnější expresivní chování a jejich fyziologické koreláty. Mají tři základní vlastnosti: délku trvání, intenzitu a polaritu.



## základní charakteristiky emocí

- polarita
  - ... pozitivní ... negativní ...
- trvání
  - velmi krátké ... krátkodobé ... dlouhodobé ... velmi dlouhé
- intenzita
  - velmi slabé ... slabé ... silné ... velmi silné
- další vlastnosti
  - subjektivita
  - spontánnost
  - aktuálnost
  - předmětnost
  - vliv na paměť
  - ...



## dělení emocí



## základní dělení emocí

- podle intenzity a délky trvání:
  - afekty
  - nálady
  - vášně
  
- podle charakteru či kvality:
  - vyšší
  - nižší



## základní dělení emocí: vymezení

### afekt (affect)

Afekt označuje silné, krátce trvající emoce.

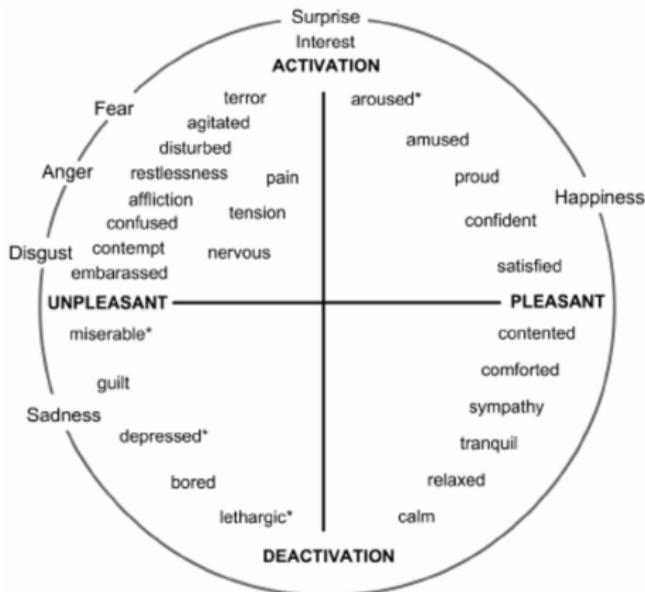
### nálada (mood)

Nálada označuje dlouhodobější, méně intenzivní emoční stav, který nemusí mít zjevný nebo jasný předmět nebo stimul.

### vášeň (passion)

Vášeň označuje dlouhodobější, více intenzivní emoční stav, který má relativně jasný předmět nebo stimul.

## circumplex emoci



Russell (1980); Zagalo, Torres, and Branco (2005)



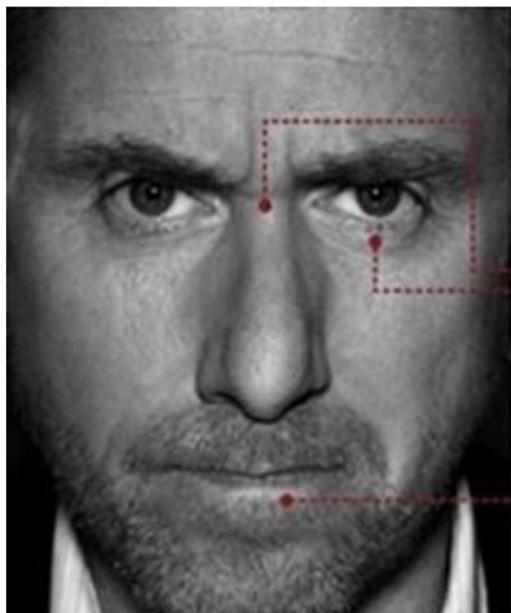
## universální a základní emoce

- základní emoce
- univerzální emoce
  - Johnson-Laird and Oatley (1989): 5
  - Ekman (1992): 6
  - Jack, Garrod, and Schyns (2014): 4
  - ...



## příklady emocí

## příklad: základní univerzální emoce I/VII



# hněv

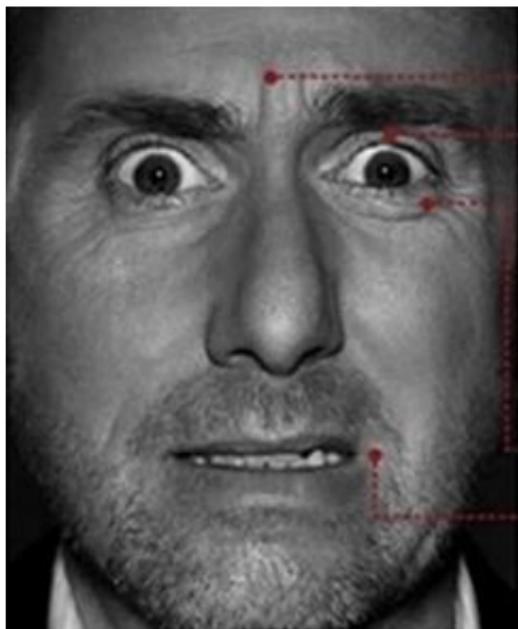
① obočí dole a u sebe

② ostrý pohled

③ semknuté rty

Baum (2009); subliminalhacking.net (2010)

## příklad: základní univerzální emoce II/VII



# strach

- 1 obočí zvednuté a stažené k sobě
- 2 zvednutá horní víčka
- 3 napnutá dolní víčka
- 4 rty lehce rovnoběžně roztažené

Baum (2009); subliminalhacking.net (2010)



## příklad: základní univerzální emoce III/VII

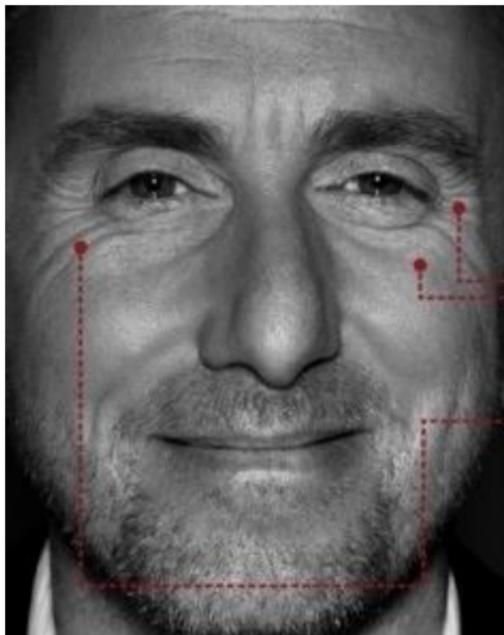


# smutek

- ① poklesnutá horní oční víčka
- ② nezaostřený pohled
- ③ koutky úst lehce stažené dolů

Baum (2009); subliminalhacking.net (2010)

## příklad: základní univerzální emoce IV/VII



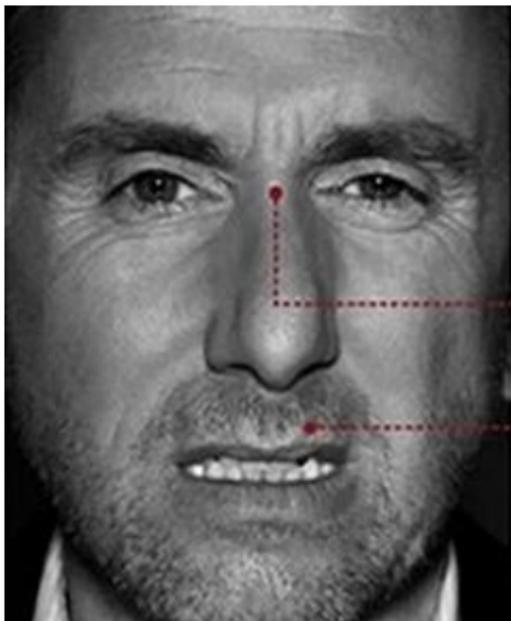
# slast

opravdový ús měv vždy obsa huje:

- ① vrásky okolo očí
- ② líce tlačené nahoru
- ③ pohyb svalů kolem očí

Baum (2009); subliminalhacking.net (2010)

## příklad: základní univerzální emoce V/VII

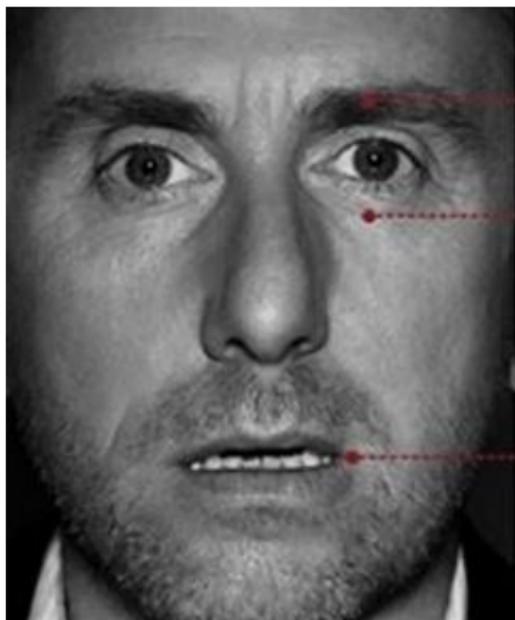


# odpor

- ① vraščí se nos
- ② ohrnutý horní ret

Baum (2009); subliminalhacking.net (2010)

## příklad: základní univerzální emoce VI/VII



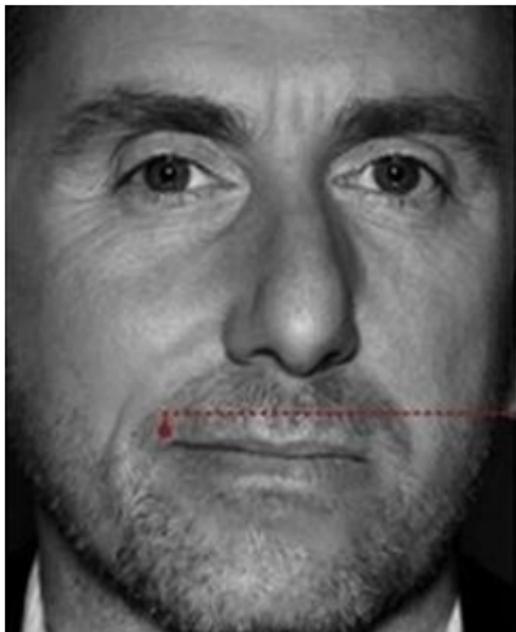
### překvapení

trvá pouze jednasekundu

- ① zvednuté obočí
- ② rozšířené oči
- ③ otevřená ústa

Baum (2009); subliminalhacking.net (2010)

## příklad: základní univerzální emoce VII/VII



### opovržení

- 1 napjatý a zvednutý koutek úst na jedné straně obličeje

Baum (2009); subliminalhacking.net (2010)



## příklad: morální emoce I/II

### **morální emoce (moral emotions)**

Morální emoce označují emoce, které mají morální implikace.



## příklad: morální emoce II/II

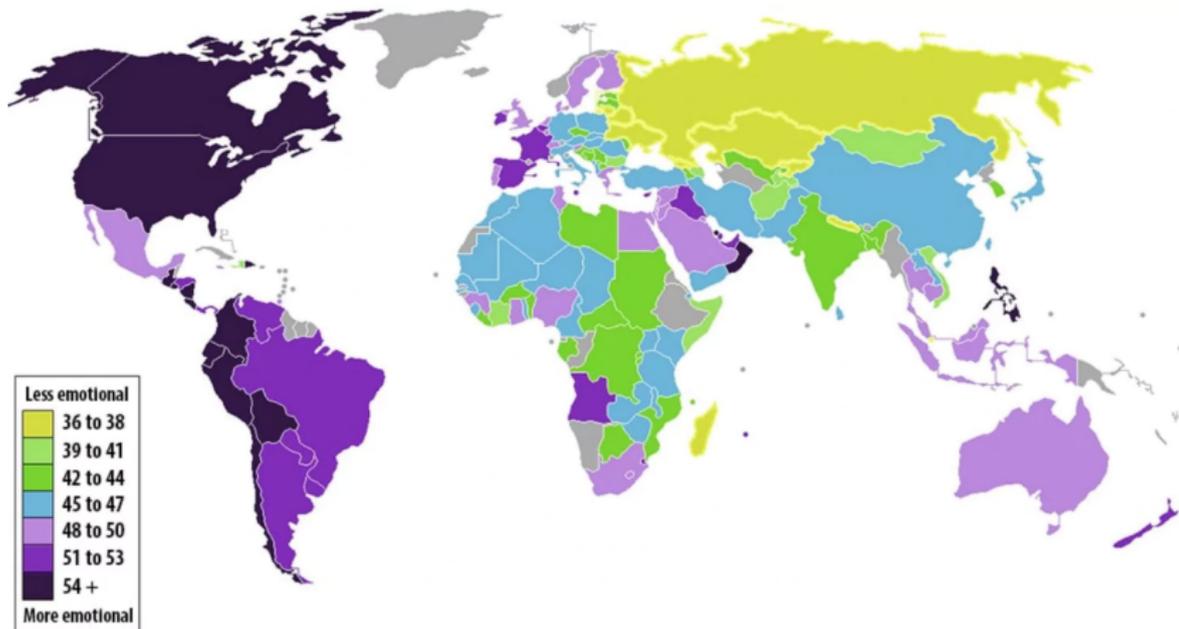
- Morání emoce
  - problém nurture vs. nature
  - vliv na rozhodování
    - efekt vedlejšího účinku / Knobův efekt (Knobe, 2003)



## 2. zdroje emocí



## prožívání emocí



Fisher, Max (2012)



## zdroje emocí: osobnost

- OSOBNOST
  - četnost
  - intenzita
  - polarita

The fact that [positive affectivity] is normally distributed means that half the population is not very smiley, cheerful, and ebullient, and not likely to become so [...]

Seligman (2002)

## zdroje emocí: osobní charakteristiky

- VĚK
- POHLAVÍ
- NÁRODNOST / náležení do určité skupiny



## zdroje emocí: čas

- DENNÍ DOBA
- DEN V TÝDNU
- ROČNÍ OBDOBÍ



## zdroje emocí: další vlivy

- POČASÍ
- STRES
- SPÁNEK
- SOCIALIZACE A SOCIÁLNÍ AKTIVITY
- CVIČENÍ



## 3.emoce a chování



## emoční práce a dřina



## emoční práce a dřina: vymezení

(Hochschild, 1979)

### emoční dřina (emotional labor)

Emoční dřina je projevování emocí, které jsou v daném kontextu žádoucí nebo přímo požadované a tento kontext je spojen s platem.

### emoční práce (emotional work)

Emoční dřina je projevování emocí, které jsou v daném kontextu žádoucí nebo přímo požadované a tento kontext není spojen s platem.



## emoční práce a dřina: příklady

(Hochschild, 1979)

### emoční dřina (emotional labor)

práce servírky, prodejce, manžera, učitele, ...

### emoční práce (emotional work)

rodinná setkání, partnerské schůzky, ...



## povrchové a hluboké předstírání



## povrchové a hluboké předstírání

### povrchové předstírání (surface acting)

Povrchové předstírání označuje proces, kdy se osoba snaží skrýt vlastní pocity spojené s danou situací a snaží se projevovat emoce, které jsou v daném kontextu žádoucí.

### hluboké předstírání (deep acting)

Hluboké předstírání označuje proces, kdy se osoba snaží změnit vlastní prožívání dané situace na základě toho, co je po ní v daném kontextu požadováno.



## emoční regulace



## emoční regulace

- identifikování a práce s emocemi osoby
  
- techniky emoční regulace:
  - povrchové předstírání,
  - hluboké předstírání,
  - potlačování emocí,
  - kognitivní přehodnocení,
  - sociální sdílení,
  - ...



## teorie afektivních událostí



## teorie afektivních událostí (AET) (affective events theory)

(Weiss & Cropanzano, 1996)

### teorie afektivních událostí (affective events theory – AET)

Teorie afektivních událostí tvrdí, že pracovní prostředí způsobuje emoční reakce na straně zaměstnanců, které následně ovlivňují pracovní postoje a chování, což následně dále ovlivňuje emoce zaměstnanců.



## **vliv emocí na rozhodování**

## vliv emocí na rozhodování

- Morální emoce
  - efekt vedlejšího účinku / Knobův efekt (Knobe, 2003)
  
- Vliv emocí na rozhodování obecně
  - Hypotéza somatických markerů (Damasio, 1994)
  - experimentální ověřování (např. Iowa gambling task)



## 4. emoční inteligenci



## emoční inteligence (EI)

- Beldoch, M. (1964):  
Sensitivity to expression of emotional meaning in three modes of communication
- Goleman (1995):  
Emotional intelligence
- Emoční inteligence je schopnost
  - vnímat emoce v sobě samém a v druhých,
  - pochopit význam těchto emocí,
  - adekvátně regulovat vlastní emoce.



## emoční inteligence (EI): vymezení

### emoční inteligence (EI) (emotional intelligence)

Emoční inteligence označuje schopnost vnímat, rozeznat a pracovat s emocemi.

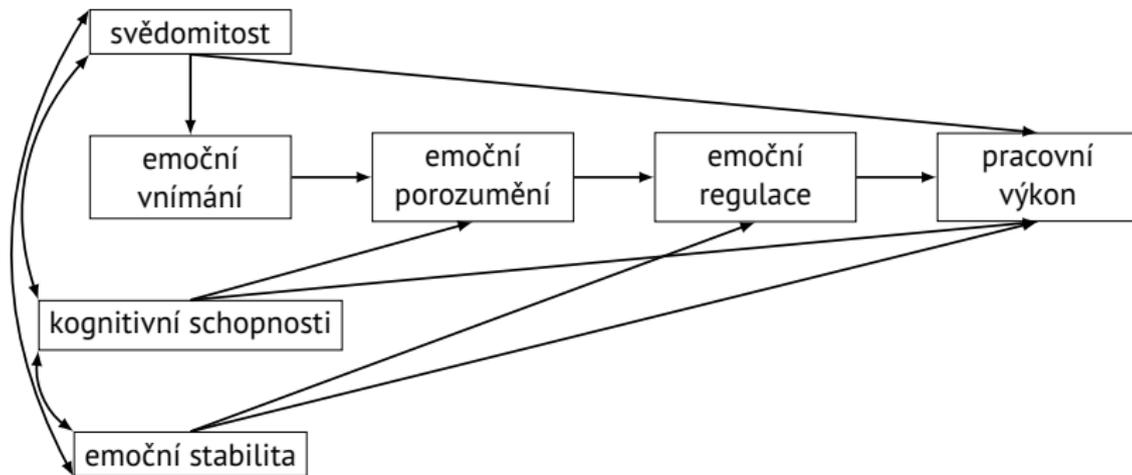
# strukturální model EI

 The **EQ-i<sup>2.0</sup>** Model


Copyright © 2011 Multi-Health Systems Inc. All rights reserved.  
 Based on the original BarOn EQ-i authored by Reuven Bar-On, copyright 1997.

Multi-Health Systems Inc. (2017)

## kaskádový model EI



Joseph and Newman (2010)



## 7. emoce a organizace



## oblasti aplikace práce s emocemi I/II

- SELEKCE
  - charakterizování pozice
  - výběr kandidáta
- ROZHODOVÁNÍ
  - vliv emocí na rozhodování
  - riskování vs. pesimismus
  - mírně pozitivní
- KREATIVITA
  - flexibilitu, kreativitu, otevřenost ...



## oblasti aplikace práce s emocemi II/II

- MOTIVACE
  - vliv na celková očekávání
  - zpětná vazba
- VŮDCOVSTVÍ
  - nákaza
- VYJEDNÁVÁNÍ
  - ovládání



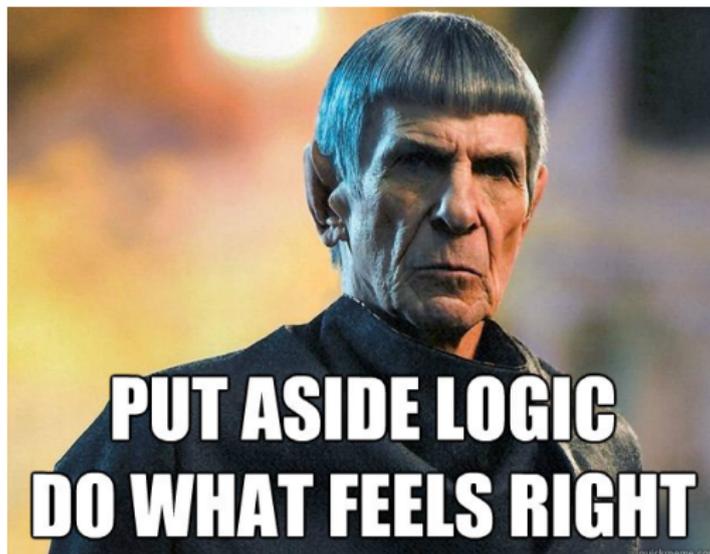
## další oblasti aplikace práce s emocemi

- služby
- pracovní postoje
- deviantní chování
- bezpečnost práce



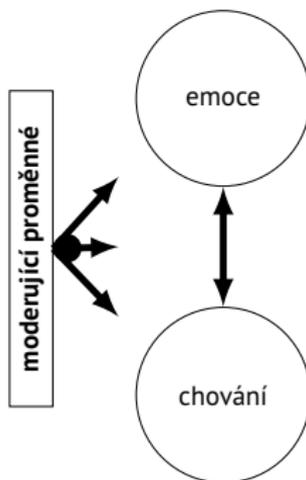
# SHRNUTÍ

## Potřebujeme emoce?



quick meme (2018b)

# shrnutí





# Zdroje I

- Baum, S. c. (2009). Lie to Me. TV Series (2009–2011).
- Damasio, A. R. (1994). Descartes' error: emotion, reason and the human brain. Putnam Publishing.
- Ekman, P. (1992). An argument for basic emotions. *Cognition & emotion*, 6(3-4), 169–200.
- Fisher, Max. (2012). A color-coded map of the world's most and least emotional countries. [https://www.washingtonpost.com/news/worldviews/wp/2012/11/28/a-color-coded-map-of-the-worlds-most-and-least-emotional-countries/?utm\\_term=.d14c240bf8fb](https://www.washingtonpost.com/news/worldviews/wp/2012/11/28/a-color-coded-map-of-the-worlds-most-and-least-emotional-countries/?utm_term=.d14c240bf8fb).
- Goleman, D. P. (1995). Emotional intelligence: Why it can matter more than iq. Bloomsbury.
- Hochschild, A. R. (1979). Emotion work, feeling rules, and social structure. *American journal of sociology*, 85(3), 551–575.
- Jack, R. E., Garrod, O. G., & Schyns, P. G. (2014). Dynamic facial expressions of emotion transmit an evolving hierarchy of signals over time. *Current biology*, 24(2), 187–192.
- Johnson-Laird, P. N., & Oatley, K. (1989). The language of emotions: An analysis of a semantic field. *Cognition and emotion*, 3(2), 81–123.
- Joseph, D. L., & Newman, D. A. (2010). Emotional intelligence: an integrative meta-analysis and cascading model. *Journal of applied psychology*, 95(1), 54–78.
- Knobe, J. (2003). Intentional action and side effects in ordinary language. *Analysis*, 63(279), 190–194.
- Multi-Health Systems Inc. (2017). The EQ-i 2.0® Model. <https://tap.mhs.com/EQi20TheScience.aspx>.
- quick meme. (2018a). Disregard Emotion Acquire Logic. <http://www.quickmeme.com/meme/50rb>.
- quick meme. (2018b). Put Aside Logic Do What Feels Right. <http://www.quickmeme.com/meme/3ubxic>.
- Russell, J. A. (1980). A circumplex model of affect. *Journal of personality and social psychology*, 39(6), 1161–1178.
- Seligman, M. E. P. (2002). Pleasure, Meaning & Eudaimonia. Authentic Happiness. Retrieved 2017-06-19, from <https://www.authentic happiness.sas.upenn.edu/es/content/pleasure-meaning-eudaimonia>
- subliminalhacking.net. (2010). Its the little thing... Micro Expressions. <http://www.subliminalhacking.net/2010/07/19/its-the-little-things-micro-expressions/>.



## Zdroje II

- Weiss, H. M., & Cropanzano, R. (1996). Affective events theory: A theoretical discussion of the structure, causes and consequences of affective experiences at work. *Research in organizational behavior: An annual series of analytical essays and critical reviews*, Vol. 18..
- Zagalo, N., Torres, A., & Branco, V. (2005). Emotional spectrum developed by virtual storytelling. In *International conference on virtual storytelling* (pp. 105–114).



Tato prezentace vznikla za podpory  
Fondu rozvoje Masarykovy univerzity  
Projekt: MUNI/FR/1282/2017  
Inovace výuky psychologie, sociokulturních  
a manažerských dovedností v rámci ESF