



---

## **Doc. Ing. Petr Suchánek, Ph.D.**

Katedra Podnikového hospodářství č. dv. 529

E-mail: [1544@mail.muni.cz](mailto:1544@mail.muni.cz)

[suchy@econ.muni.cz](mailto:suchy@econ.muni.cz)



# Průběh seminářů

---

- V první části semináře budete prezentovat seminární práci, poté proběhne diskuse a její hodnocení vyučujícím (cca 30 minut).
- Ve druhé části semináře budete řešit úkoly, které jsou zadány v rámci jednotlivých cvičení v cvičebnici na ISu (cca 40-60 minut). Zadání těchto cvičení si přineste na seminář!
- Za úspěšně vyřešený úkol získáte 1 bonusový bod, za neúspěšně vyřešený 0 nebo -1 bod a za nepřítomnost na semináři (v případě vyvolání k řešení příkladu) -1 bod.
- Na každém semináři můžete získat 1 (kladný nebo záporný) bod.
- Body budou tvořit bonus nebo malus hodnocení práce na semináři (připočítávají se k počtu bodů získaných za průběžné testy a ovlivňují tak celkové hodnocení práce na semináři)..
- V případném zbývajícím čase lze diskutovat nejasnosti event. problémy z přednášek, lze diskutovat strukturu a obsah tvořených seminárních prací apod.



# Doporučená literatura

---

- Specializované skriptum je k dispozici a bylo umístěno do ISu.
- K dispozici jsou PP prezentace (dodávané průběžně do ISu).
- PP prezentace jsou kostrou, která nemusí stačit k úspěšnému zvládnutí písemných testů!
- Další literaturu ze které je možno vyjít a která obsahuje většinu probíraných témat:
- Novotný, J. *Nauka o podniku – výstavba podniku*. 2007, Aleš Čeněk, s.r.o.: Plzeň, 213 s. ISBN 978-80-7380-071-0
- Synek, M. a kol. *Manažerská ekonomika*, Praha, Grada, 2003, 3. přepracované a aktualizované vydání. 466 s. ISBN 80-2470-515-X
- Wöhe, G., Kislingerová, E. *Úvod do podnikového hospodářství*. 2007, C. H. Beck: Praha, 928 s. ISBN 978-80-7179-897-2
- Živnostenský zákon a zákon o obchodních korporacích v aktuálním znění



# Ukončení předmětu

---

- Předmět je zakončen zkouškou
- K jejímu úspěšnému zvládnutí musíte úspěšně absolvovat **práci na semináři, seminární práci a zkoušku** a ze všech těchto částí musíte získat hodnocení v rozmezí A-E
- Celková známka pak bude stanovena na základě aritmetického průměru všech získaných hodnocení
- Průměr hodnocení bude vycházet z číselných hodnot, které jsou standardně jednotlivým známkám přiřazeny:  
$$A = 1, B = 1,5, C = 2, D = 2,5, E = 3$$
- *Příklad celkového hodnocení: A, E, B  $\rightarrow (1+3+1,5)/3 = 1,83 = C$*
- **Student(ka), který(á) bude z některé části hodnocen(a) známkou F, nemůže dostat jiné celkové hodnocení než F!**



# Práce na semináři

---

- Je složena z hodnocení aktivity na seminářích a výsledku průběžných testů.
- Každý průběžný test bude mít 20 otázek, čtyři varianty odpovědí, z nichž jedna bude správná. Za každou správnou odpověď dostanete 1 bod, za špatnou odpověď -0,5 bod a za nezodpovězenou otázku 0 bodů.
- Představu o testových otázkách (forma, obsah) můžete získat z cvičebnice, resp. jejích dílčích kapitol.
- Hodnocení práce na semináři je následující:
  - A = 50-37,5 bodu
  - B = 37-34,5 bodu
  - C = 34-31,5 bodu
  - D = 31-28,5 bodu
  - E = 28-25,5 bodu
  - F = 25 a méně bodů
- V případě hodnocení F je nutné absolvovat opravu jednoho, případně obou průběžných testů.



# Dotazník (dobrovolné)

---

- V rámci hodnocení práce na semináři máte možnost získat až **4 bonusové body**, pokud do **21. 12. 2018** vyplníte on-line dotazník (<https://limesurvey.econ.muni.cz/index.php/735147?lang=cs>) za **2 podniky** (za jeden vyplněný dotazník jednoho podniku tedy získáte 2 body).
- Na dotazník by měli odpovídat zástupci podniků z top managementu, nebo lidé, kteří mají v podniku na starost řízení vztahu k zákazníkům, marketing, odbyt, poprodejní servis, řízení kvality, inovace, či návrh produktů atp., přičemž tito lidé musí mít dobrou představu o fungování podniku
- Preferujeme podniky s několika zaměstnanci, ale bez ohledu na velikost
- Preferovaná odvětví jsou oděvní průmysl, nábytkářství, elektronika, informační technologie, ale mohou být i jiné, včetně služeb
- Čas potřebný na vyplnění dotazníku je cca 25 minut
- Preferujete-li tištěnou verzi a zaznamenávání klasickou cestou (papír a tužka), můžete si dotazník vytisknout z [https://is.muni.cz/www/10072/Dotaznik\\_arch.docx](https://is.muni.cz/www/10072/Dotaznik_arch.docx). Takto získané odpovědi prosím ale pak naklikejte do výše uvedené online verze
- Za **odevzdaný dotazník** se považuje takový, který má **vyplněno alespoň 90 % otázek**
- Případné otázky s dotazníkem spojené (nejasnosti, technické problémy atp.) směřujte na email: **skapa@econ.muni.cz**



# Zkouška

---

- Bude probíhat ve zkuškovém období a termíny budou řádně vypsány v Isu
- Zkouška bude probíhat tak, že každý student nejprve dostane jednu otázku, vycházející z témat uvedených na konci tohoto textu, která bude formulována problémově a na kterou se písemně připraví
- Poté bude odpověď vyhodnocena zkoušejícím a na tomto základě bude následovat ústní zkouška ve formě rozpravy nad odpovědí
- Zkoušející přitom může pokládat otázky event. i jinak do odpovědi vstupovat tak, aby ověřil úroveň znalostí, za kterou pak udělí známku v rozmezí A-F
- Písemná část zkoušky bude společná pro více studentů, ústní část bude probíhat jednotlivě
- **V případě hodnocení F je nutné zkoušku absolvovat znovu.**



# Seminární práce

---

- Budete ji zpracovávat kolektivně (2-3 studenti) dle rozpisu
- Seminární práce bude mít níže uvedenou strukturu a budete ji prezentovat, event. konzultovat na seminářích
- Hodnocení seminární práce bude v rozmezí A-F
- V případě hodnocení F je možné práci přepracovat.
- Témata seminárních prací jsou uvedena níže
- Praktická část seminární práce musí být zpracována na libovolné organizaci z podnikatelského sektoru nebo veřejné správy (nejlépe v souladu se zaměřením studia).





# Struktura seminární práce

---

## **1. ÚVOD** (0,5-1 strana)

Stručně nastínit, jakým tématem (problematikou) se práce zabývá (objasnit předmět práce) + použitý postup řešení

Cíl práce

Předmět práce vychází z názvu práce, cíl práce vychází z předmětu práce

## **2. TEORETICKÁ ČÁST** (1-2 strany)

V souladu s předmětem a cílem práce charakterizovat (analyzovat) příslušnou problematiku z odpovídající odborné literatury s přihlédnutím na vybraný podnik

Důsledně a jednotně uvádět citace literatury dle zvoleného systému

V případě využití obrázků, grafů a tabulek uvést vždy nad objekt o co se jedná (obrázek, graf, tabulka), číslo, název a pod objekt zdroj (v případě vlastní konstrukce uvést *autor* nebo *autor dle* a uvést citaci)

## **3. PRAKTICKÁ ČÁST** (2-3 strany)

Seznámení s organizací, základní informace – možno využít el. verze Obchodního rejstříku (na [www.justice.cz](http://www.justice.cz)), možno využít typologii organizace

Analýza podniku v souladu s předmětem a cílem práce a v souvislosti s teoretickou částí práce (čím se zabíráte v teoretické části práce se musíte zabírat i v praktické části práce a naopak)

## **4. ZÁVĚR ( 1-2 strany)**

Syntéza poznatků – teoretická část x praxe část práce-> shrnutí, závěry

Zhodnocení naplnění cíle a odůvodnění



# Literatura a prezentace práce

---

- **LITERATURA**

- Nejméně 3 vědecké zdroje, nepoužívat skripta, wikipedii ani jiné nevědecké internetové zdroje!! Seznam literatury musí být dle ISO 690 (včetně internetových odkazů)

- **PREZENTACE**

- Na cca 10 min – **nečíst**, ale prezentovat (doporučuji využít dataprojektor)
- **Osnova prezentace**
- Cíl práce (co jste řešili)
- Způsob řešení (metodika)
- Výsledky (k čemu jste došli)
- Závěr
- Naplnění cíle práce



# Témata seminárních prací

---

1. Analýza efektivnosti organizace
2. Analýza životního cyklu organizace
3. Dopad právní formy organizace na její výkonnost
4. Analýza dopadu velikosti organizace na výkonnost
5. Vliv struktury výrobních faktorů v organizaci na výkonnost
6. Vliv vybraného nástroje nebo principu řízení na výkonnost organizace
7. Vliv plánování v organizaci na výkonnost
8. Vliv organizační struktury v organizaci na výkonnost
9. Vliv systému odměňování v organizaci na výkonnost
10. Analýza vlivu vybrané funkce organizace na výkonnost
11. Vliv sdružování organizací na výkonnost