

## **Teze k přednáškám pro předmět Strategický management**

### **1. Vývojové tendence strategického řízení**

Vznik a vývoj strategického řízení. Významní autoři a jejich práce. Základní přístupy ke strategickému řízení. Vybrané modely procesu strategického řízení (hlavní myšlenkový proud, logický inkrementalismus, Greinerův model aj.) Transformace z plánovité ekonomiky na tržní podmínky. Příklady (případové studie) českých podniků – kladné a záporné. ( **kladné** – Škoda - VW, Chemický průmysl, Elektrotechnický průmysl, apod., **záporné** – POLDI, Škoda Plzeň, Chemapol apod. )

### **2. Poslání podniku**

Poslání podniku - formulace mise. Podnikové cíle, jejich stanovování. Shareholderské a stakeholderské pojetí podniku. Analýza vlivu zájmových skupin. Chyby v podnikání ( myšleno na podnikovou oblast ) – 5 hlavních faktorů. Nová společnost organizací.

### **3. Analýza vnějšího prostředí**

STEP analýza, analýza ekonomických charakteristik odvětví, analýza hybných sil v odvětví, analýza konkurence v odvětví - Porterův model, strategické mapy, analýza konkurentů, analýza atraktivity odvětví. Analýza informací – aplikace v podnikové oblasti.

### **4. Analýza vnitřního prostředí**

Evaluace dosavadní strategie, analýza výsledků v jednotlivých oblastech, analýza citlivosti podniku, portfolio analýza, SPÁČE analýza, klíčové faktory úspěchu, analýza konkurenceschopnosti, SWOT analýza. Analýza kvality managementu. Struktura a role TOP managementu.

### **5. Volba strategie**

Generování strategických alternativ, volba strategie, typy strategií (integrační, intenzivní, diverzifikační, obranné), výběr vhodné strategie. Systém strategického řízení. Rozhodování vrcholového managementu. Zpracování aktualizace strategie.

### **6. Implementace strategie**

Organizační struktura, organizační procesy, obsazování rolí. Změna organizační struktury v návaznosti na strategické řízení.

### **7. Řízení strategické změny**

Organizační příprava na zavedení strategie, rekonfigurace operačních procesů, realizace strategie s podporou plánovacích a administrativních systémů. Hodnocení strategických operací. Signály a varování ve strategickém řízení. Systém rychlé reakce. Zpracování a změny ekonomického plánu.