

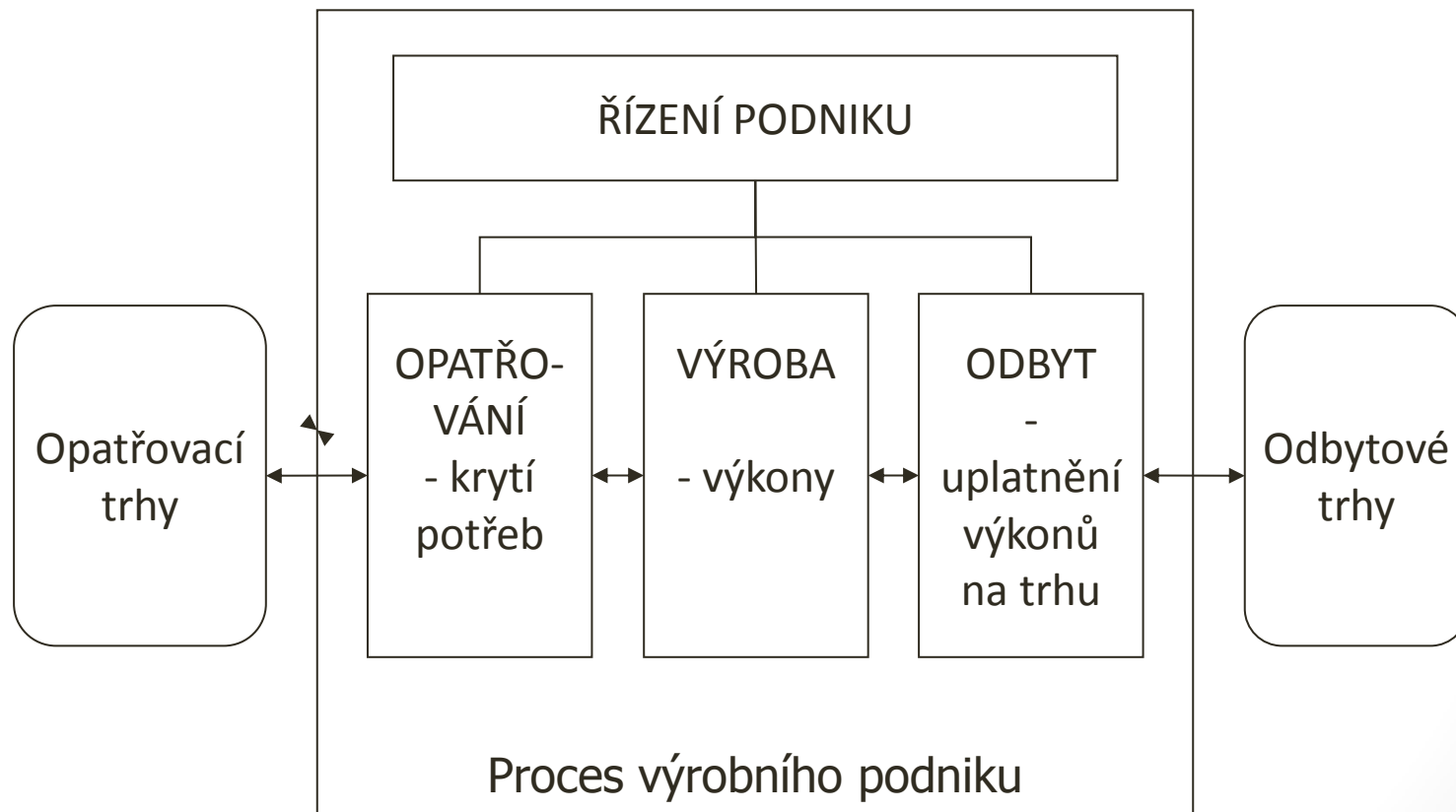
# EKRP – Projekt systému řízení podniku

Technická a IT fce

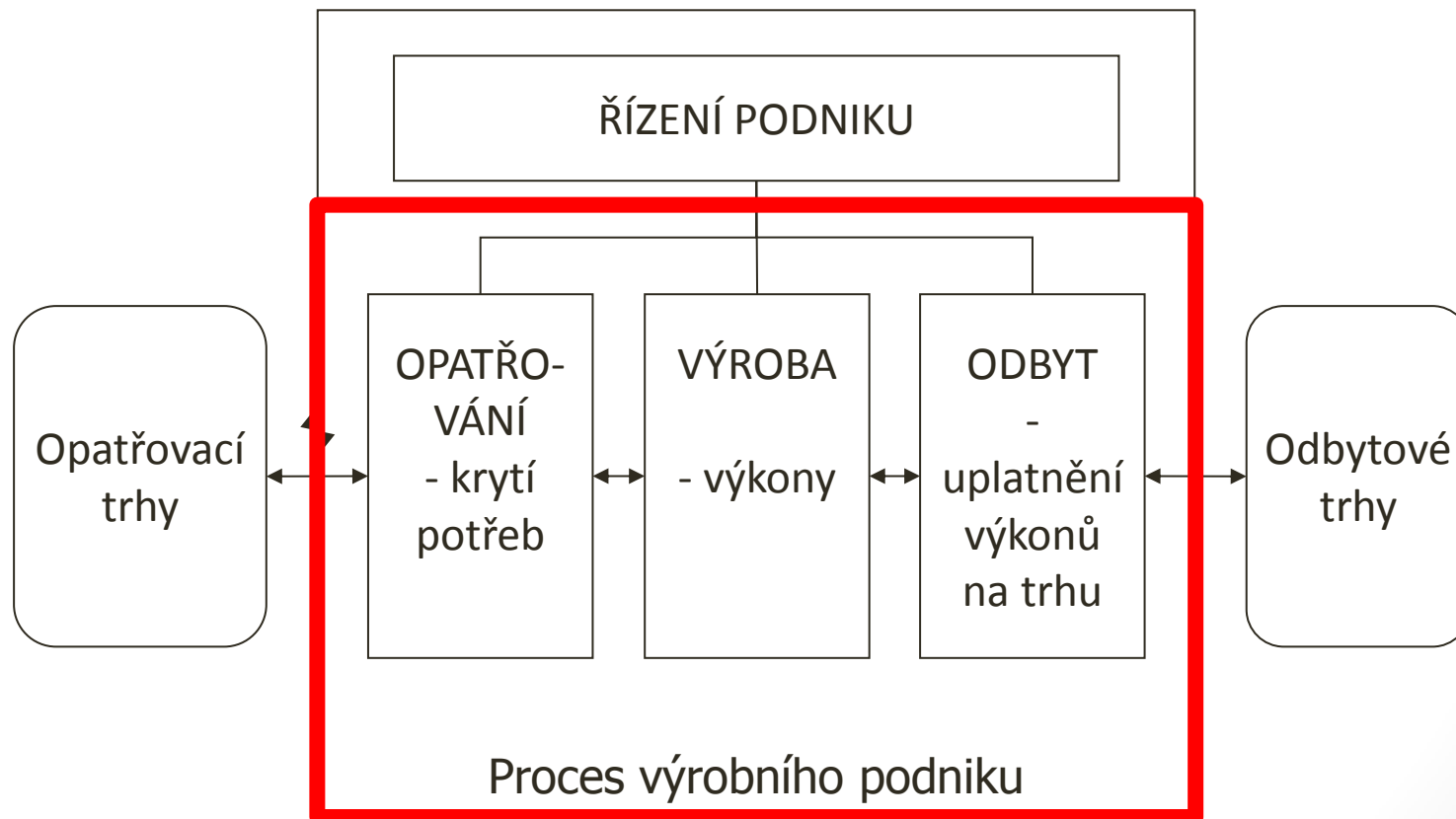
# Obsah přednášky

- Pojmy zásobování všeobecně a v projektu
- Cíl zásobování
- Pozice zásobování (atd.) z pohledu trhu a okolí
- Pozice zásobování z pohledu podniku
- Co opatřujeme?
- S-T-O nákup zásobování atd.
- Organizace
- Dodavatelé a Riziko
- Sklady a řízení lhůt a množství – logika a logistika

# Co budeme probírat?



# Technická funkce



# Zastarávání

## Morální

- Přirozený a nevyhnutelný jev, i když stroj nevyrábí
- Existují výjimky obráceného trendu (vinyl desky)
- Zobrazeno částečně jako daňové odpisy

## Fyzické

- Když stroj vyrábí (výjimky koroze atd.)
- Zobrazují relativně věrně účetní odpisy

# Oblasti plánování HIM

- Ekonomická oblast – např. odpisy
- Provozně technická – oprava a údržba strojů
- Využití strojů – plánování kapacit

	<b>Činnosti související s pořízením výrobního zařízení</b>	<b>Vlastní provoz výrobního zařízení</b>	<b>Likvidace</b>
<b>Ekonomická oblast</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nabídkové a poptávkové řízení</li> <li>- Financování nákupu (úvěr, leasing, vlastní zdroje)</li> <li>- Rozbor efektivity investice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evidence</li> <li>- Třídění</li> <li>- Oceňování</li> <li>- Odepisování</li> <li>- Rozbory využívání</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ekonomické zhodnocení (možnosti prodeje, přestavby, fyzické likvidace)</li> <li>- Převody</li> </ul>
<b>Provozně-technická oblast</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rozbor požadovaných technických parametrů</li> <li>- Možnosti zabezpečení servisu výrobního zařízení</li> <li>- Vlastní instalace</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inspekce</li> <li>- Diagnostika</li> <li>- Mazání a protikorozní ochrana</li> <li>- Opravy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modernizace</li> <li>- Rekonstrukce</li> <li>- Vyřazení</li> <li>- Sešrotování</li> </ul>

# Provozně technická oblast 1

- **běžná údržba**, pozůstávající např. u výrobních strojů z čištění, mazání, prohlídek apod.
- **malé opravy**, zabezpečující výměnu menších součástí
- **střední opravy**, zabezpečující výměnu větších agregátů
- **generální opravy**, které slouží k odstranění rozsáhlejších následků opotřebení nebo poškození tak, aby bylo dosaženo původních technických vlastností
- možnost provádět externě, interně a nebo kombinací

# Provozně technická oblast 2

- Nutno zvolit koncept oprav:
    - preventivní **Opravy po prohlídce a standardní plánované opravy**
    - následné **Opravy po poruše**
- nedostatky u obojího přístupu



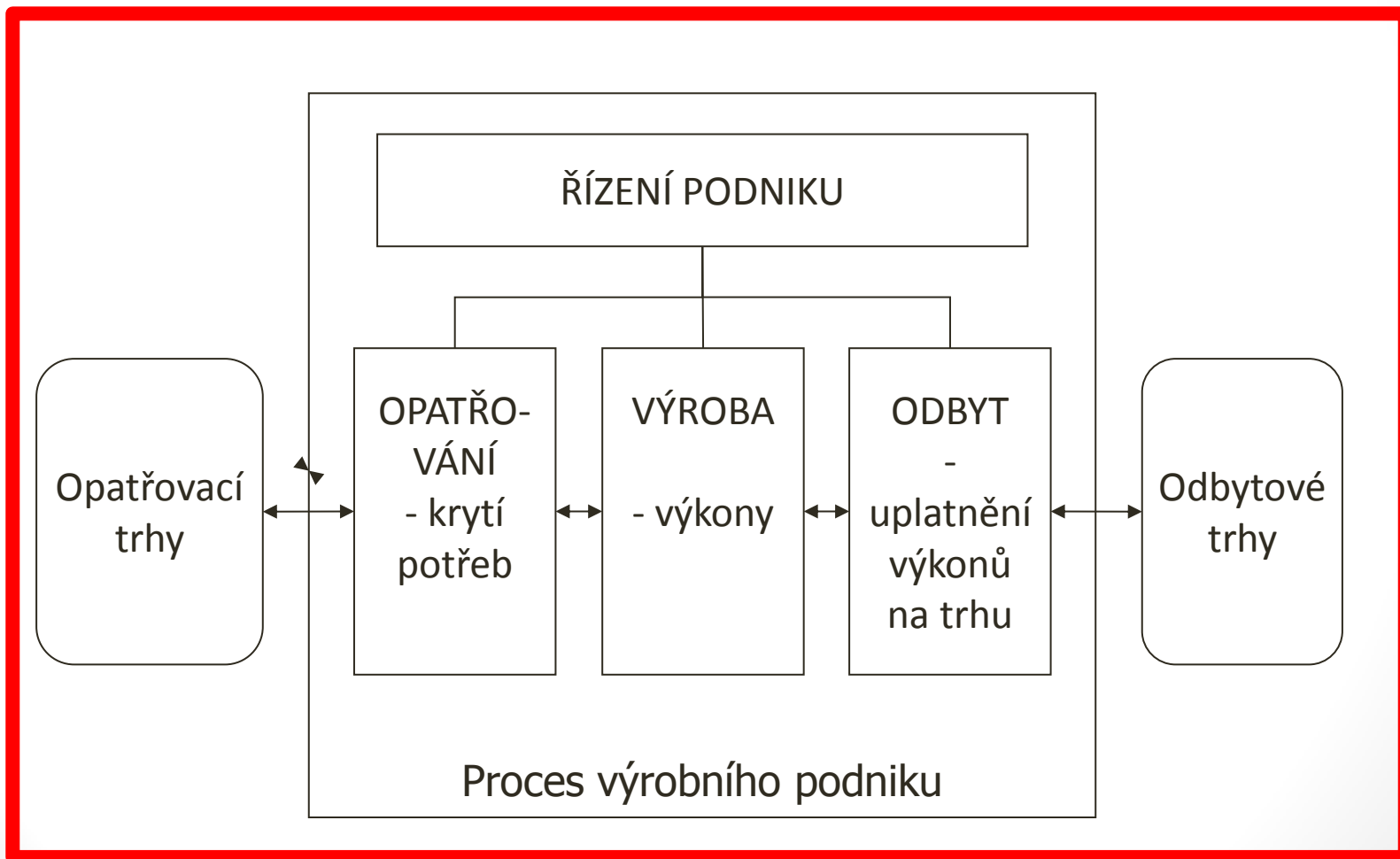
# Pokud to nejde opravit

- Nutno plánovat i situace, kdy stroj není možné z důvodu zastarání, zničení živelnou katastrofou, opotřebením již ekonomicky udržitelné jej opravit.
- Nutno pořídit novou investici
  - Obnovovací
  - Rozšiřovací
- Potřebné stanovit plán obnovy strojů na základě
  - jejich vytížení
  - očekávaném odbytu (nutno zajistit i prostory, lidi)
  - aj.

# nezbytné minimum technicko-výrobní funkce projektu

- Plán kontrol (co, kdy)
- Zajištění kontrol (externě – jak zajistíte, interně - kdo)
- V projektu by mělo být zmíněno jak bude organizována údržba stroje, kdo za to ponese zodpovědnost, jak jsou nastaveny záložní systémy. Jak často se provádí generální opravy atd.
- Zajištění informací pro nákup
- DNM, DHM, nemovitosti, movitosti
- Prodej majetku – vazba na ekonomickou funkci
- Zabezpečení a úklid
- Správa majetku

# Informační strategie



- ERP
- MRP
- SCM
- MRP II
- JIT
- EDI
- CRM
- CAD
- CAM

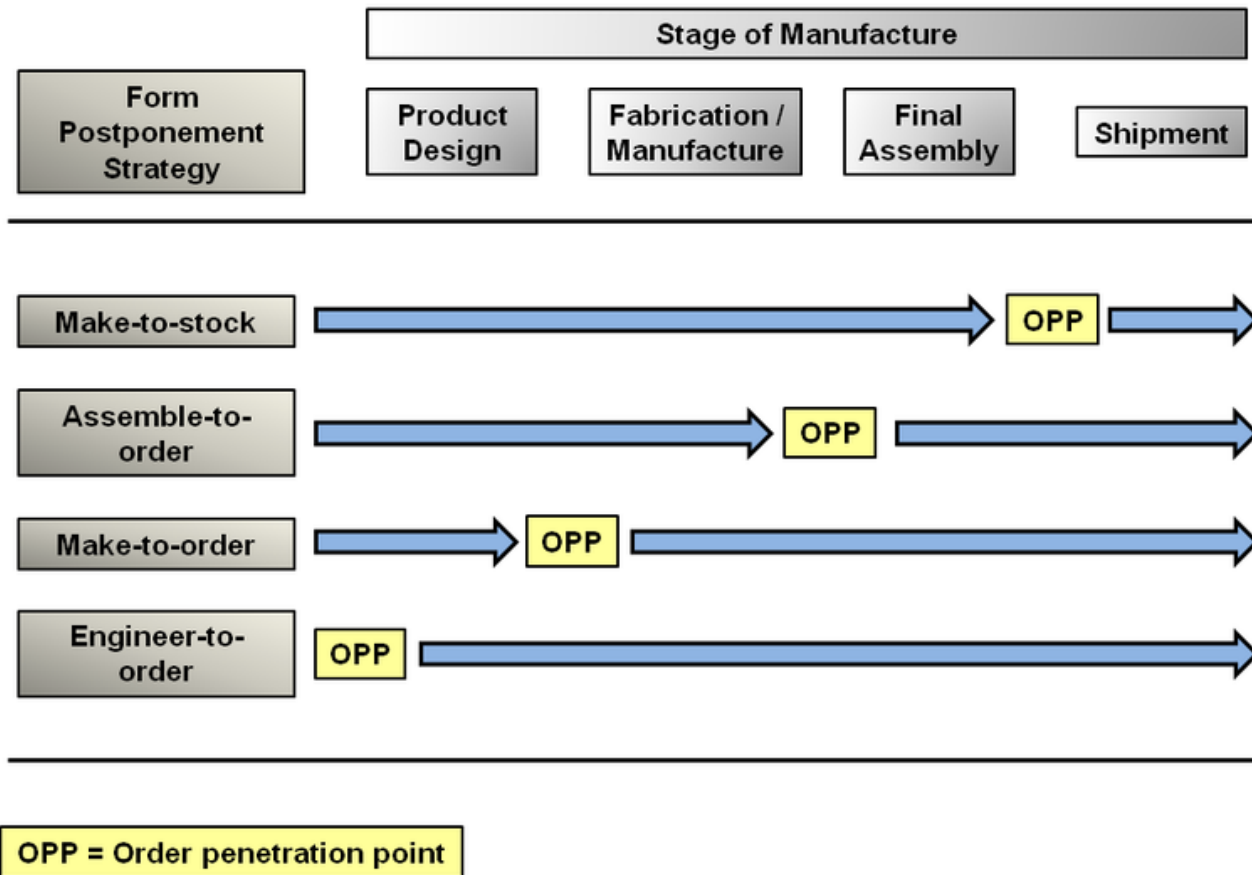
# Informační strategie a řízení podnikové informatiky

- V projektu bude obsažen způsob tvorby informační strategie, její obsah, osoby, které se na tvorbě strategie podílí, a které a jak jsou zodpovědné za její implementaci.
- Projekt bude dále obsahovat popis informačního systému, a mechanismus informační podpory podnikových procesů.
- Hloubka, v jaké by měla být tato část projektu řešena, stejně jako studijní materiály odpovídají příslušným pasážím v předmětu MPH\_SYRP.

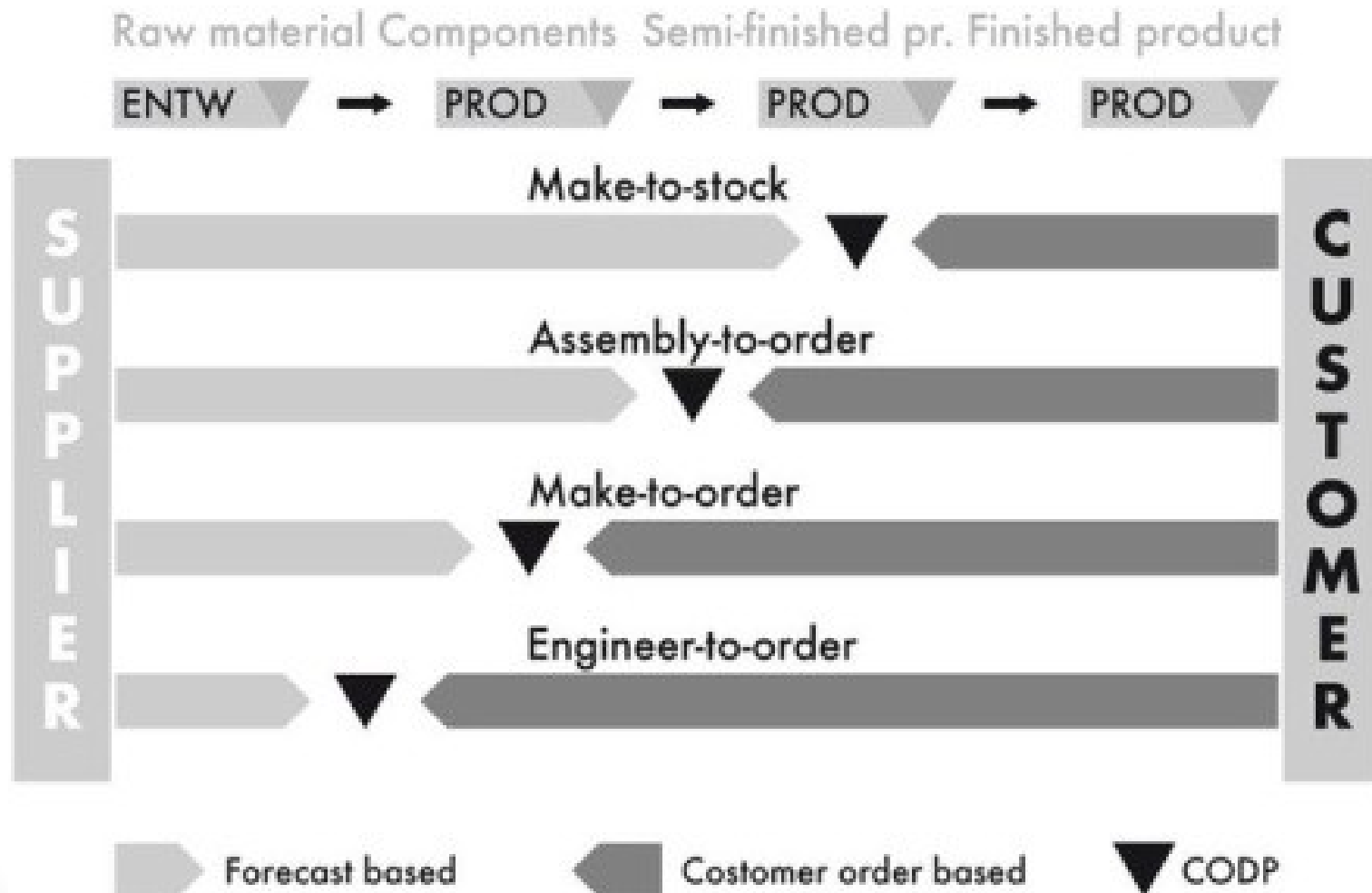
# Informační strategie (managementmania)

- Informační strategie (Information strategy) je označení pro dlouhodobý plán vytvořený k dosažení cílů organizace v oblasti nakládání se znalostmi, informacemi či daty. Informační strategie je jedním z výstupů strategického řízení a je nedílnou součástí strategie organizace. Jedná se zpravidla o formalizovaný dokument, který obsahuje popis a strategických cílů, nakládání s informacemi a daty a harmonogramu jejich realizace.
- Využití informační strategie v praxi: Informační strategie slouží pro stanovení toho, jaké informace jsou pro fungování a rozhodování v organizaci klíčové a jak je bude budovat a jak je bude udržovat. Informační strategie je důležitá zejména pro ty typy organizace či podniky, pro jejichž podnikání jsou informace zásadní. Informační strategie slouží pro přenášení priorit z globální strategie do oblasti IT. Informační strategie by měla být nadřazena ICT strategii, protože ne všechny informace v organizaci jsou závislé na datech v informačním systému - její význam je proto širší. Informační strategie je zaměřena více na obsah (co) , zatímco ICT strategie je zaměřena více na technologie (jak, s čím).

# Order penetration point



# Order penetration point

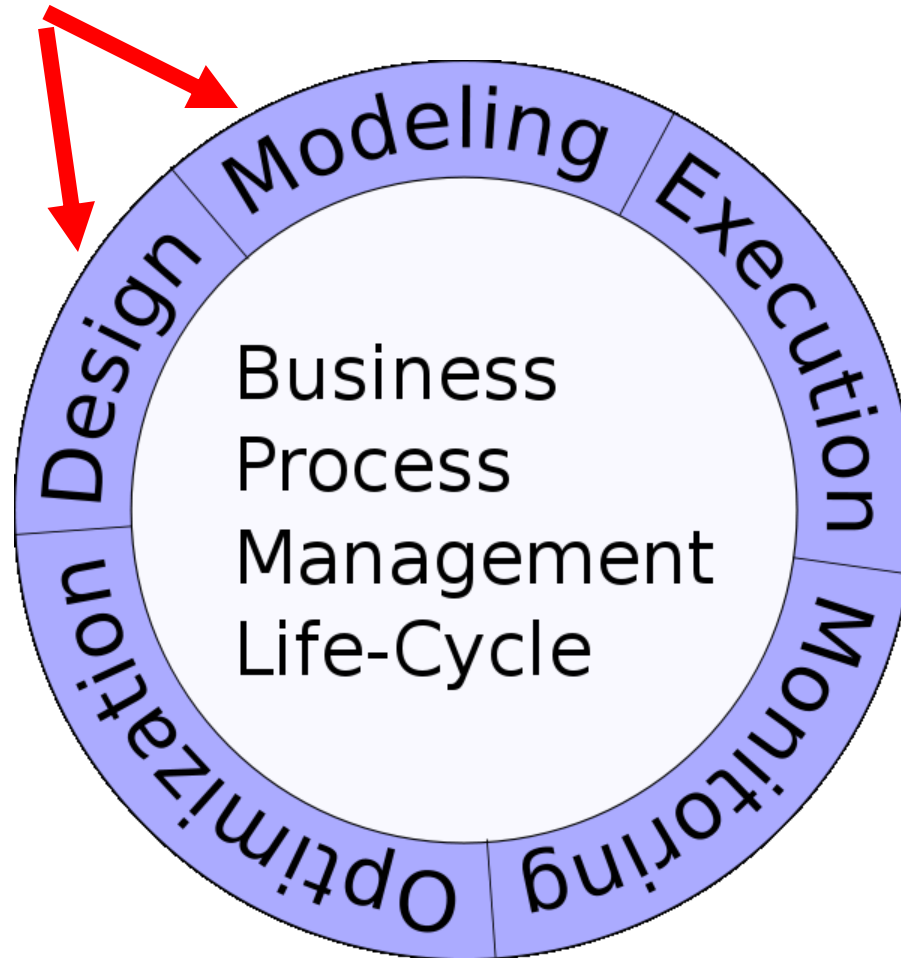




# Definice (model) procesů

- Modelování procesů je součástí Business Process Management (Procesní řízení) – viz předmět MPH\_BUPM
- Nejrozšířenější standard modelování procesů – Business Process Model and Notation (BPMN)
  - [Specifikace aktuálně ve verzi 2.0](#)
  - [Oficiální dokument s příklady](#)
  - [BPMN poster](#)

# Business Process Management



# Nástroje

- [BizAgi](#)
  - [Bonita](#)
  - [Activiti](#)
  - [Signavio](#)
  - [Visual Paradigm](#)
- 
- Hlavní je podpora notace BPMN!

# Nástroje 2

- BizAgi - <http://www.bizagi.com/index.php>
- Visual Paradigm - <http://www.visual-paradigm.com/product/bpva/>
- Bonita - <http://www.bonitasoft.com/>
- Activiti - <http://www.activiti.org/>
- Hlavní je podpora notace BPMN!!!

# Požadavky pro projekty

- 3 procesní modely (diagram + textový popis), které rozpracovávají primární podnikové procesy do větší podrobnosti, než jak jsou popsány ve zbytku projektu.
- Diagram by měl obsahovat zhruba 10 činností (orientační počet), rozhodovací brány, bazény, plavecké dráhy.
- Charakter primárních procesů není lineární, tj. v modelu musí být typicky alespoň jedna zpětná vazba.

- 1. Technická funkce 2
- 1.1 Pořizování hmotných investic 2
- 1.2 Správa a evidence investičního majetku 2
- 1.3 Údržba a opravy investičního majetku 3
- 1.4 Prodej nadbytečného investičního majetku 3
- 1.5 Oddělení informačních technologií 4
- 1.6 Předpisy pro oblast technické funkce 5
- 1.6.1 Obecně závazné právní předpisy 5
- 1.6.2 Směrnice a normy 5

- 6 TECHNICKÁ FUNKCE 62
- 6.1 POŘIZOVÁNÍ INVESTIC 62
  - 6.1.1 Výběrová řízení 62
- 6.2 SPRÁVA ČISTÍRNY ODPADNÍCH VOD 63
- 6.3 ÚDRŽBA A OPRAVY INVESTIČNÍHO MAJETKU 64
- 6.4 SPRÁVA INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ 65
  - 6.4.1 Informační strategie 65
- 6.5 PŘEDPISY K TECHNICKÉ FUNKCI 66
  - 6.5.1 Směrnice 66
- 6.6 POUŽITÁ LITERATURA 66

- 7. Technická funkce 62
- 7.1. Dlouhodobý majetek 62
  - 7.1.1. Nákup a správa dlouhodobého majetku 62
  - 7.1.2. Evidence dlouhodobého majetku 62
  - 7.1.3. Prodej dlouhodobého majetku 63
  - 7.1.4. Oprava a údržba dlouhodobého majetku 63
  - 7.1.5. Úklid 63
  - 7.1.6. Zabezpečení dlouhodobého majetku 64
- 7.2. IT 64



- 7 Technická funkce 71
- 7.1 Oddělení Technické správy budov a majetku 71
- 7.1.1 Pořizování hmotných investic 71
- 7.1.2 Pořizování nemovitostí 72
- 7.1.3 Správa a evidence dlouhodobého majetku 72
- 7.1.4 Údržba a opravy dlouhodobého majetku 72
- 7.1.5 Prodej nadbytečného dlouhodobého majetku 73
- 7.2 Správa výpočetní techniky 73
- 7.2.1 IT Strategie 73
- 7.2.2 ERP Software 74
- 7.2.3 Organizace IT Oddělení 74
- 7.3 Organizace úseku Technické správy budov a majetku 75
- 7.4 Předpisy a použité zdroje pro oblast technické funkce 75

- 8. Technická funkce 71
- 8.1. Proces pořizování dlouhodobého majetku 71
- 8.2. Proces evidence a správy dlouhodobého majetku 71
- 8.3. Proces opravy a údržby 72
- 8.4. Správa výpočetní techniky 73
- 8.5. Proces úklidu a zajištění bezpečnosti 74
- 8.6. Útvary zajišťující procesy technické funkce 75
- 8.7. Právní předpisy 76
- 8.8. Použitá literatura 76

# Vzory pro procesní modely

- Viz word...