

POT 2:

VÝROBNÍ JEDNOTKA

Zadání:

Společnost rozhoduje o vybudování výrobní jednoty na výrobu určitého produktu. Předpokládaná prodejní cena produktu je 100 Kč/kg. Společnost zvažuje tři situace, resp. tři velikosti poptávky po produktu, které mohou nastat a jsou kritickými pro volbu velikosti výrobní jednotky. Na základě těchto tří velikostí poptávky podnik volí i tři možné velikosti výrobního zařízení.

Velikosti možné poptávky jsou: 500 tis. kg produktu za rok, 1 000 tis. kg produktu za rok a 1 500 tis. kg/rok. Těmto velikostem poptávky přesně odpovídají i tři možné varianty vyráběného množství. Variabilní náklady na výrobu daného produktu jsou 30 Kč/kg bez ohledu na to, o jak velkou výrobní dávku se bude jednat. Fixní náklady jsou různé dle velikosti výrobní dávky:

27 mil. Kč u velikosti 500 tis. kg/rok;

40 mil. Kč u velikosti 1 000 tis kg/rok;

50 mil. Kč u velikosti 1 500 tis. kg/rok.

Pravděpodobnost poptávky 500 tis. kg/rok je 50 %, pravděpodobnost poptávky 1 000 tis. kg/rok je 30 % a pravděpodobnost poptávky 1 500 tis. kg/rok je 20 %.

Úkol:

- a) Zvolte kritérium pro ohodnocení jednotlivých variant.
- b) Zobrazte problém pomocí rozhodovací matice.
- c) S využitím metod rozhodovací analýzy vyberte variantu, pro kterou byste se rozhodl(a), poté Vaše rozhodnutí zdůvodněte s uvedením Vašeho postoje k riziku.