

Ing. Alena Šafrová Drášilová, Ph.D.

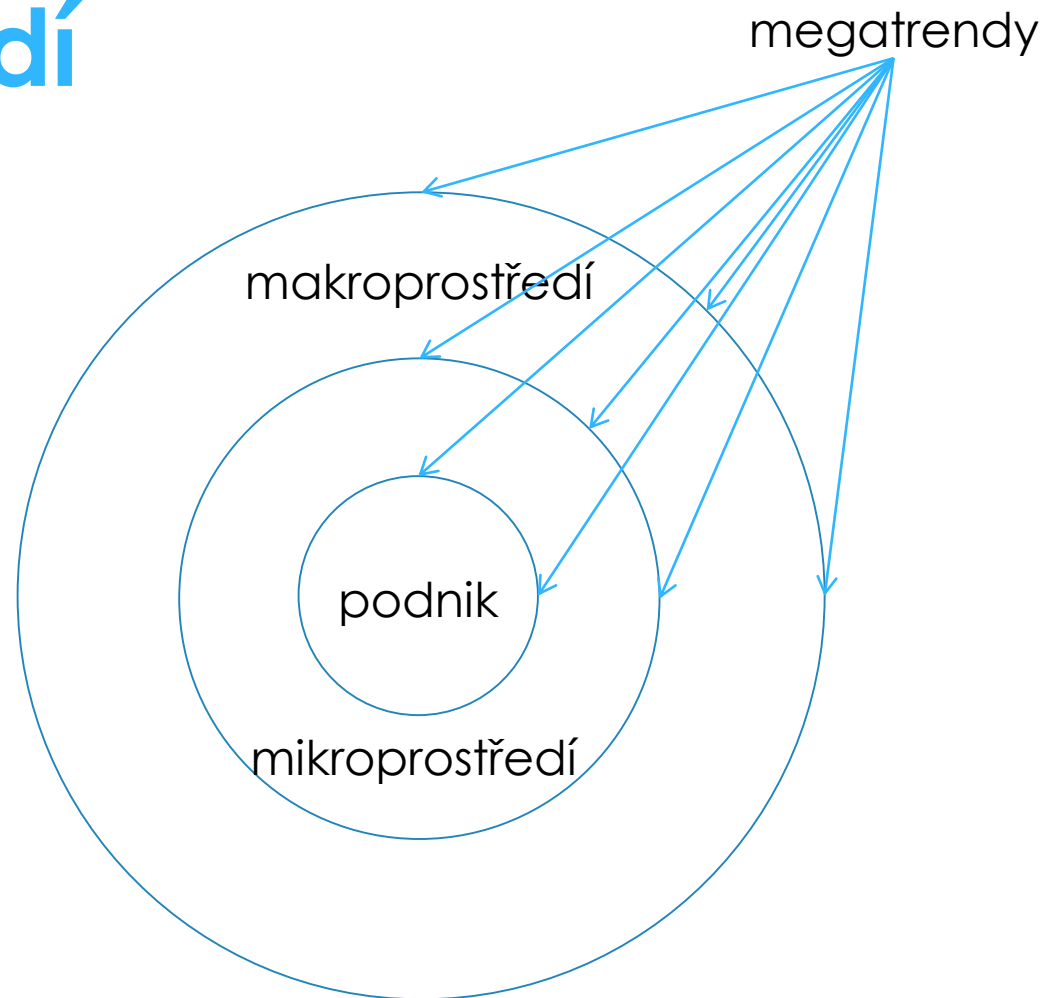
# Základy podnikání

(4)

# Obsah bloku

- Prostředí
- PEST analýza
  - Politické faktory
  - Ekonomické faktory
  - Socio-kulturní faktory
  - Technologické faktory
- Úkolový list č. 4

# Prostředí

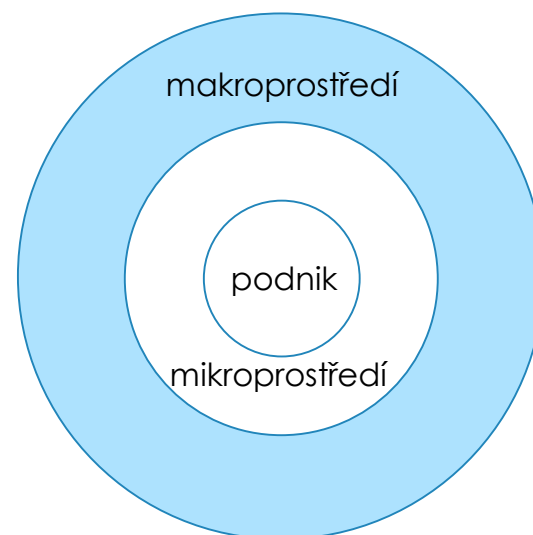


# Megatrendy

- představují globální trendy, s nimiž bude potřeba v následujícím období počítat
- jsou:
  - obecné
  - středně a dlouhodobé
  - celosvětové, ale mohou se lišit dopadem
  - klíčové pro formulaci úspěšné strategie

# Makroprostředí

- nejširší okolí podniku
- může zahrnovat i mezinárodní prostředí
- celkové tržní prostředí
- neovlivnitelné, nebo velmi těžko ovlivnitelné
- faktory
  - ekonomické
  - demografické
  - technologické
  - přírodní
  - sociálně-kulturní
  - legislativní a politické
  - ...



# Analýzy makroprostředí

- PEST/STEP
  - politické, ekonomické, sociální, technologické
- PESTLE/STEEPL
  - politické, ekonomické, sociální, technologické, legislativní, ekologické
- STEEPLD
  - politické, ekonomické, sociální, technologické, legislativní, ekologické, etické, demografické
- STEER
  - socio-kulturní, technologické, ekonomické, ekologické, regulující

**Není důležité, jakou analýzu použijeme, ale že neopomeneme žádná rizika, která nás v makroprostředí čekají!**

# PEST analýza

- Politické faktory
- Ekonomické faktory
- Socio-kulturní (sociální) faktory
- Technologické faktory

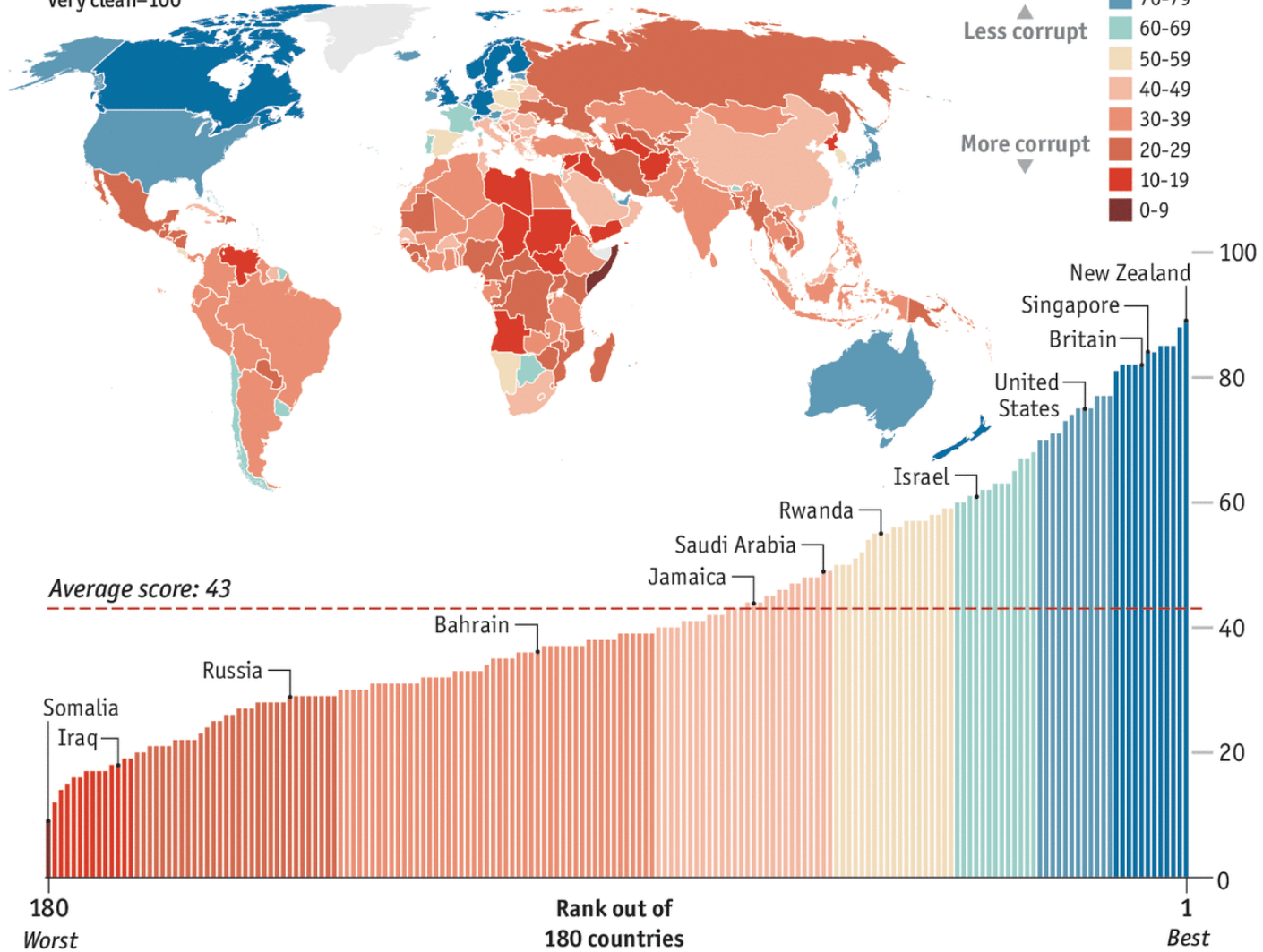
# Politické faktory

- zdanění a zákony regulující podnikání
- legislativa monopolů
- zákony na ochranu životního prostředí
- omezení/podpora zahraničního obchodu
- politika zaměstnanosti
- stabilita vlády
- míra korupce (skutečná/vnímaná)
- lobbistické podmínky
- specifika lokálních samospráv
- podmínky veřejných zakázek
- dotační politika
- ...



# Corruption perceptions index, 2017

Very clean=100



Source: Transparency International  
Economist.com

# Ekonomické faktory

- fáze ekonomického cyklu
- HDP, HNP
- úrokové sazby
- peněžní zásoby v ekonomice
- inflace
- nezaměstnanost
- cena a distribuce energií
- dostupnost investičních pobídek
- dotační tituly státu a nadnárodních uskupení
- vedlejší náklady na podnikání
- ...

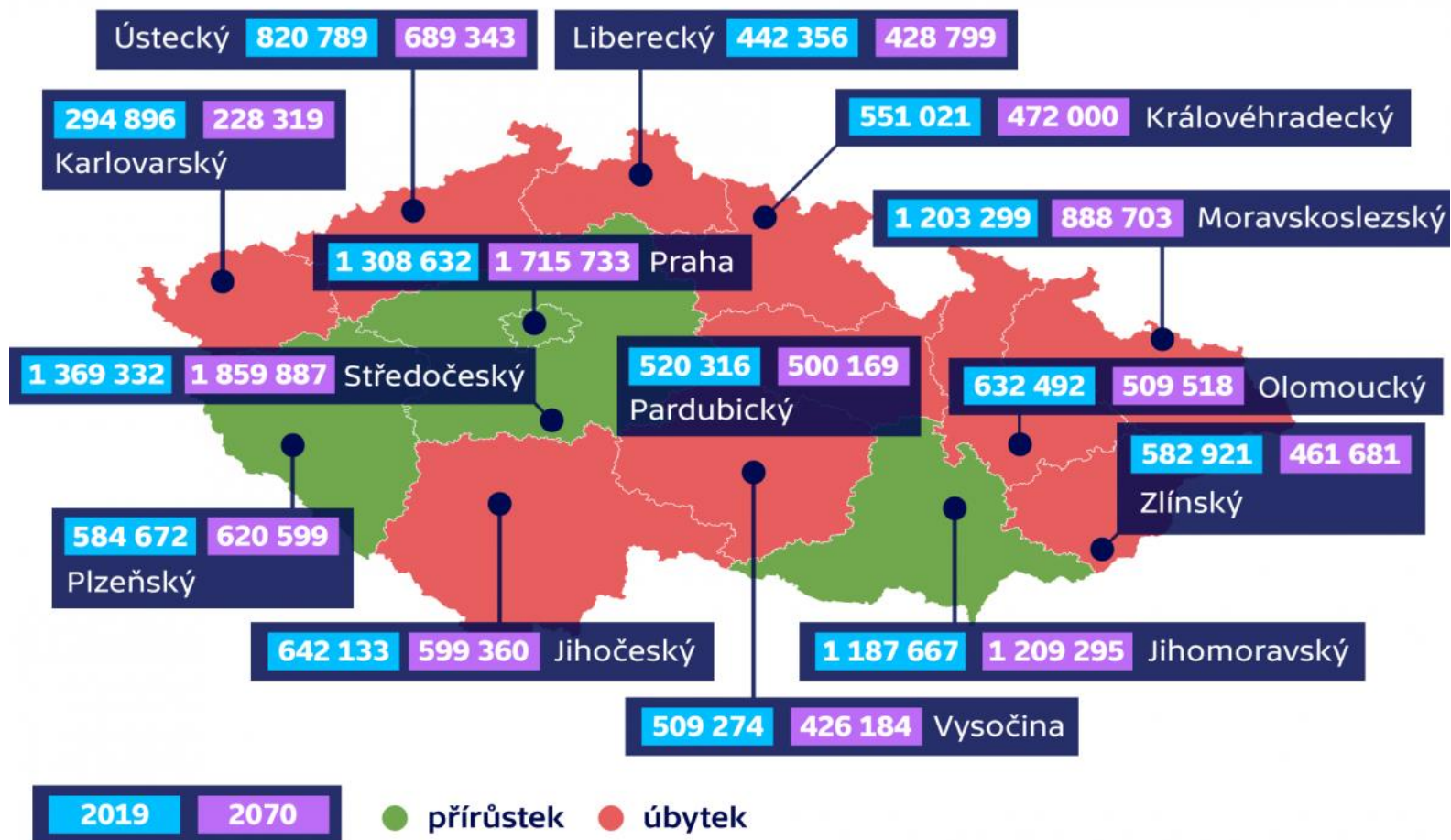
# Vliv nezaměstnanosti na podnik



# Sociální faktory

- demografická skladba obyvatelstva
- distribuce příjmů
- sociální mobilita
- životní styl a jeho změny
- postoj k práci a volnému času
- úroveň vzdělání
- kulturní zvyklosti
- náboženství a jeho vliv na společnost
- mezigenerační solidarita
- ...

# Demografický vývoj obyvatelstva



# Technologické faktory

- vládní výdaje na výzkum
- celková technologická vyspělost
- nové objevy
- disruptivní technologie a inovace
- rychlost přenosu technologií
- náklady na nové technologie
- možnosti spolupráce s akademickou sférou
- ...



# Úkolový list č. 4

- Varianta 1: Megatrend
- Varianta 2: PEST



# Varianta 1: Megatrend

- vyberte si jeden megatrend typický pro aktuální situaci na trhu **(1)**
- krátce (např. na dva odstavce) jej představte – zdroj, intenzita, teritorium **(2)**
- uveďte tři typy společností, pro které představuje vybraný megatrend pozitivum, zdůvodněte **(3)**
- uveďte tři typy společností, pro které představuje vybraný megatrend negativum, zdůvodněte **(4)**

## Varianta 2: PEST

- zvolte si dvě skupiny faktorů PEST analýzy **(1)**
- z každé skupiny vyberte jeden faktor **(2)**  
(vyjma příkladů v prezentaci)
- oba stručně analyzujte ve vztahu k podniku / nápadu popsanému v 1. úkolovém listu **(3)**
- pro tentýž podnik uveďte tři faktory makroprostředí s pozitivním a tři s negativním vlivem z libovolné skupiny, ale uveďte vždy skupiny faktorů, kam spadají **(4)**

# Zajímavé odkazy

- <http://www.pwc.com/gx/en/issues/mega-trends.html>
- <https://www2.deloitte.com/cz/cs/pages/human-capital/articles/globalni-trendy-v-oblasti-lidskeho-kapitalu-pro-rok-2018.html>
- [https://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/osamelost-umrtnost-alkohol-koureni-ministry-loneliness\\_1908050600\\_jab](https://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/osamelost-umrtnost-alkohol-koureni-ministry-loneliness_1908050600_jab)

# Doplňující literatura

- **BROOKS, David. *Bobos: nová americká elita a její styl*. 1. vyd. Praha: Dokořán, 2001. ISBN 80-86569-03-9.**
- **RITZER, George. *Mcdonaldizace společnosti: výzkum měnící se povahy soudobého společenského života*. Vyd. 1. Praha: Academia, 1996. ISBN 80-200-0571-4.**
- **SEDLÁČKOVÁ, Helena a Karel BUCHTA. *Strategická analýza*. 2. přeprac. a dopl. vyd. Praha: C.H. Beck, 2006. ISBN 80-7179-367-1.**