

# Inovační management

Organizace předmětu

Úvod do inovačního managementu





# Otázky

[slido.com](https://www.slido.com)

# 33381

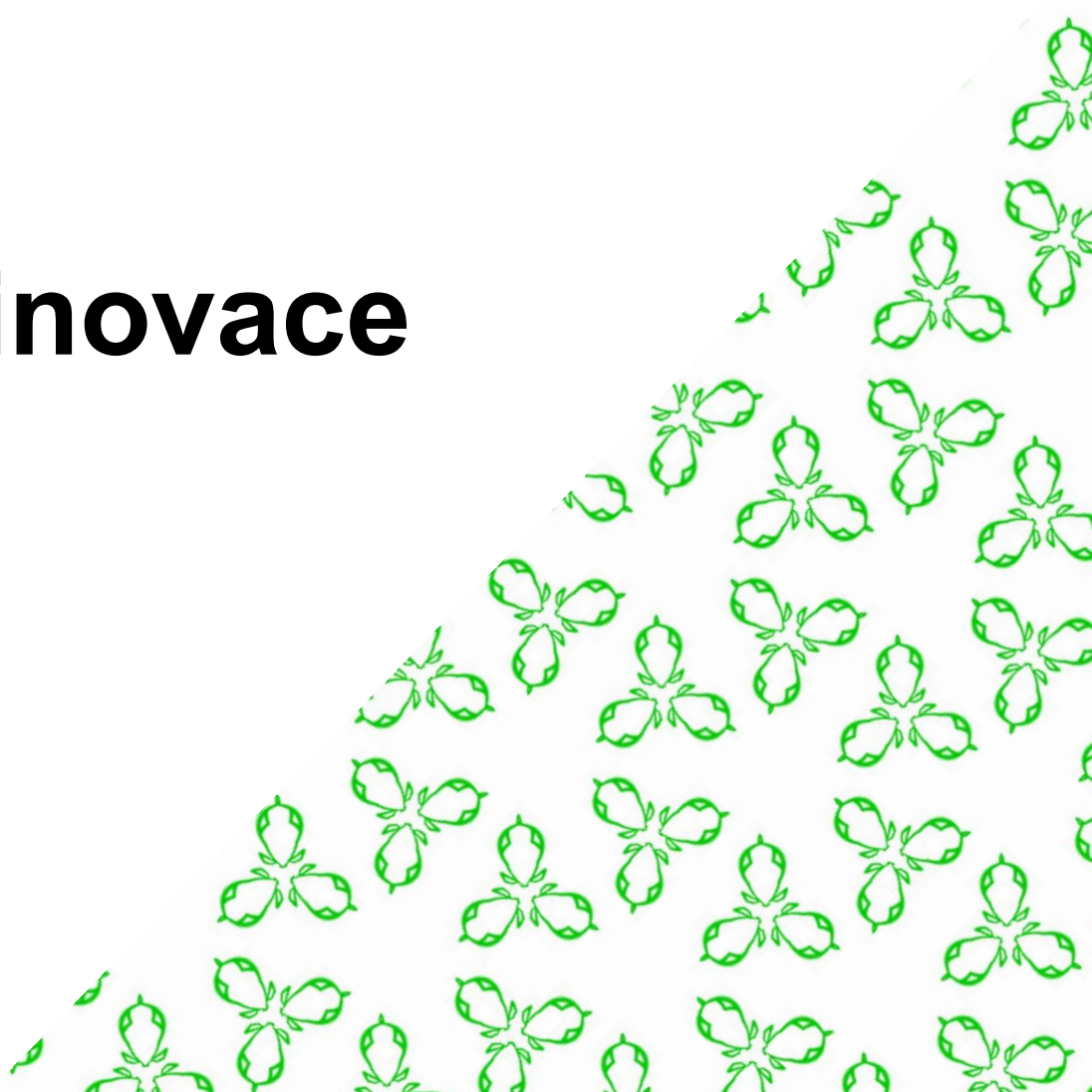
(zpoždění v přenosu)



# Dnešní přednáška

- Mini případovka
- Organizace předmětu
- Úvod do inovačního managementu
- K seminářům a dalším aktivitám

# Příběh jedné inovace



# Mini případovka

[slido.com](https://www.slido.com)

# 33381

(překlikněte na „Polls“)

CEO společnosti Disney, Bob Chapek, už se dobré dvě minuty díval nepohnutě z okna. Kdosi zdvořile zakašlal. Na stole bylo složité rozhodnutí a nikomu se nechtělo v dusné atmosféře setrvávat déle, než bylo nutné...

Na stole bylo rozhodnutí o budoucnosti filmu Mulan. A v sázce bylo 200 milionů dolarů investovaných do jeho tvorby.

# Mini případovka

Film od začátku stíhala smůla. Od rozhodnutí o natáčení k jeho skutečnému začátku uplynulo osm let. Navíc v poslední době vyvstaly kontroverze okolo využití lokací v čínské provincii Sin-ťiang, domově ujgurské menšiny. Pak se několikrát kvůli jiným filmům odložilo uvedení, až bylo datum premiéry stanoveno na 9. března 2020...



# Mini případovka

S nastupující pandemií koronaviru bylo uvedení do kin ve Spojených státech a dalších hlavních trzích posunuto. A to hned několikrát.

V letním parnu, které panovalo na schůzi vedení, bylo ve hře další odložení. Jenže Disney potřebovalo otočit každý zainvestovaný dolar. Jeho zábavní parky, hotely i výletní lodě byly na nule. A vedle Mulan byly k premiéře připraveny další velkorozpočtové filmy jako Black Widow z univerza Marvelu.

# Mini případovka

Na stole byly tři varianty, jak aktuální situaci Disney řešit:

- Dále odložit premiéru Mulan a dalších připravených filmů. A tím riskovat finanční stabilitu společnosti.
- Zkusit uvést Mulan na streamovací platformě Disney+ za speciální poplatek.
- Zcela obětovat příjem z kin a uvést na platformu Disney+ všechny filmy.

**Jak byste rozhodli vy?**

[slido.com](https://www.slido.com)

# 33381

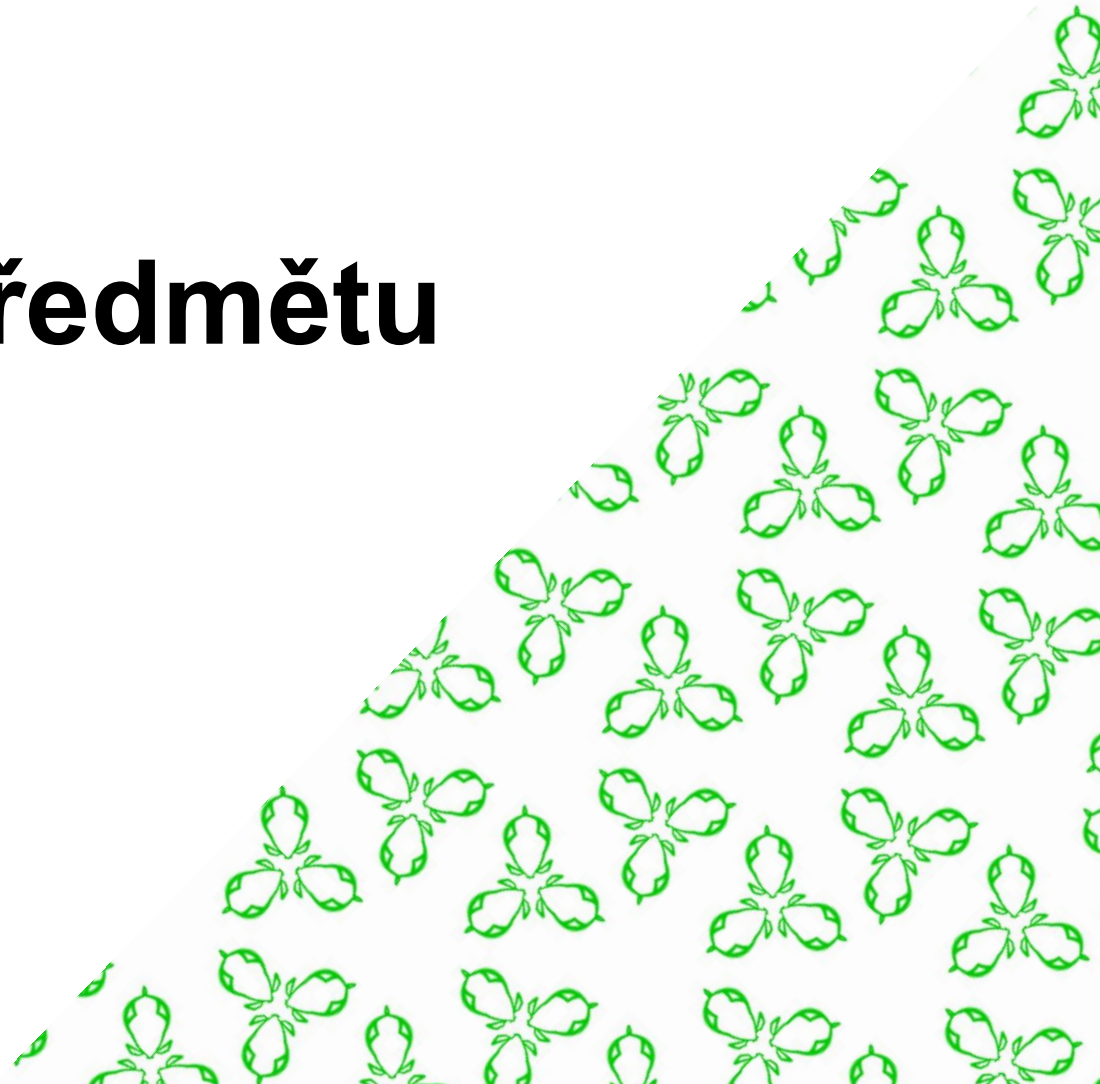
(překlikněte na „Polls“)



# Mini případovka



# Organizace předmětu





# Otázky

[slido.com](https://www.slido.com)

# 33381

(zpoždění v přenosu)

# Vyučující předmětu

Michal Jirásek



Konzultace: Čtvrtek 10-12 (po domluvě)

Další výuka: Systémy řízení podniků

Výzkum: Strategické chování podniků  
(rozhodování a adaptace)

INMG zkušenosti: B-inside, Siemens,  
Demola a další inkubátory,...

Eva Švandová



Konzultace: Pátek 9-11

Další výuka: Poradenství, Manažerské  
účetnictví

Výzkum: Inovační strategie podniků

Další detaily na její přednášce



# Základní principy

- Předmět je inovací sám o sobě
  - Spousta „nových věcí“, některé nebudou fungovat
  - Nejistota s ohledem na aktuální situaci
  - Sbírání zpětné vazby
- Pochopit a myslet, ne drilovat a přepisovat
- Vyzkoušet si na vlastní kůži, co jen půjde
- Průběžná práce



# Cíle předmětu

- Cílem předmětu je, abyste získali komplexní pohled na inovace v podnikovém prostředí a zároveň si osvojili vybrané metody využívané v inovačním procesu.
- Ne každý povoláním „inovátor“, ale skoro každý někdy bude inovovat (viz zkušenost z podniků)



# Výstupy z učení

- Po absolvování předmětu byste měli být schopni:
  - porozumět základním charakteristikám inovací a inovace kategorizovat;
  - použít vybrané metody inovačního procesu;
  - vysvětlit různé perspektivy pohledu na inovace v podniku a jejich vzájemnou provázanost;
  - posoudit inovační strategii podniku a navrhnout řešení identifikovaných problémů.

# Literatura

Goffin & Mitchell (2017):  
Innovation Management  
ORG-1197 (8 ks)

Další rozšiřující literatura viz IS

Důležité předáme, toto dá spíše širší  
kontext







# Nástroje: Interaktivní osnova

- Uložení odkazu v Isu
- Projít zbylé základní informace k předmětu
- Semestrální úkol
- Týden 1



# Nástroje: Teams

- Hlavní komunikační nástroj
- Úložiště (odevzdávárna)
- Výuka seminářů (v některých případech využijeme Zoom)

# Otázky

[slido.com](https://www.slido.com)

# 33381

(zpoždění v přenosu)

V mezičase překlikněte na „Polls“ a zodpovězte, co pro vás znamenají inovace (jedno slovo na řádek)

# Úvod do inovačního managementu

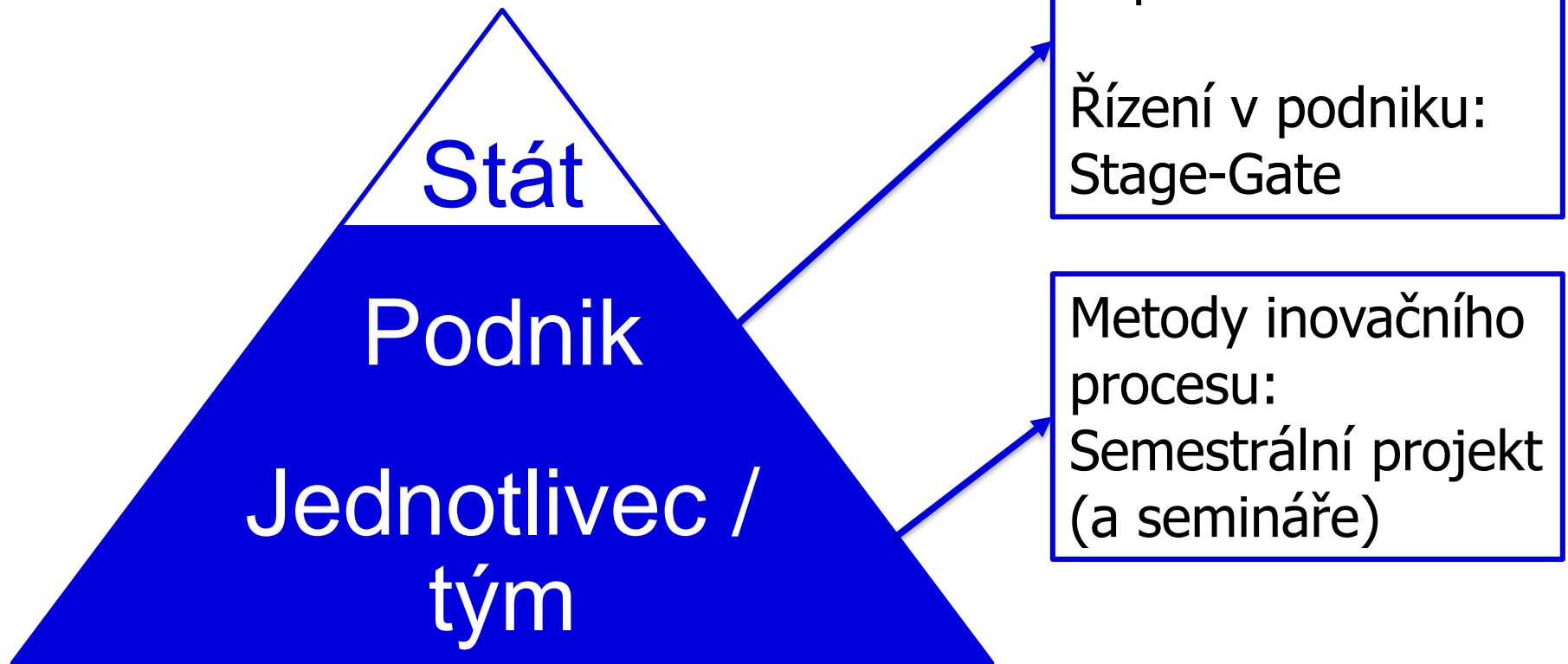




# Inovace a inovační management

- Inovace = (přínosná) realizovaná změna
- Inovační management zabezpečuje naplňování inovační strategie podniku, např. pomocí řízení inovačního procesu

# Perspektivy inovací





# Proč inovace

- (Udržitelná?) konkurenční výhoda
  - Důsledek: Nové příjmy, úspora zdrojů
- Rozšíření možností podniku
- Posílení absorpční kapacity podniku
- Prestiž

# Proč inovace

VRIO framework (Resource-based view)

\* SCA = Sustainable Competitive Advantage

Valuable	Rare	Inimitable	Organized	SCA*
No				No (no value)
Yes	No			No (common)
Yes	Yes	No		No (not sustainable)
Yes	Yes	Yes	No	No (not used)
Yes	Yes	Yes	Yes	Yes





# Proč NE inovace

- Nejistota
- Čerpání zdrojů (náklad dříve než výnos)
- Odpor ke změně (v podniku i mezi zákazníky)
- Náklady příležitosti

# Mini případovka

- Zhodnocení
- **Není univerzální odpověď, špatně (i dobře) může dopadnout jakákoli z variant:**
  - Neinovovat – Kodak a digitální fotografie
  - Jít střední cestou – Alphabet a Google+
  - Inovovat – Sazka a Sazka Arena





# Mini případovka

Jak to bylo doopravdy? Disney uvedlo film na své streamovací platformě za poplatek 29,99 dolaru. Z pozdější premiéry v kinech si film odnesl zhruba 67 milionů dolarů.

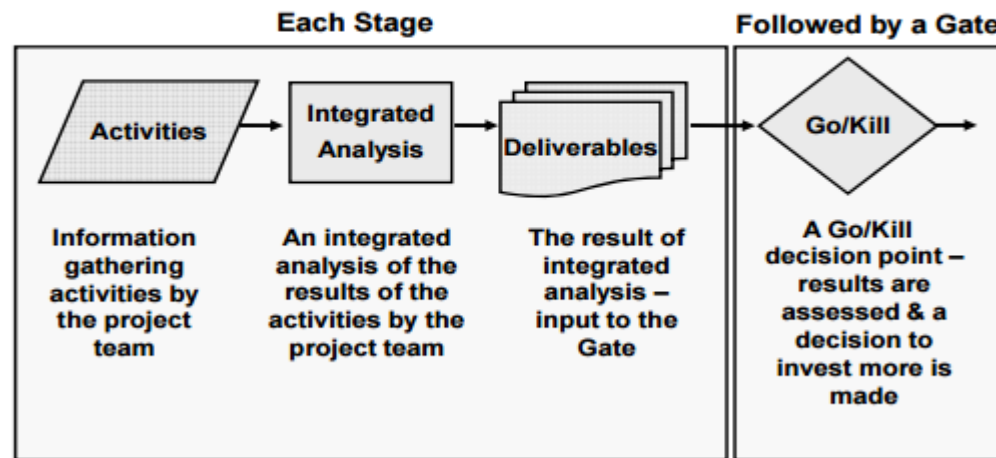
# Inovační proces

- Inovační proces je cesta, kterou se z původního nápadu stává realizovaná inovace
- Podrobněji k fázím v druhé přednášce (E. Švandová)

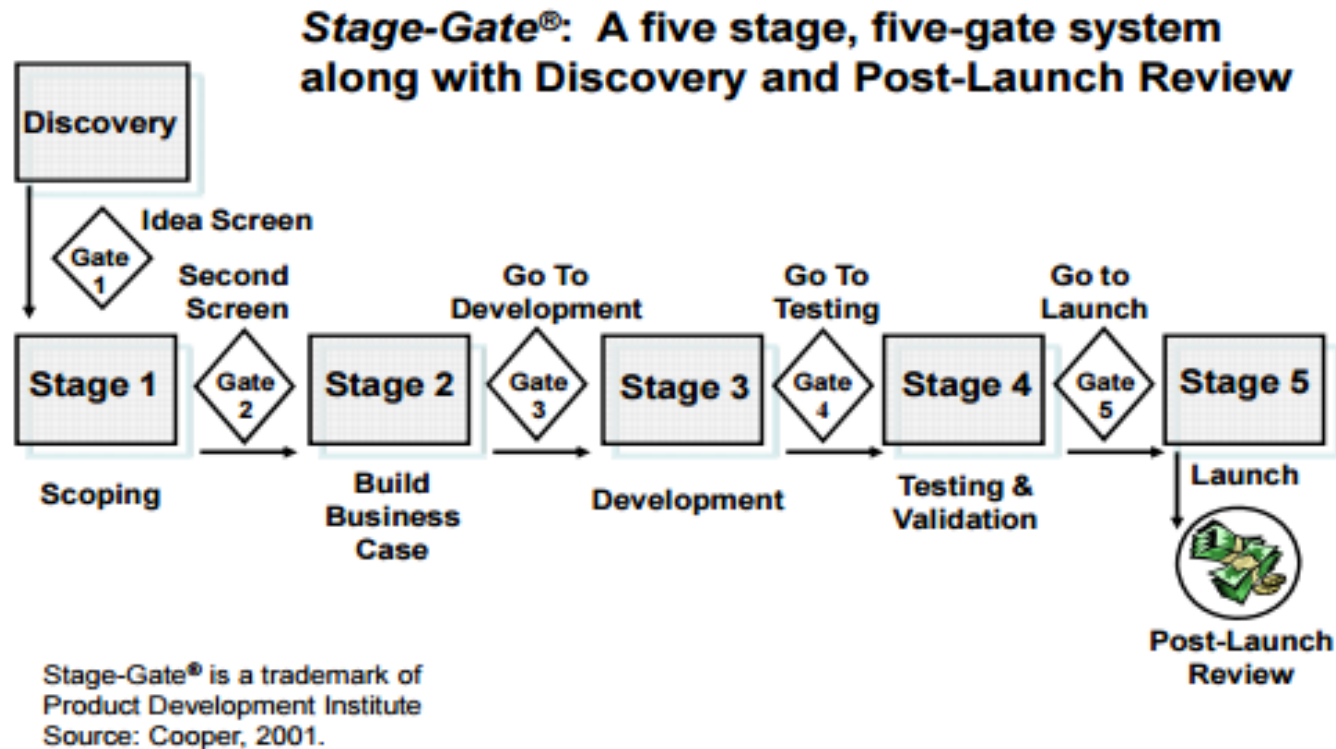


# Inovační proces: Stage-gate

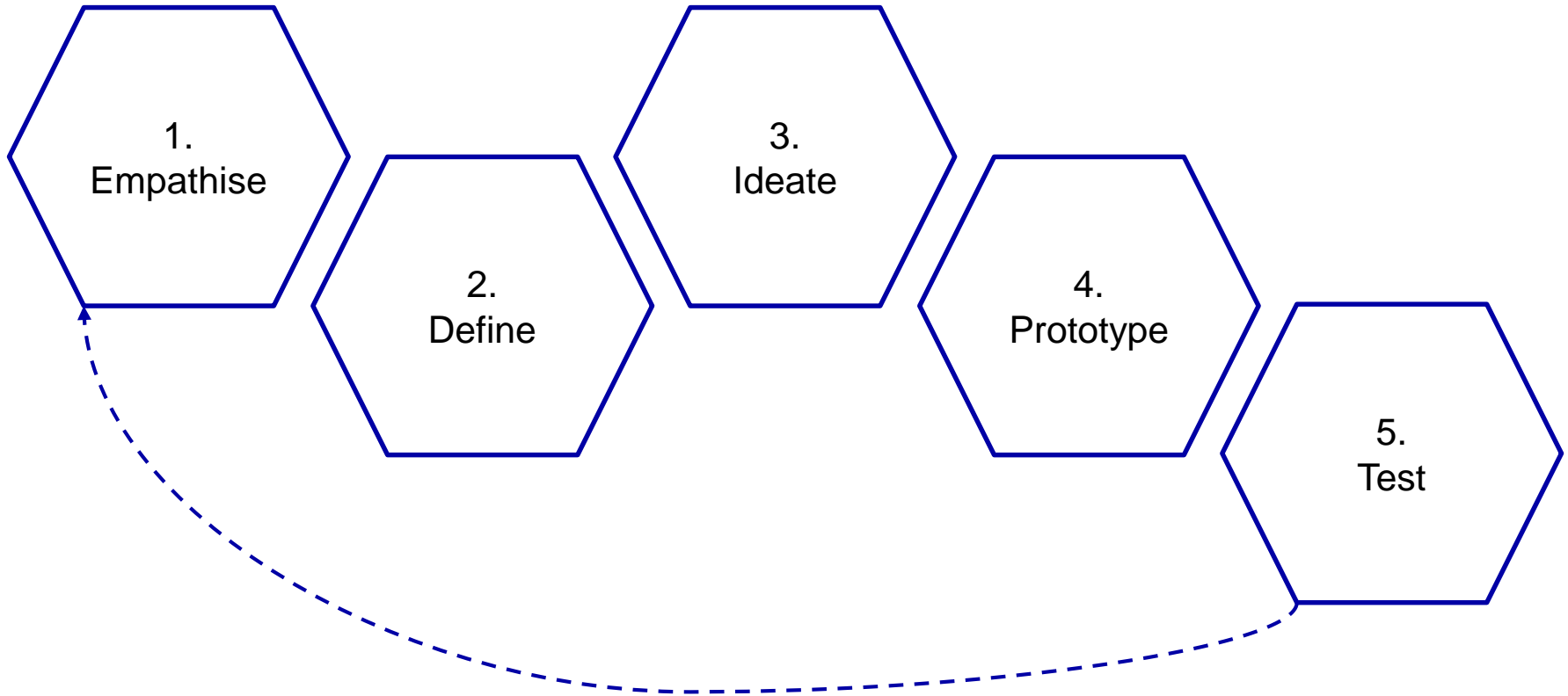
**Exhibit 1: Stage-Gate Consists of a Set of Information-Gathering Stages Followed by Go/Kill Decision Gates**



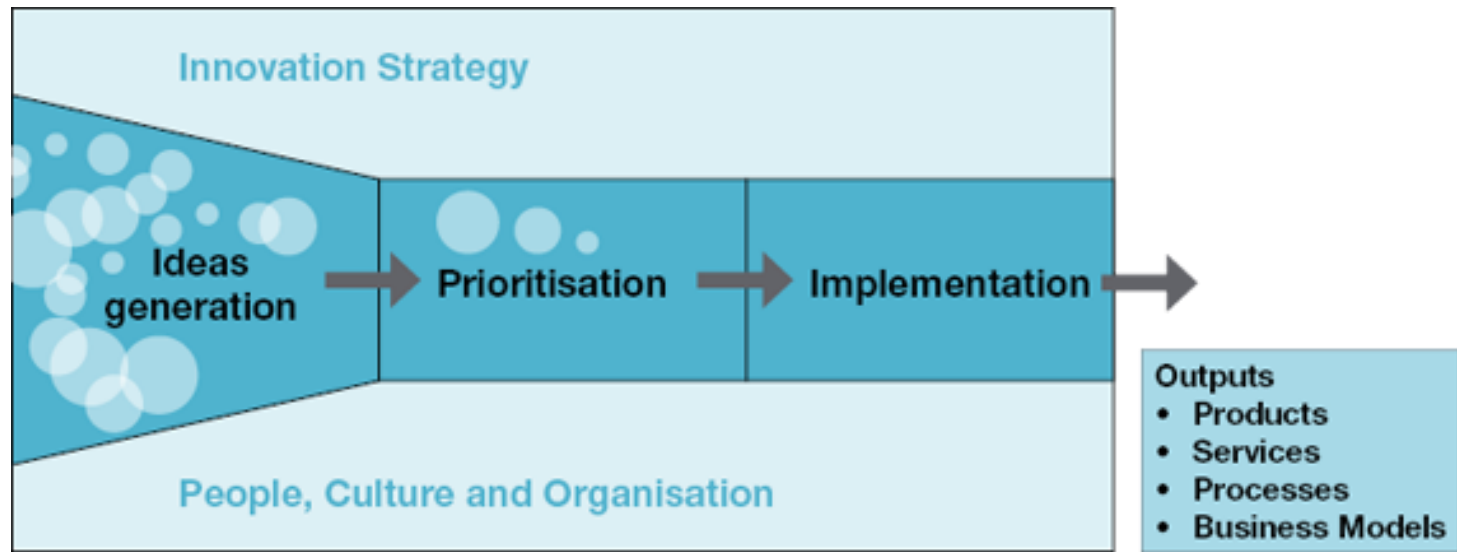
# Inovační proces: Stage-gate



# Inovační proces: Design thinking



# Inovační proces: Innovation pentathlon





# Otázky

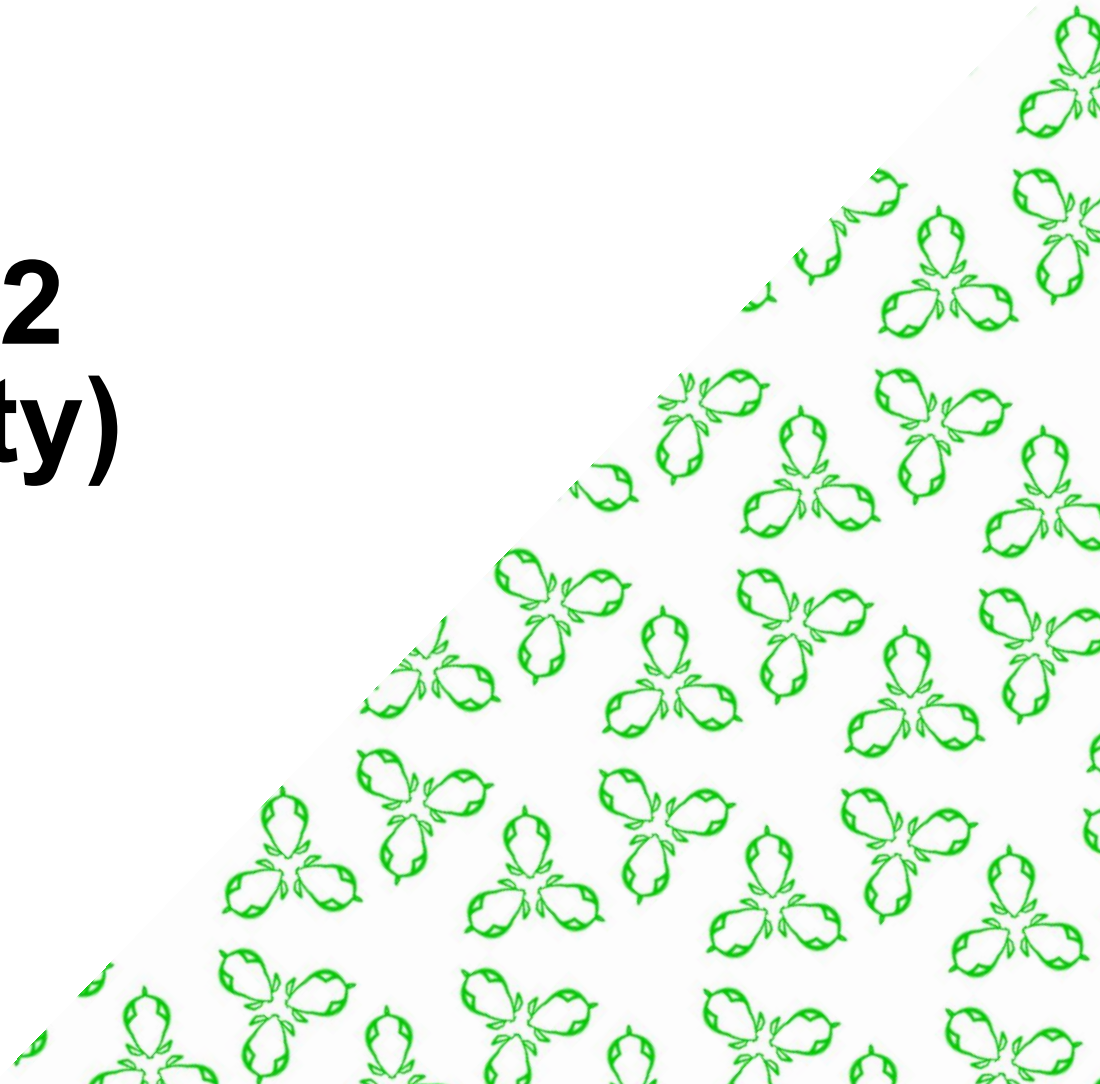
[slido.com](https://www.slido.com)

# 33381

(zpoždění v přenosu)

V mezičase překlikněte na „Polls“ a zodpovězte, co pro vás znamenají inovace (jedno slovo na řádek)

# Semináře 1 a 2 (a další aktivity)





# Semináře - krátce

- Seminář 1 (dnes)
  - Očekávání, dvě rozehrívací aktivity (otestování fungování)
  - Zapište se do tabulky: <https://muni.cz/go/db868a>
- Seminář 2 (za týden)
  - Sestavení týmů, Stage-gate aktivita
- Dodatečné úkoly týden 1 a týden 2