

MUNI
ECON

Projektový management



"This isn't the triple constraint I learned."

Agenda

- Opportunity study
- Feasibility study
- Ekonomické zhodnocení projektu
- Logický rámec

Feasibility study

- Stojí nápad za investici (finanční, časovou,...)?
- Jak by se dalo jinak dospět k cíli?

- Feasibility study se využívá k určení životaschopnosti nápadu
- Projekt konkretizuje (trojimperativ aj.)
- Vyhodnocuje možnosti úspěchu projektu (objektivita, investoři)

Feasibility study

Oblasti k řešení:

- ✓ Technická
- ✓ Finanční
- ✓ Právní
- ✓ Provozní
- ✓ Časová
- ✓ HR

Feasibility study – proč ji dělat?

- Pomáhá projektovému týmu i stakeholderům k vyjasnění a zpřesnění projektu, navrhuje alternativy
- Zužuje možnosti řešení
- Identifikuje důvody, proč projekt dělat
- Zvyšuje šanci na úspěch zhodnocením více proměnných
- Většinou☺ zrychluje rozhodování o projektu

Economic assesment of projects

- Payback period - **the time** required for the amount invested in an asset to be repaid by the net cash outflow generated by the asset
- ROI -measures the amount of return on an investment relative to the investment's cost

Economic assesment of projects

- NPV - the difference between the present values of cash inflows and outflows
 - discounting all future cash flows (both in- and out-flow) resulting from the project with a given discount rate and then summing them together

$$NPV = \sum_{t=0}^n \frac{CF_t}{(1+r)^t}$$

- IRR - a discount rate that makes the net present value (NPV) of all cash flows from a particular project equal to zero

PROJECT MANAGER



What my friends think I do



What my mom thinks I do.



What society thinks I do.



What my boss thinks I do.



What I think I do.



What I actually do.

Logický rámec

	Popis	Objektivně měřitelné ukazatele	Zdroje informací k ověření	Předpoklady
Záměr				X
Cíl				
Výstupy				
Činnosti		<u>ZDROJE</u>	<u>ČASOVÝ RÁMEC</u>	
Projekt neřeší:			Podmínky:	

The diagram illustrates the logical framework with arrows indicating relationships between rows and columns. A double-headed arrow connects the 'Záměr' row to the 'Popis' column. A double-headed arrow connects the 'Cíl' row to the 'Objektivně měřitelné ukazatele' column. A double-headed arrow connects the 'Výstupy' row to the 'Zdroje informací k ověření' column. A double-headed arrow connects the 'Činnosti' row to the 'Předpoklady' column. Additionally, a double-headed arrow connects the 'Zdroje informací k ověření' column to the 'Činnosti' row. A single-headed arrow points from the 'Činnosti' row to the 'Podmínky:' box at the bottom right.

Logická rámcová matice

Logický
rámec

	Description	Objectively Verifiable Indicators	Source of verification	Assumptions
Overall objective				X
Project purpose <i>(goal)</i>				
Outcomes				
Activities		<u>Resources/ budget</u>	<u>Time frame</u>	

Subjects not to solve:

Pre-conditions:

LogFrame Matrix - exercise

	Description	Objectively Verifiable Indicators	Source of verification	Assumptions
Overall objective				X
Project purpose				
Outcomes				
Activities		<u>Resources/ budget</u>	<u>Time frame</u>	

Subjects not to solve:

Pre-conditions:

Proč používat logickou rámcovou matici?

- ✓ Napomáhá porozumění a lepší komunikaci mezi klíčovými osobami a dalšími zainteresovanými stranami
- ✓ Pomáhá zachování kontinuity při změně zaměstnanců
- ✓ Pomáhá ptát se na správné otázky
- ✓ Je jednoduchá ;-)
- ✓ Dává všechny klíčové části projektu na jedno místo
- ✓ Pracuje také s předpoklady a riziky
- ✓ Lze použít v různých fázích projektu, ale nejúčelnější je na začátku

Logická rámcová matice - omezení

- nenahrazuje jiné analýzy ani odborné znalosti členů týmu
- proces vytvoření vyžaduje dobré schopnosti facilitace, umět získat názory ostatních
- je to práce minimálně na několik hodin

MUNI
ECON