

# Zahájení

# Minimum pro zahájení projektu

- cíl – je dobře stanoven? Není vágní? Lze s tím ještě něco dělat?
- zakládací listina projektu
  - formalizuje existenci projektu – jak?
  - přiděluje manažerovi projektu pravomoci pro použití zdrojů
  - definuje odpovědnost manažera za naplnění požadavků projektu
- přidělení zdrojů
- kick – off meeting

# Plánování



*"I know project forecasting is part art and part science, but this is ridiculous!"*

# Co je třeba plánovat?

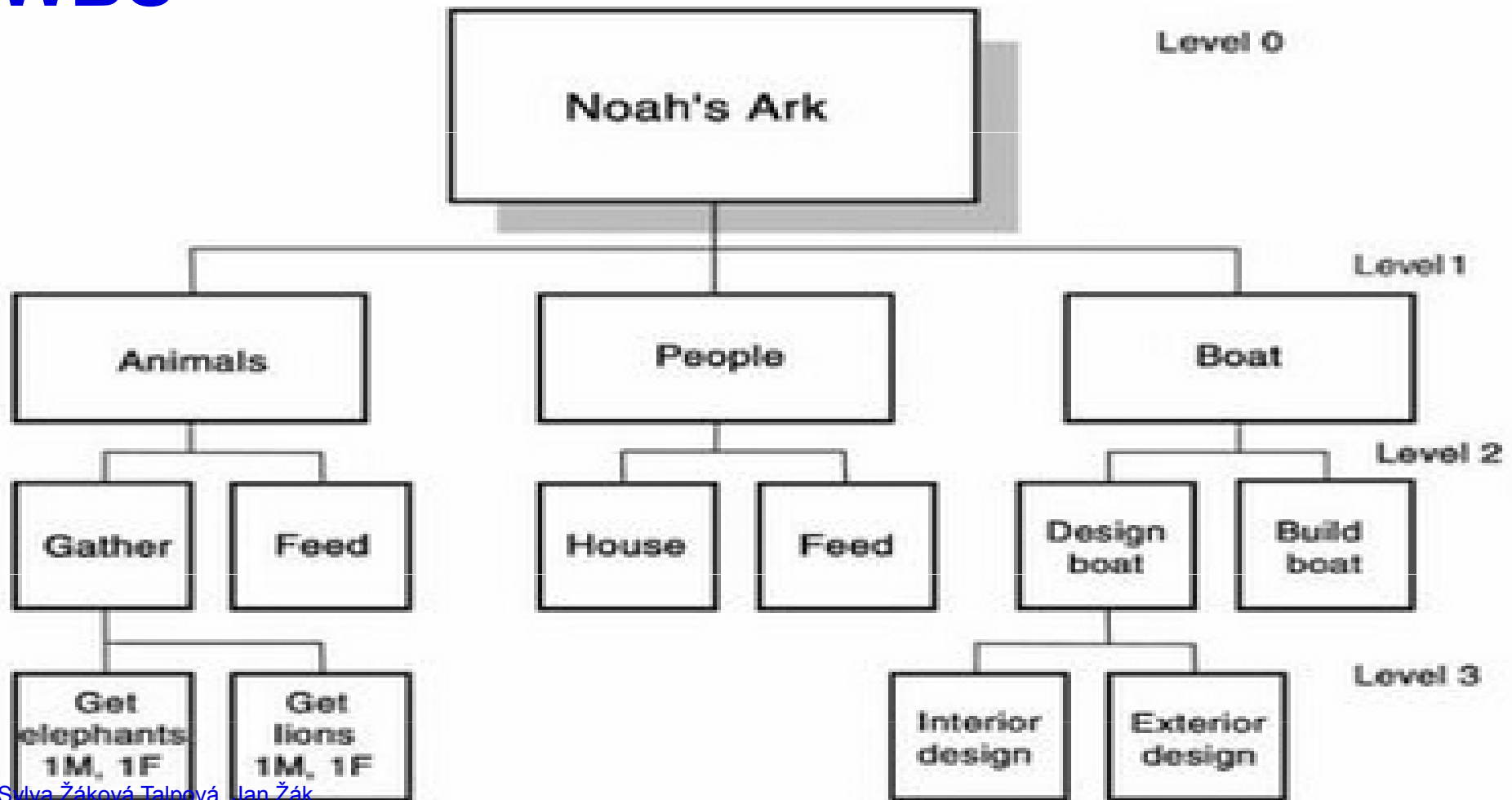
- výstupy (rozsah, hranice projektu)
- technologii a metody
- zdroje
- náklady
- čas
- ...

# Plánování rozsahu – Work Breakdown Structure (WBS)

- **CO** chceme v projektu udělat? (ne JAK)
- hranice projektu
- definuje 100 % rozsahu projektu
- na základě toho zjišťujeme JAK
- **cíl** → **výstupy** → pracovní balíky
- obrana proti „přetečení“ obsahu



# WBS





# Je vaše WBS správně?

- na nejnižší úrovni je vše, co je potřeba udělat k naplnění projektového cíle
- je možné přiřadit odpovědnost za pracovní balíky
- lze odhadnout náklady a čas pracovních balíků
- lze měřit dokončenost pracovních balíků
- zahrnuje náklady na Vás (projektového manažera)! (řízení a administraci projektu)

# RASCI matrix – pro velké projekty

- R – responsible
- A – accountable
- S – support
- C – consulted
- I - informed

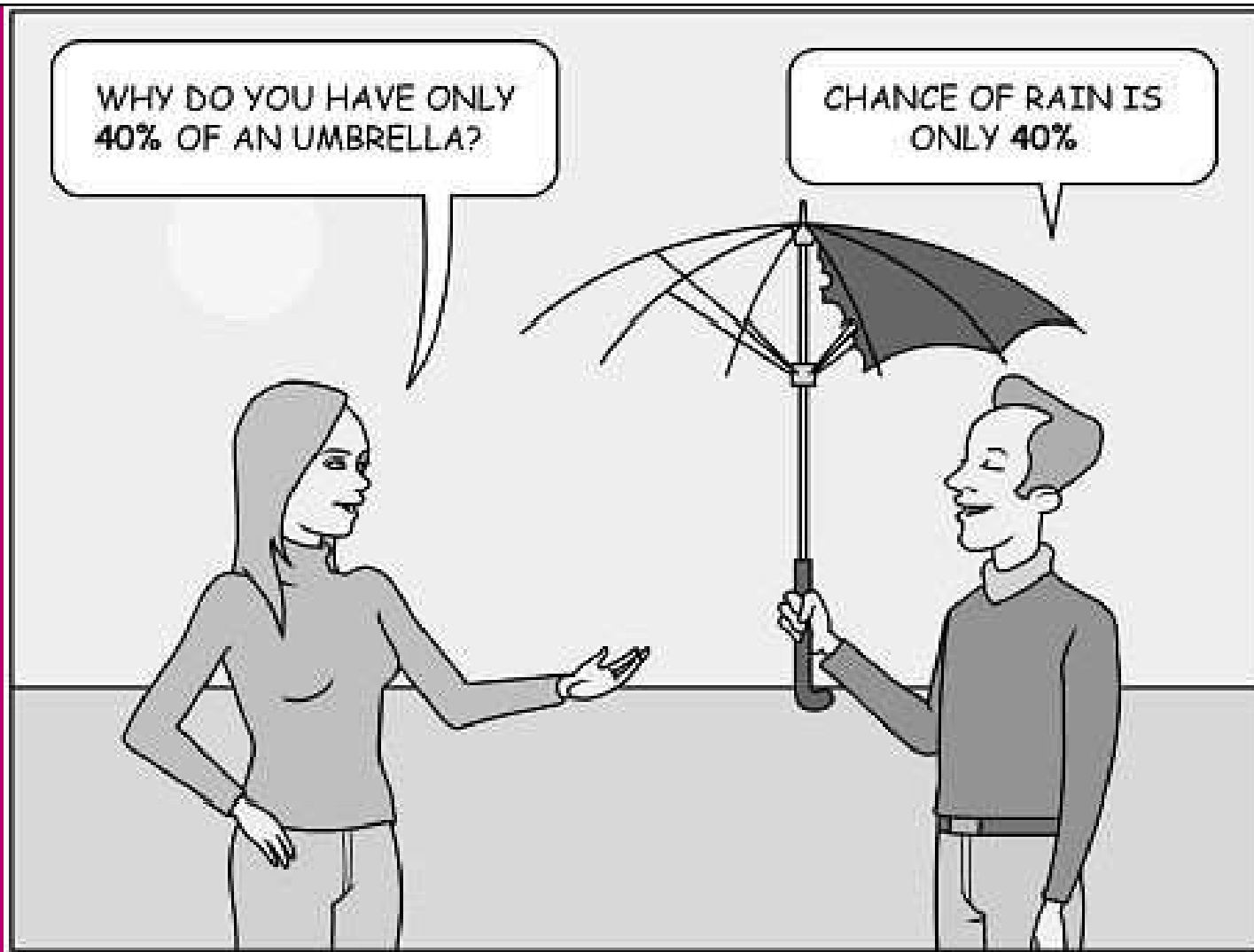
# RASCI matrix

	Noe	Manželka	Asistent
Sloni jsou na Arše	A	I	R
Lvi jsou na Arše	A	I	R
Vnitřní uspořádání lodi hotové	A,R	C	I

**R – responsible**  
**A – accountable**  
**S – support**  
**C – consulted**  
**I - informed**

**MUNI  
ECON**

**Ted' je to na Honzovi:-)**



# Plánování času a zdrojů

- **JAK**, ne CO
- definuje v jakých termínech a časových sledech budou práce na projektu probíhat
- aktivity založené na WBS nebo logickém rámci

# Plánování času a zdrojů

Hlavní nástroje:

## – Ganttův diagram

- + přehlednost
- + jednoduchost konstrukce
- neukazují přehledně závislosti mezi úkoly (činnostmi)
- změna v délce jedné činnosti se většinou (automaticky) nepromítne do zbývajících částí

## – CPM – critical path method – kritická cesta

- + souhrnně prezentuje souvislosti
- + umožňuje hledat alternativy
- + definuje kritickou cestu
- složitost
- nepřehlednost

*The time is the only thing that cannot be bought ☺*

MUNI  
ECON

**Děkujeme! Máte otázky?**

Sylva Žáková Talpová  
[talpova@econ.muni.cz](mailto:talpova@econ.muni.cz)

Jan Žák  
[erwin@email.cz](mailto:erwin@email.cz)