

MUNI  
ECON

# Projektový management

# Team & teamwork

Potřebujeme opravdu tým?

- **Skupina**
- **Comittee**
- **Komunita**
- **Tým**

# Tým: FORMING

- Identifikace a setkání členů týmu
- „klidná“ diskuse projektových cílů, úkolů
- PM – sdílí projektový plán, představuje členy týmu, jejich specializace, zodpovědnost, nastavuje komunikaci, procesy,...

# Tým: **STORMING**

- Konflikty, problémy, neshody
- PM: facilituje diskusi, pomáhá lidem diskutovat problémy a ujišťuje se, že se řeší

# Tým: **NORMING**

- Zavedené standardy, procesy,...
- Porozumnění své role v týmu a úkolům i rolím ostatních, vzájemná důvěra a respekt
- PM: podporuje vytváření standardů, procesů, namísto využívání těch, které jsou zavedené v odděleních, deleguje

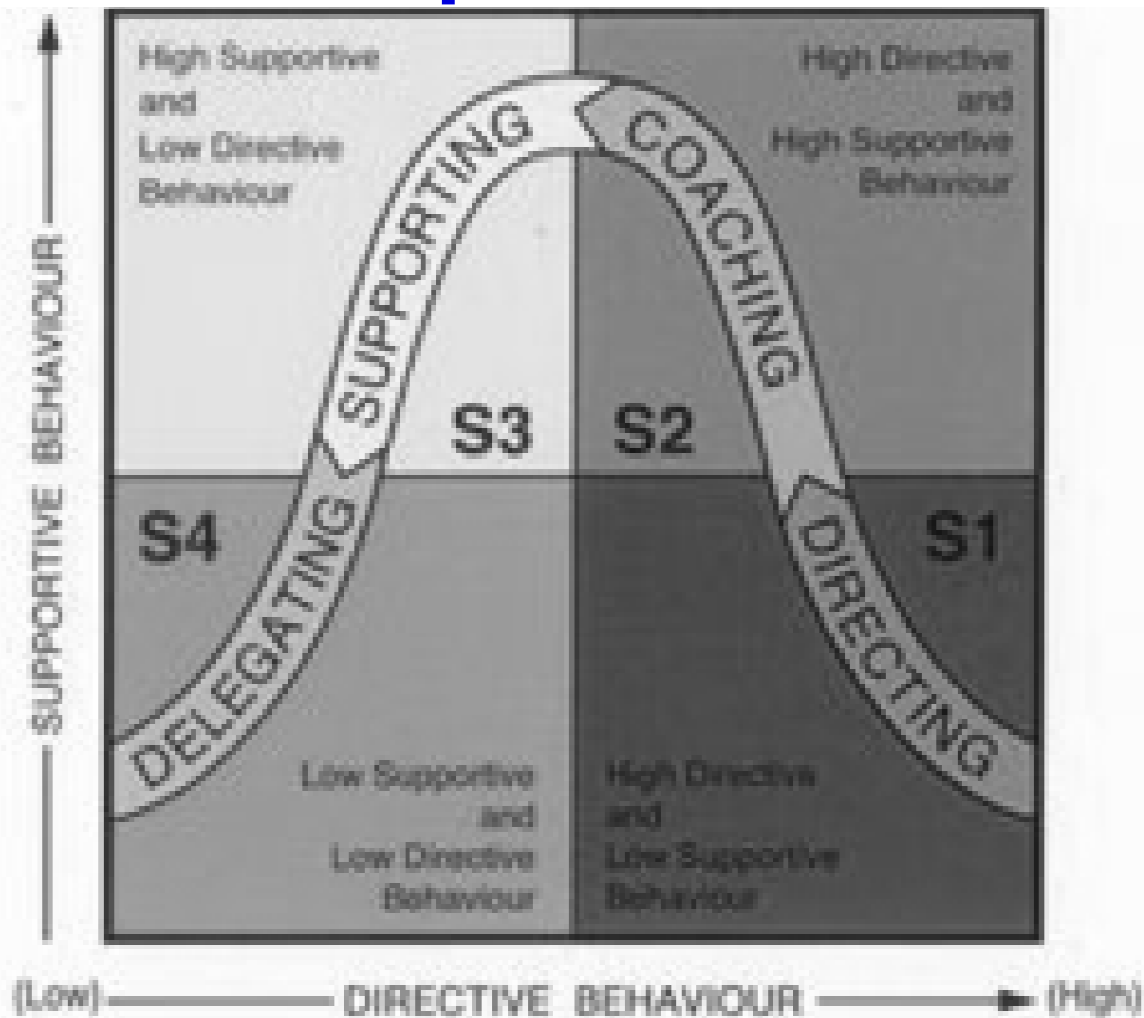
# Tým: PERFORMING

- Práce na projektu
- Monitoring
- Změny
- Lidé znají prostředí
- PM: informuje, udržuje motivaci

# Leadership

- *“The pessimist complains about the wind. The optimist expects it to change. The leader adjusts the sails.” -- **John Maxwell***
- Leadership vs. management
- Kdo je leader?

# Situační leadership





# Motivace

- *One's direction to behavior, or what causes a person to want to repeat a behavior and vice versa (Elliot, A.J.; Covington, M.)*
- Motivace vs. stimulace
- Maslow, Herzberg, nové teorie

# Vedení porady

- Cíl
- Role
- Proces
- Obsah

# Vedení porady

- Jak lidi zaujmout a zajistit si jejich spolupráci?
- Jak komunikovat?

# Facilitace

- Zásadní pomocník při řízení/vedení projektů
- Facilitátor neřeší obsah

# Pokyny k prezentaci projektů

- Každý tým max. 6 minut celkem (bude časomíra 😊)
- Je potřeba předtočit video (4-6 minut; buď vše bude ve videu, nebo kombinace 4 min. video + zbytek online) – ve stylu Elevator pitch

# Pokyny k prezentaci projektů

- Představte se 😊
- Stručně vysvětlit cíl a smysl projektu + cílové požadavky ohledně dokončení projektu
- Ukázat validně naplánovaný projekt v Ganttově diagramu
- Říct něco k zajímavým technologickým událostem, pracem, četám, událostem

MUNI  
ECON

**Děkujeme! Máte otázky?**

Sylva Žáková Talpová  
[talpova@econ.muni.cz](mailto:talpova@econ.muni.cz)

Jan Žák  
[erwin@email.cz](mailto:erwin@email.cz)