

MUNI  
ECON

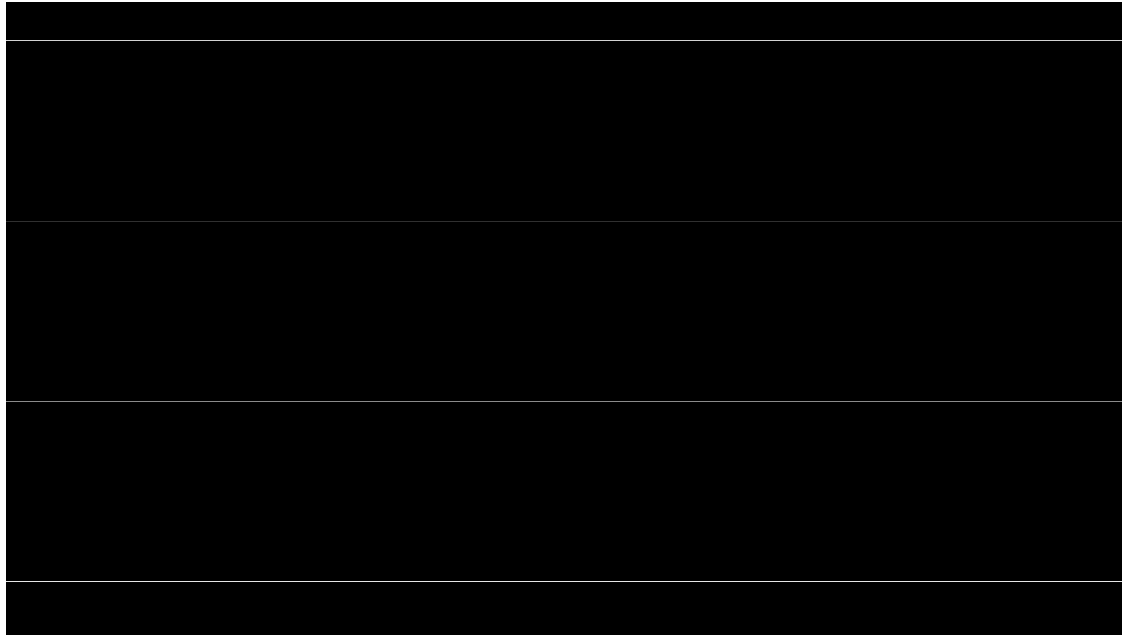
# Projektový management

# Představení a Vaše očekávání

# Agenda

- úvod, organizace předmětu
- podstata projektového řízení
- standardy projektového řízení
- agilní přístupy k projektovému řízení
- definice projektu, hranice projektu

# Proč je dobré řídit projekty?



# Co se v projektech často stává?

- nejasně definované cíle
- chybějící plány a nedostatečná koordinace zdrojů
- chybné odhady
- nereálné a zastaralé plány
- plány neodpovídající realitě projektu
- formální nebo žádná práce s riziky

# Jak může projektové řízení pomoci?

- rychlejší/plynulejší průběh projektu (nebo bez zpoždění😊)
- lepší vztahy s partnery a dalšími
- kvalitnější výstupy a jejich obhajitelnost
- spokojenější tým
- lepší kontrola zdrojů
- nižší náklady/vyšší produktivita

*According to PriceWaterhouseCooper's [Insights and Trends: Current Portfolio, Programme and Project Management Practices](#), almost all — 97% — of surveyed companies believe that project management (PM) is "critical to business performance and organizational success, and 94% agreed that PM enables business growth."*

# O čem to opravdu je?

Hlavně o tom, umět se rozhodnout:

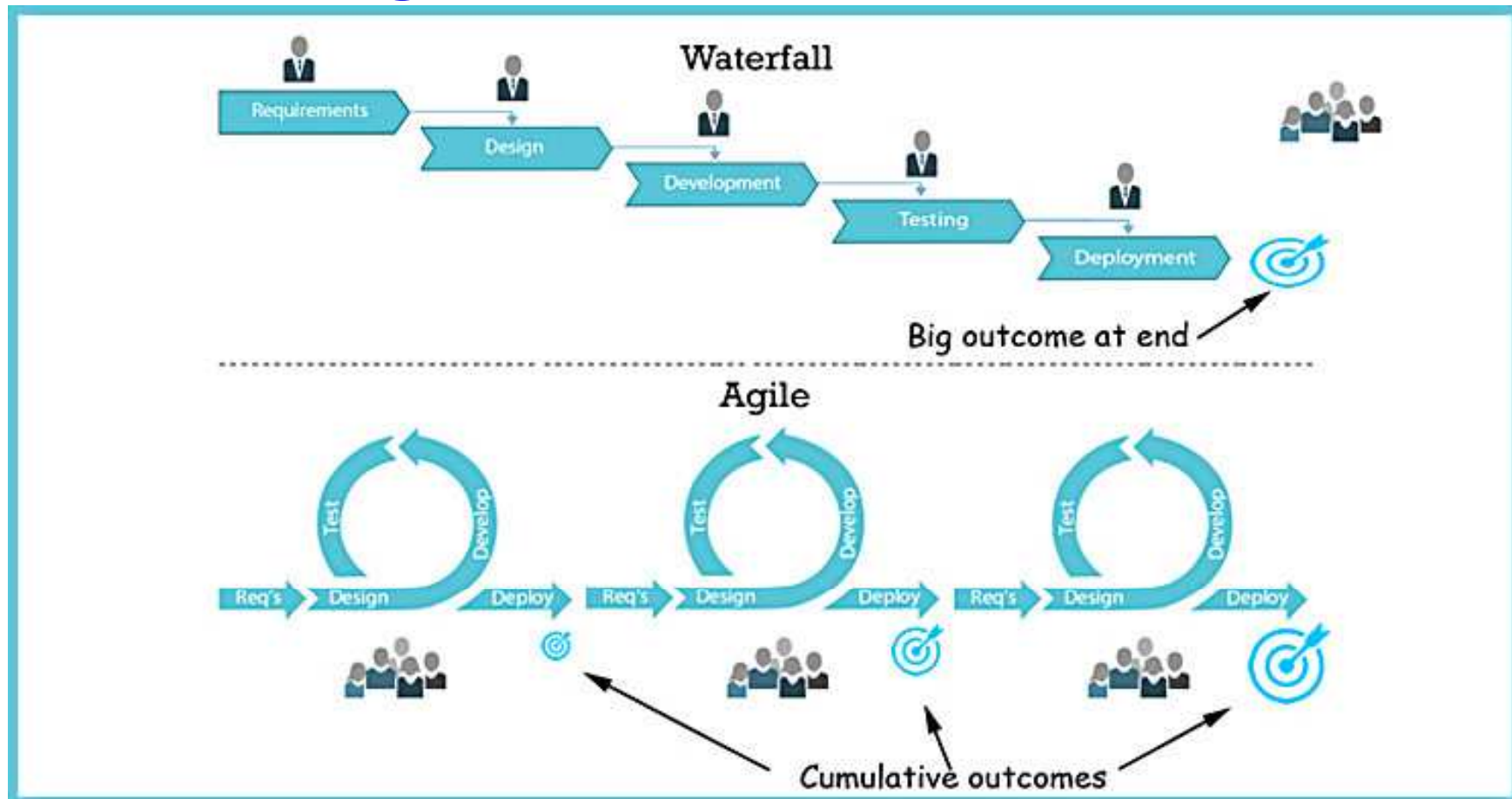
- čemu se věnovat,
- co řídit,
- umět seřadit věci dle priorit,
- na co se vykašlat 😊



# Standardy projektového řízení

- IPMA (level D-A)
- PMI (PMP)
- PRINCE2 (Foundation, Practitioner)
- Agilní přístupy (Scrum)
- Agilní transformace

# Waterfall vs. agile



# Co je projekt?

Omezený čas

Složitý

Nový nebo  
jedinečný

Žádoucí výstup (cíl)

Požadavky na  
čas, náklady a  
výstupy

# Co je projekt

= dočasné úsilí vynaložené na vytvoření unikátního výsledku (produktu / služby)

- dočasnost
- unikátnost (cíl, technologie, lidé, vnější vlivy a rizika)
- jedinečnost
- omezení (čas, zdroje)
- složitost
- rizikovost

- Které charakteristiky splňuje Váš projekt?  
(aneb charakteristiky projektů na MU)
- Kdo je projektový manažer?

# Co je a není projekt?

	<b>Definitely <i>Is</i> a Project</b>	<b>Might Be a Project</b>	<b>Definitely <i>Is Not</i> a Project</b>
Example	Constructing a hotel.	Painting a bedroom	Processing employee time data to produce payroll checks
Rationale	Meets the generally accepted definition of a project. It is a one-of-a-kind product It started from a piece of ground and was developed into a complex.	Is probably better to call this work a task because of its simplicity. Extensive formal documentation, status meetings, and so forth are probably not necessary.	Better thought of as process or operations management. Making a major change to upgrade the payroll system <i>could</i> become a project.

Rosenau, M. D., & Githens, G. D. (2011). *Successful Project Management*. John Wiley & Sons Inc.

# Je to projekt?

1. Fulfilling a new traveler request at an operations center
2. Designing a report to track metrics for management
3. Factory production of a car
4. Developing new functionality in an information dashboard
5. Preparing standard reports to management
6. Establishing an operations center

# Program, portfolio

## Program

- Více projektů
- Koordinace za účelem dosažení strategického cíle
- Většinou dlouhodobé, časově omezené

## Portfolio

- Více projektů a programů, ne nutně souvisejících
- Bez začátku a konce

# Fáze projektového řízení





## PŘEDPROJEKTOVÁ FÁZE

- Studie příležitosti
- Studie proveditelnosti
- Strategie

*Logický rámec*

*Analýza stakeholderů*

## FÁZE ŘÍZENÍ PROJEKTU

- Zahájení
- Plánování
- Realizace + kontrola
- Ukončení

*CPM*

*Gannt*

*WBS*

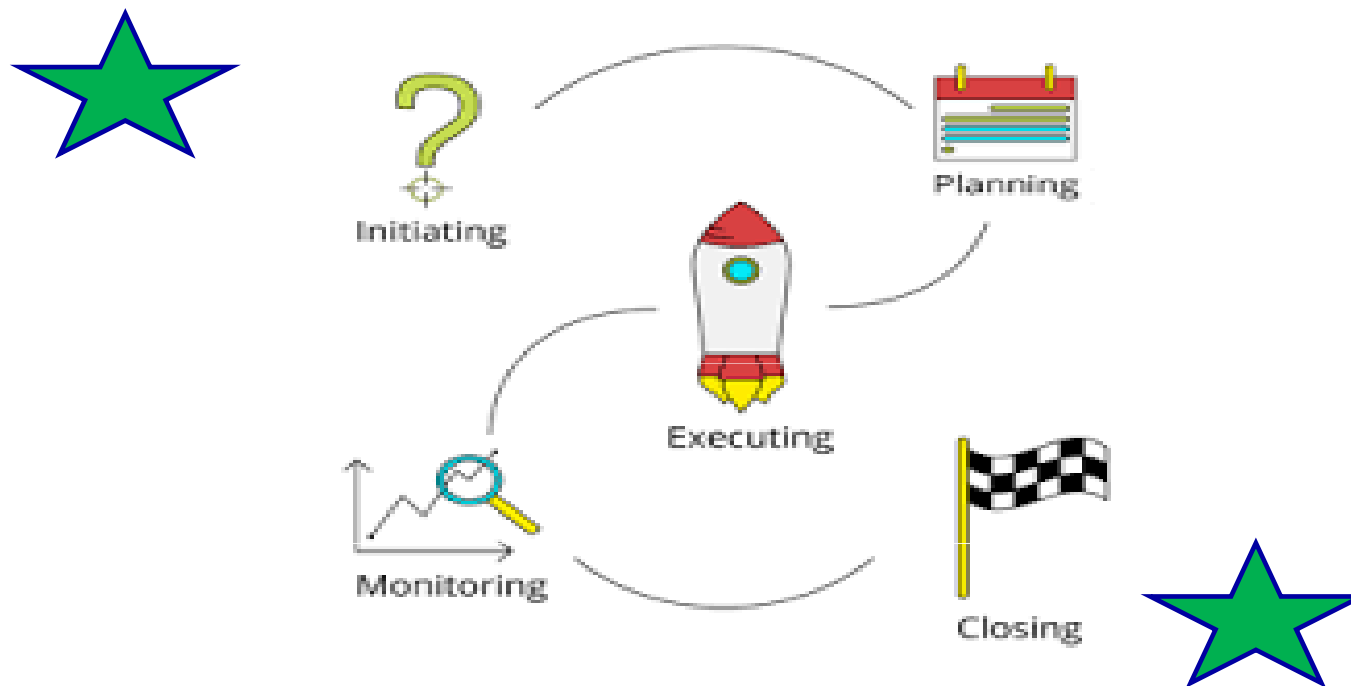
*Analýza rizik*

*Plánovací poker 😊*

## POPROJEKTOVÁ FÁZE

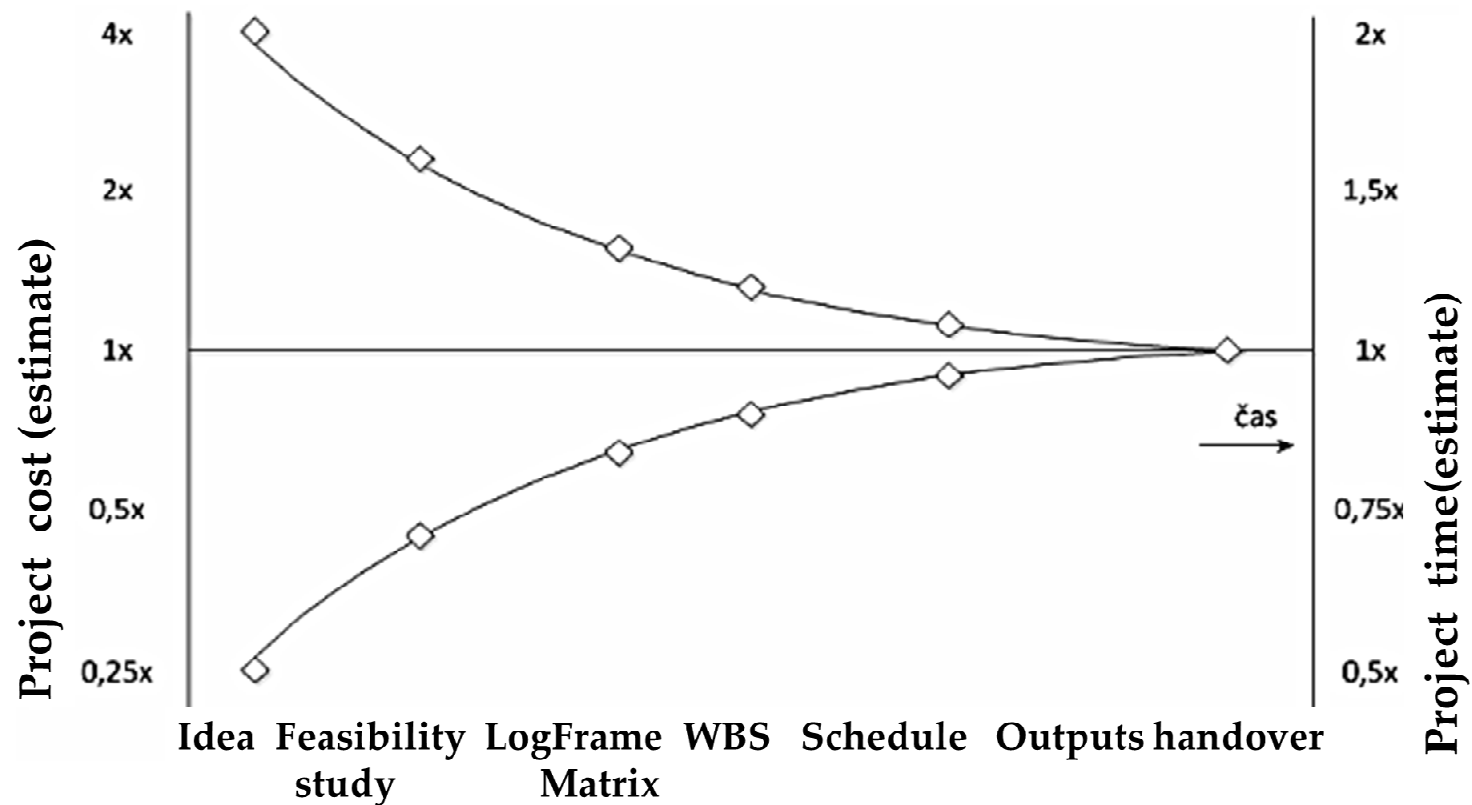
- Přínosy
- Lessons learned

# Fáze projektového řízení



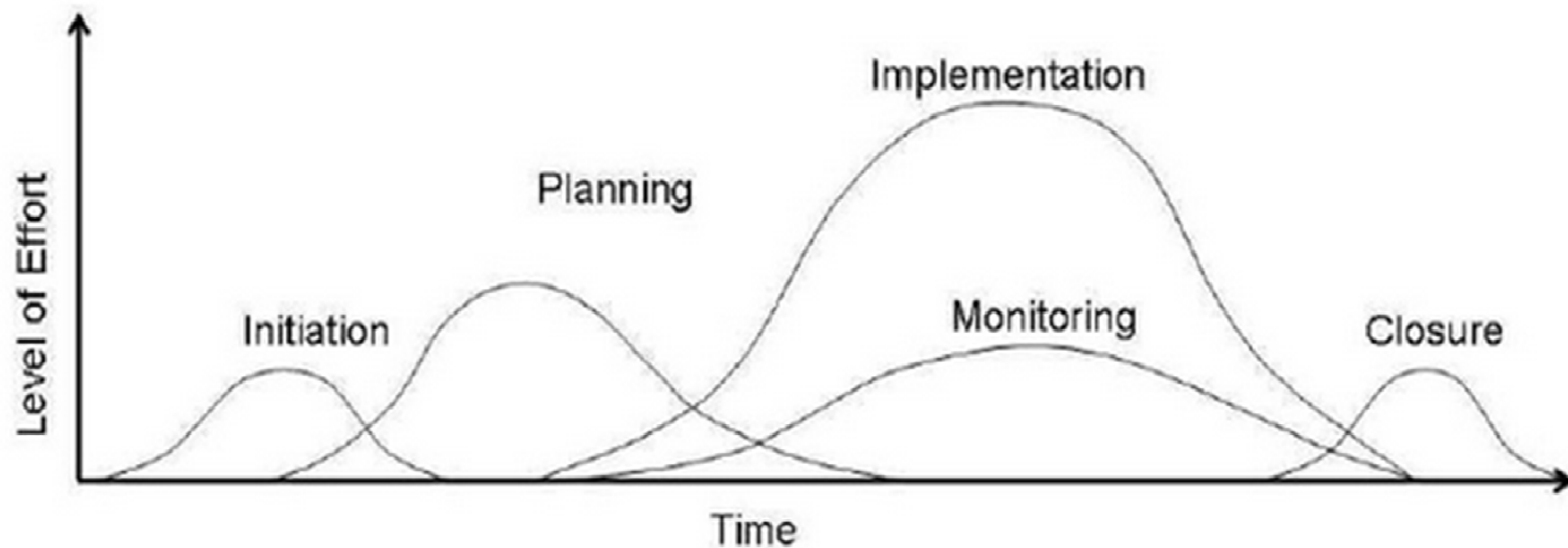
Source: <https://www.projectsmart.co.uk/introduction-to-project-management.php>

# Kužel nejistoty



Source: Doležal (2015), p. 63), translated

# Projektový cyklus vs. úsilí



<http://www.slideshare.net/pm4dev/cfakepathcourse-fpm-092709>

# Jaké je správné pořadí projektových fází?

1. Zahájení, monitoring, plánování, realizace
2. Zahájení, plánování, realizace, ukončení
3. Zahájení, realizace, monitoring, ukončení