

Cesta příjemce projektovou žádostí

Ochrana a regenerace kulturních hodnot v území

Výzva

- ▶ Identifikace
- ▶ Termíny
- ▶ Finance
- ▶ Zacílení
- ▶ Zaměření podpory
- ▶ Formální náležitosti
- ▶ Způsobilé výdaje
- ▶ Další detaily



Projektové řízení - definice

- ▶ Řízení projektu je řízení časově ohraničené a ucelené sady činností a procesů, jejímž cílem je zavedení, vytvoření nebo změna něčeho konkrétního.



Celkový cíl

Účel projektu /
specifické cíle

Účel projektu /
specifické cíle

Účel projektu /
specifické cíle

Účel projektu /
specifické cíle

Účel projektu /
specifické cíle

Výstupy

Výstupy

Výstupy

Aktivity

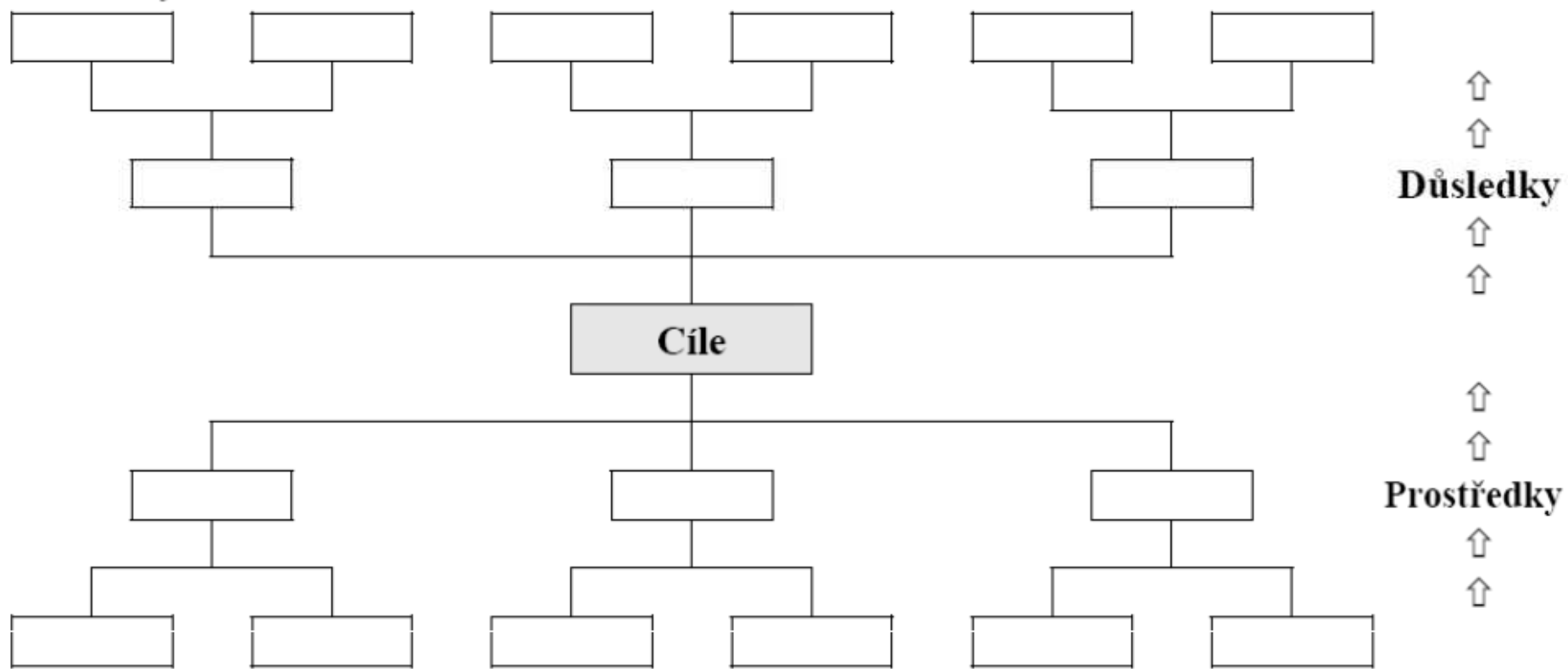
Aktivity

Aktivity

Aktivity

Aktivity

Tab.: Grafické znázornění stromu cílů

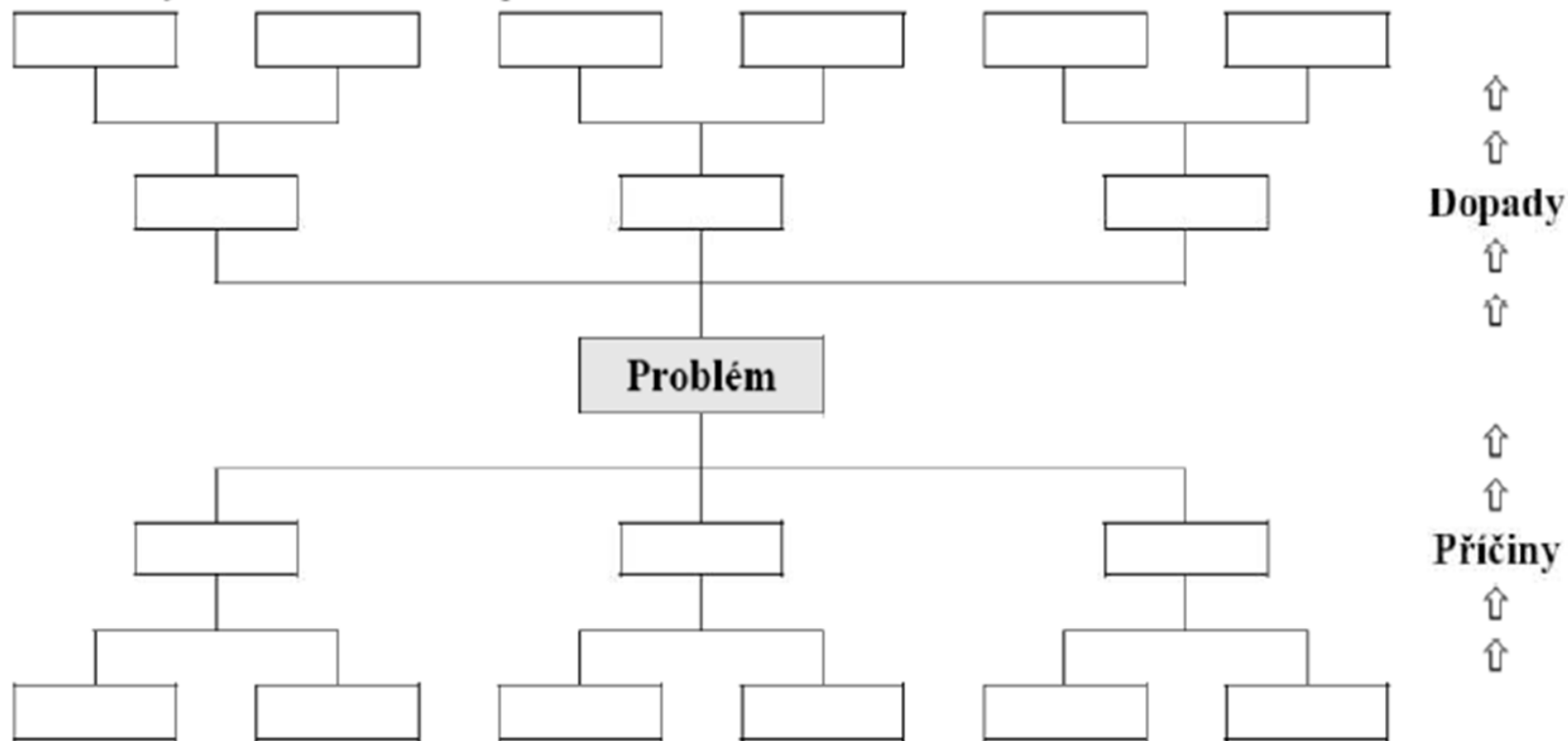


Pramen: Manual PCM (2001)



Strom problémů

Tab.: Grafické znázornění stromu problému



Pramen: Manual PCM (2001)

Tab.: Tabulka logického rámce

<i>Sloupec 1 - Intervenční (vertikální logika)</i>	<i>Sloupec 2 – Objektivně ověřitelné ukazatele</i>	<i>Sloupec 3 – Zdroje (informací) k ověření</i>	<i>Sloupec 4 – Rizika/předpoklady</i>
Celkový cíl (1)	Objektivně ověřitelné ukaz. (15)	Zdroje pro ověření (16)	
Účel projektu (2)	Objektivně ověřitelné ukaz. (13)	Zdroje pro ověření (14)	Předpoklady, rizika (8)
Výstupy / výsledky (3)	Objektivně ověřitelné ukaz. (11)	Zdroje pro ověření (12)	Předpoklady, rizika (7)
Aktivity (4)	Prostředky, vstupy (9)	Náklady (10)	Předpoklady, rizika (6)
			Předběžné podmínky (5)

Logický rámec

- ▶ Postup, který umožňuje navrhnout a uspořádat základní charakteristiky projektu ve vzájemných souvislostech
- ▶ Je to postup, s jehož pomocí jsme schopni stručně, přehledně a srozumitelně popsat projekt na jednom listu A4.
- ▶ Měl by být zpracováván jako první



Logický rámec umožňuje

- ▶ organizaci a systemizaci celkového myšlení o projektu
- ▶ upřesnění vztahů mezi cílem, účelem, výstupem a aktivitami projektu
- ▶ jasné stanovení výkonnostních ukazatelů a kritérií
- ▶ provádění kontroly dosažení cílů, účelu, realizaci výstupů a aktivit projektu
- ▶ udržovat rychlý a srozumitelný přehled o obsahu, rozsahu a zaměření projektu



Logický rámec

- ▶ síla návrhu spočívá v jeho promyšlenosti
- ▶ práce v týmu zaručuje kvalitu návrhu
- ▶ cíle musí být stanoveny jako měřitelné a musí být řečeno, jak a kdy budou měřeny
- ▶ činnosti je nutno uspořádat do správné posloupnosti a ohodnotit, jak se projeví na stanovených cílech
- ▶ jednoznačné vyjádření vazebních hypotéz zdokonaluje návrh projektu



Logický rámec

- ▶ předpoklady, týkající se vnějších vlivů, musí být výslovně uvedeny na každé rozlišovací úrovni projektu je potřeba stanovit nutné a postačující podmínky pro dosažení cíle na nejvyšší úrovni
- ▶ celková logika projektu je vytvářena přibližovacím postupem co můžeme změřit, můžeme i řídit
- ▶ objektivně měřitelných ukazatelů má být minimální množství
- ▶ předpoklady a rizika musí zahrnovat ty podmínky a faktory, které nebyly vybrány k přímému řízení v rámci projektu



Postup zpracování logického rámce

- ▶ Proč?
- ▶ Co?
- ▶ Jak?



Proč?

- ▶ Definuje širší cíl, tj. cíl na úrovni programu či opatření; cíl, na jehož naplnění jednotlivý projekt nestačí; projekt pouze přispívá k jeho naplnění.
- ▶ Definuje konkrétní cíl či účel, kterého chceme projektem dosáhnout.



Co?

- ▶ Definiuje výstupy, co bylo v rámci projektu nebo jeho jednotlivých částí skutečně zrealizováno.



Jak?

- ▶ Definiuje aktivity, jakým způsobem bude jednotlivých výstupů dosaženo.
- ▶ Definiuje, jaké jsou dostupné zdroje pro realizaci činnosti a vytvoření výstupů projektu.



Jak se ptát, když sestavujete logický rámec?

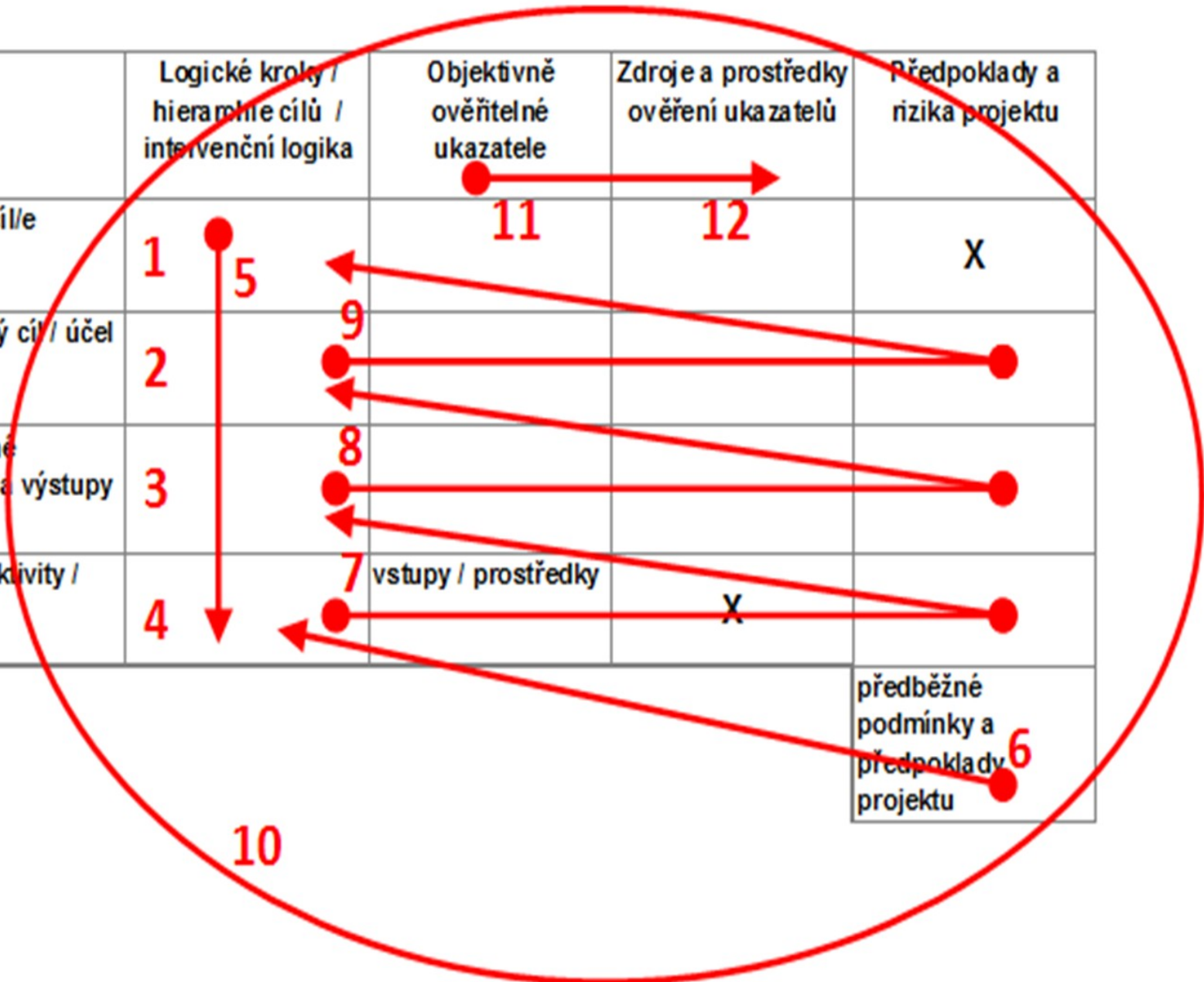
- ▶ Celkový cíl: velmi obecné proč?
- ▶ Účel projektu: proč?
- ▶ Výstupy projektu: co?
- ▶ Aktivity projektu: jak?



	Logické kroky / hierarchie cílů / intervenční logika	Objektivně ověřitelné ukazatele	Zdroje a prostředky ověření ukazatelů	Předpoklady a rizika projektu
celkový cíl/e projektu	1	11	12	X
specifický cíl / účel projektu	2	9		
očekávané výsledky a výstupy projektu	3	8		
klíčové aktivity / činnosti	4	7 vstupy / prostředky	X	
				předběžné podmínky a předpoklady projektu

10

6



SLOVNÍ POPIS JEDNOTLIVÝCH ÚROVNÍ PROJEKTU	OBJEKTIVNĚ OVĚŘITELNÉ UKAZATELE	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	RIZIKA/PŘEDPOKLADY
CELKOVÝ CÍL	MĚŘENÝ ČÍM	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	
<p>Prispívají ke splnění</p>			
ÚČEL/ZÁMĚR	MĚŘENÝ ČÍM	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	A PŘEDPOKLÁDAJÍ CO
<p>vedou ke splnění</p>			
VÝSLEDKY	MĚŘENÉ ČÍM	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	A PŘEDPOKLÁDAJÍCÍ CO
<p>vedou ke splnění</p>			
AKTIVITY	PROSTŘEDKY (VSTUPY)	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	ZA PŘEDPOKLADU, ŽE
<p>PŘEDBĚŽNÉ PODMÍNKY</p>			



Jestliže / Pak test

- ▶ Jestliže provedeme tyto Aktivity → dosáhneme těchto Výstupů a výsledků → Jestliže jsme dosáhli těchto Výstupů a výsledků → lze očekávat tuto změnu (Účel projektu) → Jestliže jsme splnili tento Účel projektu → přispěli jsme k naplnění tohoto obecného cíle.



Sestavte logický rámec

- ▶ Památková péče
- ▶ Folklór
- ▶ Kreativní centra / huby / coworkingová centra



Děkuji za pozornost

