

Základy podnikání BPH_ZAPO

Ing. Alena Šafrová Drášilová, Ph.D.

Obsah kurzu

- | | |
|---|---------------------|
| 1) Podnik a podnikání, Nápad a konkurenční výhoda | 21. 9. 2021 |
| 2) Podnikatelský plán | 5. 10. 2021 |
| 3) Analýza makrookolí | 12. 10. 2021 |
| 4) Analýza mikrookolí, podniku a SWOT analýza | 19. 10. 2021 |
| 5) Marketing a marketingová strategie | 26. 10. 2021 |
| 6) Marketingový plán | 9. 11. 2021 |
| 7) Právo a právní formy podnikání | 16. 11. 2021 |
| 8) Kalkulace a financování | 23. 11. 2021 |
| 9) Daně a daňová problematika, Finanční výkazy | 30. 11. 2021 |
| 10) Personální řízení a organizování | 7. 12. 2021 |
| <i>11) Předtermín</i> | <i>14. 12. 2021</i> |

Fixní a variabilní náklady

– fixní náklady

- jejich výše není přímo závislá na objemu výroby
- rostou skokově, nikoliv s každou další vyrobenou jednotkou výkonu

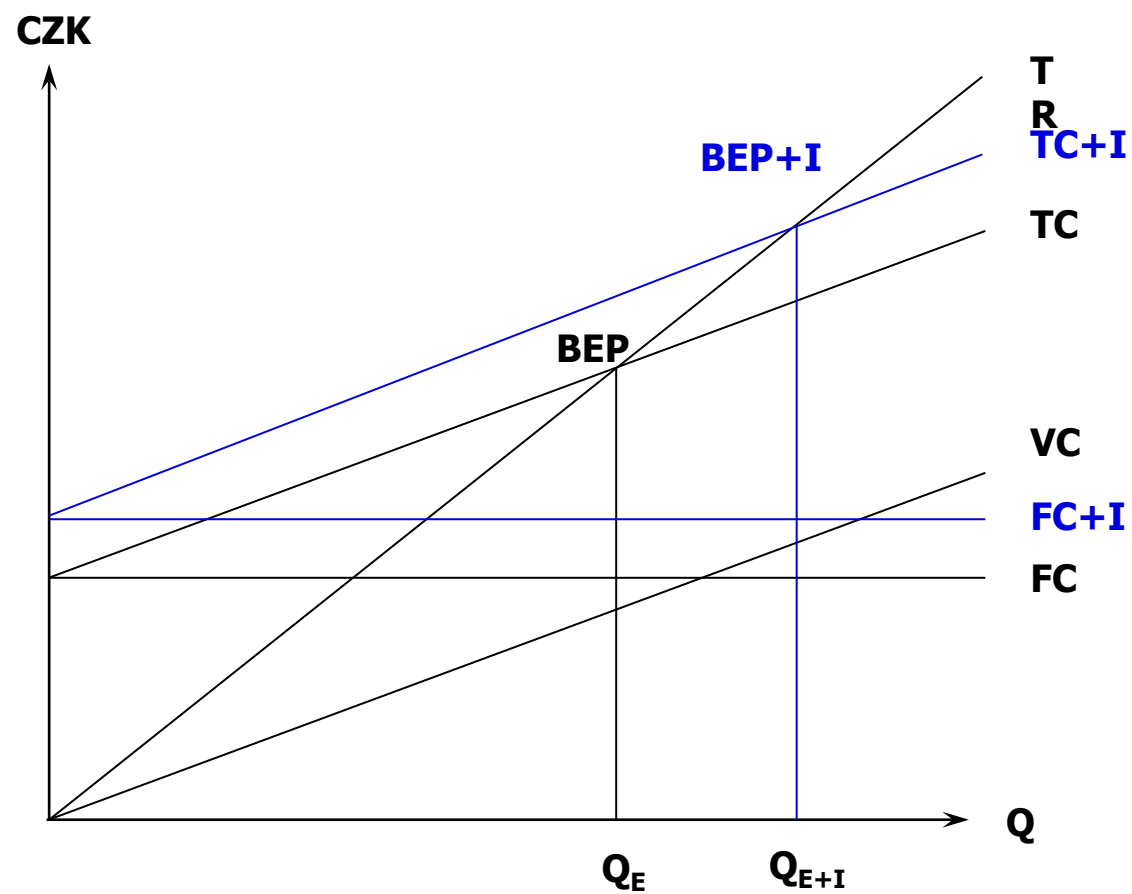
– variabilní náklady

- jejich výše roste s každým dalším vyrobeným kusem nebo poskytnutou službou
- rostou plynule

Fixní a variabilní náklady



Analýza bodu zvratu



Kalkulace

- přiřazení nákladů k výrobkům
 - logické
 - přesné
 - v souvislostech
 - promyšlené
 - odrážející realitu
- porovnání nákladů a výnosů
- stanovení marže
- srovnání výnosnosti různých výrobků

Kalkulace

- kalkulační jednice

- kus, série, kg, t, m², bm, hod., zákazník, zakázka, stránka, faktura, lekce,...

- typy nákladů pro kalkulace

- přímé náklady
 - nepřímé (režijní) náklady
 - výrobní režie
 - správní režie
 - odbytové náklady

Metody kalkulace

- způsob rozpočítání nákladů na kalkulační jednici
- co je předmětem kalkulace?
 - typ výrobku
 - způsob výroby
- co od kalkulace očekáváme?

Kalkulace dělením

- **prostá**

$$c = TC/Q$$

- **stupňovitá**

- oddělením výrobních, správních a odbytových nákladů
- oddělení jednotlivých výrobních fází
- postupně (kumulativně) nebo průběžně

- **dělení poměrovými čísli**

- čas spotřebovaný na výrobu, hmotnost, rozměry, přímé mzdy, apod.

Stupňovitá kalkulace

– vyrobeno 1 000 ks	
– prodáno 800 ks	
– výrobní náklady	100 000,- Kč
– správní a odbytová režie	20 000,- Kč
<i>výrobní náklady/ks</i>	<i>100,- Kč</i>
<i>správní a odbyt. režie/ks</i>	<i>25,- Kč</i>
<i>úplné vlastní náklady výkonu</i>	<i>125,- Kč</i>
<i>zisková přírážka 20 %</i>	<i>25,- Kč</i>
<i>nabídková cena</i>	<i>150,- Kč</i>

Financování

- kolik peněz mám?
 - kolik z nich jsem ochoten investovat?
 - kolik budu potřebovat na investice?
 - kolik budu potřebovat na provoz?
 - jak dlouho potrvá, než začnu generovat výnosy?
 - jaká je přijatelná doba návratu investice?
 - jak dlouho vydržím, než mě podnik začne živit?
-
- kolik peněz budu potřebovat odjinud?
 - kde je vezmu?

Zdroje financí

– interní

- vlastní úspory
- průběžné vlastní zdroje (vlastní výdělek, jiný podnik, pronájem, dividendy, tantiémy,...)
- rodina, známí, kamarádi, přátelé

– externí

- (ne)bankovní půjčka
- obchodní partneri
- leasing
- venture kapitálové fondy
- business angels
- dotace
- crowdfunding

(Ne)výhody

– přátelé a rodina

- profesionální přístup
- písemná dohoda
- kalendář a podmínky splátek
- úroky

„Když nepůjčíš příteli, ztratíš přítele, když půjčíš, ztratíš peníze i přítele.“

(Ne)výhody

– banky

- je třeba předložit podnikatelský záměr
- náročný, silný investor
- cílem je zisk akcionářů, ne pomoc podnikateli
- může požadovat podnikatelskou historii, ručení
- silná motivace plnit dohodu
- daňová přiznání, účetní výkazy, rozpočty,...
- podnikatelský účet u zvolené banky
- různá kritéria, různé váhy
- spotřebitelský úvěr, hypotéka

(Ne)výhody

– obchodní partneři

- výhled dlouhodobých obchodních vztahů
- riziko příliš intenzivní vazby
- platby s odkladem (dodavatelé)
- platby předem (odběratelé)

– leasing

- není nutná celá částka k investici
- předmět leasingu není majetkem podniku
- není nutné ručení
- specializují se na různé obory

(Ne)výhody

– **venture kapitálové fondy**

- investice za kapitálový vstup (vlastnický podíl)
- institucionalizované, registrované u ČNB
- sdružují prostředky individuálních investorů
- kontrolují výsledky

– **business angels**

- za podíl na společnosti investují finance
- poskytují manažerské znalosti, kontakty,...

(Ne)výhody

– dotace

- požadavek podnikatelské historie
- ziskovost, nebo alespoň zdravá ekonomika
- složité zpracování, administrativní náročnost
- minimum programů pro začínající podnikatele
- povinná udržitelnost podle titulu
- průběžné plnění požadavků
- poplatek za externí zpracování žádosti

(Ne)výhody

– crowdfunding

- nezáleží na nápadu, ale na jeho prezentaci
- důvěra investorů je motivující
- zprostředkovaný průzkum trhu
- rychlý a flexibilní
- zdroj networkingu, crowdsourcingu
- limitované množství financí
- riziko odcizení nápadu

Návratnost investice

- pro sebe
- pro investory

$$t = \frac{\text{počáteční investice}}{\text{průměrný roční výnos}}$$

- čistá současná hodnota (NPV)
- vnitřní výnosové procento (IRR)

Úkolový list č. 8

- Zadání č. 1: Kalkulace
- Zadání č. 2: Dotační programy
- Zadání č. 3: Business Angels

Zadání č. 1: Kalkulace

- pro podnik nebo nápad z úkolového listu č. 1 zpracujte přehled variabilních a fixních nákladů (názvy) **(1)**
- pokuste se tam, kde je to možné, odhadnout jejich výši **(2)**
- nákladové položky roztrďte na přímé a nepřímé náklady **(3)**
- navrhnete způsob kalkulace nákladů a nabídkové ceny **(4)**

Zadání č. 2: Dotační programy

- vyhledejte, jaké dotační programy je možné na jižní Moravě využít k rozjezdu podnikatelského záměru
- vyberte si dva takové programy **(1)**
- zjistěte, jaké jsou požadavky na podpořené projekty **(2)**
- stručně programy srovnejte **(3)**
- sepište výhody a nevýhody financování podnikatelského projektu prostřednictvím dotačního programu (min. 3 a 3) **(4)**

Zadání č. 3: Business Angels

- najděte na internetu konkrétního investora tohoto typu, který investuje do českých podniků **(1)**
- zjistěte, jaké má požadavky na projekty, do kterých investuje **(2)**
- zjistěte, do kterých projektů už investoval a 1–3 ve dvou větách představte **(3)**
- sepište výhody a nevýhody financování podnikatelského projektu prostřednictvím business angel investora (min. 3 a 3) **(4)**

Zajímavé odkazy

- <http://www.ipodnikatel.cz/Financovani-zacatku-podnikani/moznosti-zdroju-financovani-v-zacatcich-podnikani.html>
- <http://www.ipodnikatel.cz/Financovani-zacatku-podnikani/jednani-v-bance-aneb-banka-neni-obchodni-partner-jako-kazdy-jiny.html>
- <http://www.ipodnikatel.cz/Financovani-zacatku-podnikani/co-si-pripravit-pro-investora-kdyz-jdete-zadat-o-penize-na-rozvoj-podnikani.html>
- <http://www.ipodnikatel.cz/Financovani-zacatku-podnikani/jak-ziskat-investici-do-zacatku-podnikani-pravidla-pro-jednani-s-investorem.html>

Zajímavé odkazy

- <http://www.penize.cz/podnikatelske-uvery>
- <http://www.parlamentnilisty.cz/zpravy/ekonomika/Dotace-likviduji-nase-hospodarstvi-Ekonomove-vam-reknou-proc-269369>
- <http://www.podnikator.cz/provoz-firmy/financovani/financovani-podnikani/n:16986/Tajemstvi-tri-F-aneb-kde-sehnat-penize-na-rozjezd>
- <http://connect.zive.cz/bleskovky/kickstarter-temer-desetina-projektu-je-neuspesna/sc-321-a-180682>
- <http://www.startitup.sk/kolko-percent-vsetkych-kickstarter-projektov-zlyha-nedoda-odmeny/>

Doplňující literatura

- DOYLE, David P. *Strategické řízení nákladů*. Vyd. 1. české. Praha: ASPI, 2006. ISBN 80-7357-189-7.
- DOLEJŠOVÁ, Miroslava. *Zdroje financování malých a středních podniků*. Bučovice: Nakladatelství Martin Stříž, 2008. ISBN 978-80-87106-17-4.

?

?

?

?

?

Otázky?

?

?

?

?

?

?

Děkuji za pozornost!