



# Organizování

Ladislava Kuchynková



# OBSAH

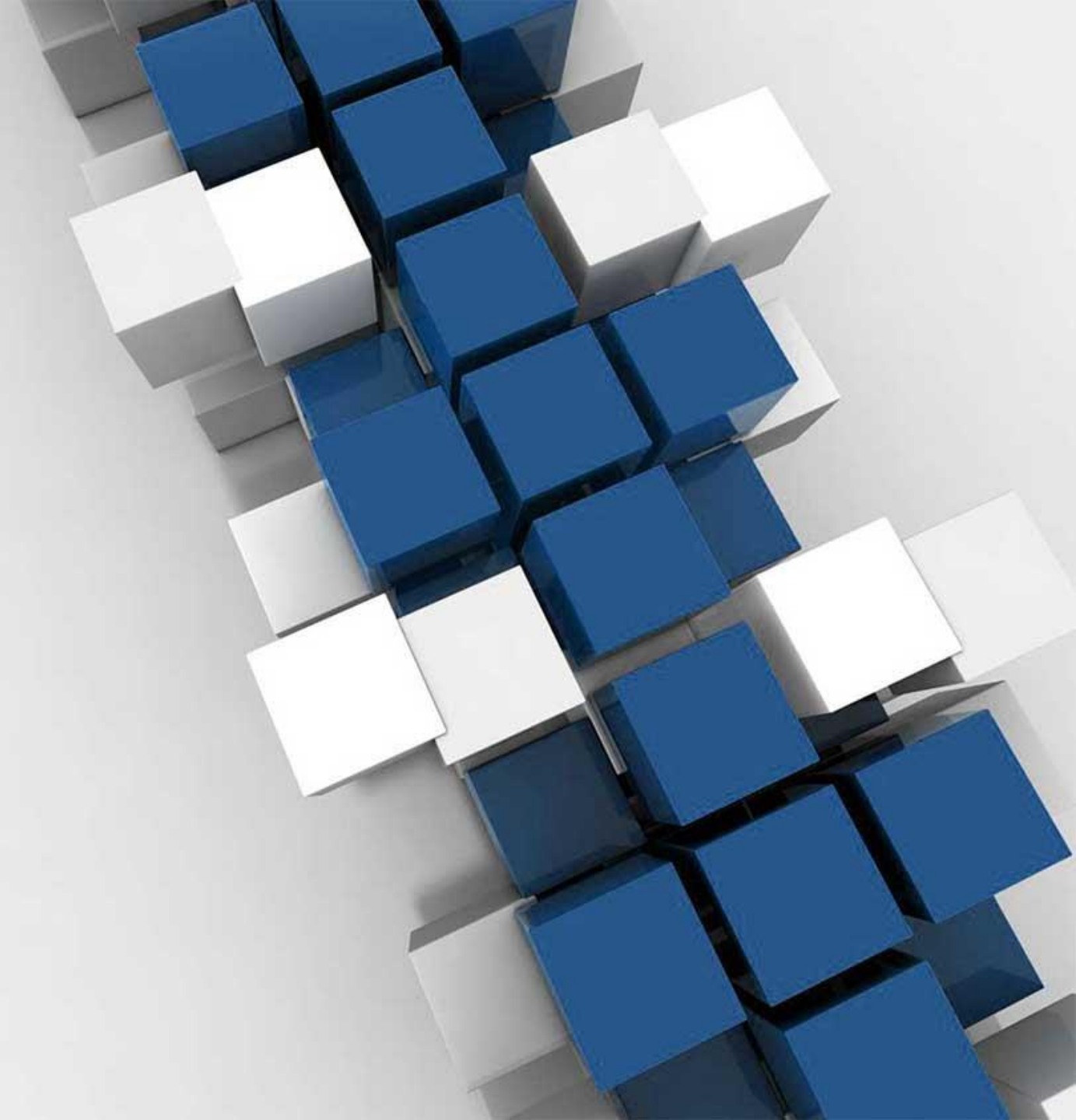
- Podstata organizování
- Tvorba organizační struktury
- Dimenze organizační struktury
- Funkcionální org. struktura
- Divizionální org. struktura
- Maticová org. struktura

# Organizování

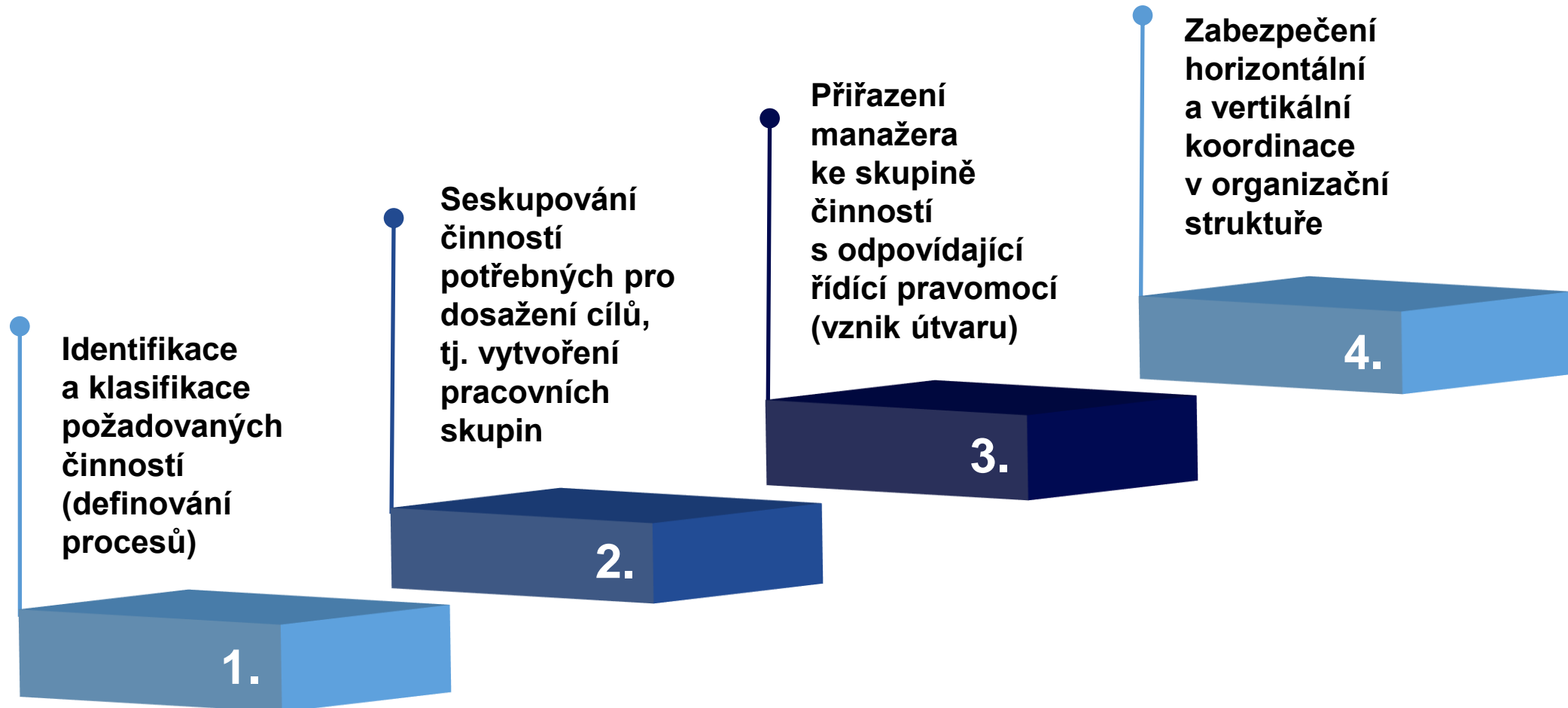
- Jedna ze základních manažerských funkcí
- Uspořádání jednotlivých prvků a vztahů mezi nimi
- Vytvoření podmínek pro efektivní pracovní výkon
  - Horizontální a vertikální koordinace lidí, zdrojů a prováděných činností
  - Tvorba struktury organizace

## Organizační struktura

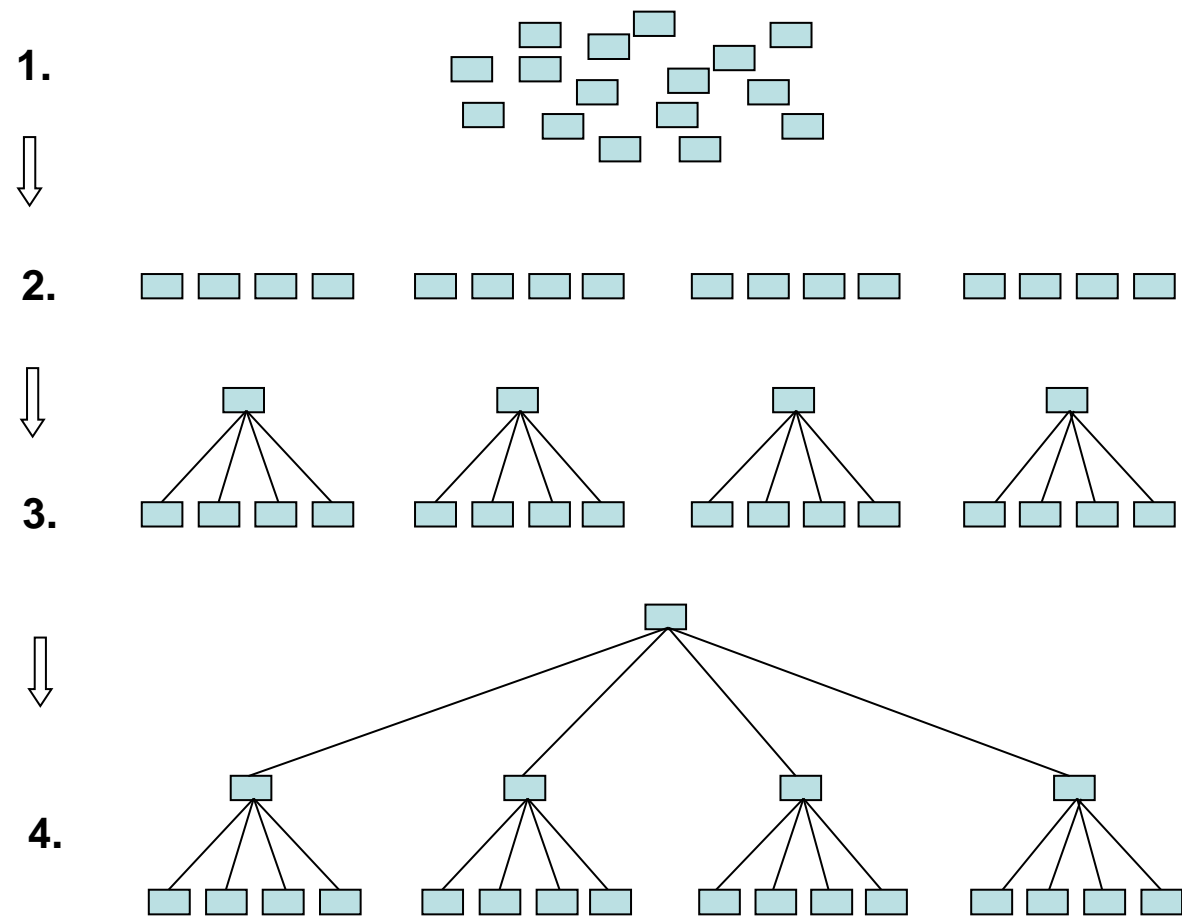
- Základna pro fungování organizace
- Systém řízení organizace, ve kterém je práce rozdělena, seskupena a koordinována
- Grafické vyjádření formální organizační struktury  
= **organizační schéma**



# Proces tvorby organizační struktury



# Tvorba OS



# Dimenze organizační struktury

## Formalizace

**Míra standardizace a uplatňování pravidel**

- Charakter práce
- Velikost organizace
- Dynamika prostředí



## (De)centralizace

**Způsob delegování pravomocí**

- Úroveň řízení
- Schopnosti manažerů
- Problematika delegování  
*(viz dále)*



## Specializace

**Dělbá práce**

- Seskupování a koordinace činností dle míry specializace  
*(funkcionální, divizionální, smíšená, maticová OS)*



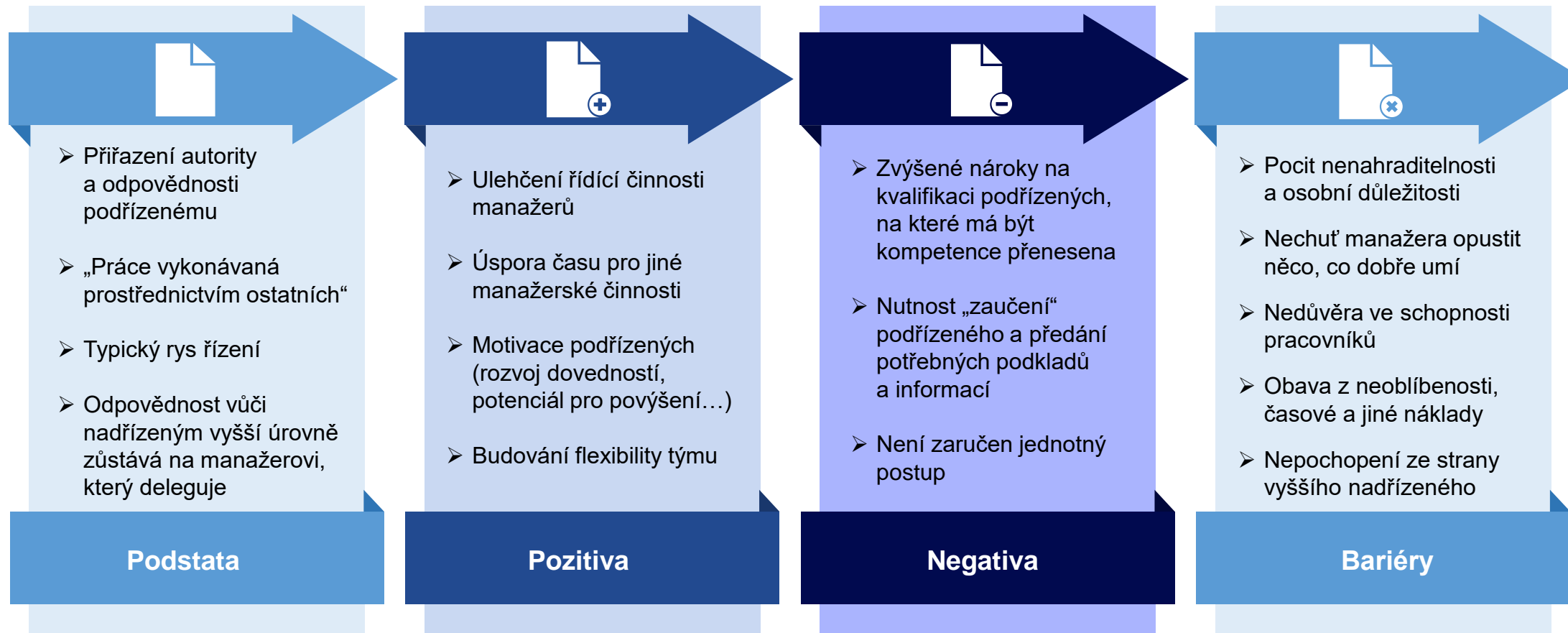
## Rozpětí řízení

**Počet přímo podřízených pracovníků**

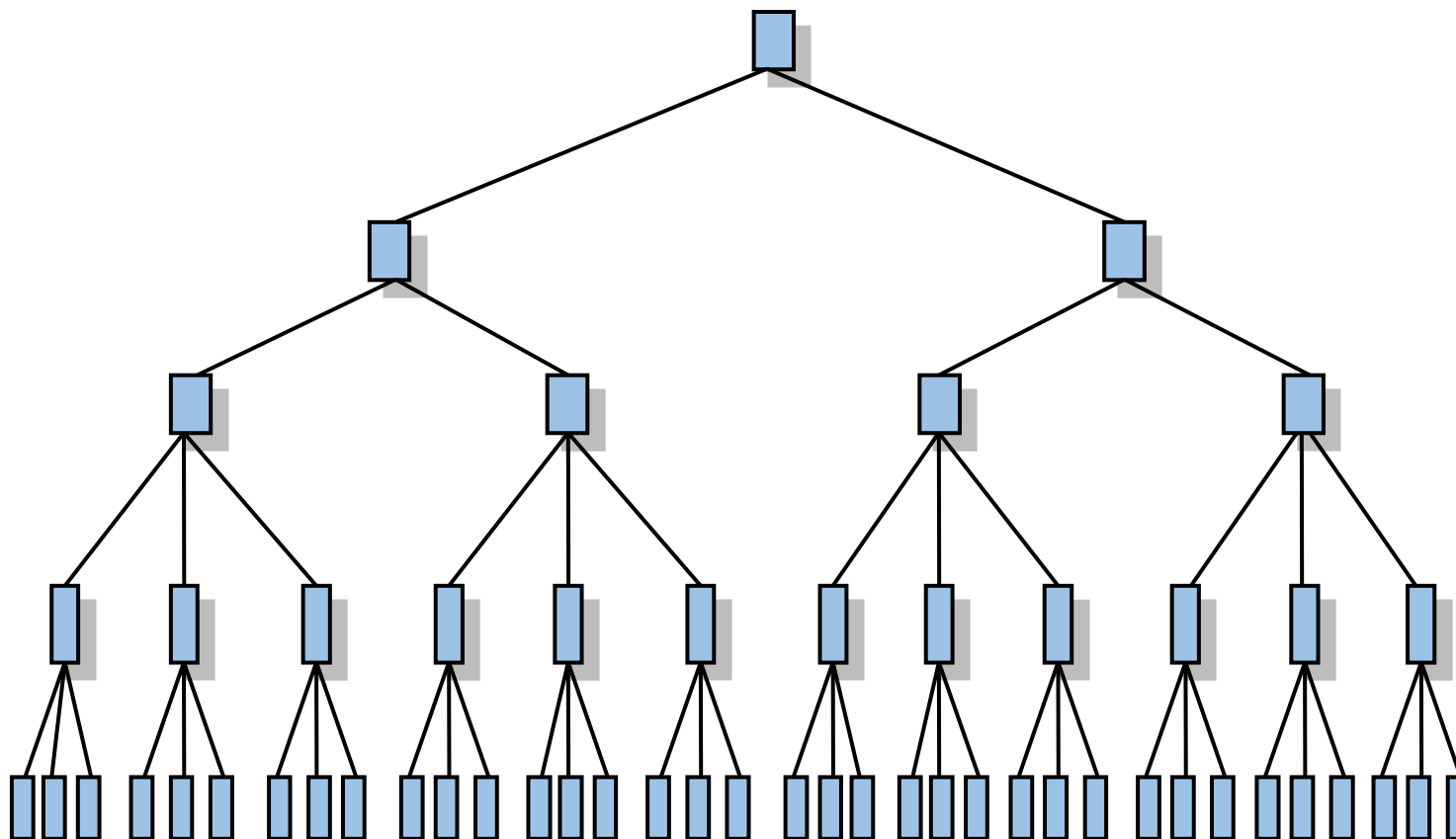
- Vliv na počet stupňů řízení
- Souvislost s mnoha faktory



# Delegování

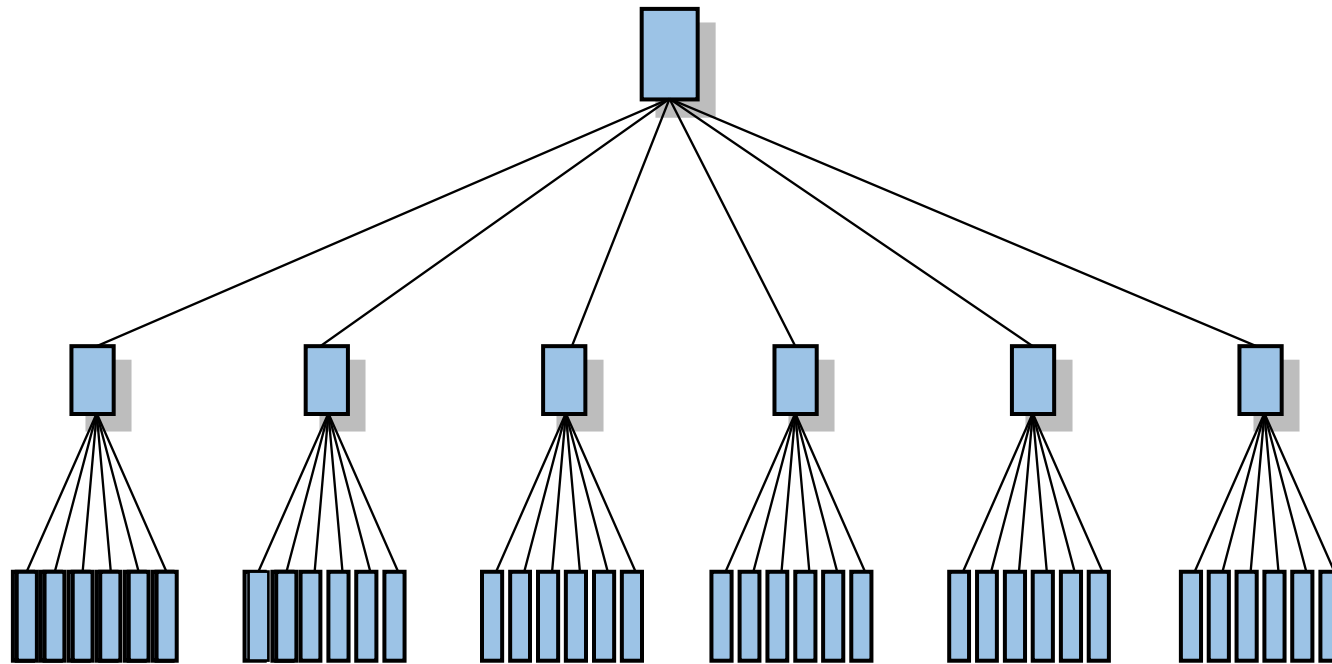


# Rozpětí řízení (vysoká OS)

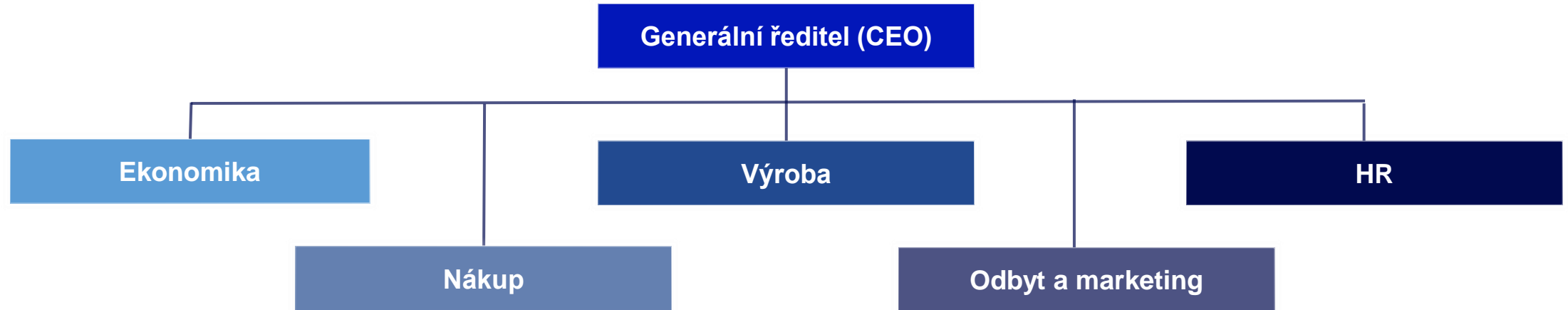




# Rozpětí řízení (nízká OS)

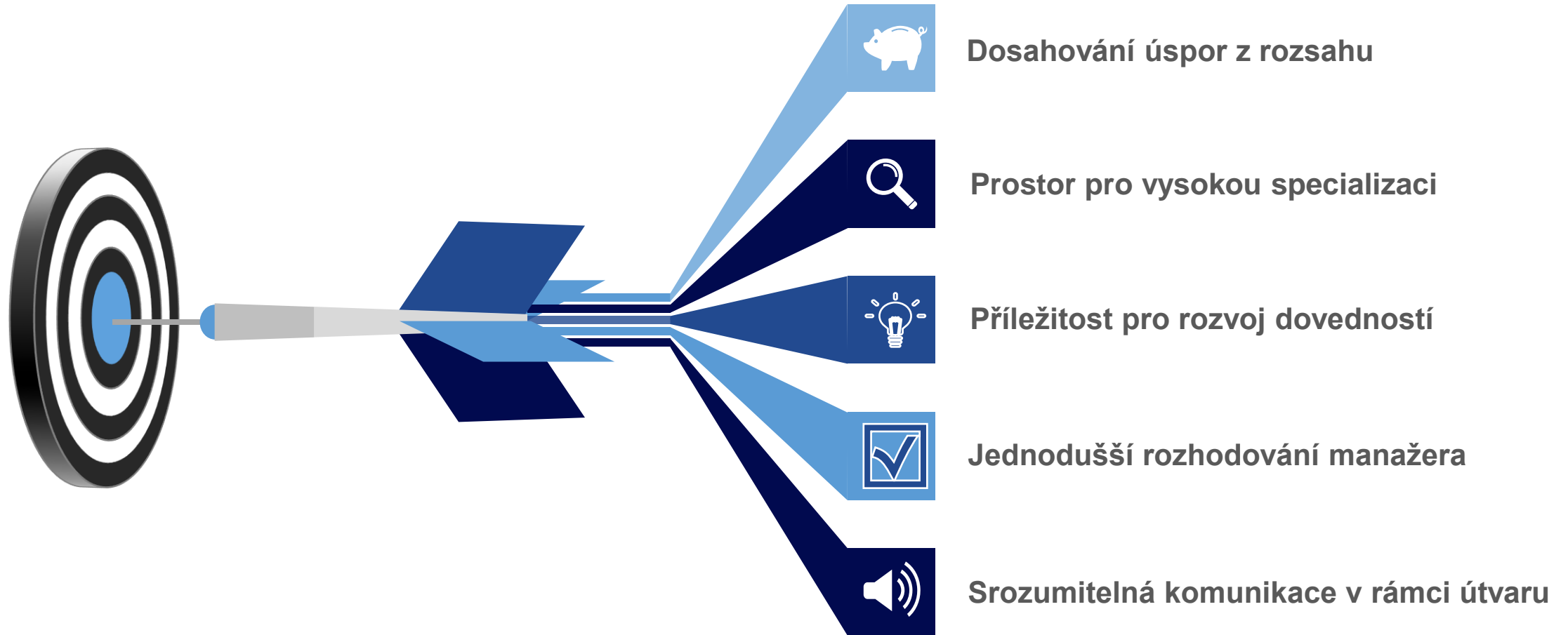


# Funkcionální organizační struktura

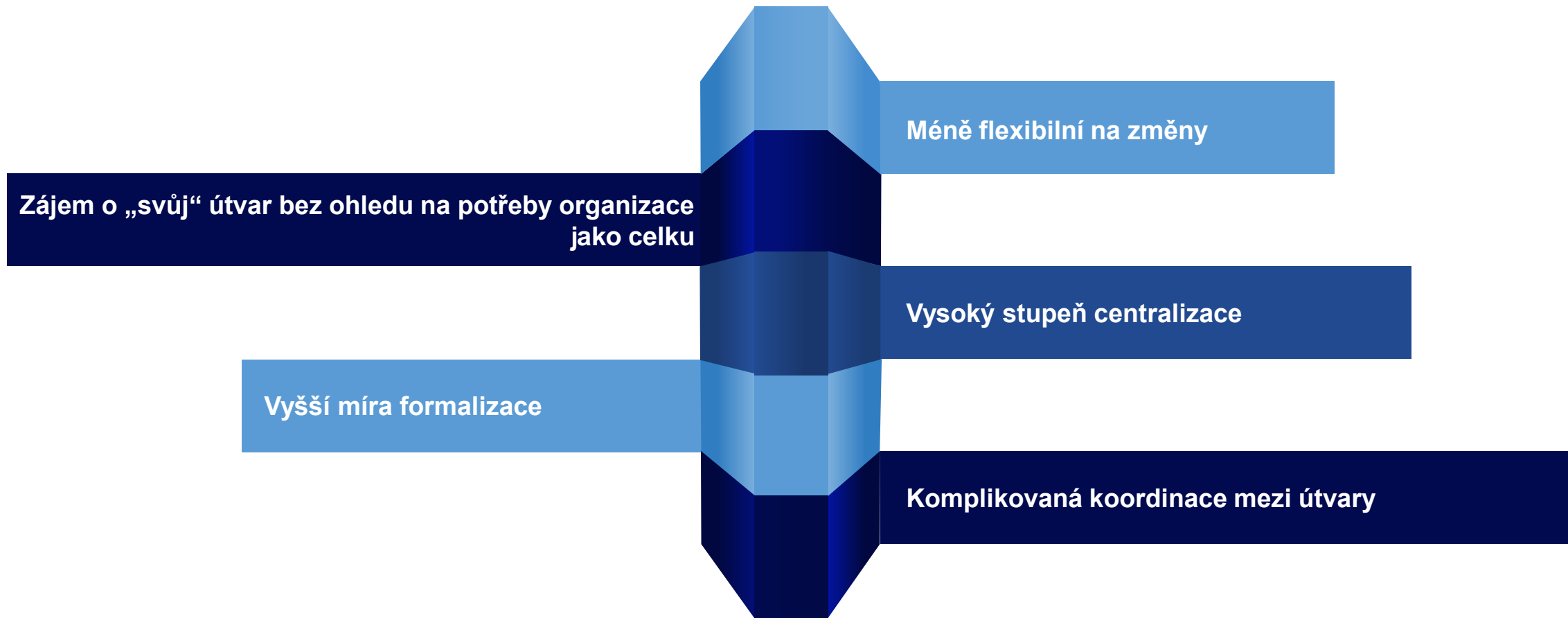


- Vhodná pro menší organizace s úzkým sortimentem výrobků či služeb
- Ideální pro stabilní prostředí
- Pracovníci se sdružují dle podobnosti činností či dovedností

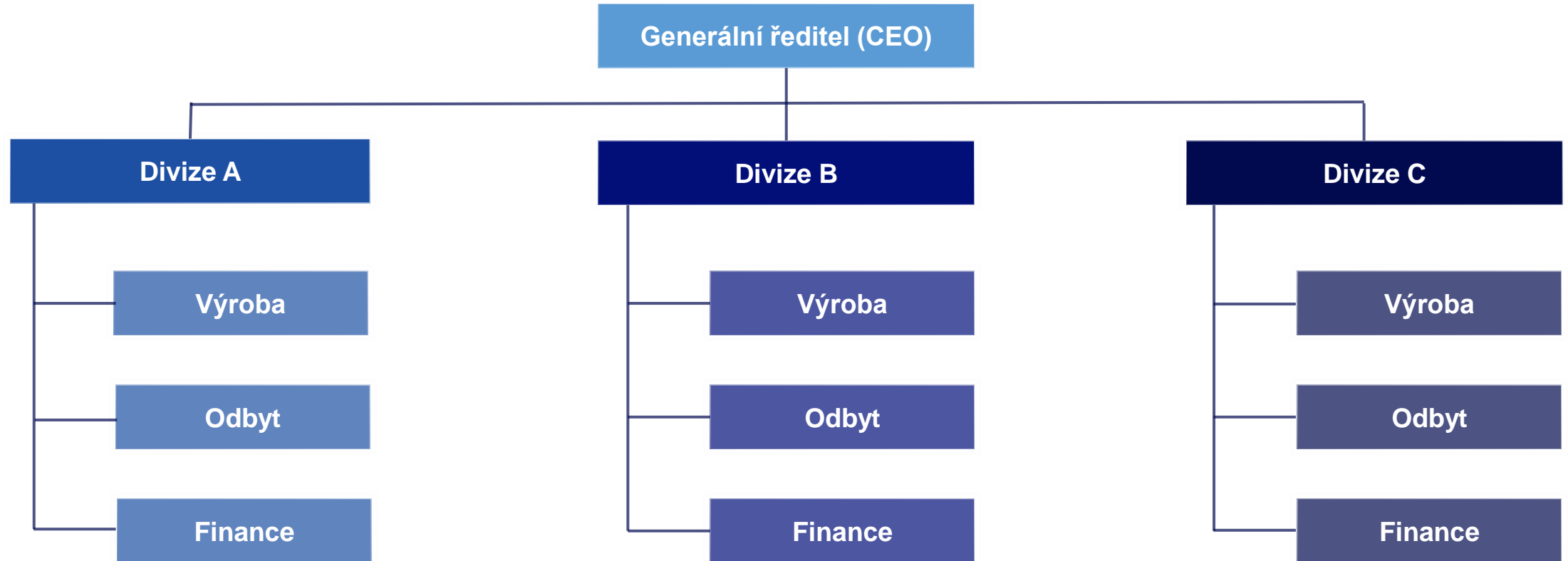
# Funkcionální OS - výhody



# Funkcionální OS - nevýhody



# Divizionální organizační struktura



# Divizionální organizační struktura

- Vhodná pro větší organizace se širokým sortimentem výrobků či služeb
- Schopnost rychlé adaptace na změny prostředí
- Orientace na potřeby zákazníků
- Kompletní zabezpečení procesu vývoje, výroby, marketingu, prodeje... jednotlivých řad produktů

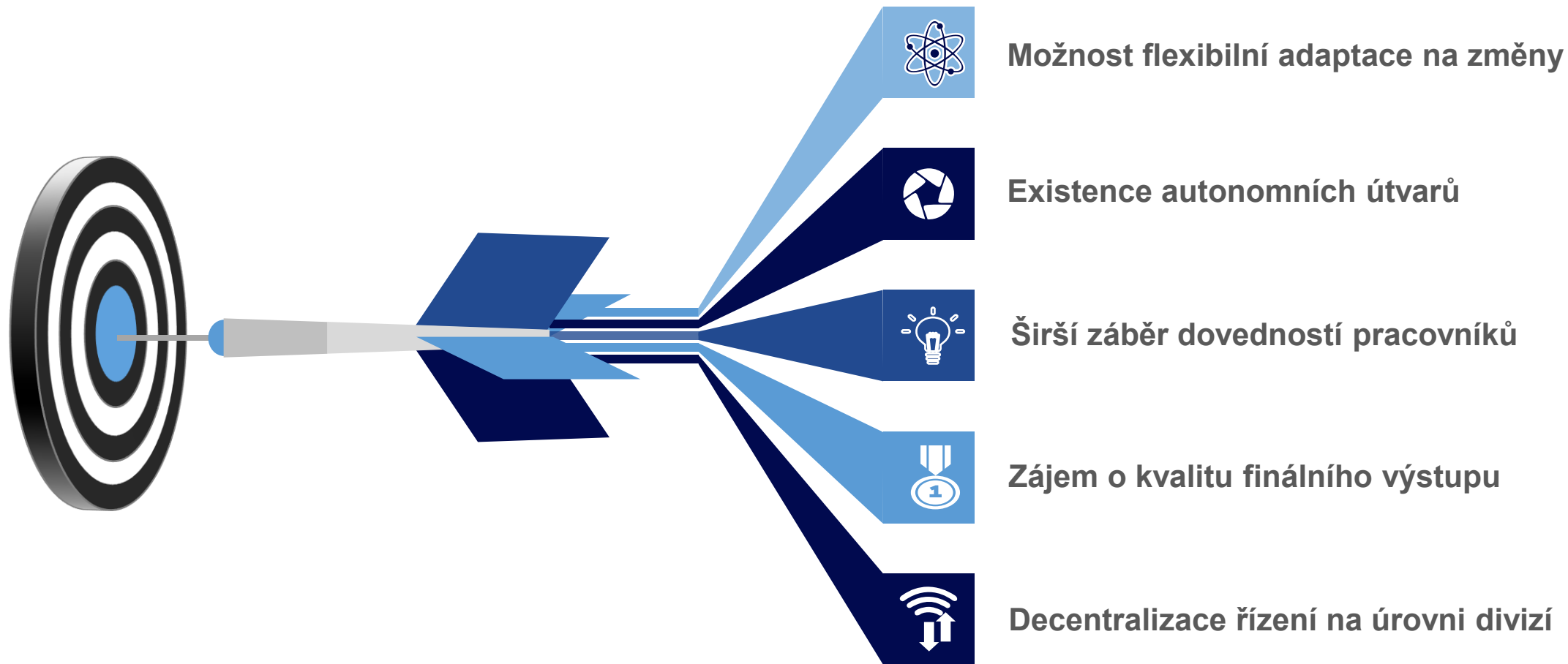


## Rozlišujeme:

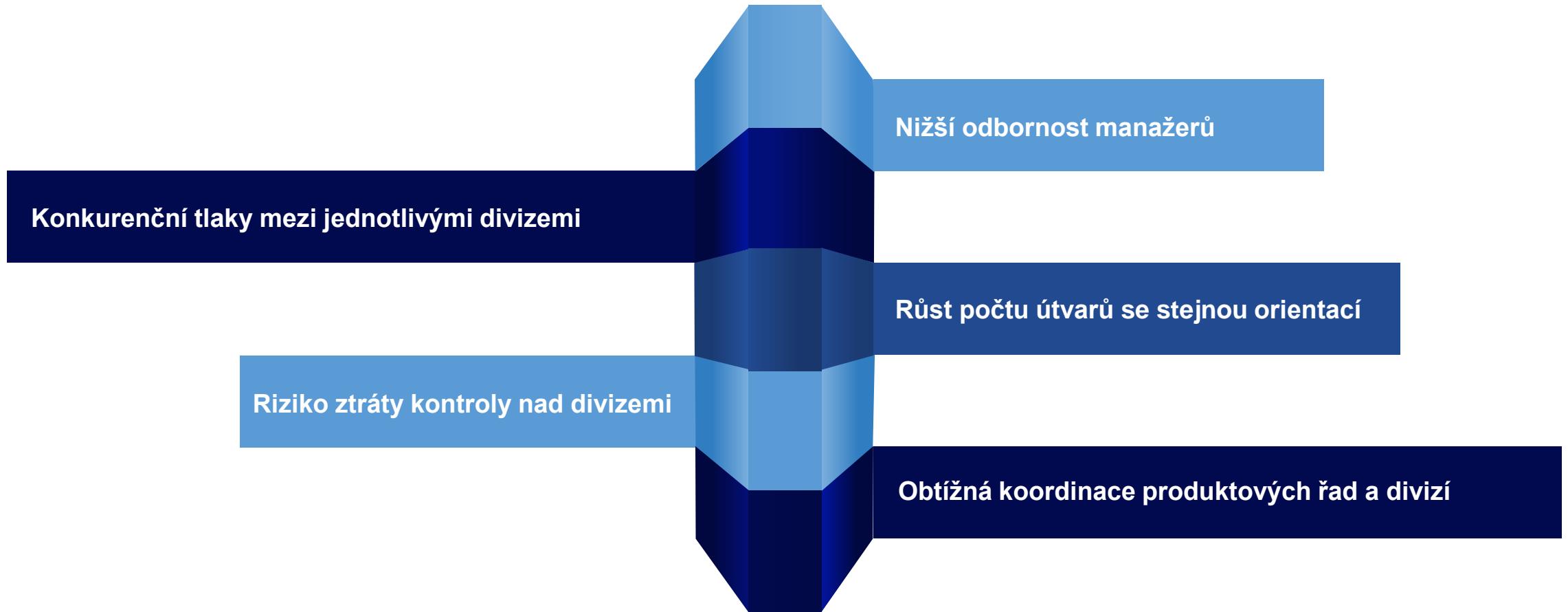
Divize výrobní  
Divize zákaznické  
Divize geografické



# Divizionální OS - výhody

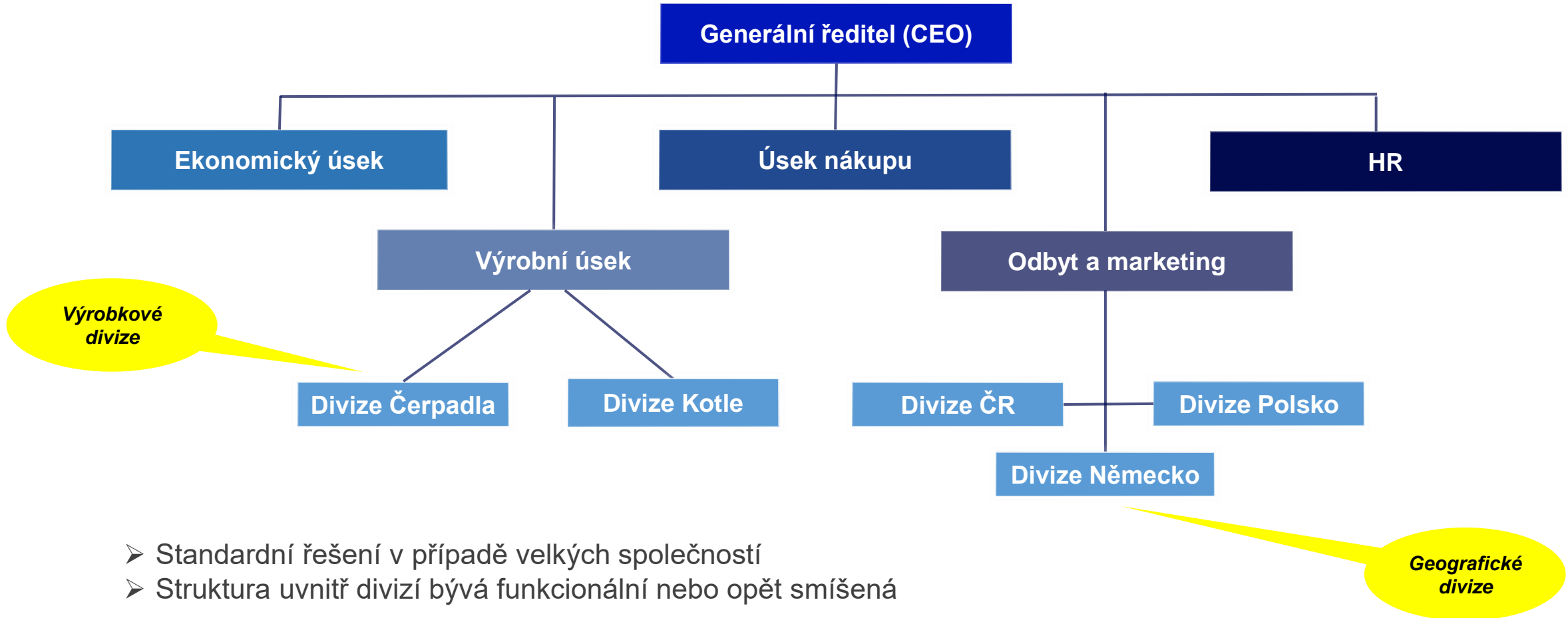


# Divizionální OS - nevýhody

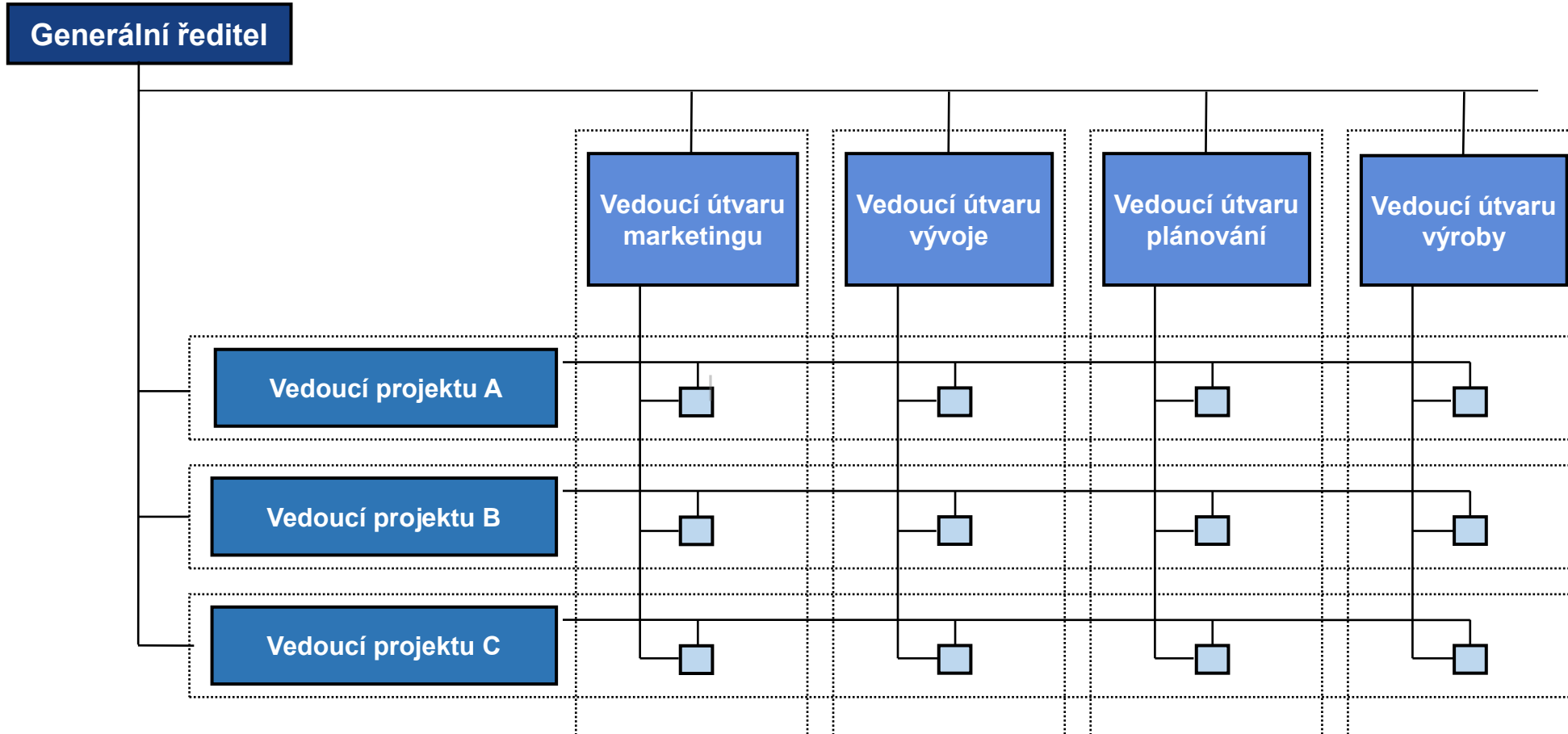




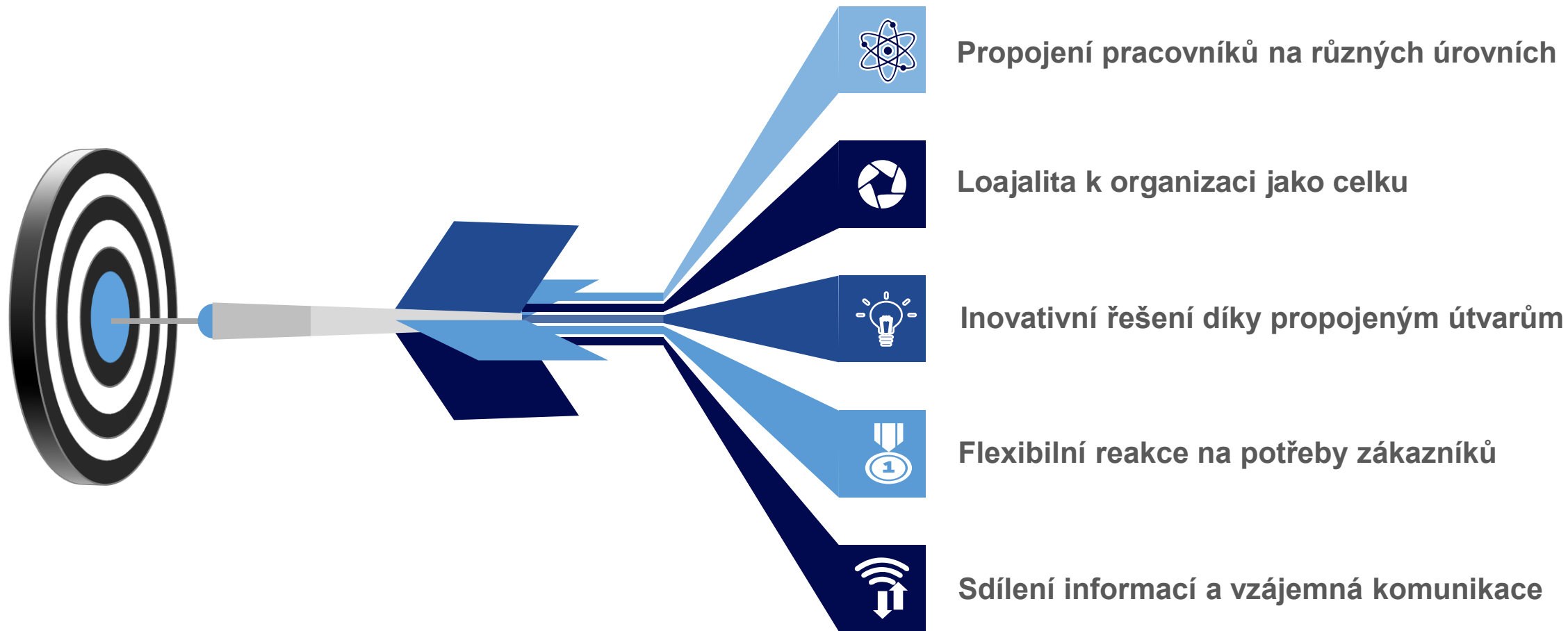
# Smíšená organizační struktura



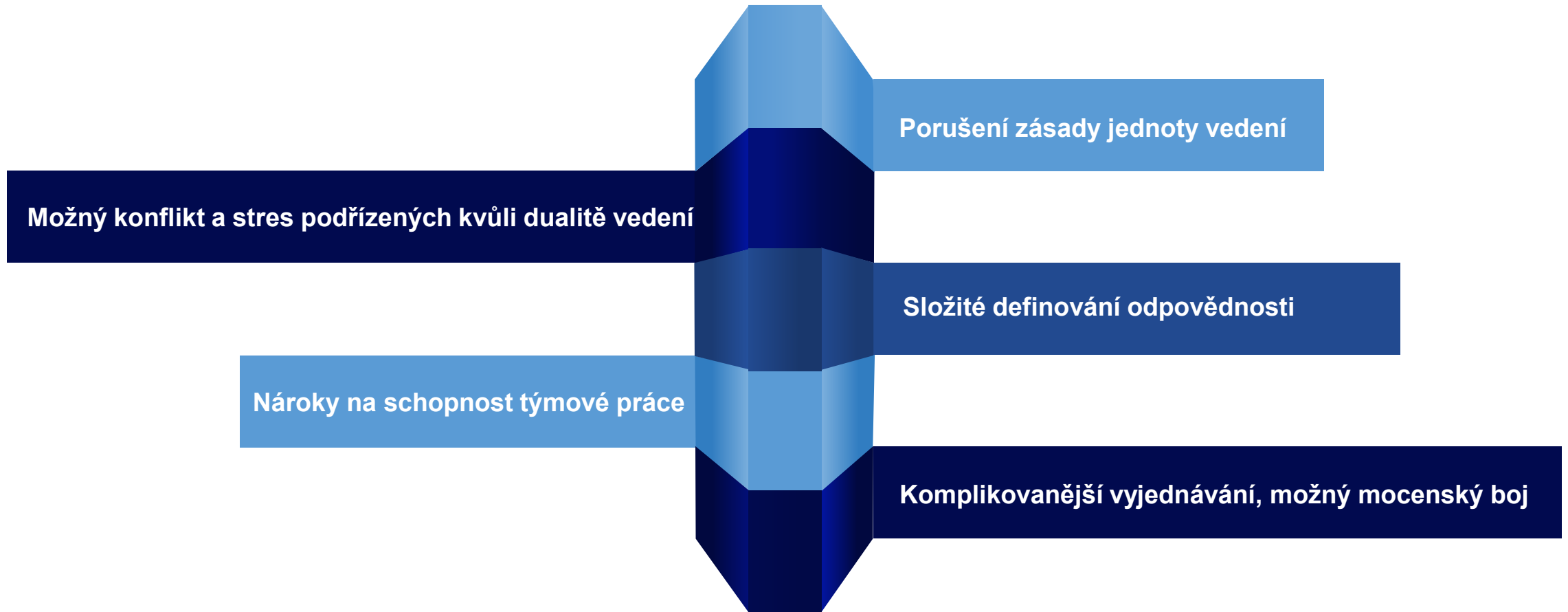
# Maticová organizační struktura

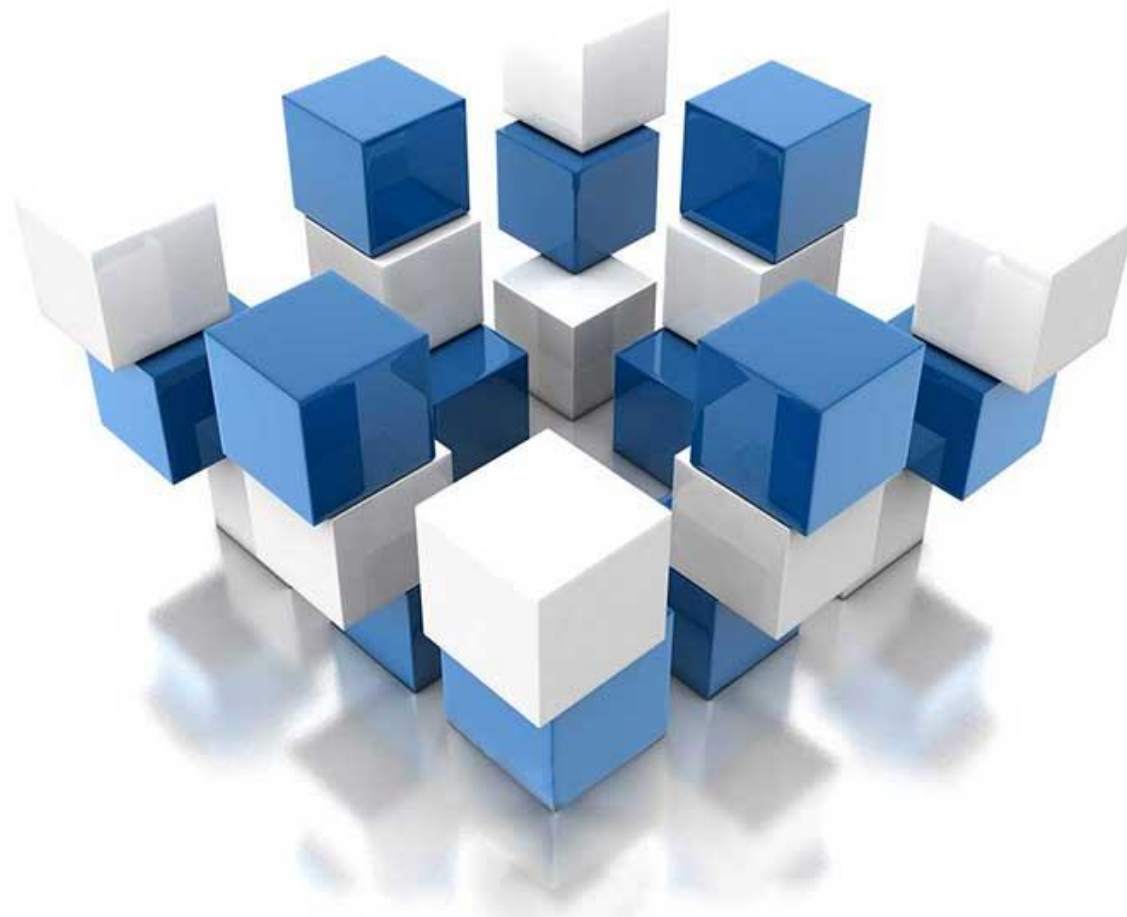


# Maticová OS- výhody



# Maticová OS - nevýhody





**Děkuji za pozornost**

# *Použité zdroje*

Bateman, T. S., Snell, A. S. & Konopaske, R. (2017) *MANAGEMENT: LEADING & COLLABORATING IN A COMPETITIVE WORLD*. Published by McGraw-Hill Education, New York, 12th edition. ISBN 978-1-259-54694-5

Donnelly, J. H., Gibson J.L. & Ivancevich, J.M. (1997). *MANAGEMENT*. Praha: Grada, 1. vyd. (dotisk 2000, 2002, 2004, 2007, 2008). ISBN 80-7169-422-3