

Inovační management

Organizace předmětu
Úvod do inovačního managementu





Dnešní přednáška

- Mini případovka
- Organizace předmětu
- Úvod do inovačního managementu
- K seminářům a dalším aktivitám



Otázky

Pokud nechcete položit sami, tak použijte:

[slido.com](https://www.slido.com)

235733

Příběh jedné inovace



Mini případovka

[slido.com](https://www.slido.com)

235733

(překlikněte na „Polls“)

CEO společnosti Disney, Bob Chapek, už se dobré dvě minuty díval nepohnutě z okna. Kdosi zdvořile zakašlal. Na stole bylo složité rozhodnutí a nikomu se nechtělo v dusné atmosféře setrvávat déle, než bylo nutné...

Na stole bylo rozhodnutí o budoucnosti filmu Mulan. A v sázce bylo 200 milionů dolarů investovaných do jeho tvorby.

Mini případovka

Film od začátku stíhala smůla. Od rozhodnutí o natáčení k jeho skutečnému začátku uplynulo osm let. Navíc v poslední době vyvstaly kontroverze okolo využití lokací v čínské provincii Sin-ťiang, domově ujgurské menšiny. Pak se několikrát kvůli jiným filmům odložilo uvedení, až bylo datum premiéry stanoveno na 9. března 2020...





Mini případovka

S nastupující pandemií koronaviru bylo uvedení do kin ve Spojených státech a dalších hlavních trzích posunuto. A to hned několikrát.

V letním parnu, které panovalo na schůzi vedení, bylo ve hře další odložení. Jenže Disney potřebovalo otočit každý zainvestovaný dolar. Jeho zábavní parky, hotely i výletní lodě byly na nule. A vedle Mulan byly k premiéře připraveny další velkorozpočtové filmy jako Black Widow z univerza Marvelu.



Mini případovka

Na stole byly tři varianty, jak aktuální situaci Disney řešit:

- Dále odložit premiéru Mulan a dalších připravených filmů. A tím riskovat finanční stabilitu společnosti.
- Zkusit uvést Mulan na streamovací platformě Disney+ za speciální poplatek.
- Zcela obětovat příjem z kin a uvést na platformu Disney+ všechny filmy.

Jak byste rozhodli vy?

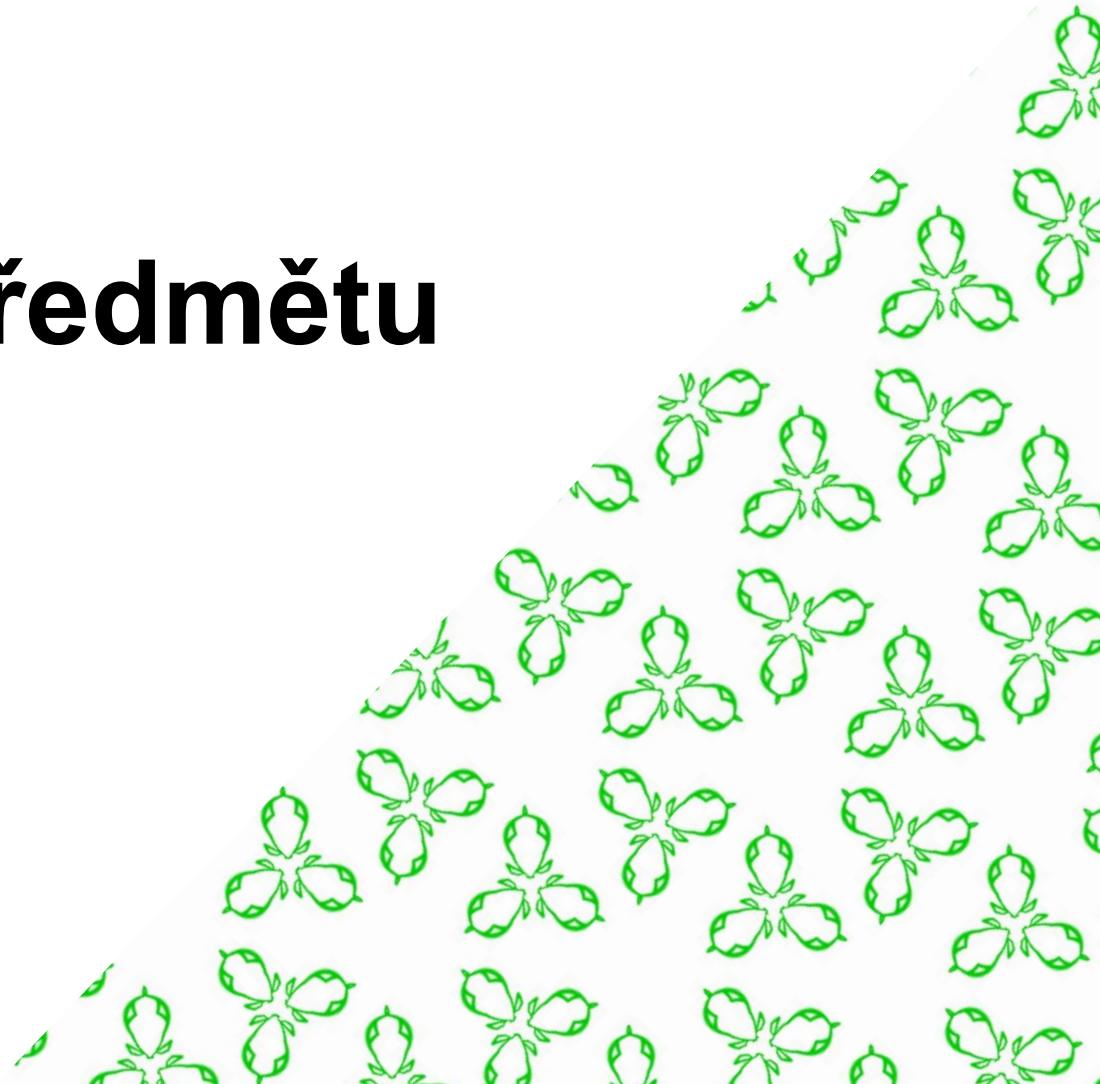
(shrňeme si v závěru přednášky)

[slido.com](https://www.slido.com)

235733

(překlikněte na „Polls“)

Organizace předmětu



Vyučující předmětu

Michal Jirásek



Konzultace: Čtvrtek 10-12 (po domluvě)

Další výuka: Systémy řízení podniků

Výzkum: Strategické chování podniků
(rozhodování a adaptace)

INMG zkušenosti: B-inside, Siemens,
Demola a další inkubátory, konzultační
praxe...

Eva Švandová



Konzultace: Pátek 9-11

Další výuka: Poradenství, Manažerské
účetnictví

Výzkum: Inovační strategie podniků

Další detaily na její přednášce



Základní principy

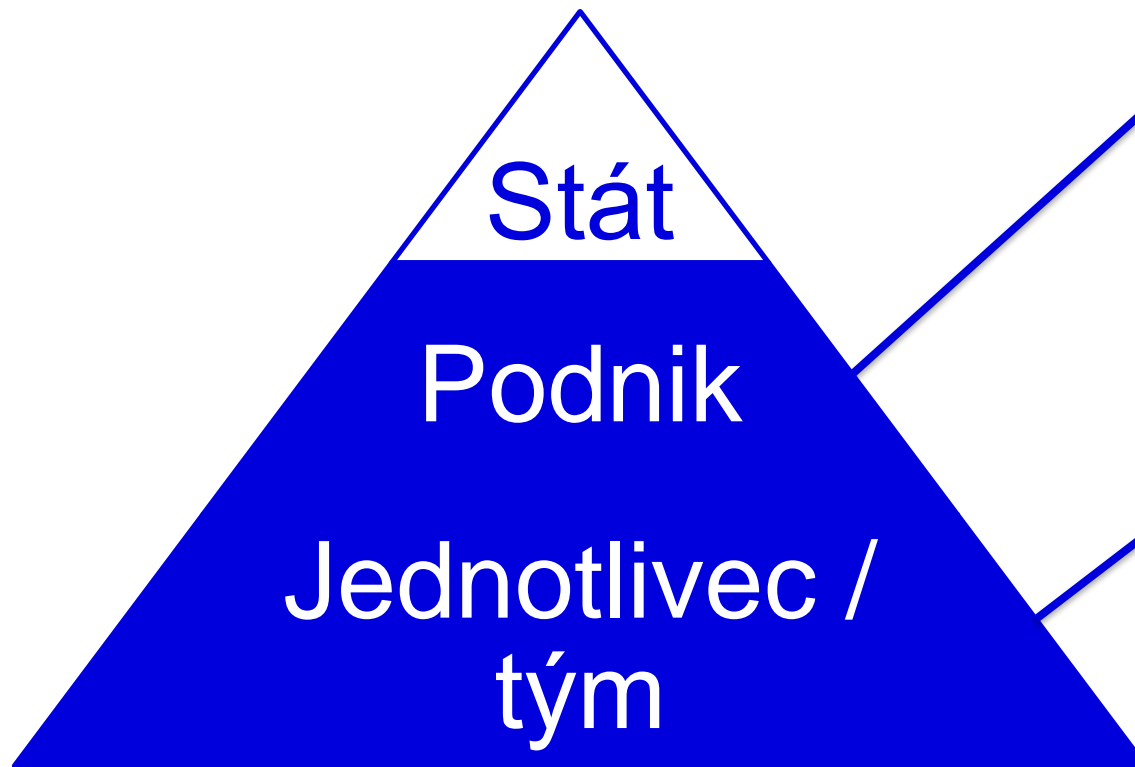
- Předmět je inovací sám o sobě
 - V loňském roce poprvé (ale online)
 - Interní cíl: Každý rok obměnit alespoň čtvrtinu předmětu
 - Spousta „nových věcí“, některé nebudou fungovat
 - Nejistota s ohledem na aktuální situaci
 - Sbírání zpětné vazby
- Pochopit a myslet, ne drilovat a přepisovat
- Vyzkoušet si na vlastní kůži, co jen půjde
- Průběžná práce



Cíle předmětu

- Získání komplexního pohledu na inovace v podnikovém prostředí a zároveň osvojení vybraných metod využívaných v inovačním procesu.
- Skoro nikdo z vás nebude povoláním „inovátor“, ale skoro každý někdy bude inovovat (viz zkušenost z podniků)

Perspektivy inovací



Inovace byznys
modelů: Případové
studie
Řízení v podniku:
Stage-Gate

Metody inovačního
procesu:
Semestrální projekt
(a semináře)

Literatura

Goffin & Mitchell (2017):
Innovation Management
ORG-1197 (8 ks)

Další rozšiřující literatura viz IS

Důležité předáme, toto dá spíše širší
kontext





Semestrální týmový projekt

- Desková či karetní hra

- Týmy 5-7 členů



Nástroje: Interaktivní osnova

- Uložení odkazu v ISu
- Zbylé základní informace k předmětu
- Semestrální úkol
- Týden 2



Nástroje: Teams

- Hlavní online komunikační nástroj
- Úložiště (sdílení souborů)

Hodnocení z předmětové ankety: Časově náročný, ale přínosný předmět



Platí i pro POIN 😊

Otázky

[slido.com](https://www.slido.com)

235733

V mezičase překlikněte na „Polls“ a zodpovězte, co pro vás znamenají inovace (jedno slovo na řádek)

Úvod do inovačního managementu





Inovace a inovační management

- Inovace = (přínosná) realizovaná změna
- Inovační management zabezpečuje naplňování inovační strategie podniku, např. pomocí řízení inovačního procesu



Proč inovace

- (Udržitelná?) konkurenční výhoda
 - Důsledek: Nové příjmy, úspora zdrojů
- Rozšíření možností podniku
- Posílení absorpční kapacity podniku
- Prestiž

Proč inovace

VRIO framework (Resource-based view)

* SCA = Sustainable Competitive Advantage

Valuable	Rare	Inimitable	Organized	SCA*
No				No (no value)
Yes	No			No (common)
Yes	Yes	No		No (not sustainable)
Yes	Yes	Yes	No	No (not used)
Yes	Yes	Yes	Yes	Yes

Proč NE inovace

- Budoucnost je VUCA („volatile, uncertain, complex, ambiguous“)
- Čerpání zdrojů (náklad dříve než výnos)
- Odpor ke změně (v podniku i mezi zákazníky)
- Náklady příležitosti
 - Exploration vs exploitation

Mini případovka

- Zhodnocení
- Není univerzální odpověď, špatně (i dobře) může dopadnout jakákoli z variant:
 - Neinovovat – Kodak a digitální fotografie
 - Jít střední cestou – Alphabet a Google+
 - Inovovat – Sazka a Sazka Arena





Mini případovka

Jak to bylo doopravdy? Disney uvedlo film na své streamovací platformě za poplatek 29,99 dolaru. Z pozdější premiéry v kinech si film odnesl zhruba 67 milionů dolarů.

Byznys model byl testovaný i dalšími podniky (WB,...) v letech 2020/2021, ale zdá se, že se od něj upustí? (má svá pro i proti)

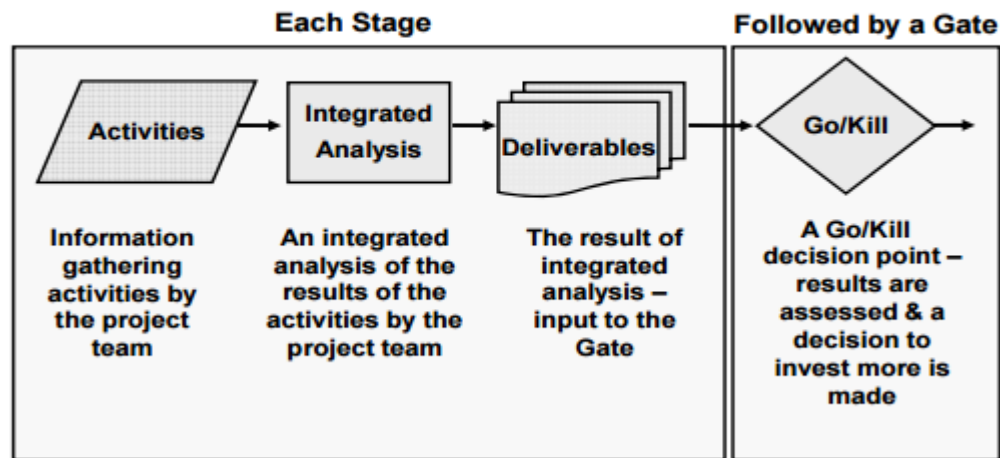
Inovační proces

- Inovační proces je cesta, kterou se z původního nápadu stává realizovaná inovace
- Podrobněji k fázím v druhé přednášce (E. Švandová)

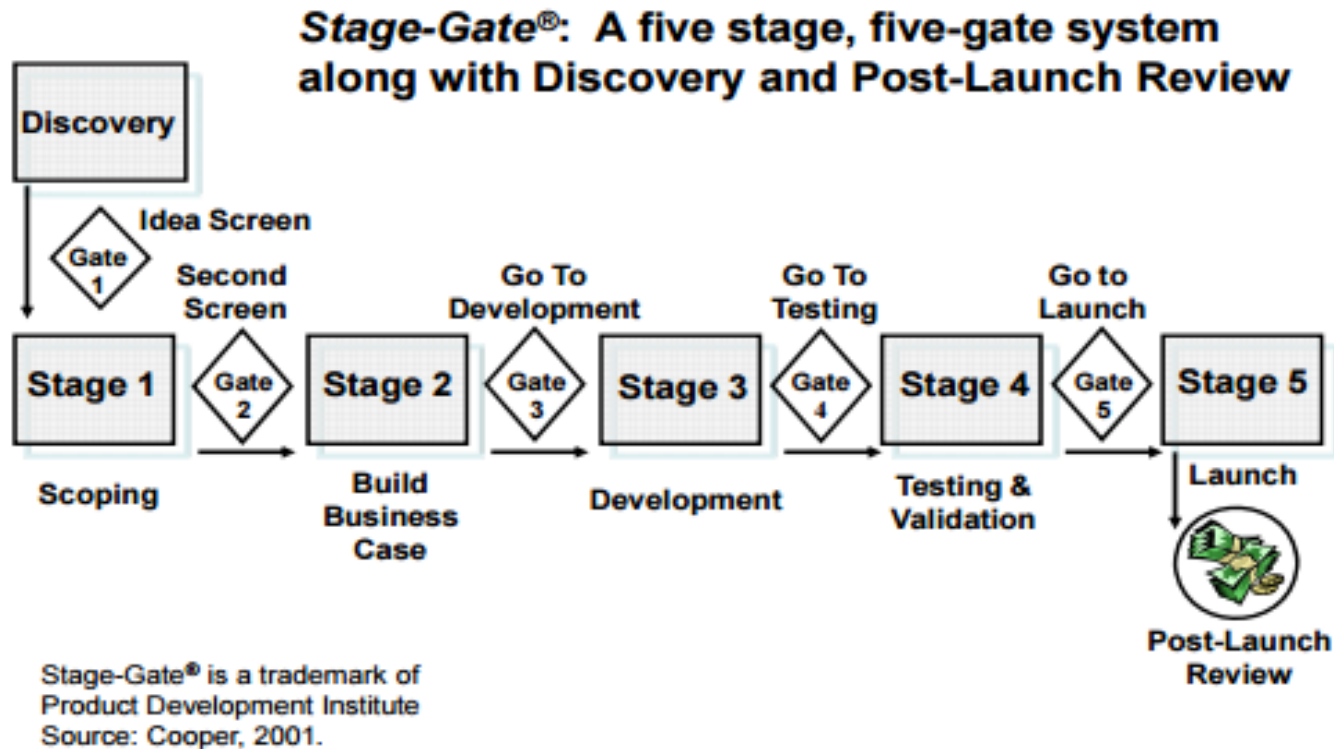


Inovační proces: Stage-gate

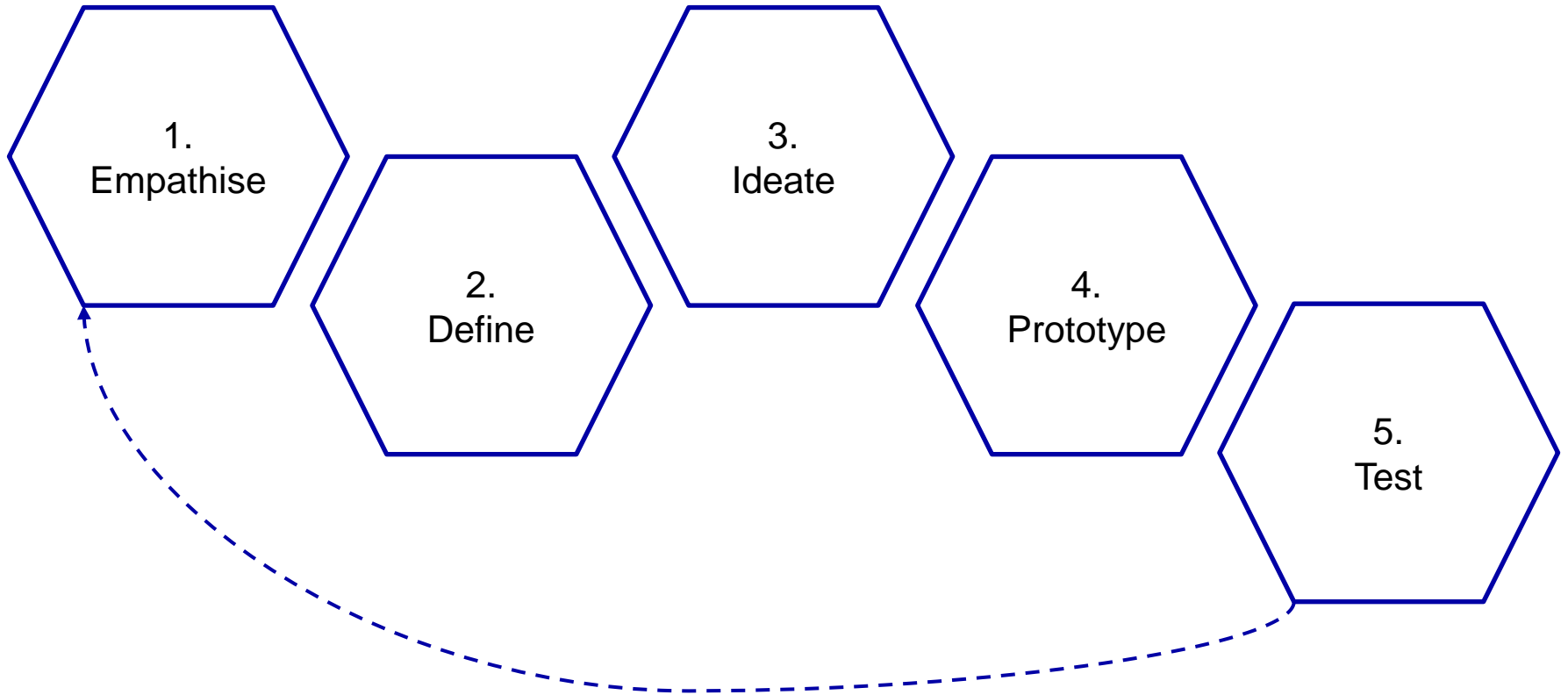
Exhibit 1: Stage-Gate Consists of a Set of Information-Gathering Stages Followed by Go/Kill Decision Gates



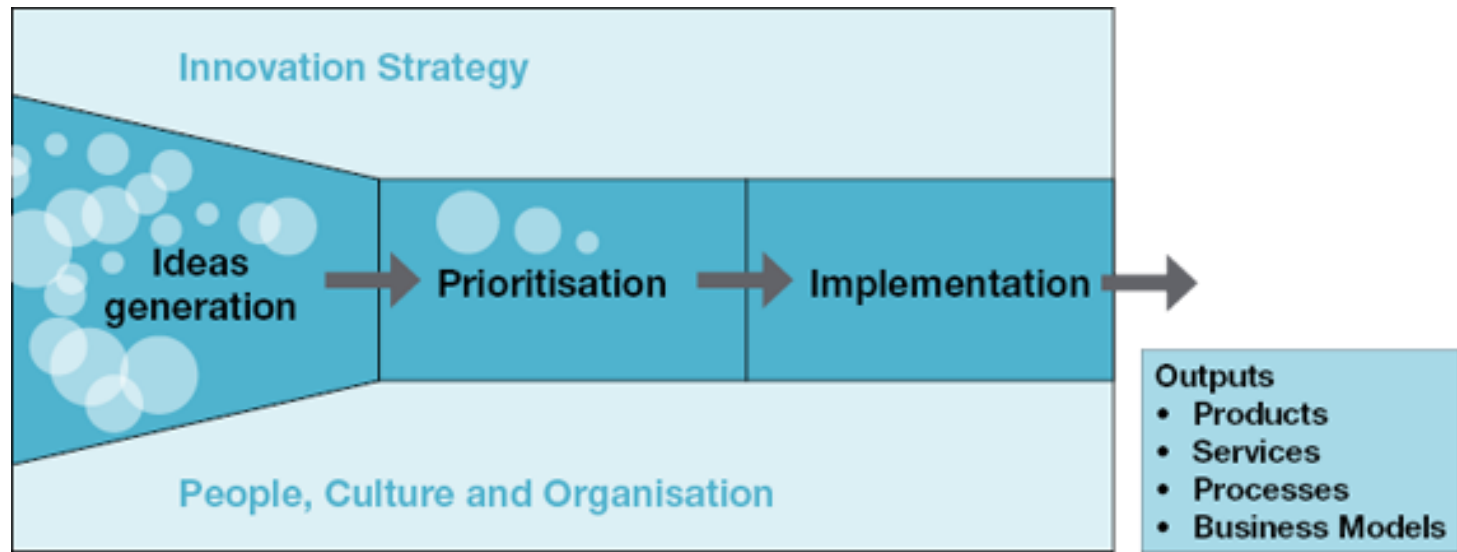
Inovační proces: Stage-gate



Inovační proces: Design thinking



Inovační proces: Innovation pentathlon



Seminář 1 a úkoly z týdne





Co dál

- Seminář 1 (dnes)
 - Obavy a očekávání od předmětu, seznámení se a sestavení týmu, foresight hra
- Úkoly z týdne
 - Analýza atributů (dva úkoly), organizace v týmu,...
- Další setkání až 7. 10. (za 14 dní)



Je to inovace...

– Proto chceme sbírat zpětnou vazbu:

<https://muni.cz/go/4f1f59> (krátký, anonymní dotazník)