



Organizování

Ladislava Kuchynková



OBSAH

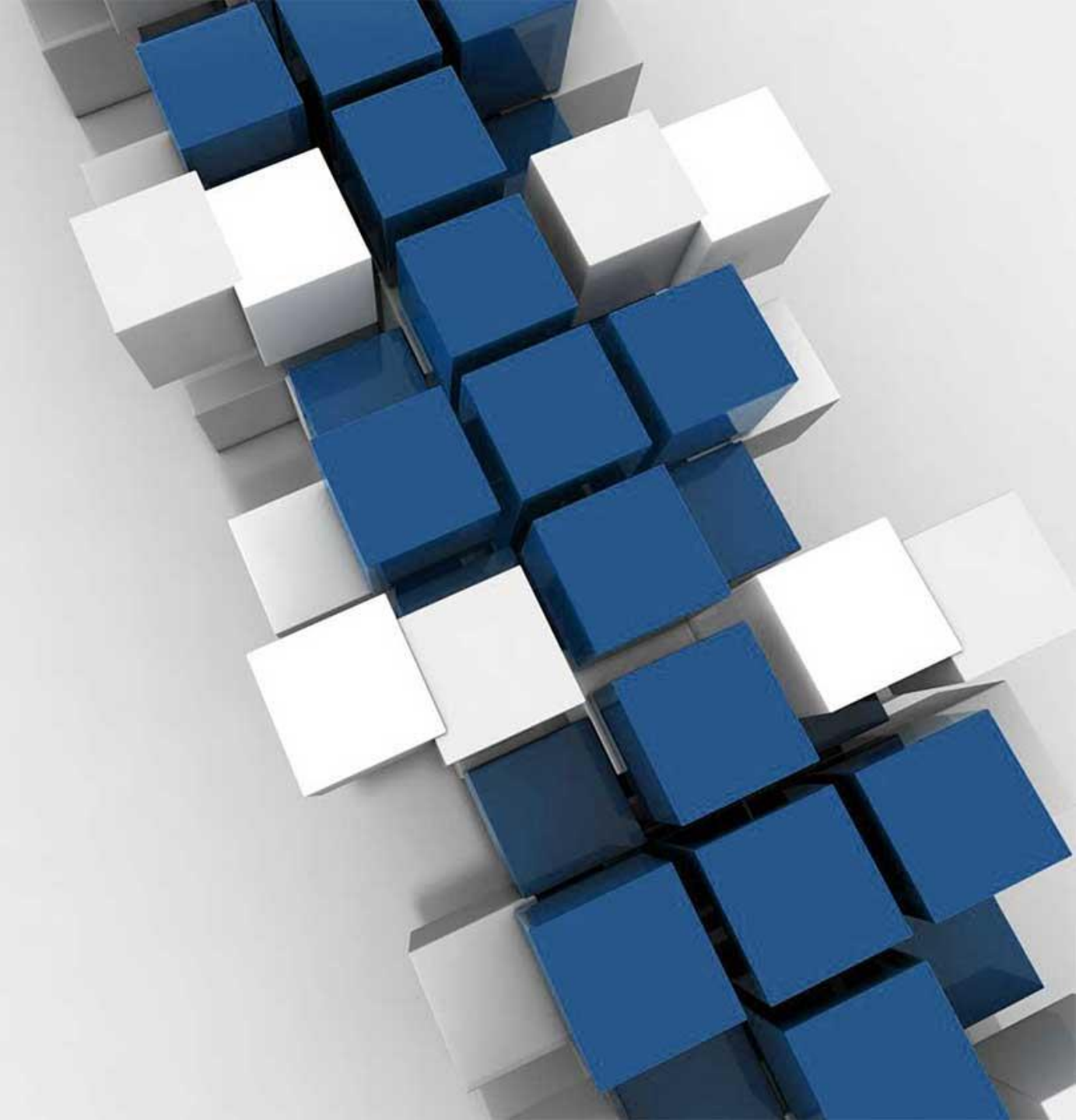
- Podstata organizování
- Tvorba organizační struktury
- Dimenze organizační struktury
- Funkcionální org. struktura
- Divizionální org. struktura
- Maticová org. struktura

Organizování

- Jedna ze základních manažerských funkcí
- Uspořádání jednotlivých prvků a vztahů mezi nimi
- Vytvoření podmínek pro efektivní pracovní výkon
 - Horizontální a vertikální koordinace lidí, zdrojů a prováděných činností
 - Tvorba struktury organizace

Organizační struktura

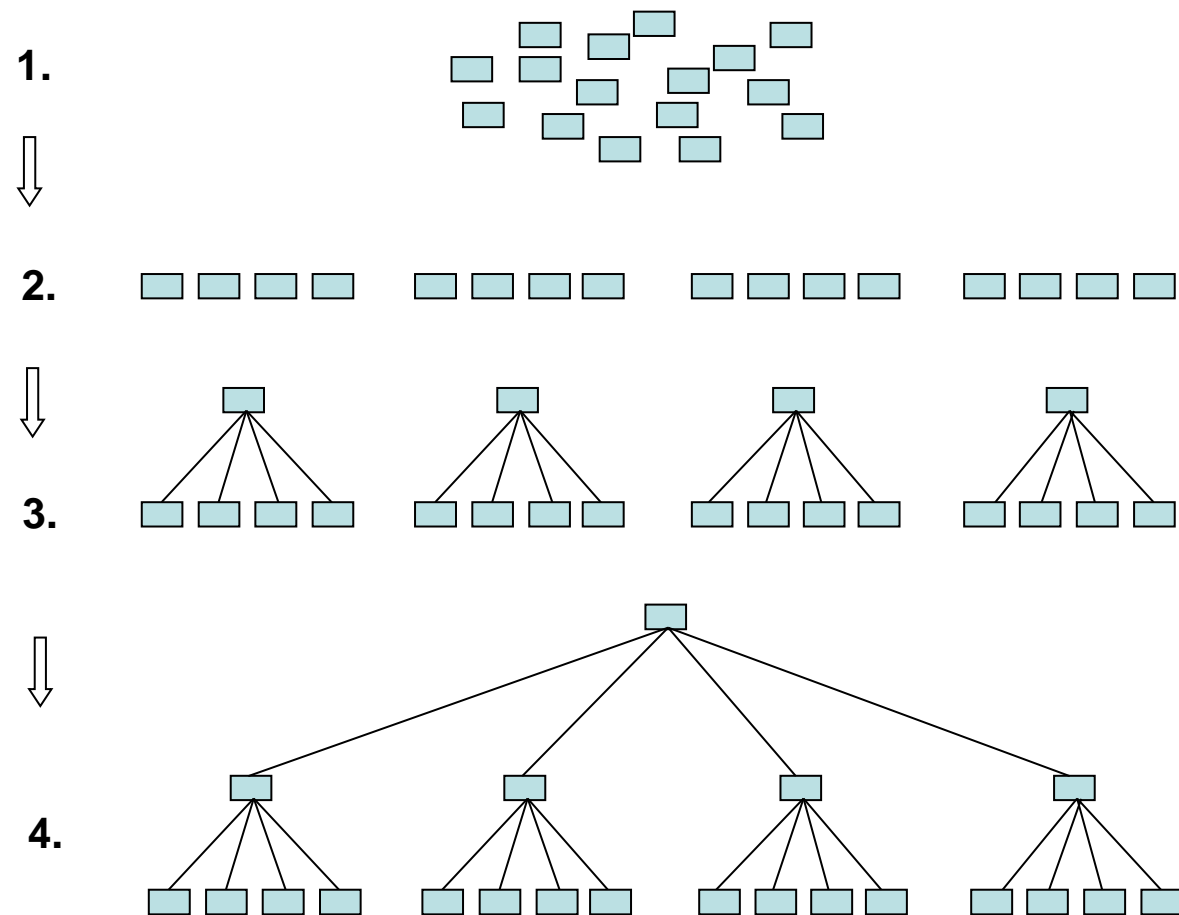
- Základna pro fungování organizace
- Systém řízení organizace, ve kterém je práce rozdělena, seskupena a koordinována
- Grafické vyjádření formální organizační struktury
= **organizační schéma**



Proces tvorby organizační struktury



Tvorba OS



Dimenze organizační struktury

Formalizace

Míra standardizace a uplatňování pravidel

- Charakter práce
- Velikost organizace
- Dynamika prostředí



(De)centralizace

Způsob delegování pravomocí

- Úroveň řízení
- Schopnosti manažerů
 - Problematika delegování (viz dále)



Specializace

Dělbba práce

- Seskupování a koordinace činností dle míry specializace
(funkcionální, divizionální, smíšená, maticová OS)



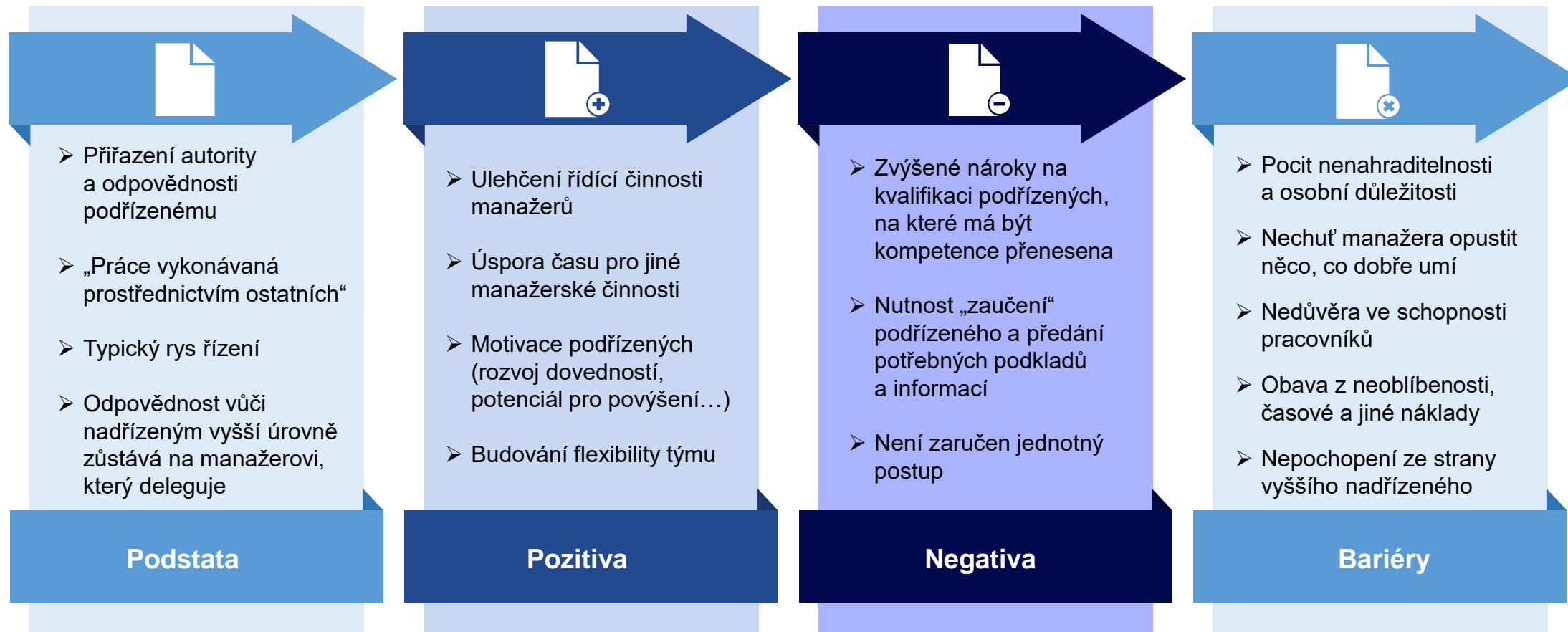
Rozpětí řízení

Počet přímo podřízených pracovníků

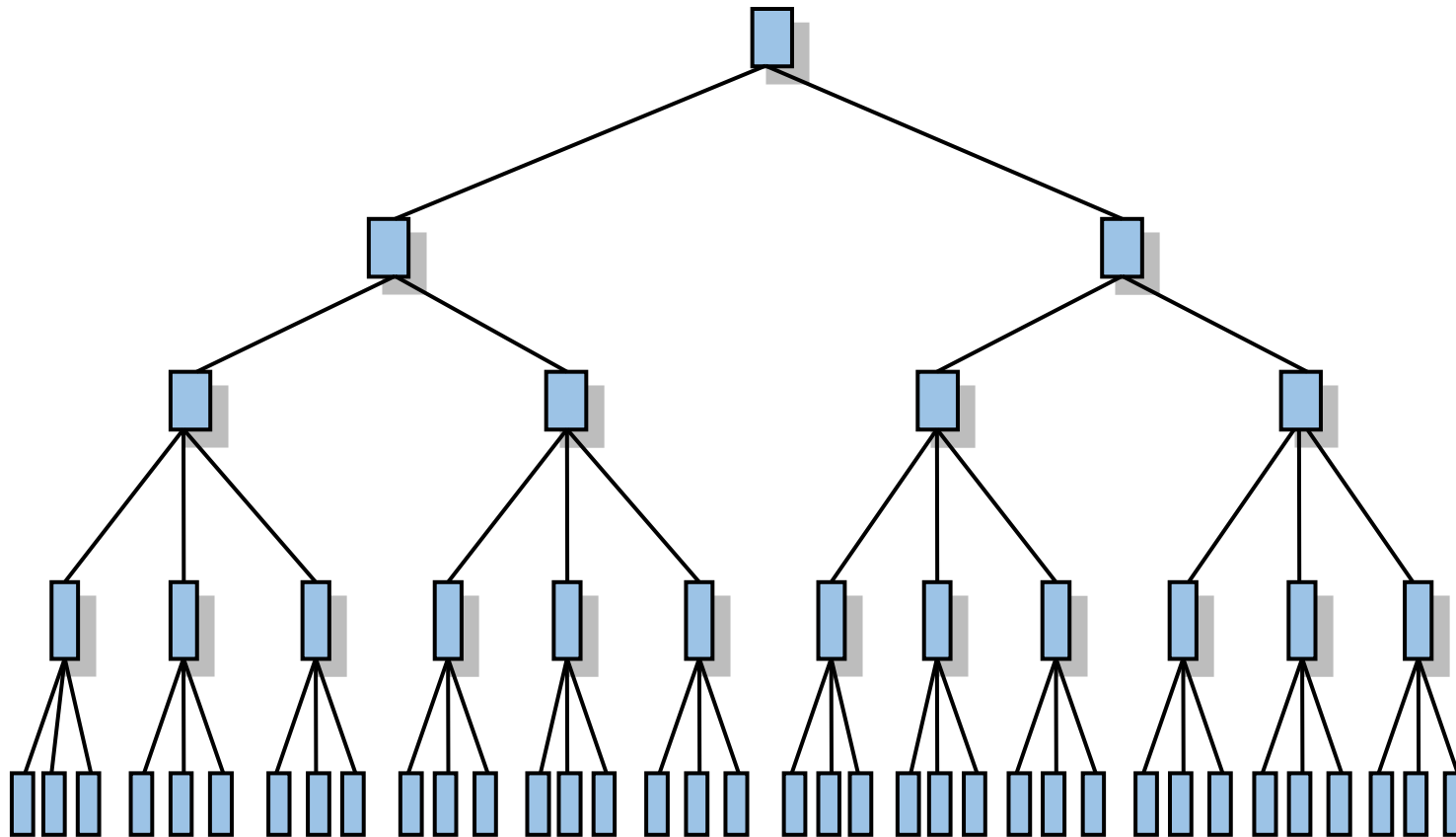
- Vliv na počet stupňů řízení
- Souvislost s mnoha faktory



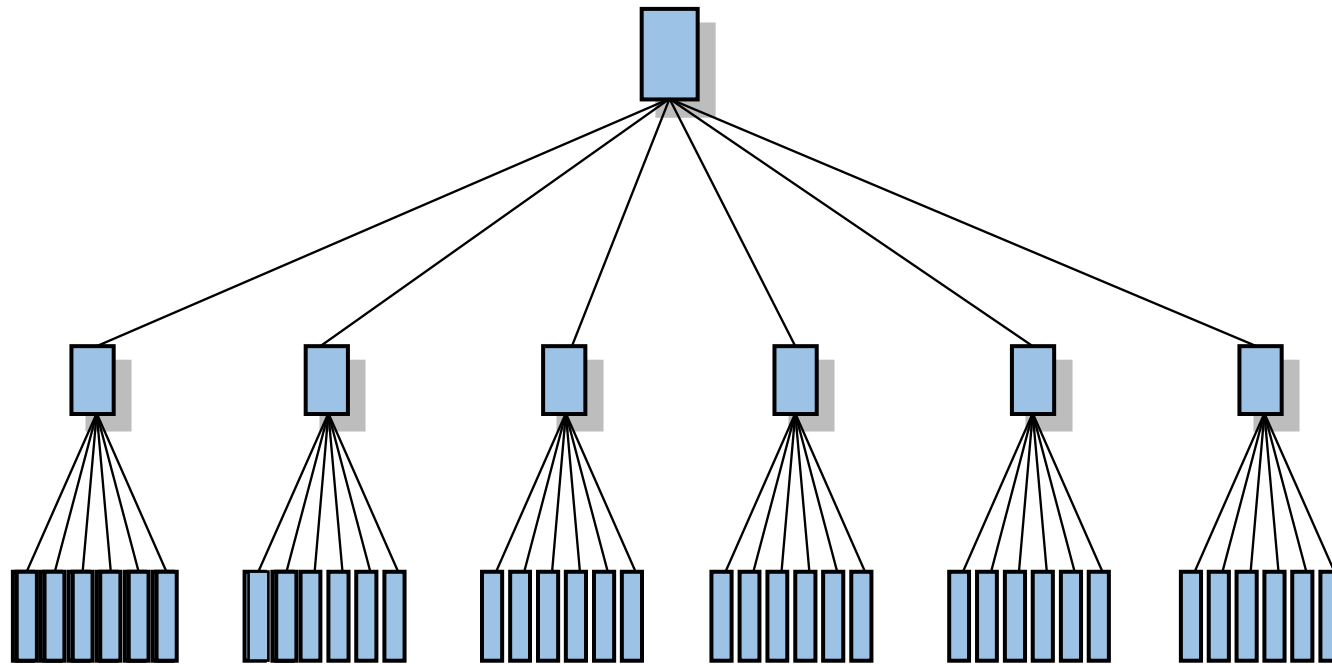
Delegování



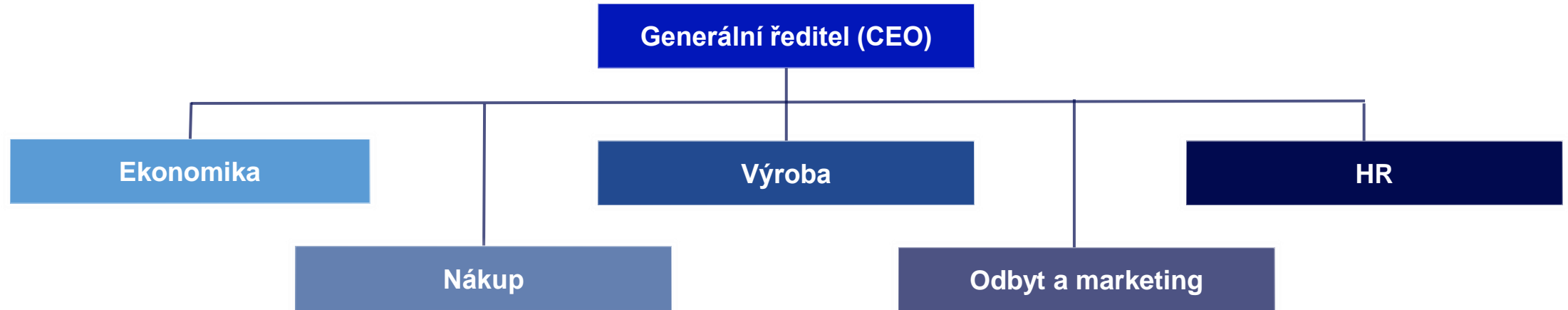
Rozpětí řízení (vysoká OS)



Rozpětí řízení (nízká OS)

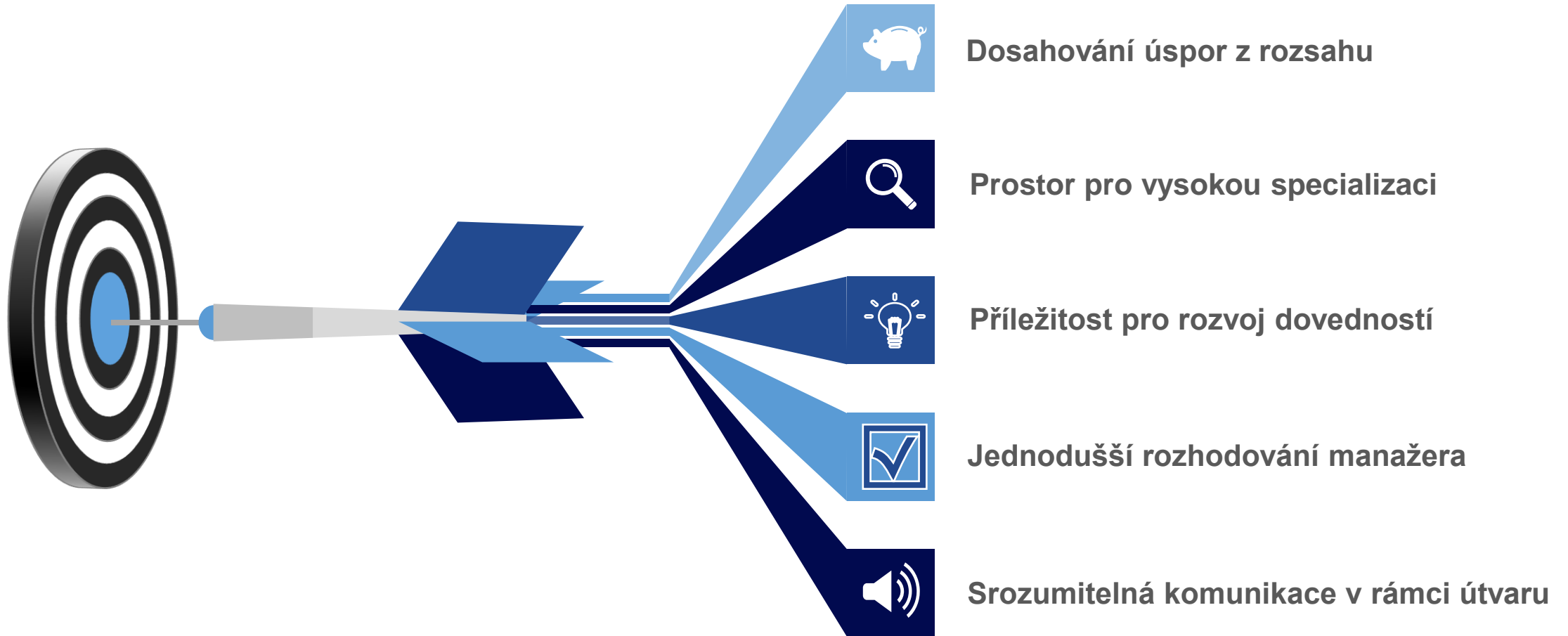


Funkcionální organizační struktura

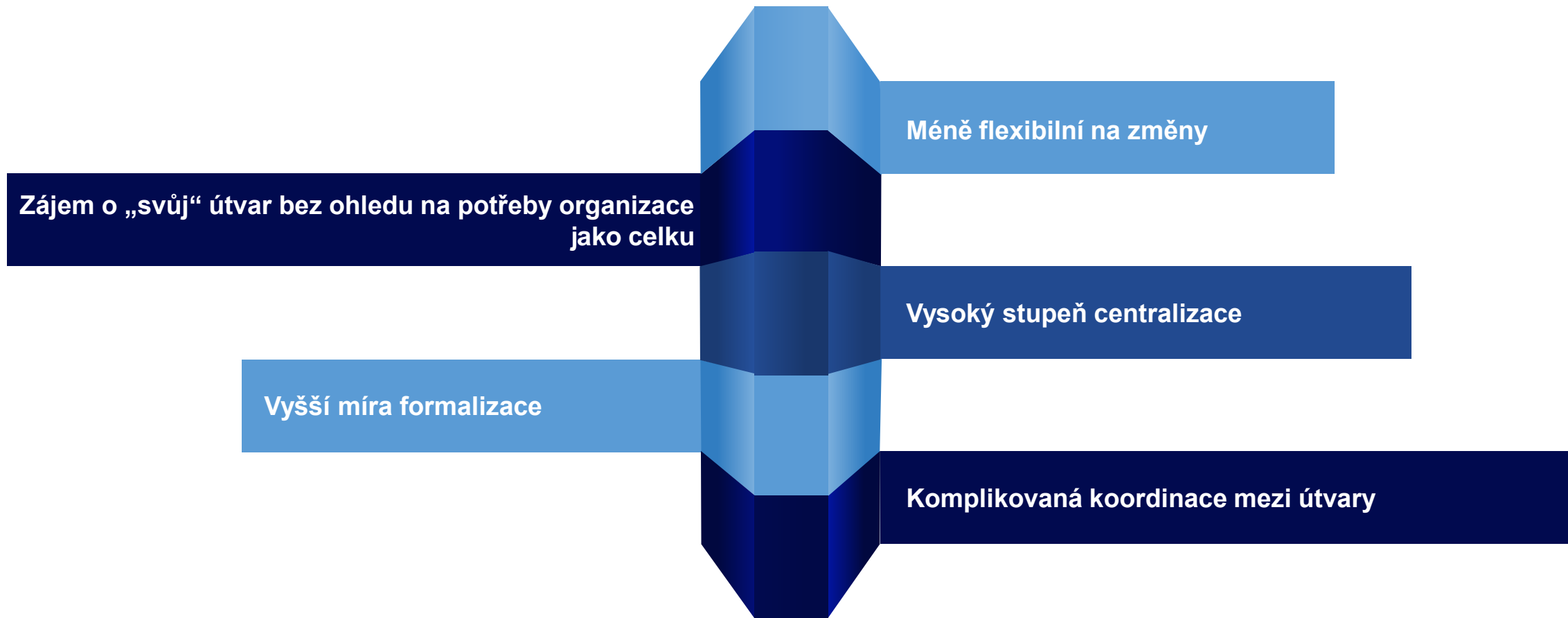


- Vhodná pro menší organizace s úzkým sortimentem výrobků či služeb
- Ideální pro stabilní prostředí
- Pracovníci se sdružují dle podobnosti činností či dovedností

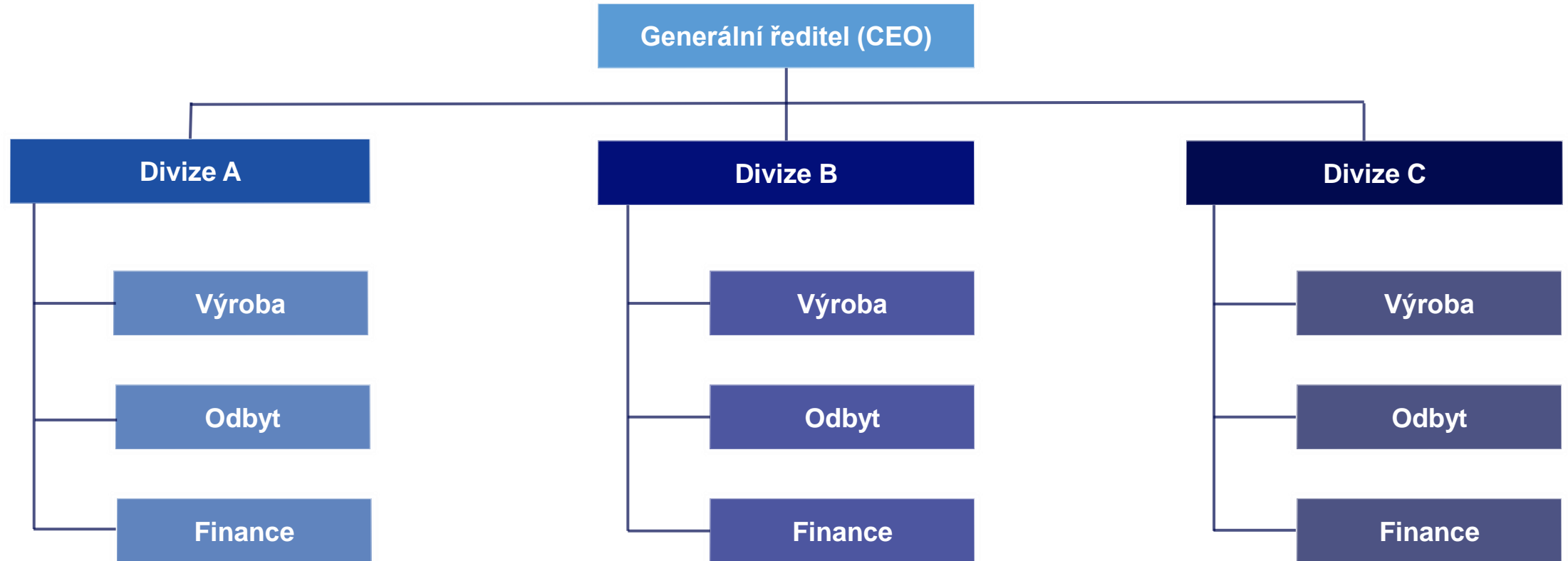
Funkcionální OS - výhody



Funkcionální OS - nevýhody



Divizionální organizační struktura



Divizionální organizační struktura

- Vhodná pro větší organizace se širokým sortimentem výrobků či služeb
- Schopnost rychlé adaptace na změny prostředí
- Orientace na potřeby zákazníků
- Kompletní zabezpečení procesu vývoje, výroby, marketingu, prodeje... jednotlivých řad produktů

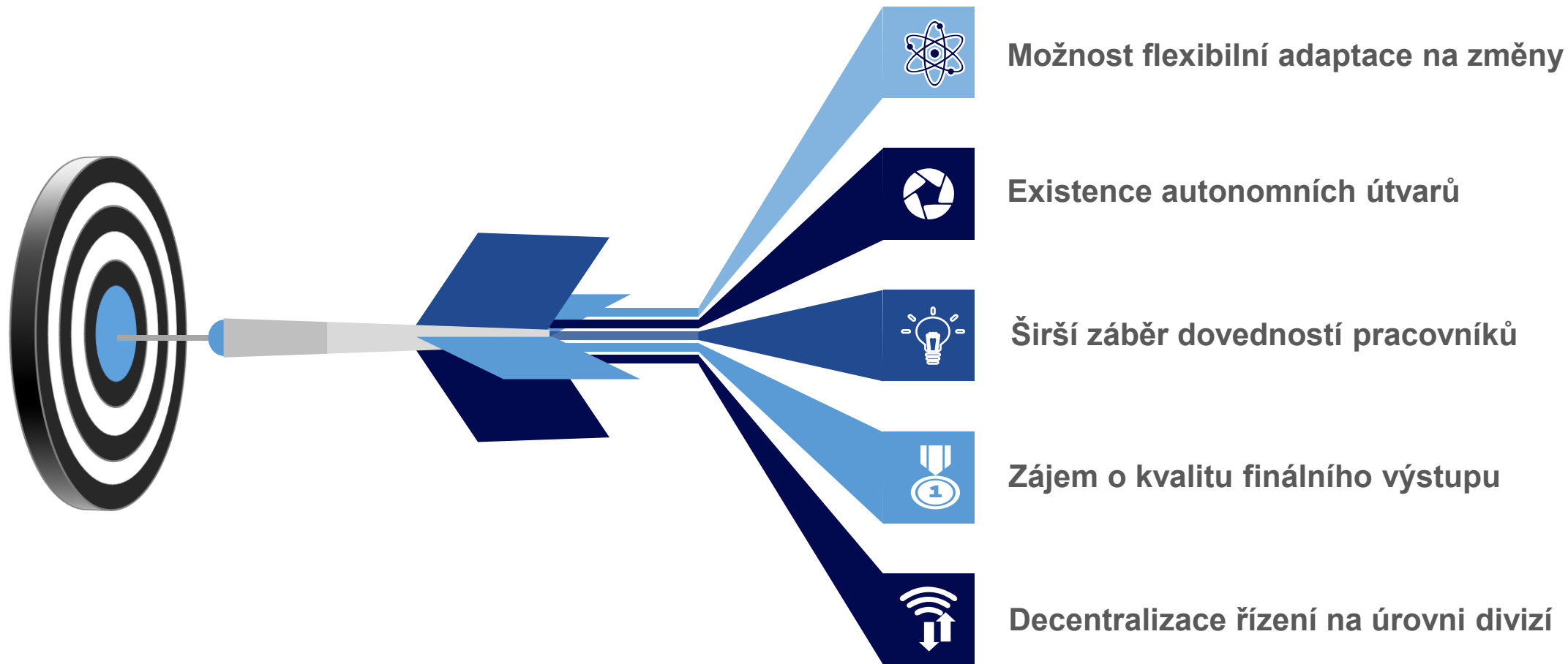


Rozlišujeme:

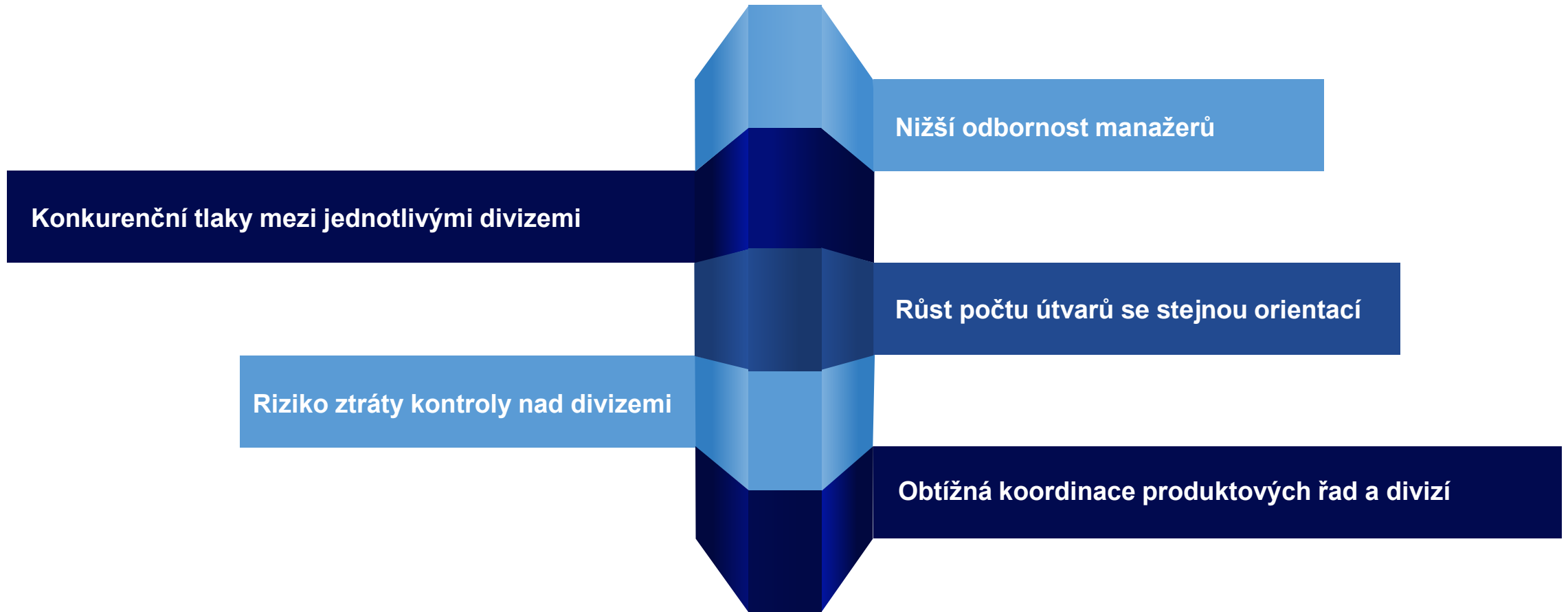
Divize výrobní
Divize zákaznické
Divize geografické



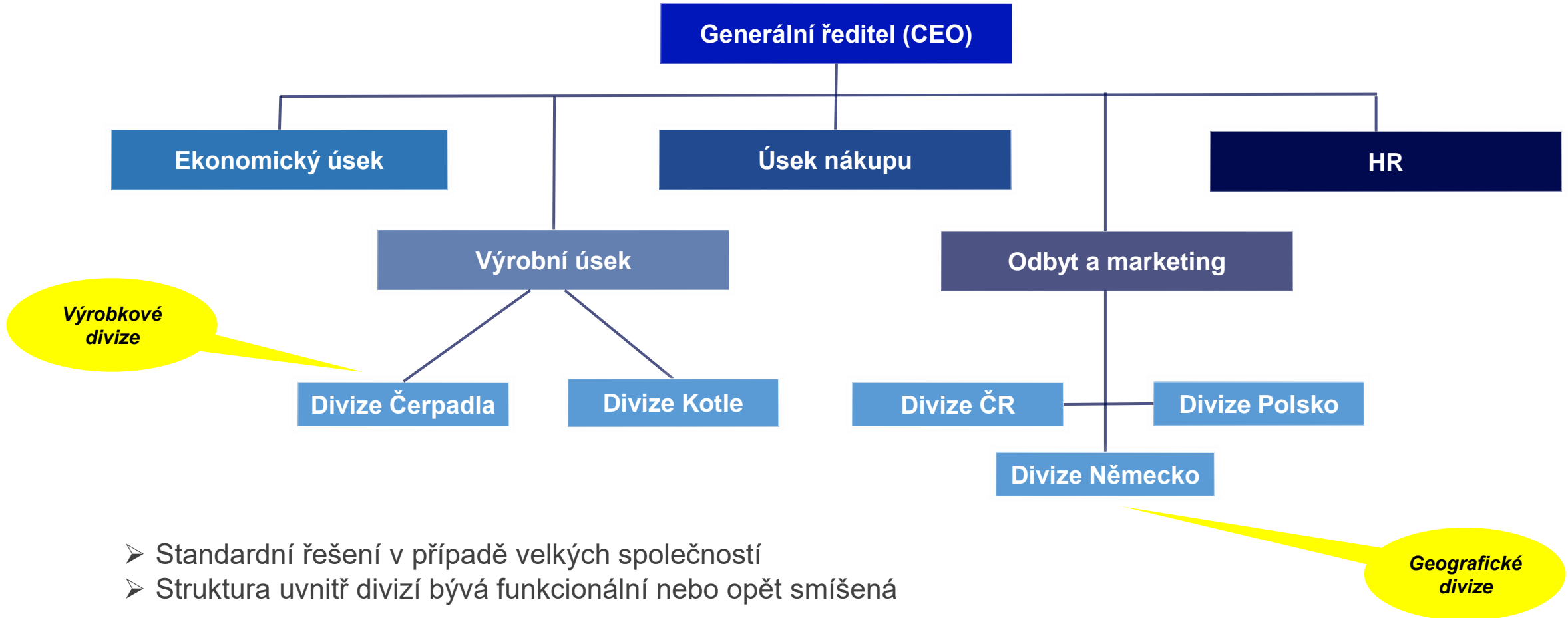
Divizionální OS - výhody



Divizionální OS - nevýhody

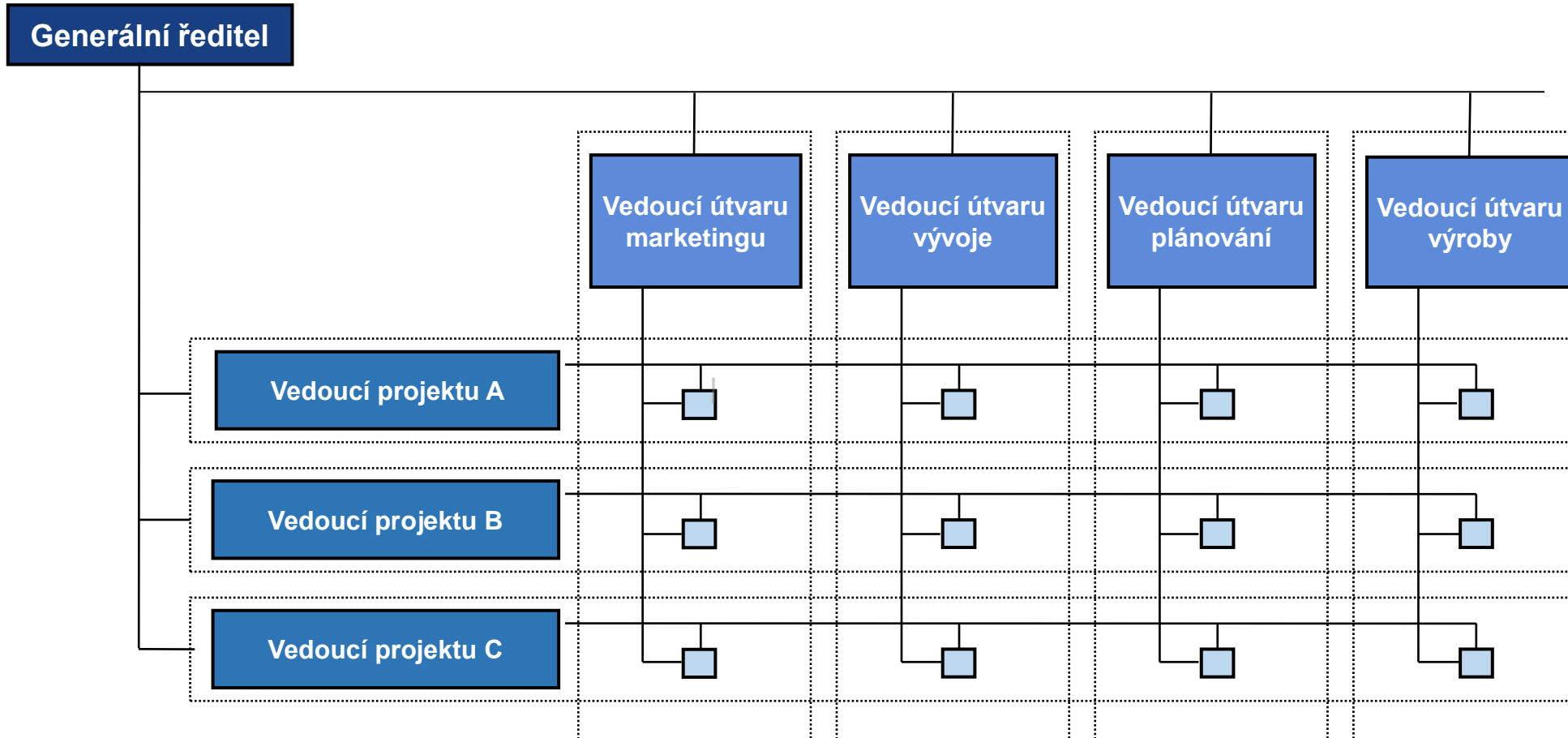


Smíšená organizační struktura

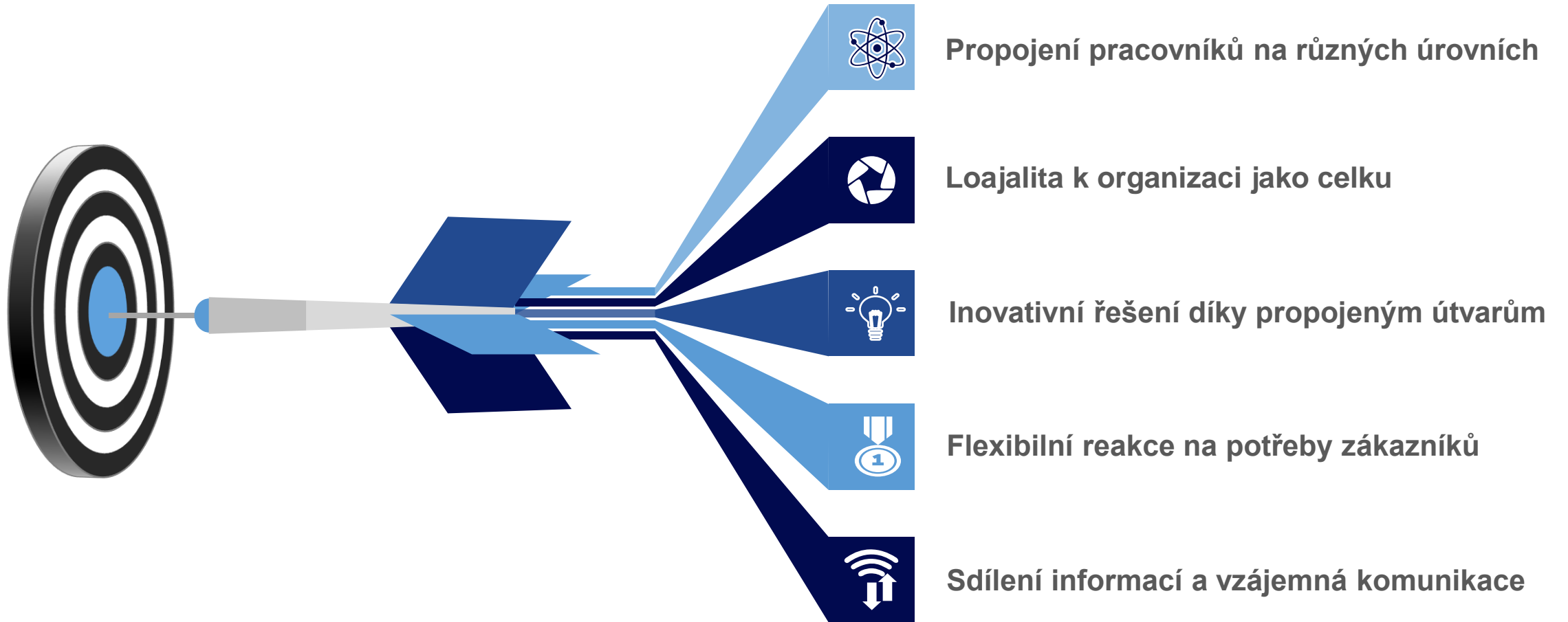


- Standardní řešení v případě velkých společností
- Struktura uvnitř divizí bývá funkcionální nebo opět smíšená

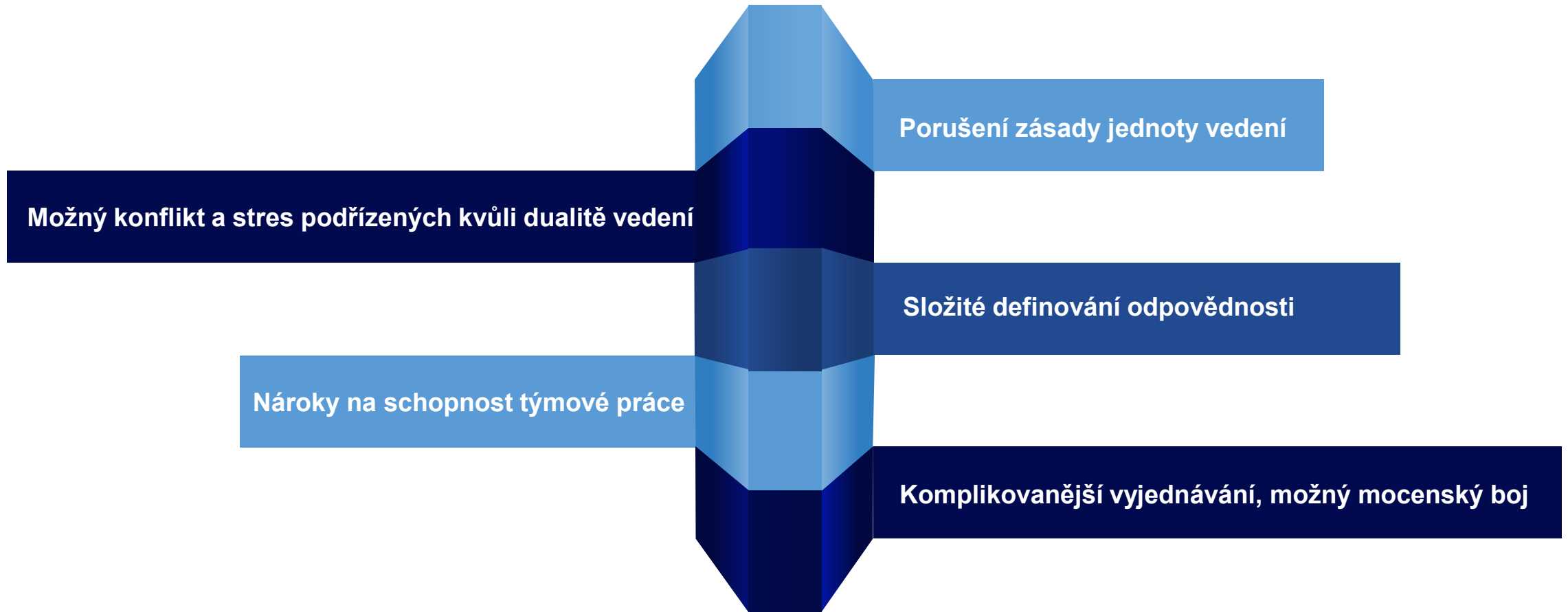
Maticová organizační struktura

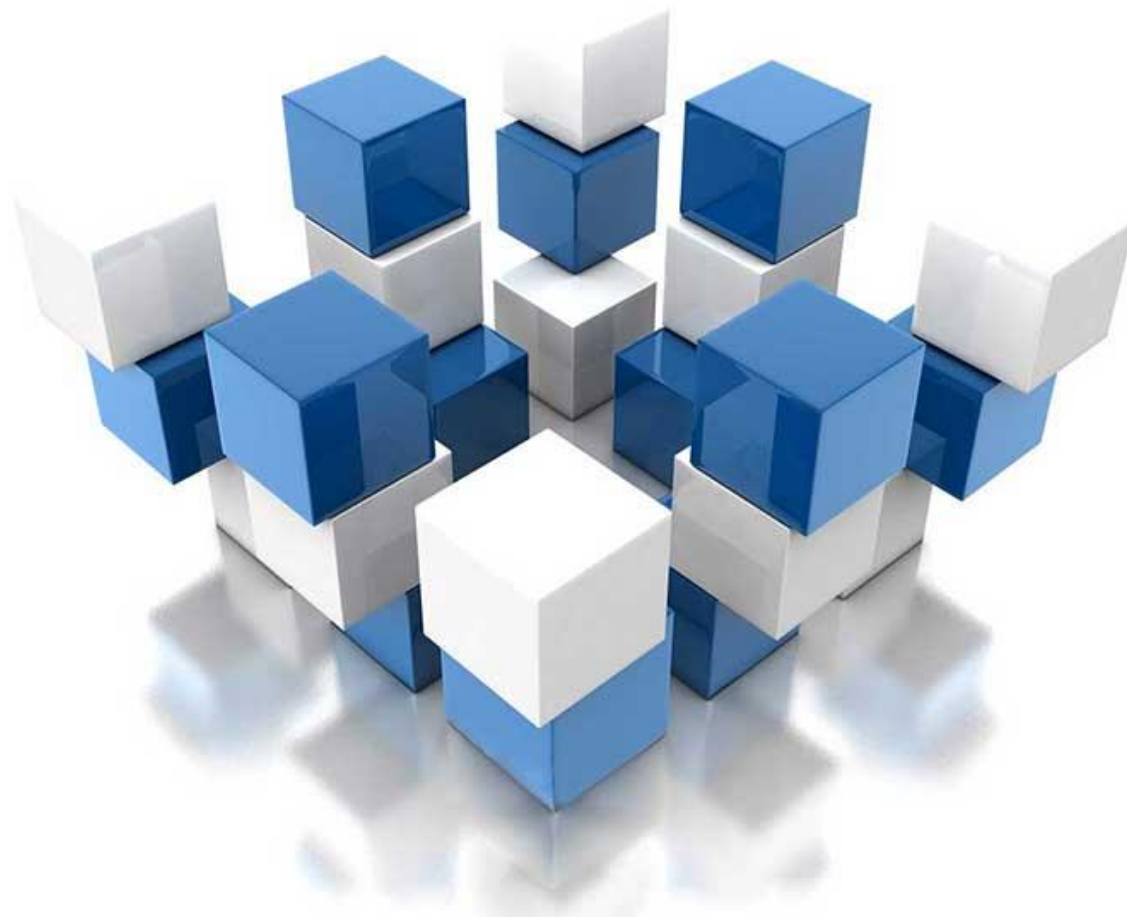


Maticová OS- výhody



Maticová OS - nevýhody





Děkuji za pozornost

Použité zdroje

Bateman, T. S., Snell, A. S. & Konopaske, R. (2017) *MANAGEMENT: LEADING & COLLABORATING IN A COMPETITIVE WORLD*. Published by McGraw-Hill Education, New York, 12th edition. ISBN 978-1-259-54694-5

Donnelly, J. H., Gibson J.L. & Ivancevich, J.M. (1997). *MANAGEMENT*. Praha: Grada, 1. vyd. (dotisk 2000, 2002, 2004, 2007, 2008). ISBN 80-7169-422-3