

Juraj Patuš: MbC individuálna správa

Hlavným stavebným kameňom predmetu Management by Competencies bol tímový projekt vytváraný na základe preberaného učiva.

Pred začatím prác na projekte sme všetci podstúpili test MBTI. Osobne som sa k nemu postavil vcelku s nadšením, nakoľko ma jeho výsledok zaujímal. Rovnako ma zaujímal osobnostný zastúpenie ostatných kolegov, ktorí so mnou navštevovali semináre. Za veľmi zaujímavý považujem nápad vytvárať zloženie tímu práve na základe výsledkov obdobných testov. Bohužiaľ v prípade tohto predmetu, napokon vcelku pochopiteľne, bolo zastúpenie rôznych osobnostných typov značne obmedzené. Za rozhodne prínosnú považujem aj skutočnosť, že tímy boli vytvorené autoritatívne, čo nám umožnilo spoznať nových ľudí a vlastne odrážalo aj reálnu situáciu v komerčnej sfére, kde v budúcnosti budeme taktiež nútení spolupracovať s ľuďmi, ktorých si nebudeme vyberať sami. Test vo mne vyvolal chuť zamýšľať sa nad osobnosťami ľudí, ktorých denne stretávam a všimnúť si, ako rozdielne reagujú v obdobných situáciách.

Po vzájomnom zoznámení sa so zvyšnými členmi tímu sme každý samostatne vypracovali niekoľko návrhov na zameranie našej fiktívnej spoločnosti podľa osobných záujmov. Na následnom osobnom stretnutí sme sa napriek pôvodne diametrálne odlišným návrhom rýchlo jednohlasne zhodli na výslednej možnosti – v našom prípade e-learningovej platforme.

Ďalším pokračovaním nášho projektu nasledujúcim po ujasnení si predstáv činnosti našej start-up spoločnosti bolo naplnenie Business Model Canvas. K úlohe som nepristupoval s veľkým nadšením. Avšak práve takéto „škatuľkové“ vyplňanie do dokumentu s dopredu definovanou štruktúrou mi umožnilo zamyslieť sa nad viacerými aspektmi, nad ktorými by som pravdepodobne inak nebol premýšľal. Napriek, podľa môjho názoru, až nadbytočnej striktnosti vo vyplňaní jednotlivých častí BMC, vidím jeho jednoznačný prínos. Umožnil vidieť problém riadenia spoločnosti v širšom spektre a zároveň umožnil jednotlivé aspekty prehľadne roztriediť dostatočne jemne na to, aby o nich bolo možné diskutovať osobitne ale aj v súvislosti s ostatnými stavebnými blokmi BMC.

Našou poslednou úlohou na projekte bolo vytvorenie finančnej analýzy. Pri prácach na tejto úlohe veľmi oceňujem dostupnosť šablón, ktoré ju značne zjednodušili a ozrejmili, čo je vlastne našou úlohou. Šablóny samy o sebe však zjavne neboli vytvárané pre potreby softvérových spoločností, a preto obsahovali viacero nadbytočných položiek. Rovnako je možné, že nám pomohli pozabudnúť na možné výdavky (typických softvérových spoločností), práve vďaka tomu, že upriamovali našu pozornosť konkrétnym vybraným smerom.

Zo samotnej finančnej analýzy som si však odniesol cenné pozorovanie o tom, aké je ťažké predvídať budúce zisky a náklady (napriek faktu, že našou úlohou bolo vytvárať prognózu len na najbližšieho pol roka). Za najťažšiu osobne považujem práve analýzu budúcich príjmov, množstva zákazníkov, rýchlosti propagácie produktu, masívnosti jeho nasadenia... V tomto ohľade sme nemali k dispozícii reálny nástroj, ktorý by nám mohol pomôcť, a preto sme údaje doslova „veštili“. Obávam sa však, že takýto nástroj ani neexistuje ☺. Čiastočne by nám pravdepodobne v reálnom prípade pomohol prieskum medzi potencionálnymi zákazníkmi a výčíslenie ich celkového počtu.

Musím konštatovať, že vzájomné schôdzky (či už osobné alebo prostredníctvom internetu) napriek absencii formálneho „vodcu“ podľa môjho názoru boli vedené veľmi konštruktívnym spôsobom a vždy mal každý možnosť vyjadriť svoje výhrady a podložiť svoje tvrdenia vhodnými argumentmi. Je vcelku zrejmé, že naše hodne podobné osobnostné typy si vzájomne sedeli a väčšinou sme uvažovali obdobným spôsobom, a preto pre nás nepredstavovalo problém veľmi rýchlo dospieť k názorovej zhode. Výkonné činnosti sme si v rámci tímu, podľa možností, vzájomne rozdeľovali rovnomerne a v prípade, že to situácia vyžadovala, jeden z členov sa formálnejšie chopil organizačných záležitostí. Rozhodne žiaden aspekt projektu nespočíval na pleciach jediného člena.

Celkovo svoje skúsenosti s predmetom hodnotím rozhodne kladne, napriek tomu, že nie celkom splnil moje prvotné (avšak popravde veľmi vysoké) očakávania. Azda najviac na obsahu prednášok musím vyzdvihnúť množstvo poskytovaných príkladov, ktoré vždy ozrejmovali preberané učivo. V prípade, že je to ešte možné, predpokladám, že do budúcnosti by ich ešte bolo možné rozšíriť aj k ostatnej preberanej teórii, ktorá takýmto spôsobom obohatená nebola. Koncept formovania vlastnej spoločnosti považujem rozhodne za zaujímavý, napriek tomu som očakával viacero praktických úloh, čiastočne siahajúcich aj do neskorších fáz vzniku nového start-upu. Rozumiem však, že toto z časovo-organizačných dôvodov nebolo možné. Pre budúce behy predmetu by podľa môjho názoru bolo možné čiastočne prehodnotiť množstvo preberanej látky, ktorá v niektorých prednáškach pôsobila až únavne a prípadne jej časť ponechať na domáce štúdium. Oceňujem cennú priebežne poskytovanú spätnú väzbu, ktorá bola podľa môjho názoru dostatočne rozsiahla a hlavne konštruktívna.