

Řízení implementace IS

Řízení soustavy projektů

Řízení ve velkém

Tři zdroje ...

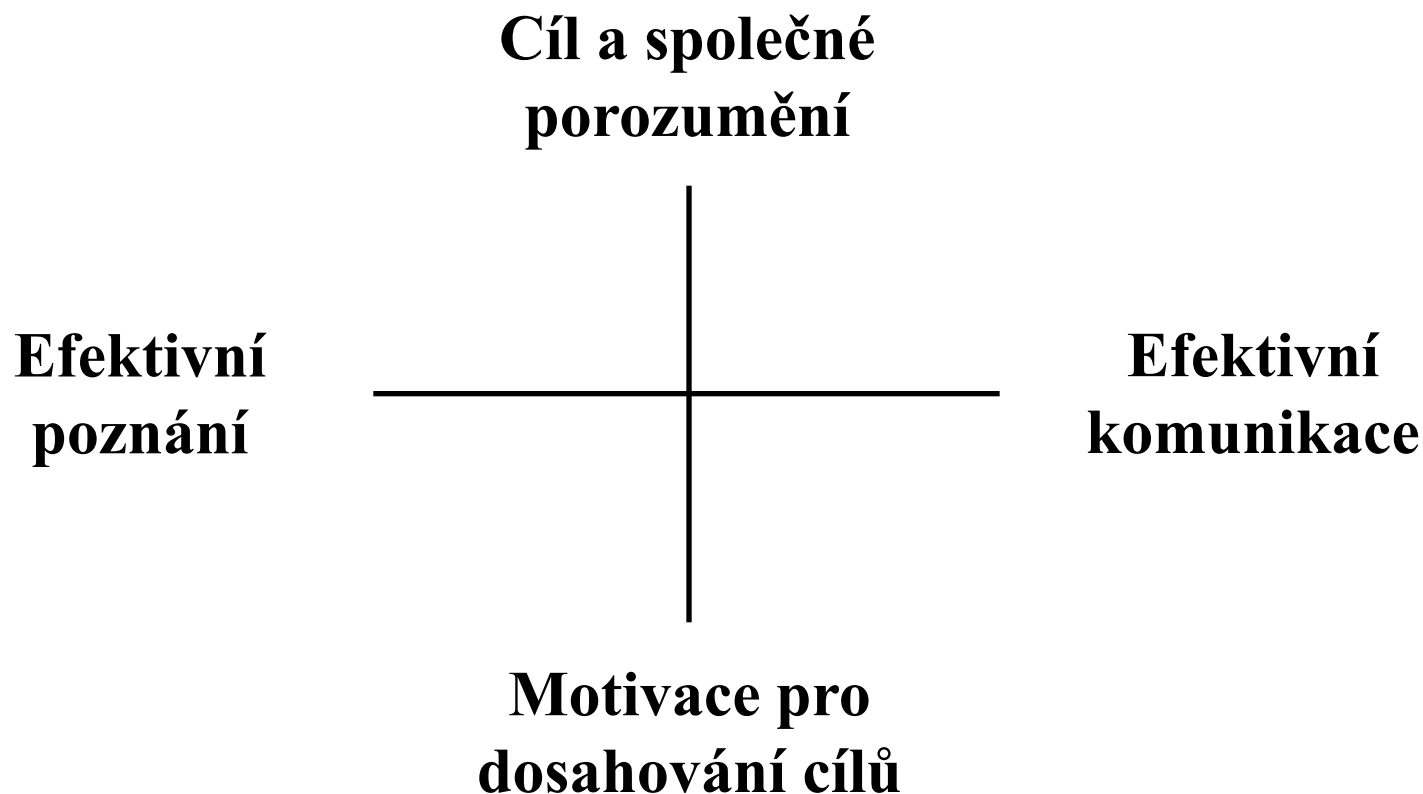
- METODY
- ORGANIZAČNÍ PRINCIPY
- NÁSTROJE

- Metoda Formovacích seminářů
- Oddělení role HIP a Autor
- Databáze RVV (DMR)

Metoda Formovacích seminářů

- přiblížit vzájemně ideální světy v hlavách zúčastněných
- vytvoření skupinové kultury zaměřené na dosažení cílů
- přeměna skupiny jednotlivců (v dimenzích kříže efektivní osobnosti) ve spolupracující tým

Kříž efektivní osobnosti



Týmy na soustavě projektů

- **System s roztroušenou inteligencí**
- Komunikace
 - uvnitř týmu
 - mezi týmy
- Sdílená kultura
 - poznání cílů soustavy
 - srozumitelnost dějů

Organizační princip: Autor + HIP

- AUTOR: určující je vize DÍLA; je „režisérem“ díla
- HIP: vize ÚŘADU; postupuje podle plánů vytvořených Autorem - je „produkčním“ díla
- může to fungovat v jedné osobě? - problém přetížení rolemi

Databáze RVV

- proč?
- globální produkty v soustavě projektů
- Motýlí efekt
- subset OrgPra
- subset DMR

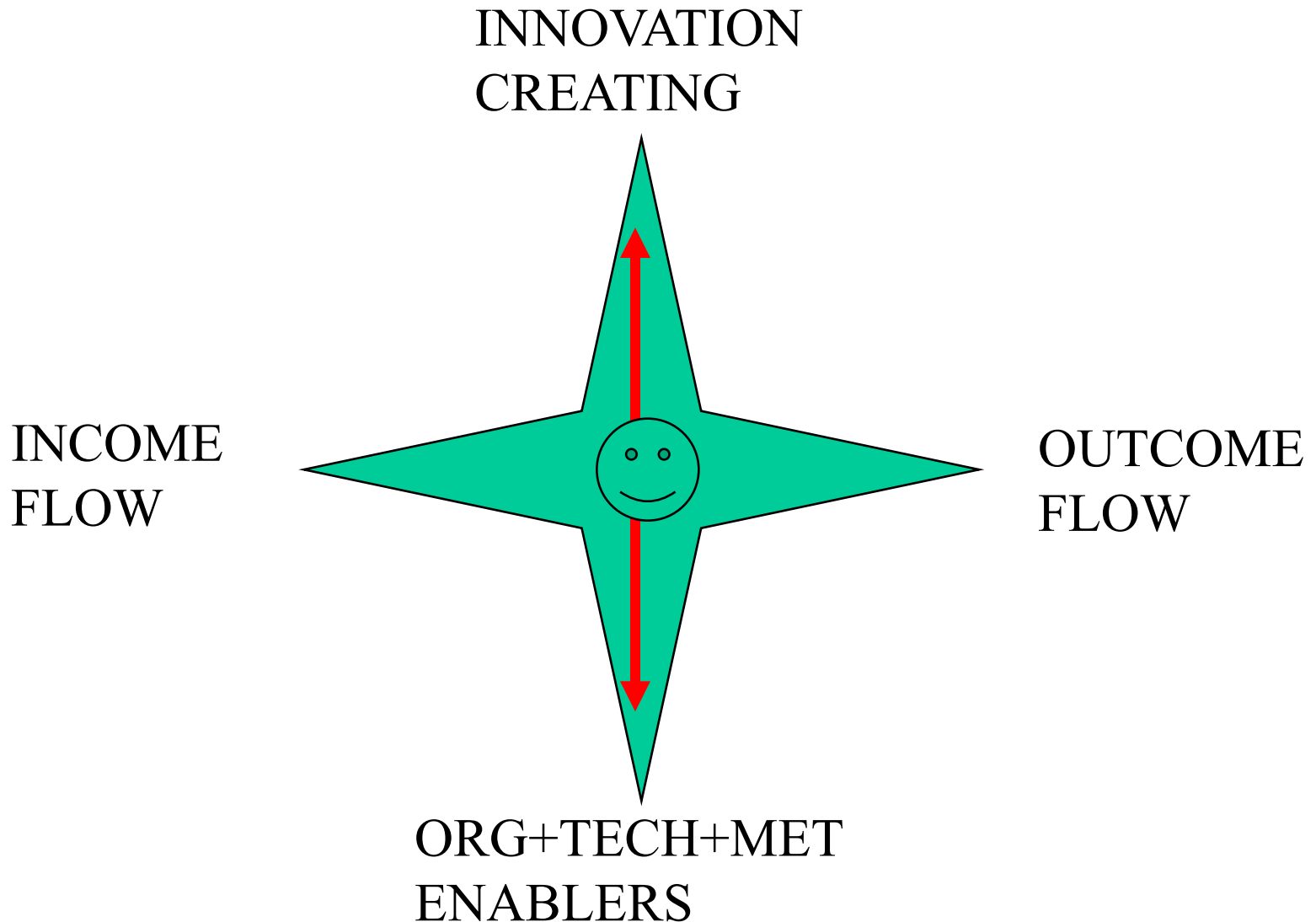
Otázky

- co je to systémová integrace a její řízení
- standardy pro RVV
- organizace projektu systémové integrace
- problémy a rizika
- globální produkty a „rozpracovanost“
- monitorování procesů
- politika vůči zúčastněným subjektům

Otázky

- Proč nestačí Creating Private Value
- Dosáhneme optimalizace systému pomocí optimalizace jeho subsystémů?
- Co je základním problémem pro „Creating Shared Value“?

Creating Shared Value



Situace v praxi

- SW 1 je nasazen a jen se udržuje - rozvíjí
 - projekt č. 1.
- SW 2 se právě zavádí
 - projekt č. 2.
- SW 3 se začíná vyvíjet
 - projekt č. 3.

Požadavek

- Realizovat tyto projekty tak, aby nasazované SW balíky spolu vzájemně komunikovaly a nedocházelo ke kolizím.

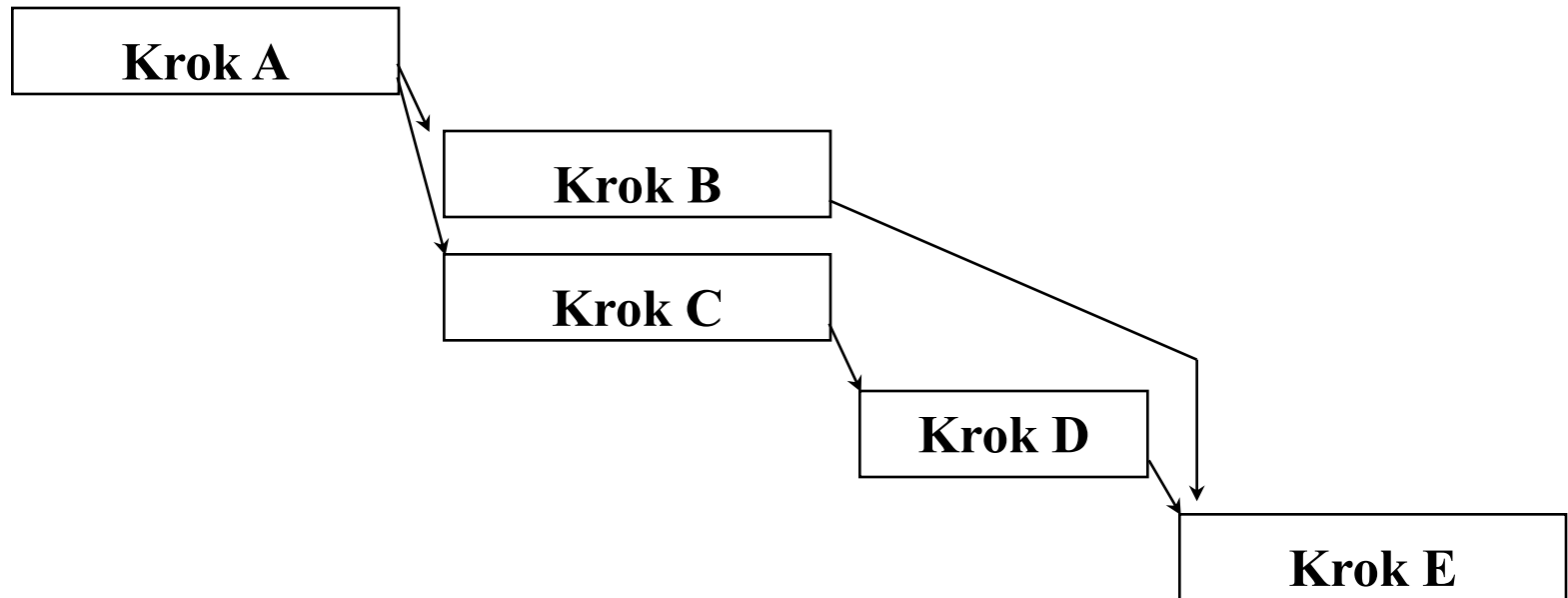
Stav

- Existuje soustava vzájemně se ovlivňujících projektů.
- Projekty se ovlivňují svými produkty.

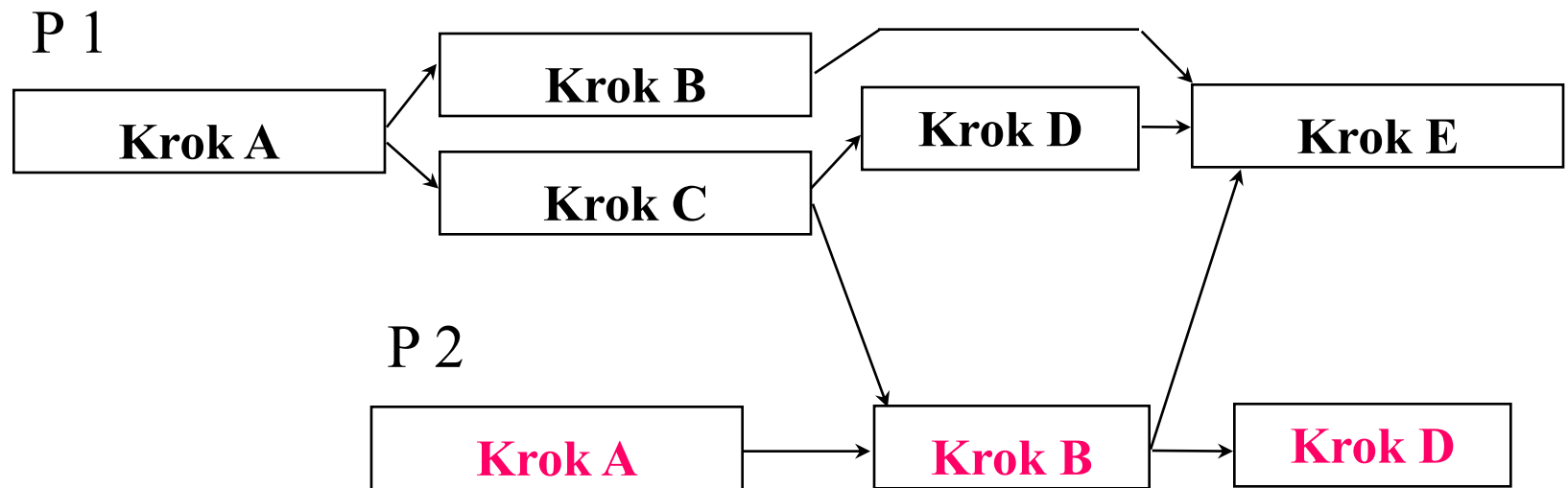


- Zachytit vzájemné souvislosti projektů.
- Zachytit aktuální stav produktů.

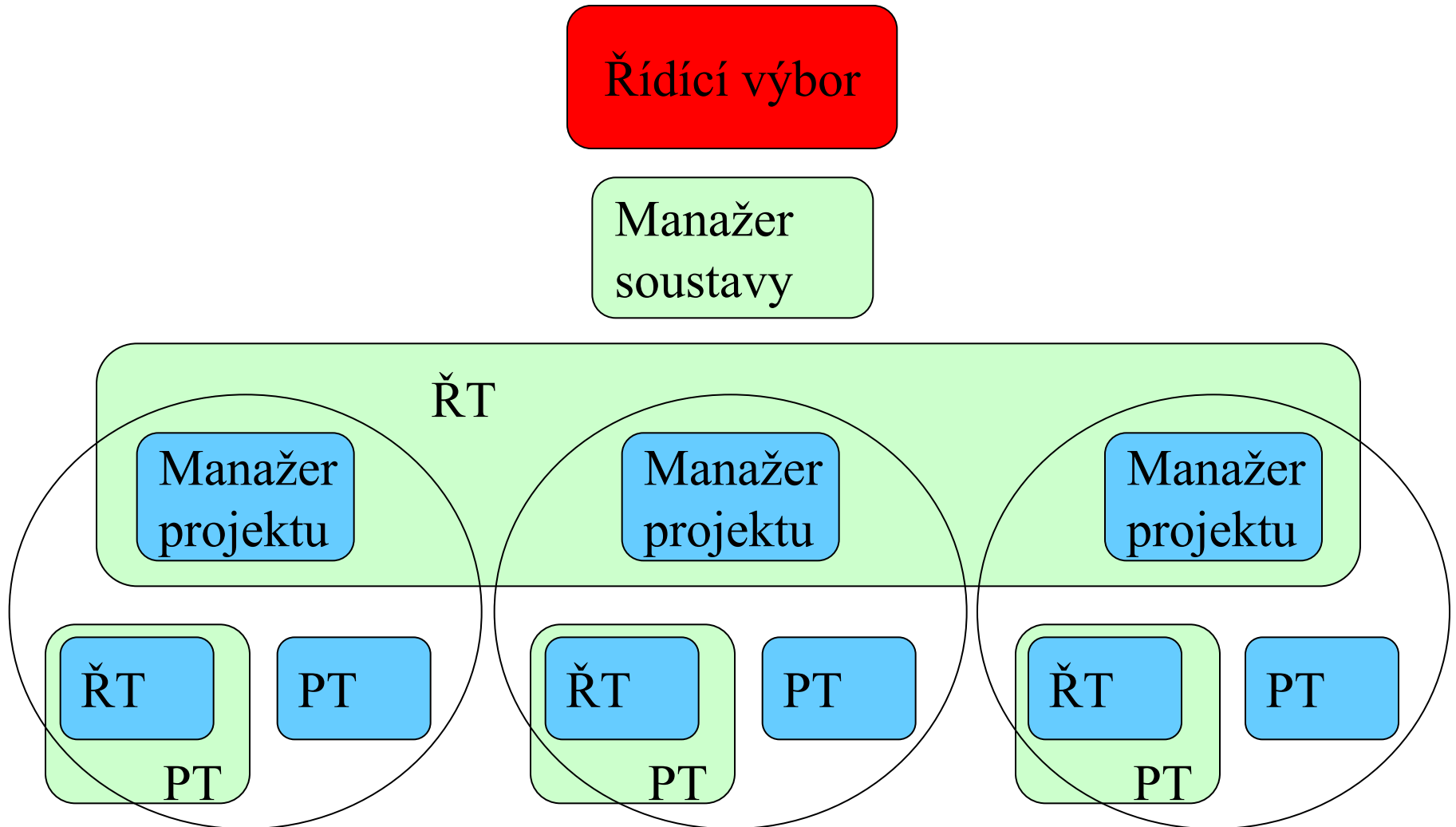
Řízení jednoho projektu



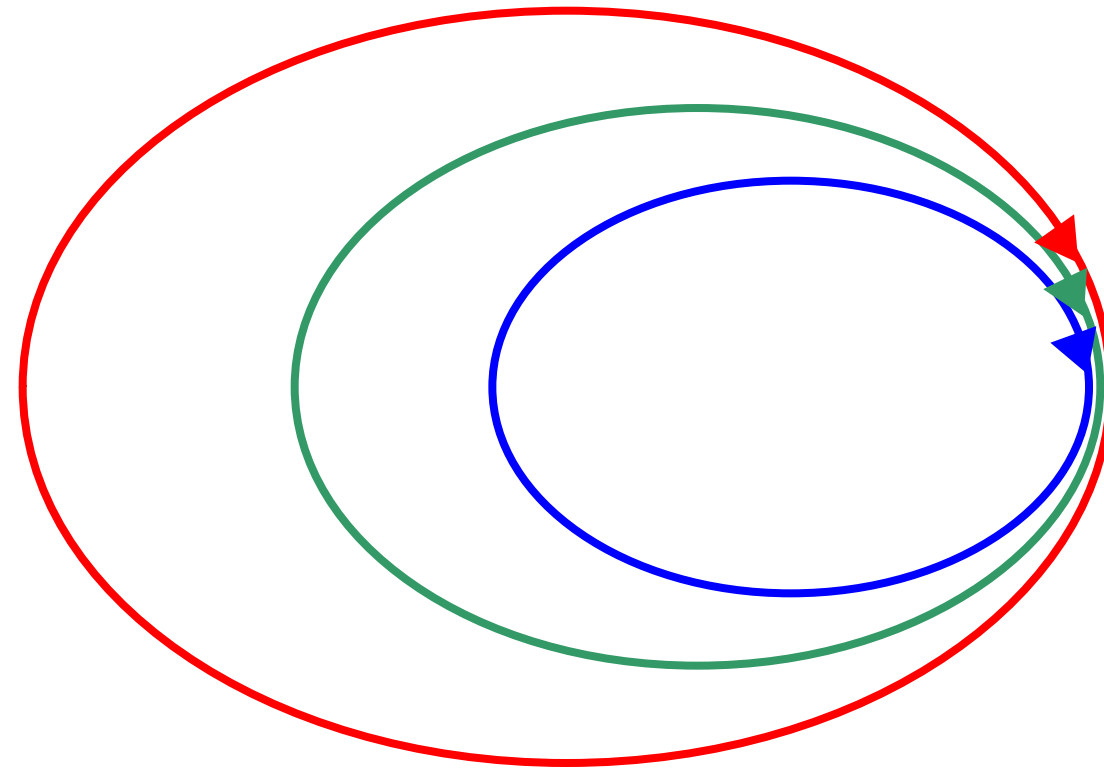
Řízení soustavy projektů



Dvoustupňové řízení

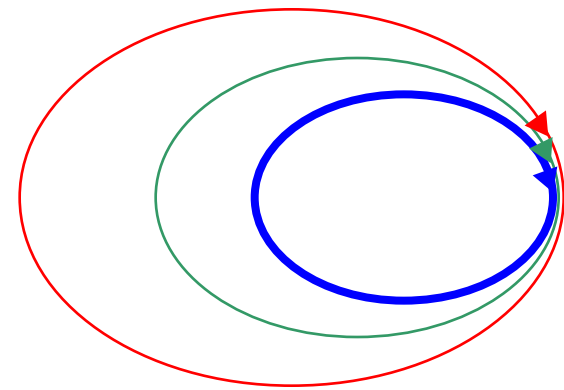


Princip řízení soustavy projektů



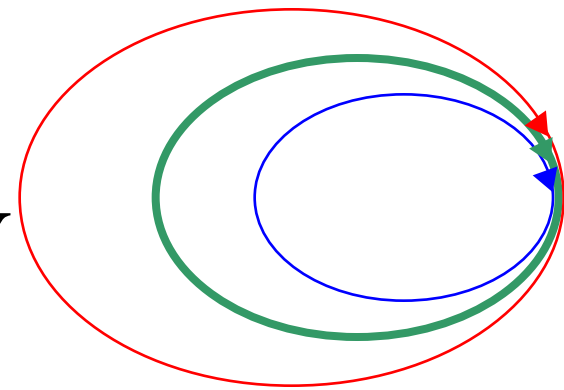
- mlýn projektu
 - Týdenní operativa
- mlýn týmu RVV
 - Meziprojektové vlivy
- mlýn ŘV soustavy
 - Rámec projektů

Mlýn projektu



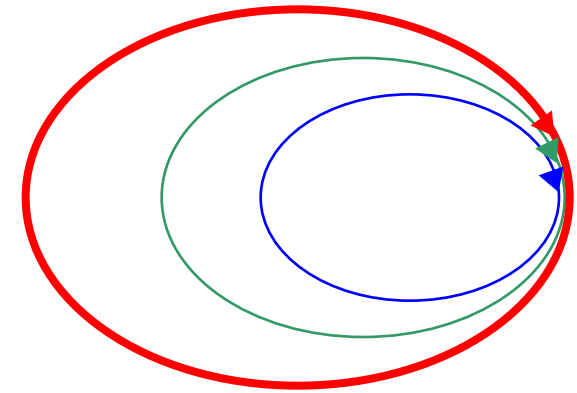
- Upřesňuje týdenní operativu projektu
- Zabývá se řízením:
 - postupu projektu
 - kvality výstupů
 - rizik projektu
 - změn všeho předešlého
- Vše za účelem dosažení daného trojimperativu projektu.

Mlýn týmu RVV



- Upřesňuje meziprojektové vlivy
- Zabývá se řízením:
 - alokace/realokace sdílených zdrojů
 - lidských i materiálních
 - produktů
 - věcné meziprojektové vztahy
 - času
 - časové meziprojektové vztahy
 - peněz
 - alokace/realokace finančních prostředků
- Vše za účelem systémově efektivní realizace.

Mlýn řídicího výboru soustavy



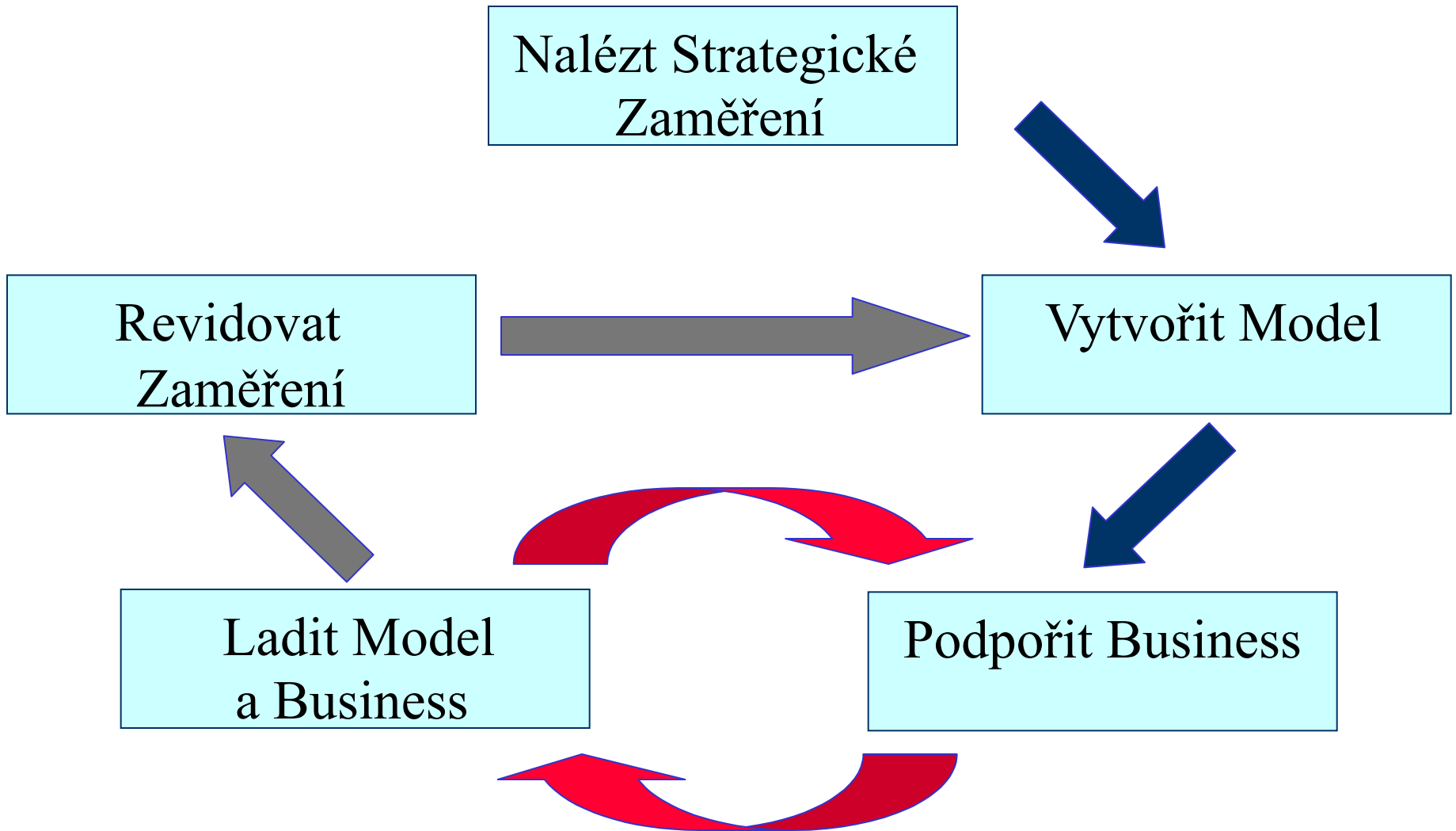
- Upřesňuje rámec projektů.
- Zabývá se řízením:
 - vztahu cílů projektů ke strategii organizace
 - vztahu priorit realizovaných a zamýšlených projektů ke strategii organizace
- Vše za účelem dosažení strategických cílů organizace.

Evoluční přístup

Popis stávajícího
stavu

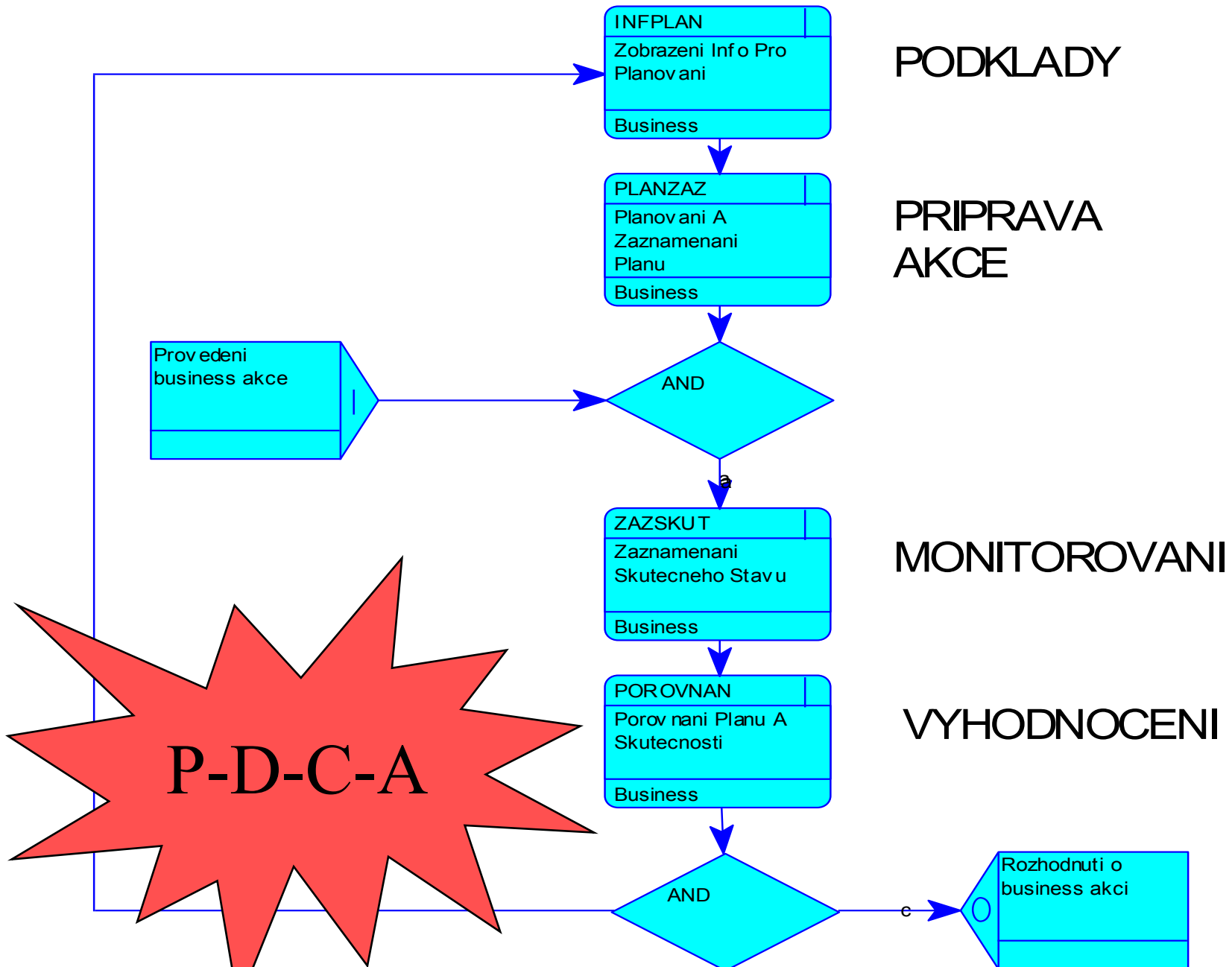


- Nehledáme ideální řešení.
- Hledáme potenciál zlepšení a ihned jej využíváme!!
- Změna není bariéra, změna je výzva k zlepšení!



V čem spočívá informační obsluha businessu ?

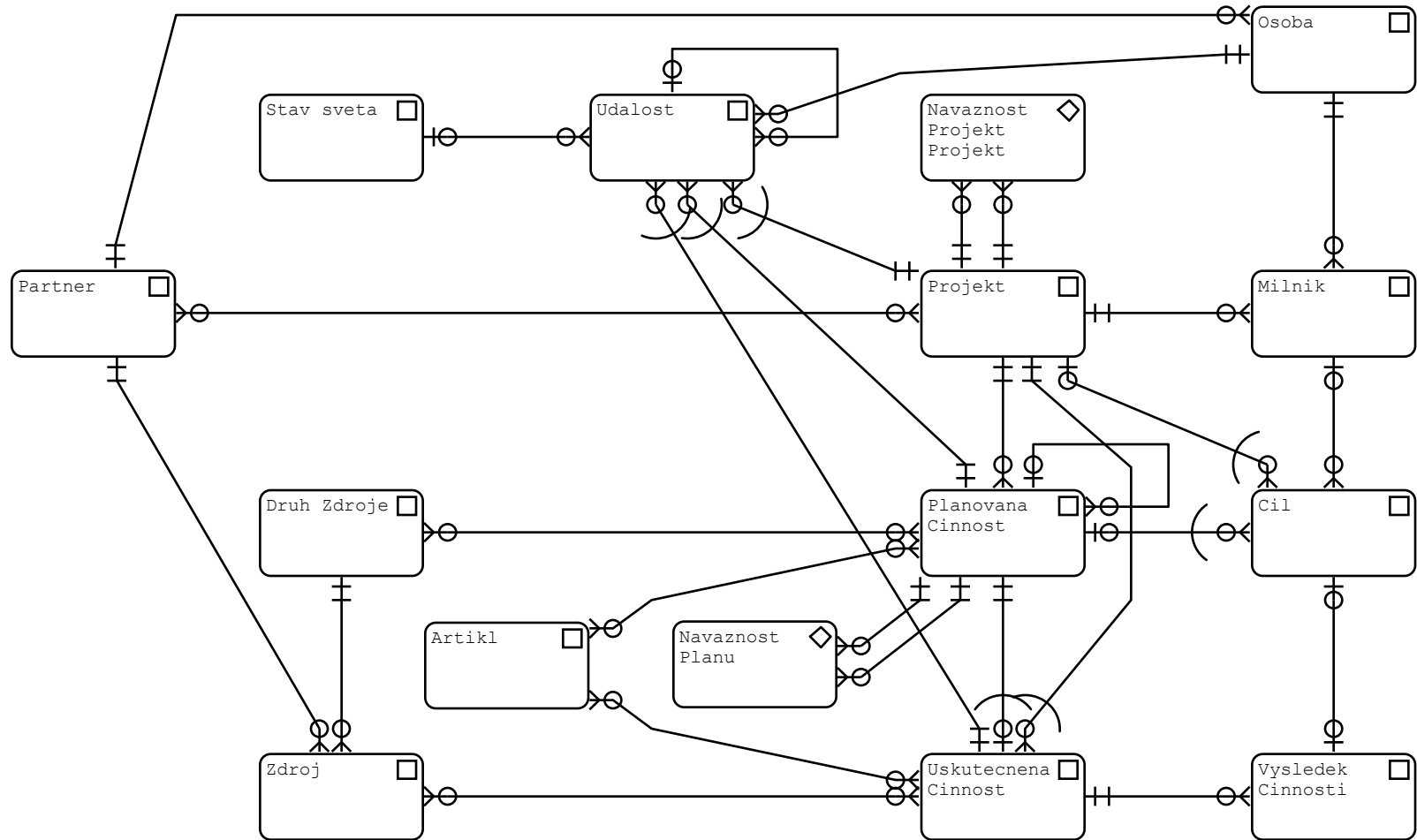
- simulace business procesů na počítači?
- složité výpočty a vyhodnocování?
- taky, ale:
- 80% potřeb je jednoduchých !
- ... stačí „Základní informační proces“



RVV - OrgPra

- přidaná hodnota použitím RVV
- procesy na RVV
- monitorování a vyhodnocování důsledků
- čas, zdroje, peníze na soustavě projektů
- výchova zúčastněných ke schopnosti dosáhnout úspěchu
- repozitory OrgPra

Konceptuální model OrgPra



RVV - DMR

- stav světa a rozpracovanost globálních produktů (DMR)
- co zaznamenáváme a proč
- souvislost s řízením kvality (ISO i TQM)
- představy a jejich rozpracovanost v modulech; událost versus stav světa
- repozitory DMR a dotazy nad ním
- jaká je přidaná hodnota DMR

Lokální a Globální produkty

- Lokální produkty nepřesahují hranice projektu a ani je nelze využít v jiných projektech.
- Globální produkty mohou být využity v jiných projektech.
 - jiné projekty mohou tyto produkty použít, navázat na ně apod.

Globální produkty

- ODM - objekty datového modelu
- VDM - vazby datového modelu
- IKU - informačně/komunikační uzly
(objekty ve smyslu OOM přístupu)
- Komponenty informačního systému
- Moduly - programové subsystémy
- Programové funkce

Konceptuální model DMR

