

Agilní projektové řízení



SEZNAM.CZ

O mně

Marek Vacek

Produktový manažer

Stream.cz

Lide.cz

Fakta

- **Dopředu nevíme co děláme.**
- **Požadavky se v čase mění.**
- **Problémy se objeví až v poslední třetině.**
- **Délka/velikost projektu je neznámá.**
- **Termín není reálný.**

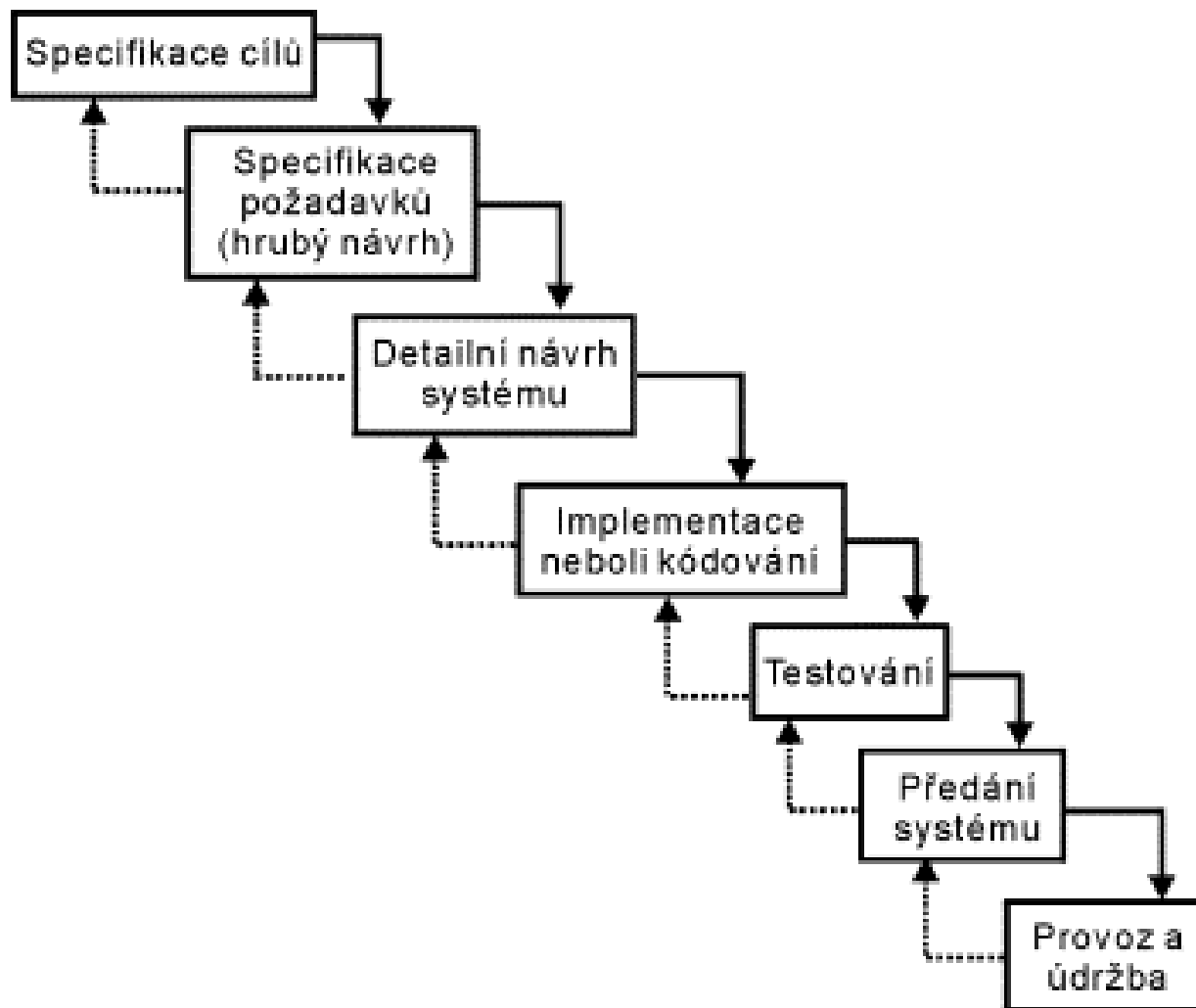
Jak odhadnout rozsah projektu?



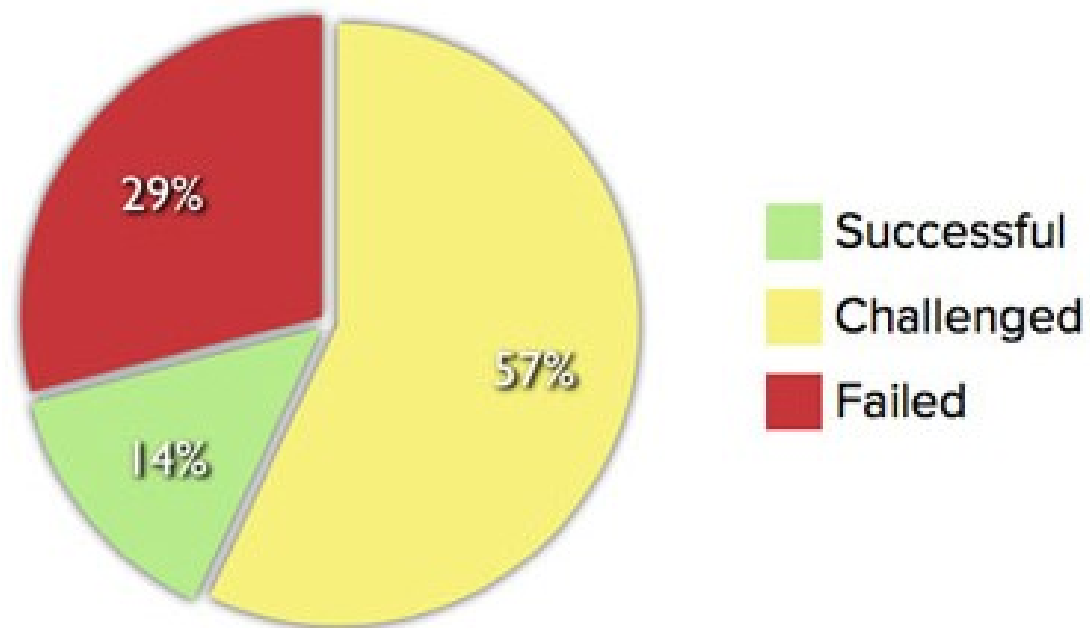
Step 1: Carefully analyse all the factors involved and come up with a rational figure of time.
Step 2: You are wrong!

Řekl někdo na internetu

„Tradiční“ životní cyklus projektu



Projekty vývoje SW



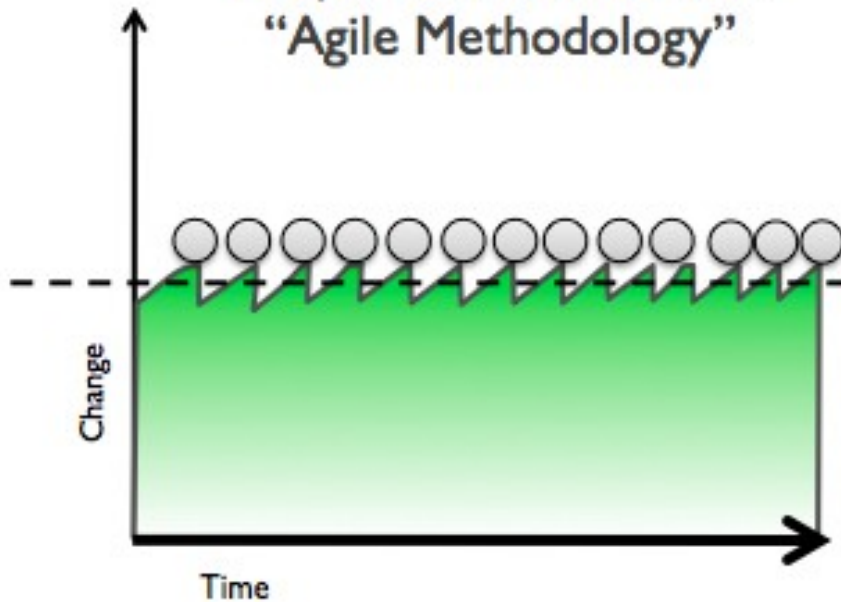
Zdroj: Standish Group CHAOS Manifesto, 2012

Agilní řízení projektů

Agile = buzzword

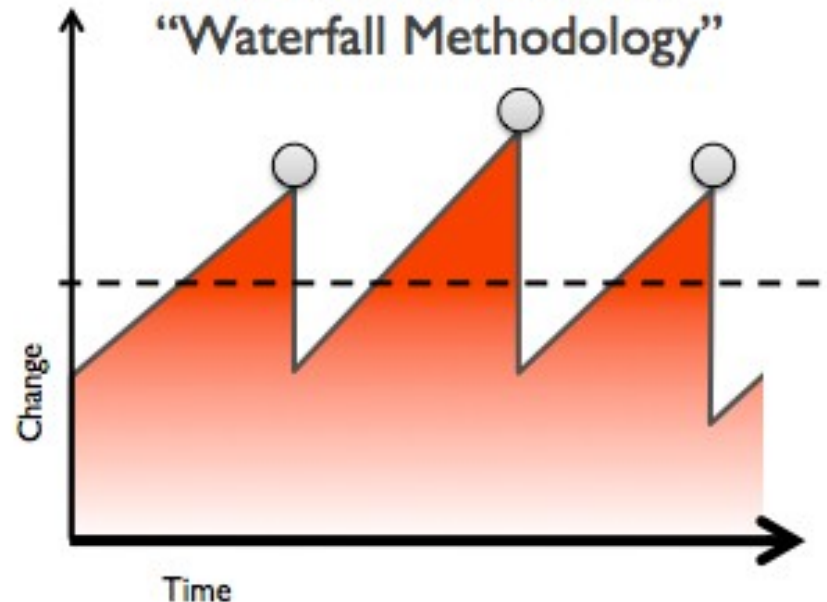
Inkrementální vývoj

Frequent Release Events
"Agile Methodology"



Smoother Effort
Less Risk

Rare Release Events
"Waterfall Methodology"



Effort Peaks
High Risk

Scrum

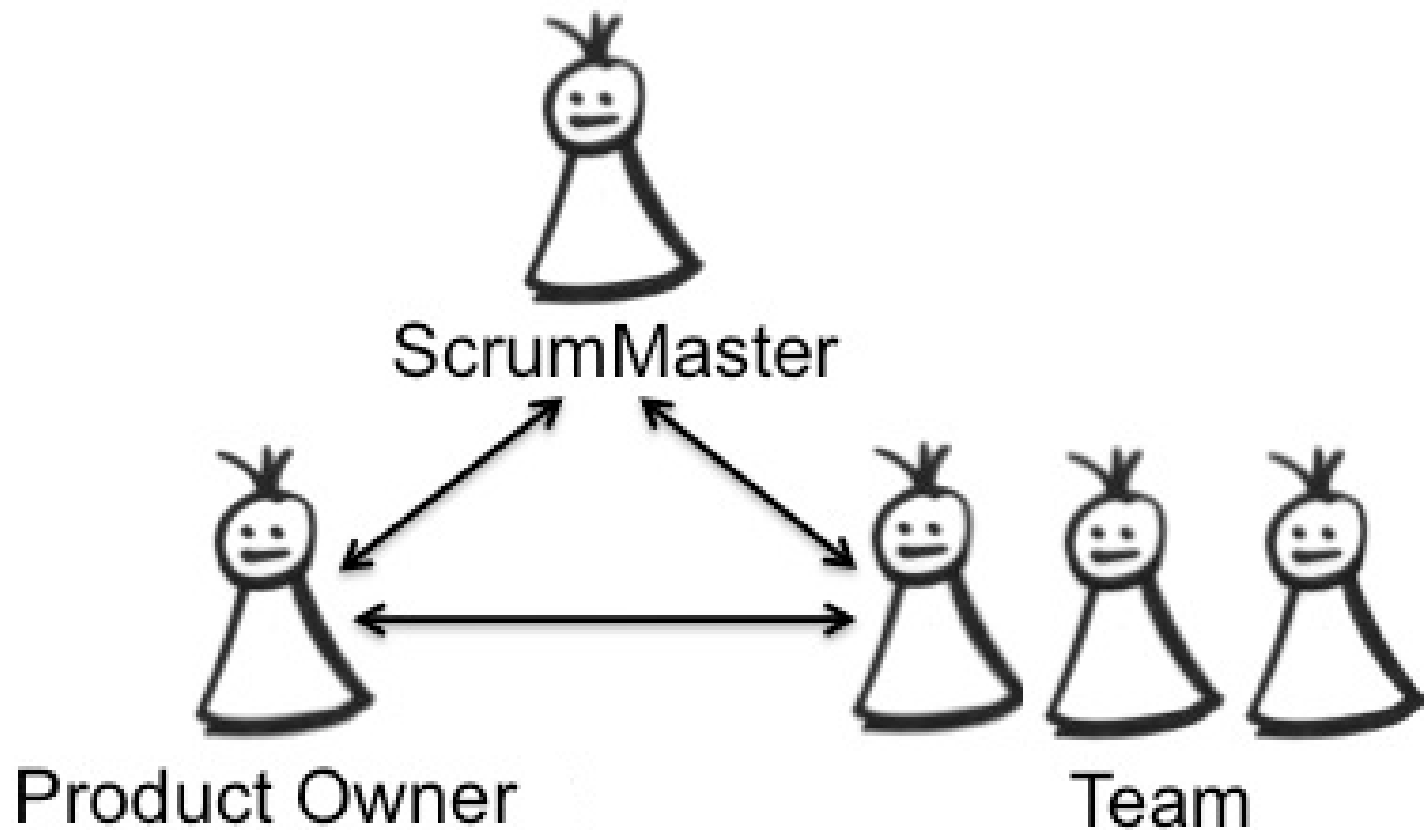


Základní prvky scrumu



SEZNAM.CZ

Role



Scrumboard – backlog



User story

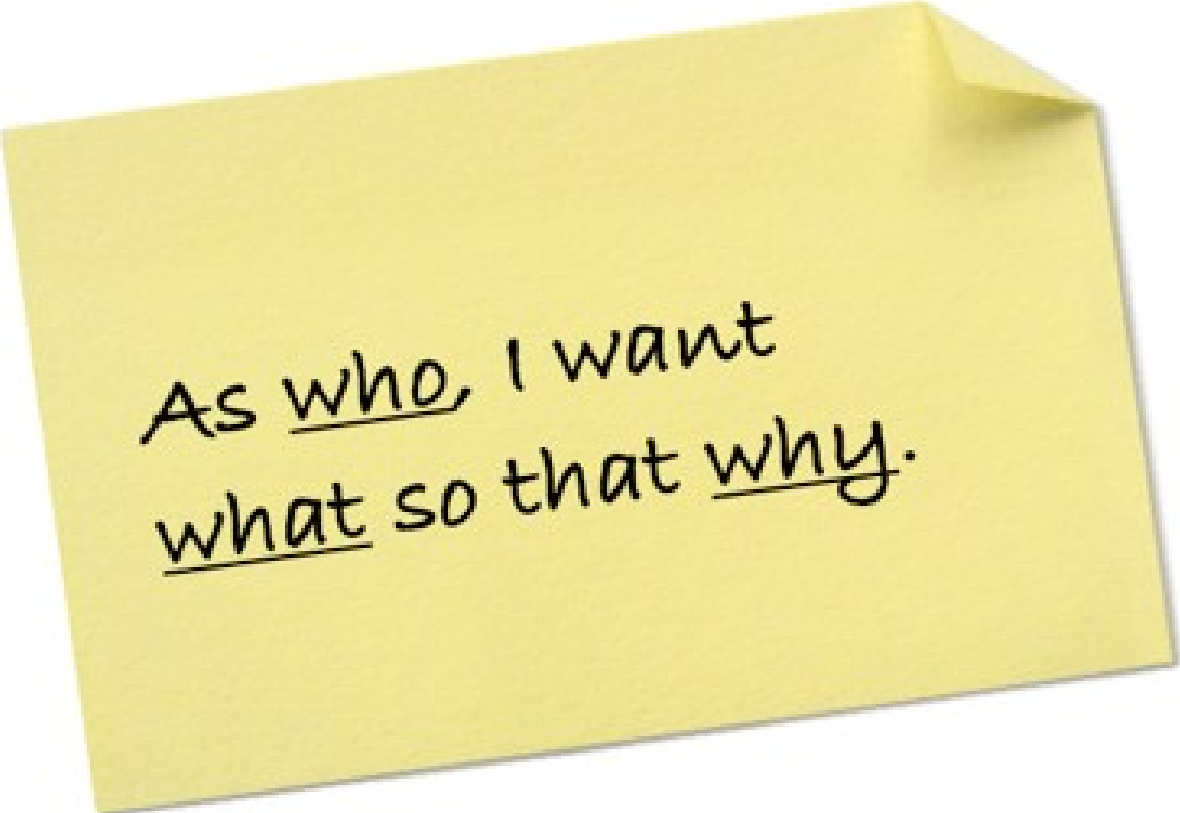
Špatná user story:

Tlačítko řazení položek seznamu obchodů dle vzdálenosti

Dobrá user story:

Jako uživatel chci mít možnost řadit seznam obchodů dle vzdálenosti, protože chci nakupovat v nejbližším obchodě.

User story

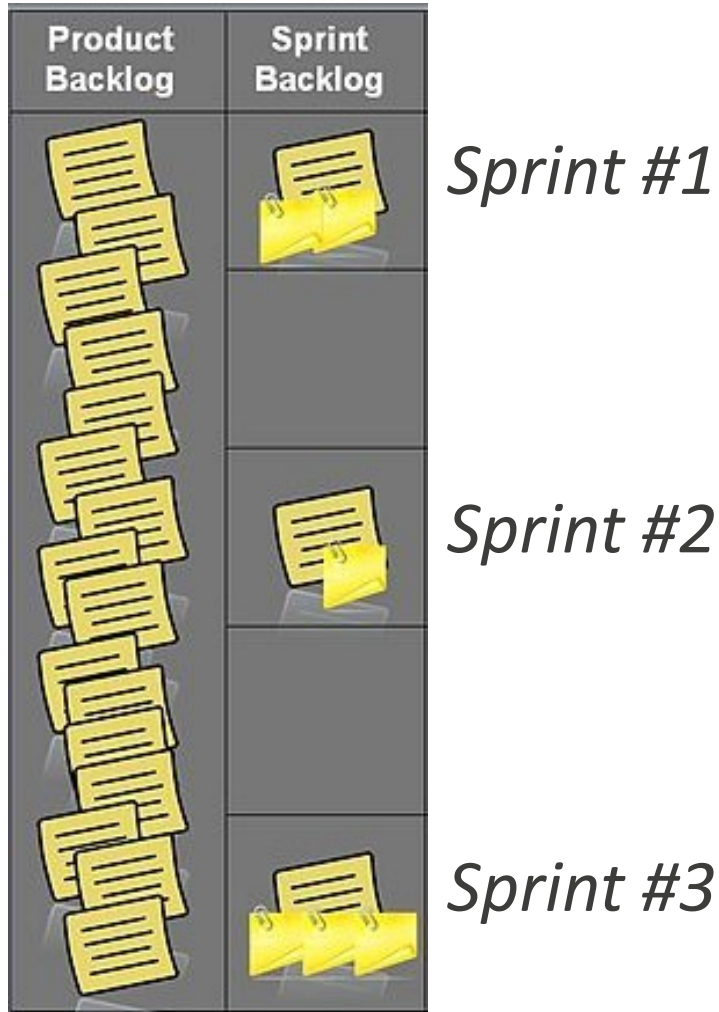
A yellow sticky note is shown at an angle, with its top-right corner folded over. It contains handwritten text in black ink. The text is a template for a user story, using underlined words to indicate where to fill in specific information.

As who, I want
what so that why.

Scrumboard – backlog



Scrumboard – plán sprintu

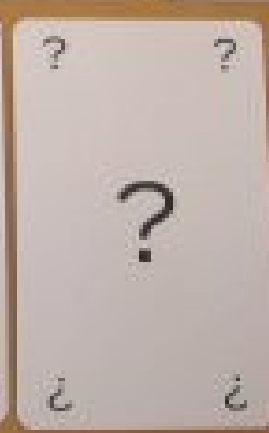
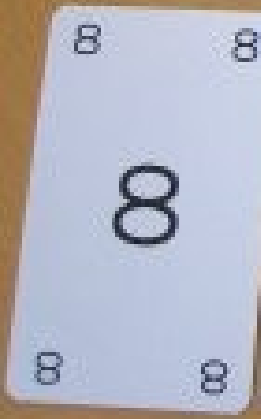
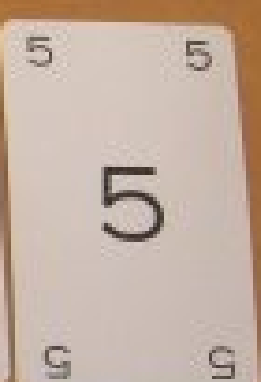


Odhady – story points

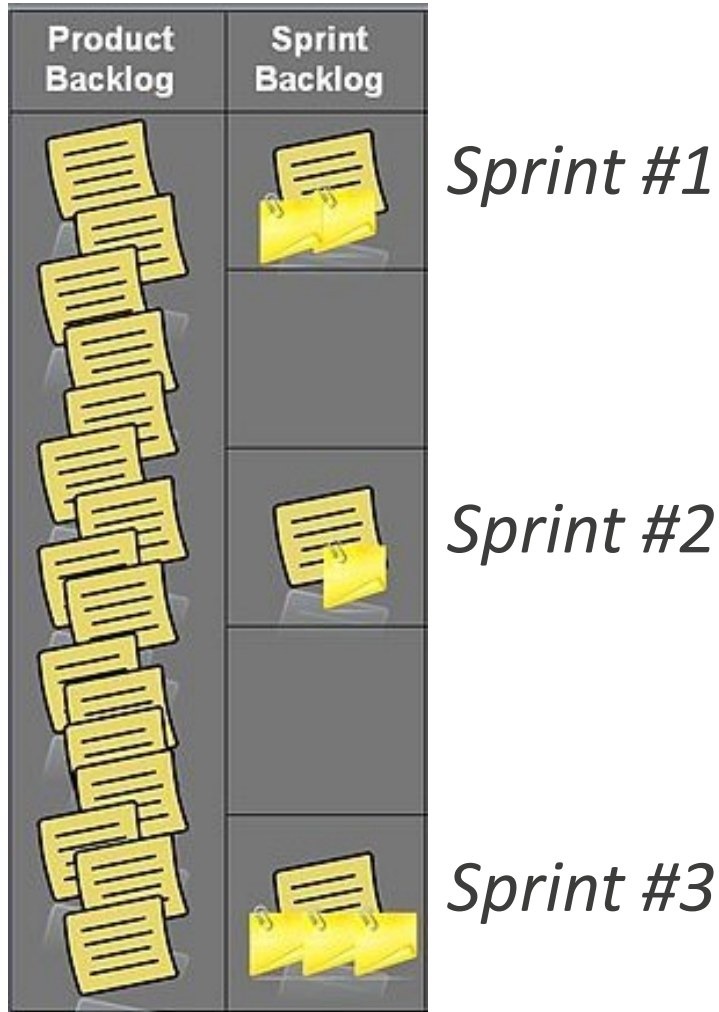


Odhady – story points














Scrumboard – plán sprintu



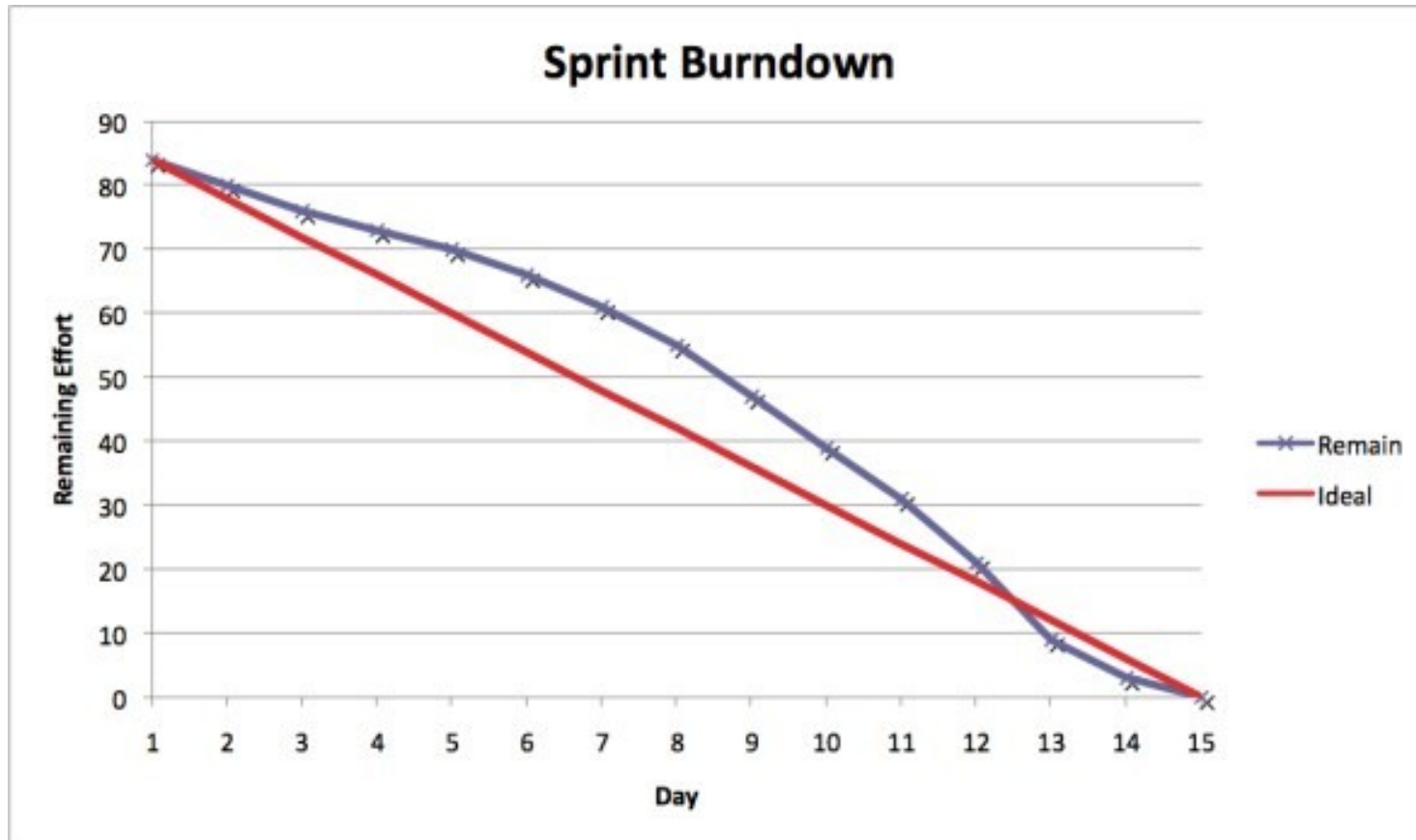
Scrumboard – běžný den

Product Backlog	Sprint Backlog	In Progress	Peer Review	In Test
				
				
				
				










Standup














Vizualizace – Burndown graf

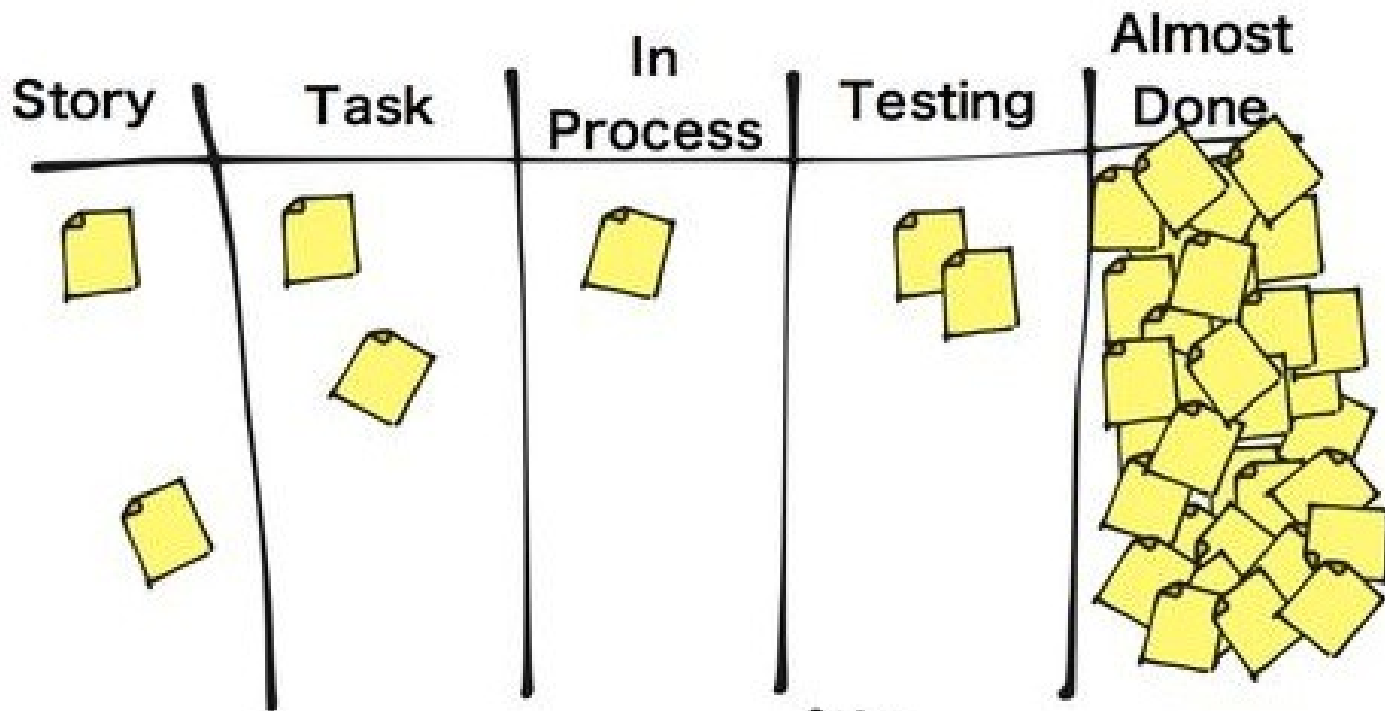


Scrumboard

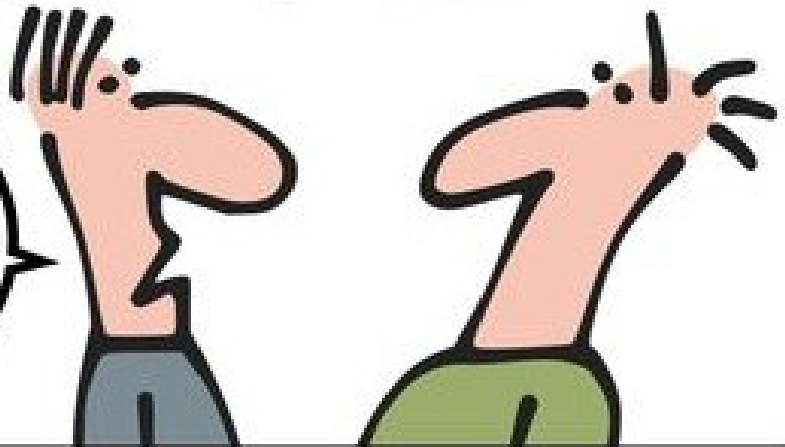
Product Backlog	Sprint Backlog	In Progress	Peer Review	In Test
				
				
				
				

Scrumboard – co je hotové?

Product Backlog	Sprint Backlog	In Progress	Peer Review	In Test	Done	Blocked
						
						
						
						
						

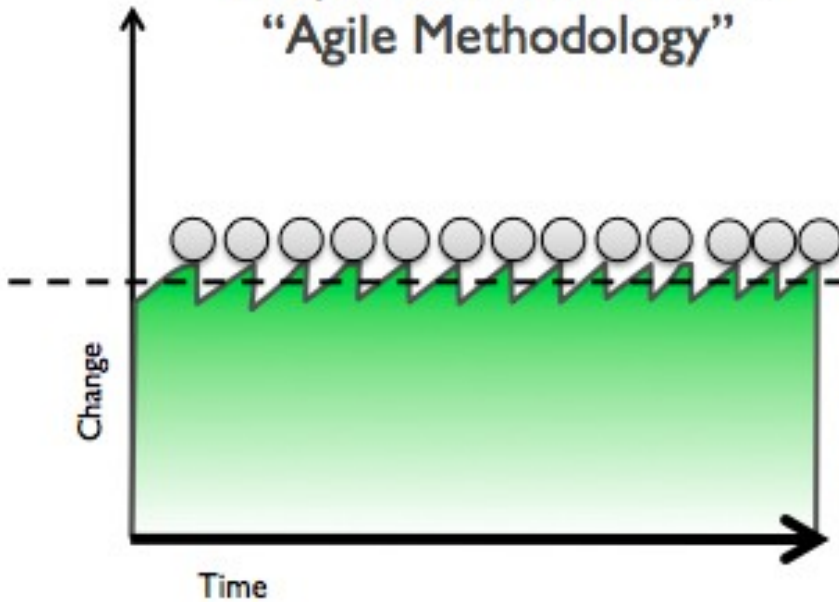


... AND WE'VE TRIPLED THE STORY POINTS PER SPRINT



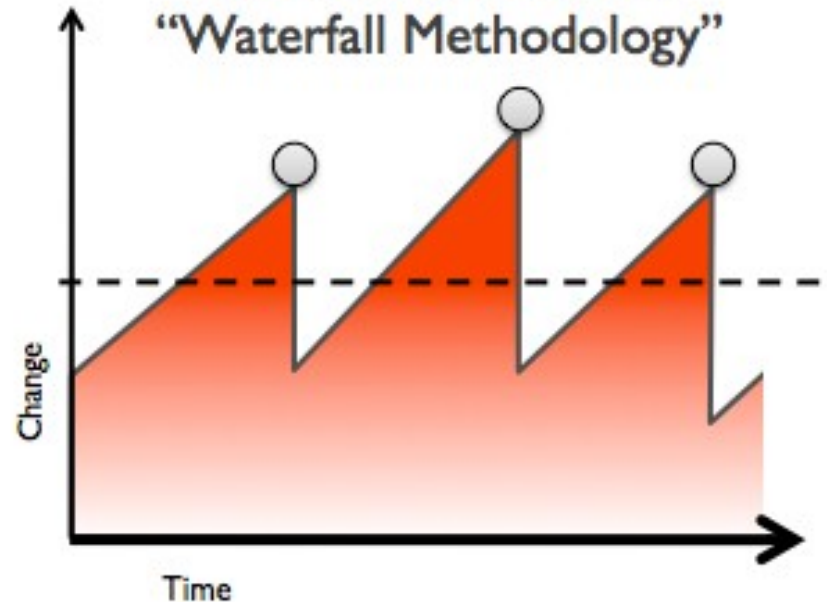
Hotovo je to, co jde vypustit k zákazníkovi

Frequent Release Events
“Agile Methodology”



Smoother Effort
Less Risk

Rare Release Events
“Waterfall Methodology”



Effort Peaks
High Risk

Konec sprintu – demo



„Aha...“



„... tohle jsem nechtěl.“

Retrospektiva



....a takhle pořád dokola



**A teď'
prakticky**

Změna Stream.cz



Pořady Stream.cz

A DOST!

Darwinovy ceny

Dobývání vesmíru

Fasáda

Fenomén

Filmové maličkosti

Gebrian versus

Hudební masakry

Katastrofy 100

Lucie 2014

Menu domů

Menu v sezoně

Meziplýn

Národ sobě

New You

Ničení povoleno

One Man Show

Peklo na talíři

Plastické proměny

Slavné dny

Slavné sportovní
okamžiky

Stream Extra

Škola přežití

Troublemaker

**Peklo na talíři: České řetězce a vyhazování potravin**

Podle odhadů OSN končí až polovina potravin v koši. Některé vyhodí už sami jejich producenti...

**Zmizelá šumava - Tanec s mrtvolami**

Hůrka a tanec s mrtvolami. První ze zmizelých obcí v šumavském pohraničí, o kterých vypráví...

**Hudební masakry: Vánoční hity**

Sotva nám z hlav odezněly úžasné letní hity, už se na nás tlačí písně s povětšinou hloupými...

**2008 - Zrodila se legenda**

O rok později na mistrovství světa v Berlíně Usain Bolt svůj famózní kousek z Pekingu málem...

**Matka roku a její jízda**

5. října 2013, Brno, Česká republika Na podezřelou jízdu opilé řidičky po Brně upozornil o...

**Škola přežití (36) Běžné předměty**

Je velká šance, že následující předměty máte u sebe, neváhejte je proto využít i při sebeobraně....

Nejsledovanější videa za týden

Star wars: drogové války98 472× [blbej.kokot](#)**Alvin a Chipmunkové**59 108× [p.fejfar](#)**Let's play Minecraft CZ + dungeo**78 756× [honza.hradil](#)**Vizionářka Kačka**286 430× [komira](#)

Další »

Uživatelské video týdne

**Sedněte si na Václaváku**7 433× [Události a zprávy](#)**NEBEZPEČNÉ ZNÁMOSTI - Pod**16 139× [Hudba, tanec, divadlo a umění](#)**Barevná Etuda - Citróny**1 606× [Vtípky, zábava a parodie](#)**PARODIE part 5**2 908× [Vtípky, zábava a parodie](#)

Zadání/specifikace projektu:



Více o epizodě

Komentáře

Přidat pořad do oblíbených

Sdílet

A tímhle to skončilo:

Pořady

Přihlásit se

Seznam

Bob a Bobek
i jiné pohádky
na Stream.cz



Pustit teď



Obrázek na pozadí je placená
reklama společnosti
Seznam.cz, a.s.

stream



0:04:16

5 zajímavostí o levitaci
TOP 5



0:08:22

Den, kdy Němci
kapitulovali u
Stalingradu
Slavné dny



0:07:07

Den atentátu na Hitlera
(20. červenec)
Slavné dny

54 267 zhlédnutí

Více o epizodě

Komentáře

Sdílet

Další epizody

Přidat pořad do oblíbených

stream.cz – demo 4. sprintu

Nejste na dovolené? My taky ne :-)

Pátek 12.7. 13:00
Praha – Vyhledávání
Brno - FooBar

Přehrávání nám už jede podle redakčně řízeného playlistu.

Máme další uživatelskou skupinu „klient“.

První data už tečou do analytiky.

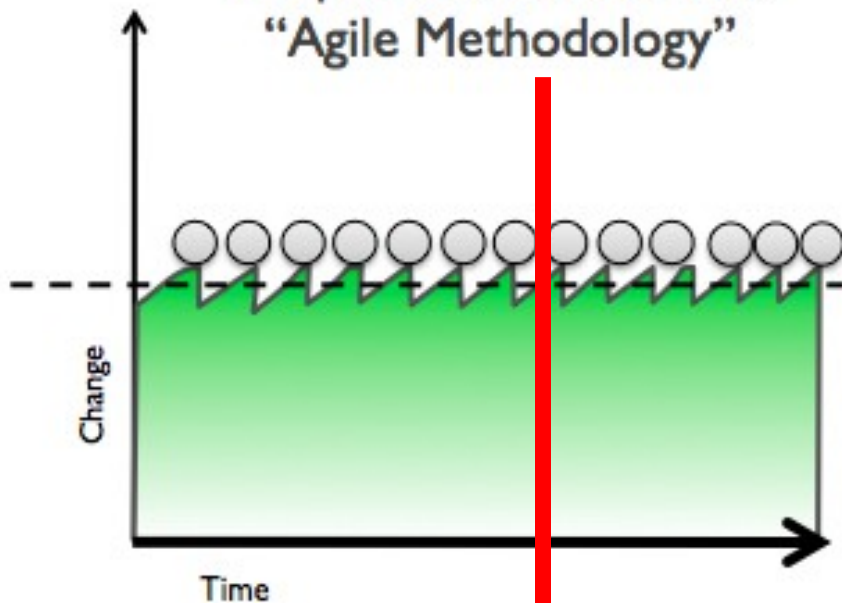
Externí firma začla vyvíjet mobilní appku a my jim vše připravili.

...a pak 100+1 menších fíčurek.



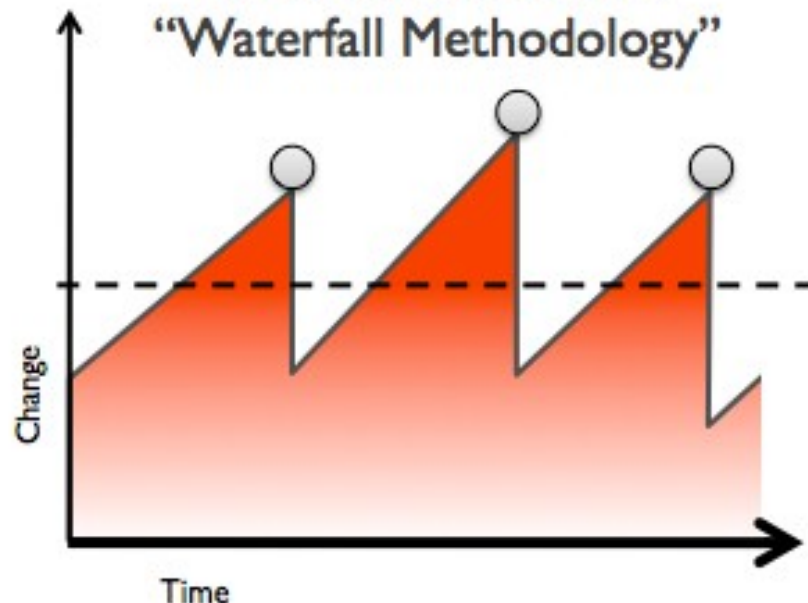
Kdy je produkt „hotový“.

Frequent Release Events
“Agile Methodology”



Smoother Effort
Less Risk

Rare Release Events
“Waterfall Methodology”



Effort Peaks
High Risk

Závěr

- Nenechte se zblbnout buzz words. Okolo agilního vývoje je celé odvětví „odborníků“.
- Scrum je kompatibilní s jinými metodikami (Prince2, PMBOK, apod.)
- Agilní vývoj ze slabého týmu neudělá silný tým.

SEZNAM.CZ

...najdu tam, co neznám!

marek.vacek@firma.seznam.cz