

Školský management

Literatura

- Bělohávek, F. *Organizační chování : jak se každý den chovají spolupracovníci, nadřízení, podřízení, obchodní partneři či zákazníci*. 1. vyd. Olomouc : Rubico, 1996. 343 s. ISBN 80-85839-09-1.
- Hayesová, N. *Psychologie týmové práce*. Praha: Portál, 2005.
- Kohoutek, R., Štěpaník, J. *Psychologie práce a řízení*. Brno : Cerm, 2000. 223 s. ISBN 80-214-1552-5.
- Koubek, Josef. *Řízení lidských zdrojů : základy moderní personalistiky [Koubek, 1995]*. 1. vyd. Praha : Management Press, 1995. 350 s. ISBN 80-85943-01-8
- Pol, Milan. *Škola v proměnách*. Brno: MU 2007.
- Pol, M. Rabušicová, M., Novotný, P. a kol. *Demokracie ve škole*. Brno : Masarykova univerzita, 2006
- Pol, M [et al.] (eds.) *Kultura školy : příspěvek k výzkumu a rozvoji*. Brno : Masarykova univerzita, 2005
- Pol, Milan - Lazarová, Bohumíra. *Spolupráce učitelů - podmínka rozvoje školy. Řízení spolupráce, konkrétní formy a nástroje*. Praha : STROM Praha, 1999. 78 s. ISBN 80-86106-07-1. RS97124, projekt VaV.

Hlavní témata:

- Psychologie práce a řízení, charakteristika disciplíny. Definice managementu. Pojem školský management.
- Výběr pracovníků do pracovních týmů. Hlavní zásady a postupy. Nový pracovník.
- Výstup pracovníků.
- Pracovní spokojenost, pracovní motivace. Klasické teorie motivace: Taylor, Herzberg, Maslow, Mayo, McGregor, Teorie kontingence.
- Podpora práce v týmu. Vymezení pojmů. Význam týmu pro organizaci. Týmové role. Vztahy v týmu, koheze v týmu.
- Podmínky spolupráce. Komunikace v týmu.
- Konflikty a jejich druhy. Význam konfliktu. Win – win strategie.
- Vedoucí pracovník, Kompetence, typologie. Styly řízení.
- Škola jako organizace, instituce, pospolitost.
- Oblasti rozvoje školy. Autonomie školy. (Auto)evaluace školy.
- Spolupráce školy s vnějšími subjekty.
- Učí se škola. Personální rozvoj, profesionální rozvoj, další vzdělávání pracovníků. DVPP – příslušná legislativa. Kariérní růst učitele.
- Resistence učitelů (vůči inovacím, změnám, vzdělávání).
- Úrovně kolegiality. Formy kolegiální podpory.
- Školská politika, hlavní trendy, strategie a plánování ve školství.
- Školské právo, hlavní zákony a předpisy.