

## **Kontrolování**

Kontrolování je funkcí podnikového řízení, která v nauce o podnikovém hospodářství uzavírá modelové vysvětlení úkolů dispozitivního faktoru. **Prostřednictvím kontrolování získává dispozitivní faktor informace o tom, do jaké míry a jakým způsobem je stanovených cílů dosahováno.** Někteří autoři používají místo pojmu kontrola termín dohled. Pojem dohled má ale širší význam. Zahrnuje nejen kontrolu (dohled prováděný osobami, které činnosti provádějí či jsou na nich zainteresováni), ale i revizi a audit (dohled prováděný interními a externími znalci, nezainteresovanými na sledovaných jevech).

Funkce podnikového řízení při realizaci řídicích procesů po sobě nenásledují ve výše uvedeném pořadí. Vzájemně se v různé míře prolínají a kombinují. Propojenost úkolů dispozitivního faktoru a jejich vztah k procesu znázorňuje schéma funkcí podnikového řízení a podnikových funkcí podle Schneebergera (1997).

**Mezi jednotlivými funkcemi dispozitivního faktoru existují vzájemné souvislosti a zpětné vazby.** Například mezi určením cílů a plánováním je takováto zpětná vazba. Ukáže-li se při plánování, že předpokládaného cíle nelze dosáhnout, musí se tento cíl korigovat.

Jakmile je rozhodnuto, která varianta plánu nejlépe umožní dosažení stanoveného cíle a je přistoupeno k její realizaci - je uskutečňována podniková organizace, musí být zjišťovány a analyzovány výsledky této realizace. **Funkce kontrolování tedy probíhá souběžně s funkcí realizování.** Výsledky analýzy a hodnocení kontrolních zjištění umožňují učinit závěry, zda je nutná modifikace plánu k odstranění slabin, resp. ke zvýšení síly podniku. **Jestliže se prokáže výhodnost změn, pak je třeba je provést.**

Někdy se ukáže, že malé změny podnikové organizace už nepostačují k dosažení cíle, o nějž je usilováno. Pak je nezbytné přistoupit k zásadním změnám a zpracovat souhrnný plán podniku.

**Pro úspěšné podnikové řízení je nezbytný výhled budoucího vývoje.** Jeho zpracování vyžaduje odhadnout rámcové podmínky podniku a vyvodit z toho plynoucí důsledky pro podnik. Jen tak mohou být včas přijata opatření k odvrácení nežádoucího vývoje.

Zdroj: nauka o podniku