

PROJEKTOVÝ MANAGEMENT

Kombinované studium

Fakulta sportovních studií MU

8. března 2013



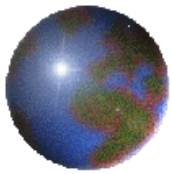
Vyučující PM z FSpS, ESF, PedF, praxe

- ⊕ Doc. Ing. Jaroslav Rektorič, CSc. – FSpS, garant předmětu
- ⊕ Mgr. Milena Strachová, Ph.D. – FSpS, vedoucí KSVS
- ⊕ Ing. Jana Nová, PhD. MBA – FSpS, tajemnice fakulty
- ⊕ Doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. – ESF, proděkan
- ⊕ Mgr. David Póč – ESF, vedoucí oddělení SAR
- ⊕ Ing. Jakub Carda – ESF, projektový manažer



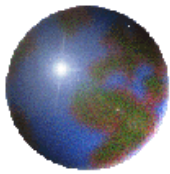
Specifika výuky PM v roce 2013 (1)

- ✚ Předmět má charakter pilotního projektu.
- ✚ Proto jsou do předmětu zainteresovaní odborníci z FSpS a ESF a z praxe (prezenční studium) .
- ✚ Je kladen důraz na využití získaných informací absolventů oboru MAN v praxi.
- ✚ Přednášky a semináře probíhají v tomto semestru výjimečně společně pro první i druhý ročník navazujícího magisterského studia. Důvodem byly problémy v reakreditačním procesu a v personálních změnách na KSVS.



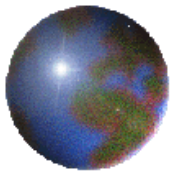
Specifika výuky PM v roce 2013 (2)

- ⊕ Předmět je redukován převážně na přednášky a následné studium literatury.
- ⊕ Pro vyučující je důležitá zpětná vazba od studentů.
- ⊕ Dvě přednášky jsou realizovány v budově ESF MU v P 3
- ⊕ Přednášky jsou povinné – účast bude sledována a individuálně vyhodnocena při ústní zkoušce.



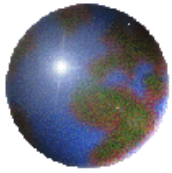
Hodnocení předmětu

- ✚ Předmět je ukončen ústní zkouškou.
- ✚ Pro přistoupení ke zkoušce musí student získat 60 bodů (z 80 možných) ze dvou průběžných písemných testů (max. 40+40). Při tom v žádném z testů nesmí být výsledek nižší jak 25 bodů.
- ✚ Pokud si student (dvojice studentů) dobrovolně vybere, zpracuje a přednese kvalitně seminární práci **formou projektu** na téma odpovídající náplni některé z přednášek PM, bude mu uznáno absolvování předmětu bez ústní zkoušky. Téma projektu nahlásí zájemci do 22.3.2013 garantovi: rektorik@fsps.muni.cz.

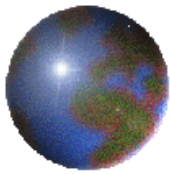


Charakteristiky seminárního projektu

- ⊕ Tematicky zaměřen na problematiku některé z přednášek PM
- ⊕ Rozsah max. 15 stran A 4 řádkování 1
- ⊕ Struktura projektu bude vycházet z doporučené struktury závěrečných prací na FSpS
- ⊕ Termín odevzdání práce garantovi do 5.5.13
- ⊕ Prezentace 17.5.2013 na KSVS. Délka prezentace max. 15 min.
- ⊕ Kvalitu práce a přednesu bude hodnotit garant předmětu+další vyučující

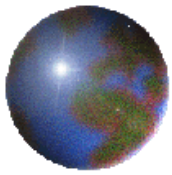


POŘADÍ A NÁPLŇ PŘEDNÁŠEK



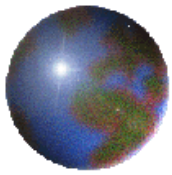
Úvodní přednáška (8.3.2013)

- Názor studentů na současnou předmětovou skladbu Bc a N Mgr studia oboru Management sportu, který je s určitými podmínkami ze strany AK ČR nově akreditován do roku 2016,
- na systém mezifakultního studia tohoto oboru,
- a na současný způsob vypisování témat a vedení závěrečných prací (navrhovaná změna).
- Harmonogram a náplň všech přednášek PM
- Ověření znalostí z oblasti managementu z předcházejícího studia.
- Přehled zaměření kontrolních otázek.
- **Přednášející** doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc.



Předměty ESF v Bc studiu MAN

- ⊕ Základy ekonomie
- ⊕ Základy práva
- ⊕ Základy marketingu
- ⊕ Obchodní právo
- ⊕ Finanční účetnictví
- ⊕ Ekonomika organizací
- ⊕ Základy veřejných financí a veřejné správy
- ⊕ Finanční řízení
- ⊕ Personální management
- ⊕ Bakalářský seminář 1, 2



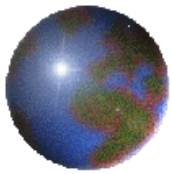
Předměty ESF v N Mgr studiu MAN

- ⊕ Manažerské účetnictví a daně v nezisk. sekt.
- ⊕ Řízení ve veřejné správě
- ⊕ Ekonomika a řízení NNO
- ⊕ Veřejné finance 1
- ⊕ Ekonomika sportu (dr. Marek Pavlík)
- ⊕ Daňový systém
- ⊕ Diplomový seminář 1, 2



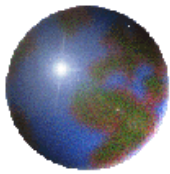
Literatura k 1. přednášce

- ❖ Blažek, L. *Management*. 1. vyd. Praha: Grada, 2011. 191 s. ISBN 978-80-247-3275-6
- ❖ VEBER, J. a kol. *Management*. 2. vyd. Praha: Management Press, 2009. 734 s. ISBN 978-80-7261-200-0
- ❖ Weihrich, H. - Koontz, H. *Management*. 1.vyd. Praha: Victoria Publishing, 1993. 659 s. ISBN 80-85605-45-7
- ❖ Prezentace k 1. přednášce



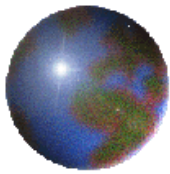
2. Přednáška 8.3.2013 15.45-18.00 ESF P 3

- ✪ Strukturální fondy EU – projektový cyklus a projektové řízení. Přehled kontrolních otázek.
- ✪ **Přednášející, cvičící**
- ✪ Mgr. David Póč
- ✪ **Literatura**
- ✪ Dočkal, V. *Příručka projektové manažera*. Mezinárodní politologický ústav MU, Brno 2007, ISBN 978-80-210-4390



3. Přednáška 22.3.2013 12.10-13.40 A11 206

- ✚ Finanční aspekty řízení projektů, průběžná a následná kontrola. Monitorovací zprávy. Nahlášení témat projektů.
- ✚ Přehled kontrolních otázek.
- ✚ **Přednášející a cvičící**
- ✚ Mgr. David Póč
- ✚ **Literatura**
- ✚ FOTR, J. – SOUČEK, I. *Investiční rozhodování a řízení projektů*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2010. 408 s. ISBN 9788024732930
- ✚ OCHRANA, F. *Hodnocení veřejných projektů a zakázek*. 3. přeprac. vyd. Praha: ASPI, 2004. 195 s. ISBN 80-7357-033-5
- ✚ ROSENAU, M. D. *Řízení projektů*. 3. vyd. Brno: Computer Press, 2007. 344 s. ISBN 978-80-251-1506-0



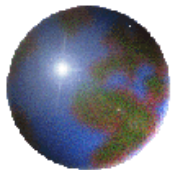
4. Přednáška 29.3.2013 8.00-9.30 A11 206

- ✿ **Vstup do teorie projektového managementu.**
- ✿ **Přednášející**
- ✿ doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D.
- ✿ **Literatura**
- ✿ Dolanský, V.- Měkota, V.- Němec, V. *Projektový management*, Grada, Praha 1996, ISBN 80 -7169-287-5.
- ✿ Skalický, J. - Jermář, M.- Svoboda, J. *Projektový management a potřebné kompetence*. ZU v Plzni, 2010, 389 s. ISBN 978-80-7043-975-3
- ✿ Project Management Institute, *A guide to the project management body of knowledge*, ISBN 1-930699-45-X
- ✿ Němec, V. *Projektový management*. Grada Publishing, Praha 2008, ISBN 80-247-0392-0



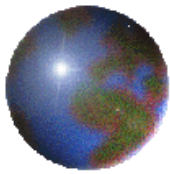
5. Přednáška 29.3.2013 10.00-12.15 A11 305

- ✚ **Vstup do teorie projektového managementu - pokračování. Přehled kontrolních otázek.**
- ✚ **Přednášející** doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D.
- ✚ **Cvičící** Mgr. Milena Strachová, Ph.D.
- ✚ **1. kontrolní test**
- ✚ **Literatura**
- ✚ Dolanský, V.- Měkota, V.- Němec, V. *Projektový management*, Grada, Praha 1996, ISBN 80 –7169-287-5.
- ✚ Skalický, J. - Jermář, M.- Svoboda, J. *Projektový management a potřebné kompetence*. ZU v Plzni, 2010, 389 s. ISBN 978-80-7043-975-3
- ✚ Project Management Institute, *A guide to the project management body of knowledge*, ISBN 1-930699-45-X
- ✚ Němec, V. *Projektový management*. Grada Publishing, Praha 2008, ISBN 80-247-0392-0



6. Přednáška 5.4.2013 – 8.00 – 9.30 A11 236

- ✦ **Legislativní prostředí zadávání veřejných zakázek v ČR a EU. Příklady přípravy vyhlášení a zveřejnění veřejné zakázky.** Přehled kontrolních otázek.
- ✦ **Přednášející** Mgr. David Póč
- ✦ **Cvičící** Mgr. Milena Strachová, Ph.D.
- ✦ **Literatura**
- ✦ JURČÍK, R. *Zákon o veřejných zakázkách* - komentář. Praha: C. H. Beck, 2012, ISBN 9788071792222
- ✦ OCHRANA, F. *Zadávání, hodnocení a kontrola veřejných zakázek, ekonomická analýza* 1.vyd. Praha: Ekopress, 2008. 153 s. ISBN 978-80-86929-46
- ✦ Zákon o zadávání veřejných zakázek v platném znění.



7. Přednáška 5.4.2013 16.15-18.30 ESF P 3

- ✚ **System kontroly ve veřejném sektoru vč. příkladů. Příklady projektů VaVpI – aktuálně na ESF MU.** Přehled kontrolních otázek.
- ✚ **Přednášející** Mgr. David Póč, Ing. Jakub Carda
- ✚ **Literatura**

REKTOŘÍK, J., ŠELEŠOVSKÝ, J. a kol. *Kontrolní systémy veřejné správy a veřejného sektoru*. První. Praha: Ekopress, s.r.o. K Motelu 124, Praha 4, 2003. 212 s. Ekonomická řada. ISBN 80-86119-72-6
- ✚ ŠELEŠOVSKÝ, J. BINEK, J., JURAJDOVÁ, H., KVAPILOVÁ, P. *Finance, audit, kontrola*. Učební text - Průběžné vzdělávání úředníků ÚSC. Brno: Masarykova univerzita, 2006. ISBN 80-210-3944-2
- ✚ Student musí sledovat aktuální vývoj dané problematiky v médiích, odborných periodikách, na www stránkách MF ČR, NKÚ, Svazu měst a obcí, krajů apod.



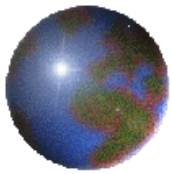
8. Přednáška 12.4.2013 10.05 - 11.35 A 11 305

- ✦ Projekty PPP a s mezinárodním prvkem. Příklad ROSTAPO M00200 ESF MU. **2. kontrolní test.**
- ✦ **Případně prezentace projektů, budou-li od studentů k dispozici**
- ✦ **Přednášející** Doc. ing. Jaroslav Rekořík, CSc.
- ✦ **Cvičící** Mgr. Milena Strachová, Ph.D.
- ✦ **Literatura**
- ✦ ŘEŘUCHOVÁ, M. *Fenomén Public Private Partnerships a poskytování veřejných služeb*. Brno: Masarykova univerzita, 2010. 176 s. 1. vydání. ISBN 978-80-210-5409-7.
- ✦ www.rostapo.econ.muni.cz
- ✦ Vyhledávač: projekty příhraniční spolupráce



Prezentace projektů 17.5.2013 od 9.00

- ⊕ Prezentace seminárních prací – projektů k předmětu Projektový management na Katedře společenských věd ve sportu.
- ⊕ Hodnotící:
- ⊕ Mgr. Milena Strachová, Ph.D.
- ⊕ doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc.



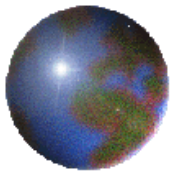
Management

- Management (anglicky *to manage* – řídit) je umění řízení, působení na určitou soustavu (například společnost) a ovládat její činnost. Tento název může rovněž označovat vedoucí skupinu pracovníků: *Liniový management* (M 1. stupně); *Middle management* (M 2. stupně – střední M); *Top management* (M nejvyššího stupně) – usměrňuje chod celé organizace
- Příklady z veřejné vysoké školy.



Historie managementu

- 1. období (taylorismus) – konec 19. století – 30. léta 20. století – USA Taylor, H. Ford; Evropa Max Weber, **Tomáš Baťa** (*plánování – týdenní plány, hospodářská střediska, týdenní zúčtování výsledků středisek, firemní spoření pro zaměstnance, ubytování, stravování a vzdělávání zaměstnanců, účast na zisku*), Parkinson (1. zákon – práce přibývá s tím, kolik času na ni můžeme vynaložit; 2. zákon – výkony narůstají s příjmy; 3. zákon – narůstání přináší složitost a složitost přináší rozklad!).
- 2. období – konec 2. světové války a 80. léta 20. století – přechod od manažerů vlastníků na manažery první, druhé a top linie – teorie systémového přístupu



Historie managementu (2)

- ❖ 2. období – konec 2. světové války a 80. léta 20. století – přechod od manažerů vlastníků (př. Baťa, Ford) na manažery první, druhé a top linie – teorie systémového přístupu, osobní zainteresovanosti.
- ❖ 3. období – od konce 20. století do současnosti – koncepce dokonalého podniku. Zaměstnanci kromě podílu na řízení získávají i podíl na majetku a zisku firmy (akcie apod.).
- ❖ Příklady: Bill Gates, Wiliam Hewlett, Karel Janeček . . .

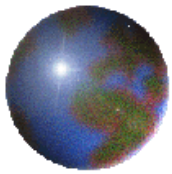


Definice řízení (1)

Řízení je jedna z nejdůležitějších lidských činností.

(Uved'te příklady dalších důležitých lidských činností.)

Od doby, kdy lidé začali vytvářet skupiny, aby **dosáhli cílů** (*kterých nemohli dosáhnout jako jednotlivci*), se stalo řízení nezbytné pro koordinaci individuálních úsilí.

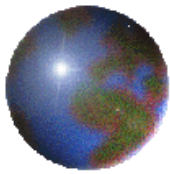


Definice řízení (2)

Řízení je tedy proces tvorby a udržování prostředí, ve kterém jednotlivci:

Pracují společně ve skupinách, aby účinně dosáhli **vybraných cílů** daných **posláním a funkcemi**.

Využívají k tomu nástrojů jako je především: analyzování, plánování, organizování, komunikování, vedení, financování a kontrolování.



Poslání, funkce a cíle veřejné vysoké školy

Poslání

Viz Zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách v platném znění:
VŠ uchovávají a rozšiřují dosažené vzdělání (poznání) a podle svého typu a zaměření pěstují činnost vědeckou, výzkumnou, vývojovou a inovační, uměleckou nebo další tvůrčí činnost.

Funkce

Primární – vzdělávací, vědecko-výzkumná, publikační

Sekundární – hospodaření, technické nároky výuky, kontrola, spolupráce s vnějším prostředím, stravování, ubytování

Řídící – řízení systému (rektor, prorektor, děkan, proděkan, kvestor, tajemníci, vědecké rady, akademické senáty, odbory a oddělení, správa budov, správa kolejí a mez)

Cíle

Cíle vyplývají ze specializace a akreditace dané vysoké školy – viz příklad FSpS – studijní programy, studijní obory



FSpS – studijní programy-obory - Bc

Jednooborové studium

Studijní program **Tělesná výchova a sport**

- ⊕ Obor **Tělesná výchova a sport** (TVS) - uchazeč zvolí jeden ze směrů:
 - . Trenérství - 19 specializací
 - . Rozhodčí fotbalu
 - . Rozhodčí ledního hokeje
- ⊕ Obor **Management sportu** (MAN) – mezifakultní studium FSpS-ESF
- ⊕ Obor **Regenerace a výživa ve sportu** (RVS)
- ⊕ Obor **Speciální edukace bezpečnostních složek** (SEBS)

Studijní program **Specializace ve zdravotnictví**

- ⊕ Obor **Fyzioterapie**

Dvouoborové mezifakultní studium

Studijní program **Tělesná výchova a sport**

- ⊕ Obor **Animátor sportovních aktivit** (ASAK) + druhý obor z FI, FF, FSS, PedF



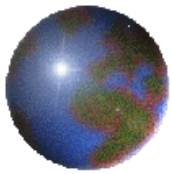
FSpS – studijní programy-obory – N Mgr

Jednooborové studium

- ✦ Obor **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy** (UTV) - uchazeč zvolí jeden ze směrů:
 - Kondiční trenér (UTV-KT)
 - Sportovní edukace (UTV-SE)
- ✦ Obor **Management sportu** (MAN) -.mezifakultní studium FSpS-ESF
- ✦ Obor **Aplikovaná sportovní edukace bezpečnostních složek** (ASEBS)

Dvouoborové mezifakultní studium

- ✦ Obor **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy** (TV45) + druhý obor z nabídky z FF a PedF.



Rigorózní řízení a doktorské studium

Rigorózní řízení probíhá ve studijním programu

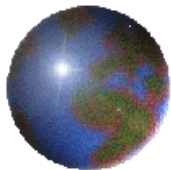
Tělesná výchova a sport, uchazeč volí jeden z oborů:

- ✦ **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy**
garant: doc. PhDr. Vladimír Jůva, CSc.
- ✦ **Management sportu**
garant: doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc.
- ✦ **Aplikovaná sportovní edukace bezpečnostních složek**
garant: doc. PhDr. Bc. Zdenko Reguli, Ph.D.

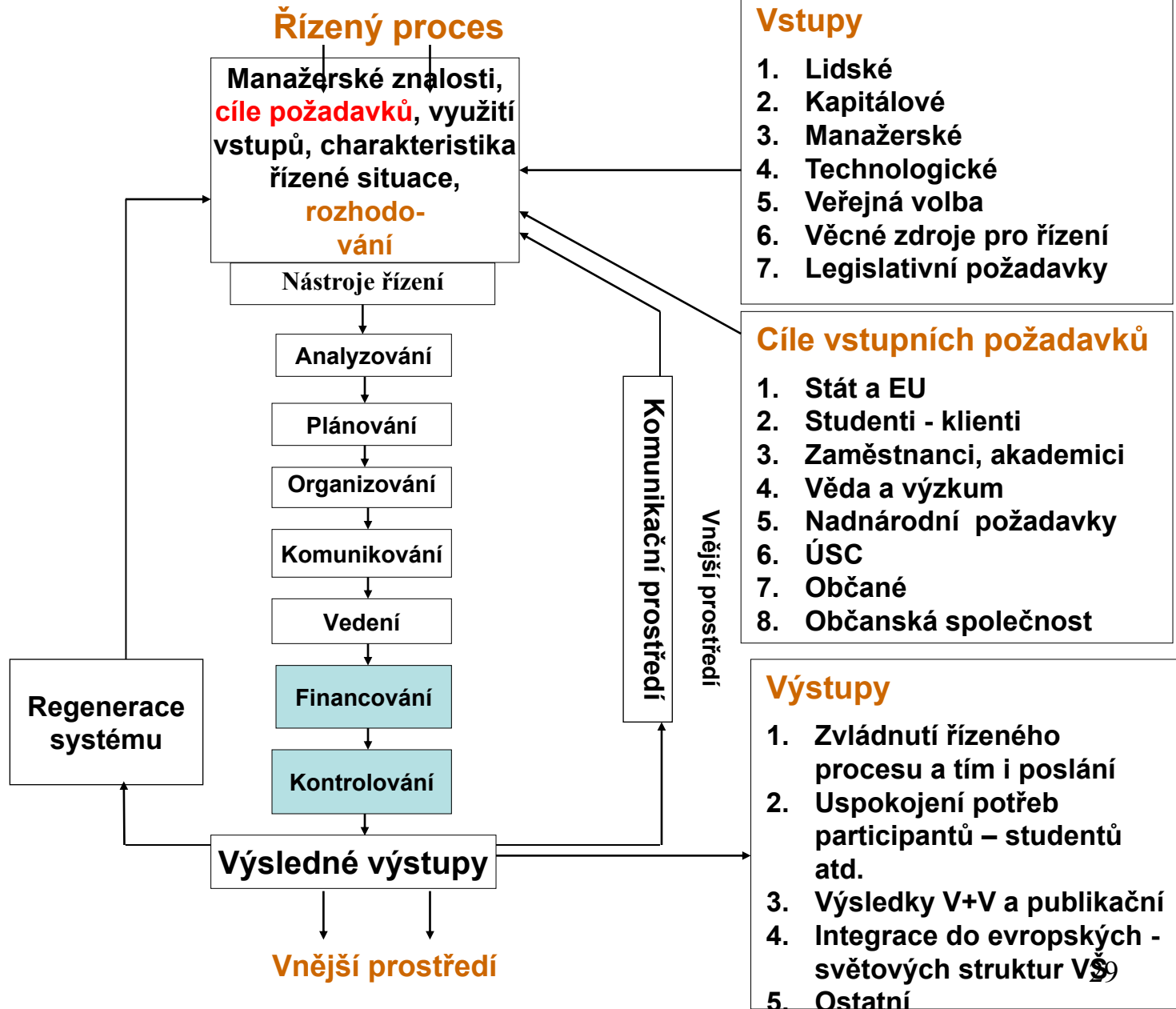
Doktorské studium probíhá ve studijním programu

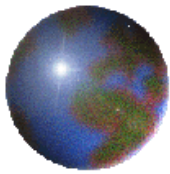
Kinantropologie, a ve studijním oboru

- ✦ **Kinatropologie**



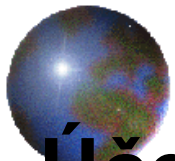
Systemový přístup k řízení ve VVŠ



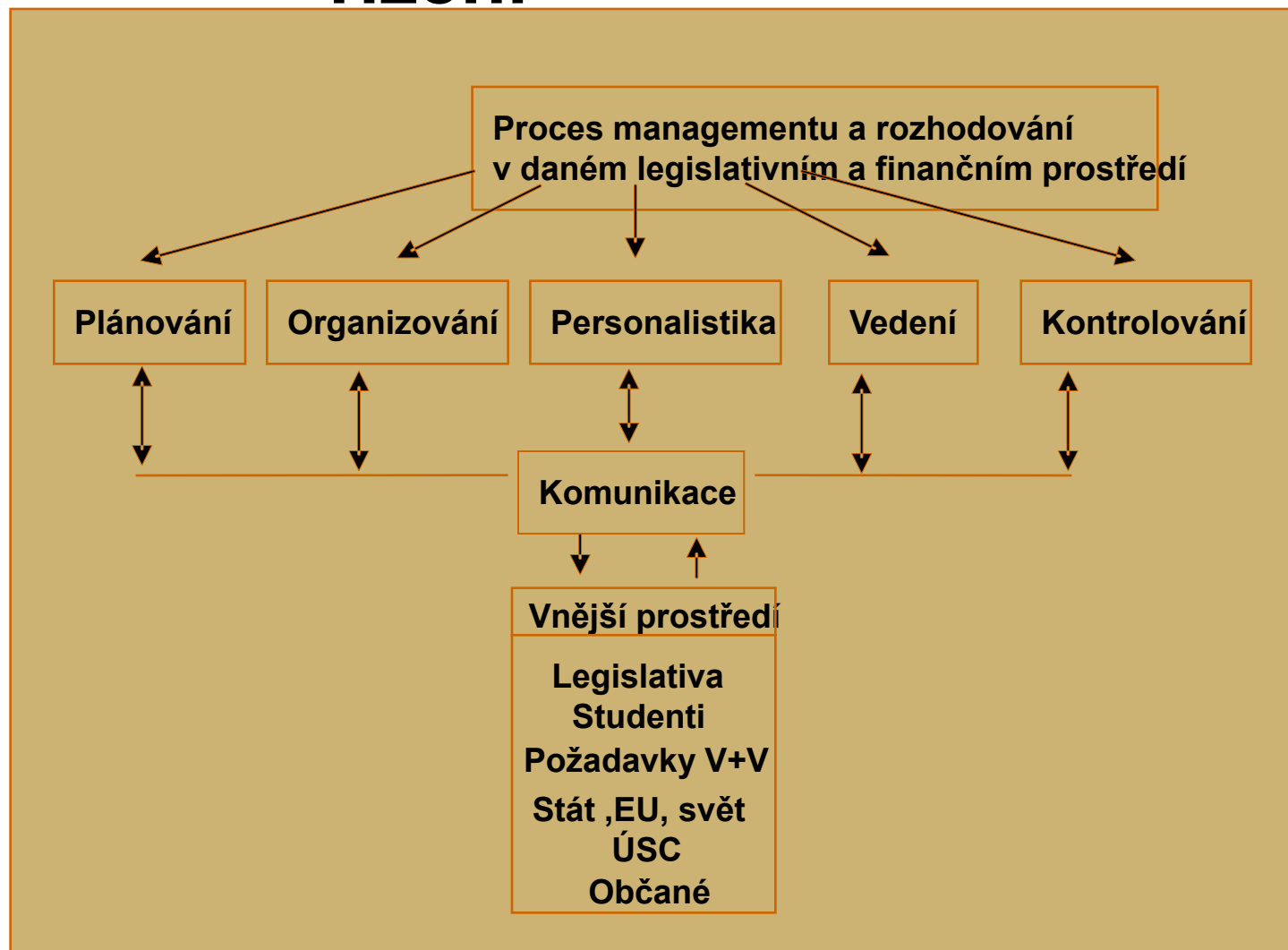


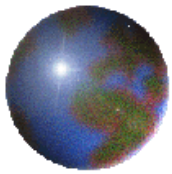
Cyklus manažerské práce





Účel a funkce komunikace ve vztahu k řízení





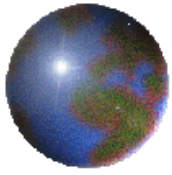
Téma kontrolních otázek

- ✚ Etapy managementu, představitelé etap managementu, typy systémů managementu v jednotlivých etapách, příklady funkcí v jednotlivých úrovních managementu, problematika definice řízení, nástroje managementu, prvky vnějšího systému řízení obecně a u vybrané organizace, cyklus manažerské práce apod.



Další přednáška 8.3.2013 15.45-18.00 ESF P3

- ✚ Strukturální fondy EU – projektový cyklus a projektové řízení. Přehled kontrolních otázek.
- ✚ **Přednášející, cvičící**
- ✚ Mgr. David Póč
- ✚ **Literatura**
- ✚ Dočkal, V. *Příručka projektové manažera*. Mezinárodní politologický ústav MU, Brno 2007, ISBN 978-80-210-4390



**Děkuji za pozornost a
příště nashledanou**

