

PROJEKTOVÝ MANAGEMENT

Fakulta sportovních studií MU
19.února 2013



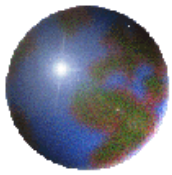
Vyučující PM z FSpS, ESF, PedF, praxe

- ⊕ Doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc. – FSpS, garant předmětu
- ⊕ Mgr. Milena Strachová, Ph.D. – FSpS, vedoucí KSVS
- ⊕ Ing. Jana Nová, PhD. MBA – FSpS, tajemnice fakulty
- ⊕ Doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. – ESF, proděkan
- ⊕ Mgr. David Póč – ESF, vedoucí oddělení SAR
- ⊕ Ing. Jakub Carda – ESF, projektový manažer
- ⊕ Bc. Petr Štika MBA – PedF, tajemník fakulty
- ⊕ PhDr. Miroslav Černošek, Ph.D. – Česká sportovní, a.s.



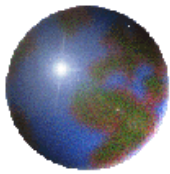
Specifika výuky PM v roce 2013 (1)

- ✚ Předmět má charakter pilotního projektu.
- ✚ Proto jsou do předmětu zainteresovaní odborníci z praxe a z více fakult MU.
- ✚ Je kladen důraz na využití získaných informací absolventů oboru MAN v praxi.
- ✚ Přednášky a semináře probíhají v tomto semestru výjimečně společně pro první i druhý ročník navazujícího magisterského studia. Důvodem byly problémy v reakreditačním procesu a v personálních změnách na KSVS.



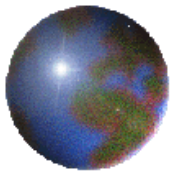
Specifika výuky PM v roce 2013 (2)

- ❖ Předmět je z rozsahu 1/2 redukován převážně na 3/0 z důvodu nezbytné obsáhlosti jednotlivých přednášek.
- ❖ Pro vyučující je důležitá zpětná vazba od studentů.
- ❖ Dvě přednášky mají externí charakter a budou realizovány v budovách ESF MU a PedF MU
- ❖ Přednášky jsou povinné – účast bude sledována a individuálně vyhodnocena při ústní zkoušce.



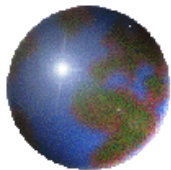
Hodnocení předmětu

- ✚ Předmět je ukončen ústní zkouškou.
- ✚ Pro přistoupení ke zkoušce musí student získat 60 bodů (z 80 možných) ze dvou průběžných písemných testů (max. 40+40). Při tom v žádném z testů nesmí být výsledek nižší jak 25 bodů.
- ✚ Pokud si student (dvojice studentů) dobrovolně vybere, zpracuje a přednese kvalitně seminární práci **formou projektu** na téma odpovídající náplni některé z přednášek PM, bude mu uznáno absolvování předmětu bez ústní zkoušky. Téma projektu nahlásí zájemci do 19.3.2013 garantovi: rektorik@fsps.muni.cz.

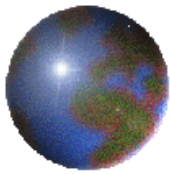


Charakteristiky seminárního projektu

- ✦ Tematicky zaměřen na problematiku některé z přednášek PM (pořadí a náplň přednášek máte k dispozici v IS u předmětu PM)
- ✦ Rozsah max. 15 stran A 4 řádkování 1
- ✦ Struktura projektu bude vycházet z doporučené struktury závěrečných prací na FSpS
- ✦ Termín odevzdání práce garantovi do 5.5.13
- ✦ Délka prezentace max. 15 min.
- ✦ Kvalitu práce a přednesu bude hodnotit garant předmětu+další vyučující



POŘADÍ A NÁPLŇ PŘEDNÁŠEK



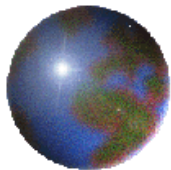
Úvodní přednáška (19.2.2013)

- Názor studentů na současnou předmětovou skladbu Bc a N Mgr studia oboru Management sportu, který je s určitými podmínkami ze strany AK ČR nově akreditován do roku 2016,
- na systém mezifakultního studia tohoto oboru,
- a na současný způsob vypisování témat a vedení závěrečných prací (navrhovaná změna).
- Harmonogram a náplň všech přednášek PM
- Ověření znalostí z oblasti managementu z předcházejícího studia.
- Přehled zaměření kontrolních otázek.
- **Přednášející** doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc.



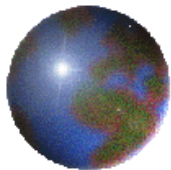
Literatura k 1. přednášce

- ❖ Blažek, L. *Management*. 1. vyd. Praha: Grada, 2011. 191 s. ISBN 978-80-247-3275-6
- ❖ VEBER, J. a kol. *Management*. 2. vyd. Praha: Management Press, 2009. 734 s. ISBN 978-80-7261-200-0
- ❖ Weihrich, H. - Koontz, H. *Management*. 1.vyd. Praha: Victoria Publishing, 1993. 659 s. ISBN 80-85605-45-7
- ❖ Prezentace k 1. přednášce



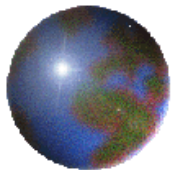
2. Přednáška 26.2.2013 – učebna 305

- ⊕ Management sportu a projektový management v praxi významné sportovní organizace – České sportovní, a.s.
- ⊕ **Přednášející**
- ⊕ PhDr. Miroslav Černošek, Ph.D. – předseda představenstva
- ⊕ Další informace:
- ⊕ Uloženy v IS k předmětu
- ⊕ Na stránce www.ceskasportovni.cz



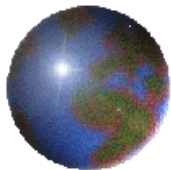
3. Přednáška 5.3.2013

- ✚ Vstup do teorie projektového managementu. Přehled kontrolních otázek.
- ✚ **Přednášející**
- ✚ doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D.
- ✚ **Literatura**
- ✚ Dolanský, V.- Měkota, V.- Němec, V. *Projektový management*, Grada, Praha 1996, ISBN 80 –7169-287-5.
- ✚ Skalický, J. - Jermář, M.- Svoboda, J. *Projektový management a potřebné kompetence*. ZU v Plzni, 2010, 389 s. ISBN 978-80-7043-975-3
- ✚ Project Management Institute, *A guide to the project management body of knowledge*, ISBN 1-930699-45-X
- ✚ Němec, V. *Projektový management*. Grada Publishing, Praha 2008, ISBN 80-247-0392-0



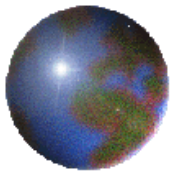
4. Přednáška 12.3.2013

- ✚ Tvorba veřejných projektů s důrazem na strukturální fondy EU – projektový cyklus a projektové řízení. Přehled kontrolních otázek.
- ✚ **Přednášející, cvičící**
- ✚ Mgr. David Póč
- ✚ **Literatura**
- ✚ Dočkal, V. *Příručka projektové manažera*. Mezinárodní politologický ústav MU, Brno 2007, ISBN 978-80-210-4390



5. Přednáška 19.3.2013

- ✚ Finanční aspekty řízení projektů, průběžná a následná kontrola. Monitorovací zprávy.
- ✚ **Nahlášení témat volně volitelných seminárních prací.** Přehled kontrolních otázek.
- ✚ **Přednášející, cvičící** Mgr. David Póč
- ✚ **Literatura**
- ✚ FOTR, J. – SOUČEK, I. *Investiční rozhodování a řízení projektů*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2010. 408 s. ISBN 9788024732930
- ✚ OCHRANA, F. *Hodnocení veřejných projektů a zakázek*. 3. přeprac. vyd. Praha: ASPI, 2004. 195 s. ISBN 80-7357-033-5
- ✚ ROSENAU, M. D. *Řízení projektů*. 3. vyd. Brno: Computer Press, 2007. 344 s. ISBN 978-80-251-1506-0



6. Přednáška 26.3.2013

- ✚ Legislativní prostředí zadávání veřejných zakázek v ČR a EU.
- ✚ Příklady přípravy vyhlášení a zveřejnění veřejné zakázky. Přehled kontrolních otázek.
Přednášející, cvičící Mgr. David Póč
- ✚ **Literatura**
- ✚ JURČÍK, R. *Zákon o veřejných zakázkách* - komentář. Praha: C. H. Beck, 2012, ISBN 9788071792222
- ✚ OCHRANA, F. *Zadávání, hodnocení a kontrola veřejných zakázek, ekonomická analýza* 1.vyd. Praha: Ekopress, 2008. 153 s. ISBN 978-80-86929-46
- ✚ Zákon o zadávání veřejných zakázek v platném znění.



7. Přednáška 2.4.2013 – PedF MU

- ✚ Projekt VaVpI na PedF MU – prezentace projektu. Zadání projektu, průběh, financování, kontrola, výsledek. Přednáška v budově PedF. Přehled kontrolních otázek.

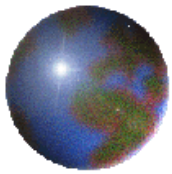
- ✚ **Přednášející**

- ✚ Tajemník fakulty Bc. Petr Štika, MBA

- ✚ **Literatura**

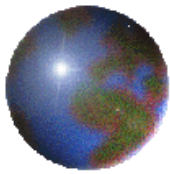
- ✚ www.msmt.cz/strukturalni-fondy/op-vavpi

- ✚ Informace z přednášky



8. Přednáška 9.4.2013 – ESF MU P 11

- ✚ Projekt VaVpI na ESF MU – prezentace projektu. Zadání projektu, průběh, financování, kontrola, aktuální stav. Přednáška v budově ESF MU.
- ✚ **Přednášející**
- ✚ Manažer projektu Ing. Jakub Carda
- ✚ **Literatura**
- ✚ www.msmt.cz/strukturalni-fondy/op-vavpi
- ✚ Informace z přednášky



9. Přednáška 16.4.2013

- ✚ **System kontroly ve veřejném sektoru vč. příkladů. Přehled kontrolních otázek. První kontrolní test (max. 40 bodů).**
- ✚ **Přednášející** Mgr. David Póč
- ✚ **Cvičící** Mgr. Milena Strachová, Ph.D.
- ✚ **Literatura**
 - REKTOŘÍK, J., ŠELEŠOVSKÝ, J. a kol. *Kontrolní systémy veřejné správy a veřejného sektoru*. První. Praha: Ekopress, s.r.o. K Motelu 124, Praha 4, 2003. 212 s. Ekonomická řada. ISBN 80-86119-72-6
 - ✚ ŠELEŠOVSKÝ, J. BINEK, J., JURAJDOVÁ, H., KVAPILOVÁ, P. *Finance, audit, kontrola*. Učební text - Průběžné vzdělávání úředníků ÚSC. Brno: Masarykova univerzita, 2006. ISBN 80-210-3944-2
- ✚ Student musí sledovat aktuální vývoj dané problematiky v médiích, odborných periodikách, na www stránkách MF ČR, NKÚ, Svazu měst a obcí, krajů apod.



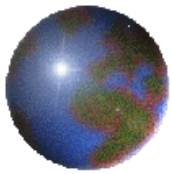
10. Přednáška 23.4.2013

- ⊕ Projekty realizované a připravované na FSpS.
- ⊕ Seminář: diskuse projektů
- ⊕ **Přednášející**
- ⊕ Tajemnice FSpS Ing. Jana Nová, PhD., MBA
- ⊕ **Literatura**
- ⊕ www.everesta.cz/dotace-finance/projekty-op-vk
- ⊕ <http://www.fsps.muni.cz/odkazy/projekty-fsps-210.html>



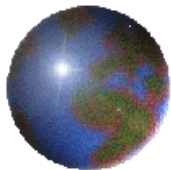
11. Přednáška 30.4.2013

- ⊕ Projekty z dotací veřejného sektoru, rámcové programy apod. Přehled kontrolních otázek.
- ⊕ **Přednášející** Mgr. David Póč
- ⊕ **Literatura**
- ⊕ Zadá aktuálně přednášející



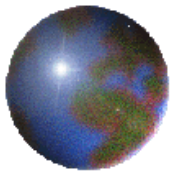
12. Přednáška 7.5.2013

- ✚ Projekty PPP a s mezinárodním prvkem. Příklad ROSTAPO M00200 ESF MU. 2. kontrolní test.
- ✚ **Přednášející** Doc. ing. Jaroslav Rektořík, CSc.
- ✚ **Cvičící** Mgr. Milena Strachová, Ph.D.
- ✚ **Literatura**
- ✚ ŘEŘUCHOVÁ, M. *Fenomén Public Private Partnerships a poskytování veřejných služeb*. Brno: Masarykova univerzita, 2010. 176 s. 1. vydání. ISBN 978-80-210-5409-7.
- ✚ www.rostapo.econ.muni.cz
- ✚ Vyhledávač: projekty příhraniční spolupráce



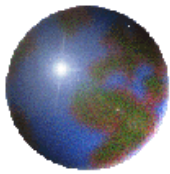
13. Přednáška 14.5.2013

- ⊕ Prezentace volně vybraných projektů s možností úspěšného ukončení předmětu.
- ⊕ Podmínky:
- ⊕ Úspěšnost v testech min. 60 bodů,
- ⊕ Odevzdání projektu garantovi PM do 5.5.2013
- ⊕ **Hodnotí**
- ⊕ Doc. Ing. Jaroslav Rejtořík, CSc.
- ⊕ Mgr. Milena Strachová, Ph.D.



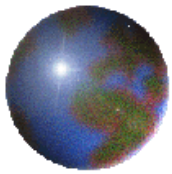
Management

- Management (anglicky *to manage* – řídit) je umění řízení, působení na určitou soustavu (například společnost) a ovládat její činnost. Tento název může rovněž označovat vedoucí skupinu pracovníků: *Liniový management* (M 1. stupně); *Middle management* (M 2. stupně – střední M); *Top management* (M nejvyššího stupně) – usměrňuje chod celé organizace
- Příklady z veřejné vysoké školy.



Historie managementu (1)

- 1. období (taylorismus) – konec 19. století – 30. léta 20. století – USA Taylor, H. Ford; Evropa Max Weber, **Tomáš Baťa** (*plánování – týdenní plány, hospodářská střediska, týdenní zúčtování výsledků středisek, firemní spoření pro zaměstnance, ubytování, stravování a vzdělávání zaměstnanců, účast na zisku*), Parkinson (1. zákon – práce přibývá s tím, kolik času na ni můžeme vynaložit; 2. zákon – výkony narůstají s příjmy; 3. zákon – narůstání přináší složitost a složitost přináší rozklad!).
- 2. období – konec 2. světové války a 80. léta 20. století – přechod od manažerů vlastníků na manažery první, druhé a top linie – teorie systémového přístupu



Historie managementu (2)

- ❖ 2. období – konec 2. světové války a 80. léta 20. století – přechod od manažerů vlastníků (př. Baťa, Ford) na manažery první, druhé a top linie – teorie systémového přístupu, osobní zainteresovanosti.
- ❖ 3. období – od konce 20. století do současnosti – koncepce dokonalého podniku. Zaměstnanci kromě podílu na řízení získávají i podíl na majetku a zisku firmy (akcie apod.).
- ❖ Příklady: Bill Gates, Wiliam Hewlett, Karel Janeček . . .



Definice řízení (1)

Řízení je jedna z nejdůležitějších lidských činností.

(Uved'te příklady dalších důležitých lidských činností.)

Od doby, kdy lidé začali vytvářet skupiny, aby **dosáhli cílů** (*kterých nemohli dosáhnout jako jednotlivci*), se stalo řízení nezbytné pro koordinaci individuálních úsilí.

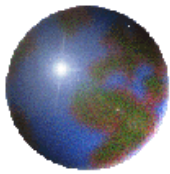


Definice řízení (2)

Řízení je tedy proces tvorby a udržování prostředí, ve kterém jednotlivci:

Pracují společně ve skupinách, aby účinně dosáhli **vybraných cílů** daných **posláním a funkcemi**.

Využívají k tomu nástrojů jako je především: analyzování, plánování, organizování, komunikování, vedení, financování a kontrolování.



Poslání, funkce a cíle veřejné vysoké školy

Poslání

Viz Zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách v platném znění:
VŠ uchovávají a rozšiřují dosažené vzdělání (poznání) a podle svého typu a zaměření pěstují činnost vědeckou, výzkumnou, vývojovou a inovační, uměleckou nebo další tvůrčí činnost.

Funkce

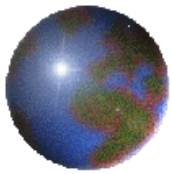
Primární – vzdělávací, vědecko-výzkumná, publikační

Sekundární – hospodaření, technické nároky výuky, kontrola, spolupráce s vnějším prostředím, stravování, ubytování

Řídící – řízení systému (rektor, proreктоři, děkan, proděkani, kvestor, tajemníci, vědecké rady, akademické senáty, odbory a oddělení, správa budov, správa kolejí a mez)

Cíle

Cíle vyplývají ze specializace a akreditace dané vysoké školy – viz příklad FSpS – studijní programy, studijní obory



FSpS – studijní programy-obory - Bc

Jednooborové studium

Studijní program **Tělesná výchova a sport**

- ⊕ Obor **Tělesná výchova a sport** (TVS) - uchazeč zvolí jeden ze směrů:
 - . Trenérství - 19 specializací
 - . Rozhodčí fotbalu
 - . Rozhodčí ledního hokeje
- ⊕ Obor **Management sportu** (MAN) – mezifakultní studium FSpS-ESF
- ⊕ Obor **Regenerace a výživa ve sportu** (RVS)
- ⊕ Obor **Speciální edukace bezpečnostních složek** (SEBS)

Studijní program **Specializace ve zdravotnictví**

- ⊕ Obor **Fyzioterapie**

Dvouoborové mezifakultní studium

Studijní program **Tělesná výchova a sport**

- ⊕ Obor **Animátor sportovních aktivit** (ASAK) + druhý obor z FI, FF, FSS, PedF



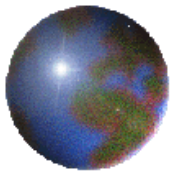
FSpS – studijní programy-obory – N Mgr

Jednooborové studium

- ✦ Obor **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy** (UTV) - uchazeč zvolí jeden ze směrů:
 - Kondiční trenér (UTV-KT)
 - Sportovní edukace (UTV-SE)
- ✦ Obor **Management sportu** (MAN) -.mezifakultní studium FSpS-ESF
- ✦ Obor **Aplikovaná sportovní edukace bezpečnostních složek** (ASEBS)

Dvouoborové mezifakultní studium

- ✦ Obor **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy** (TV45) + druhý obor z nabídky z FF a PedF.



Rigorózní řízení a doktorské studium

Rigorózní řízení probíhá ve studijním programu

Tělesná výchova a sport, uchazeč volí jeden z oborů:

- ✦ **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy**
garant: doc. PhDr. Vladimír Jůva, CSc.
- ✦ **Management sportu**
garant: doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc.
- ✦ **Aplikovaná sportovní edukace bezpečnostních složek**
garant: doc. PhDr. Bc. Zdenko Reguli, Ph.D.

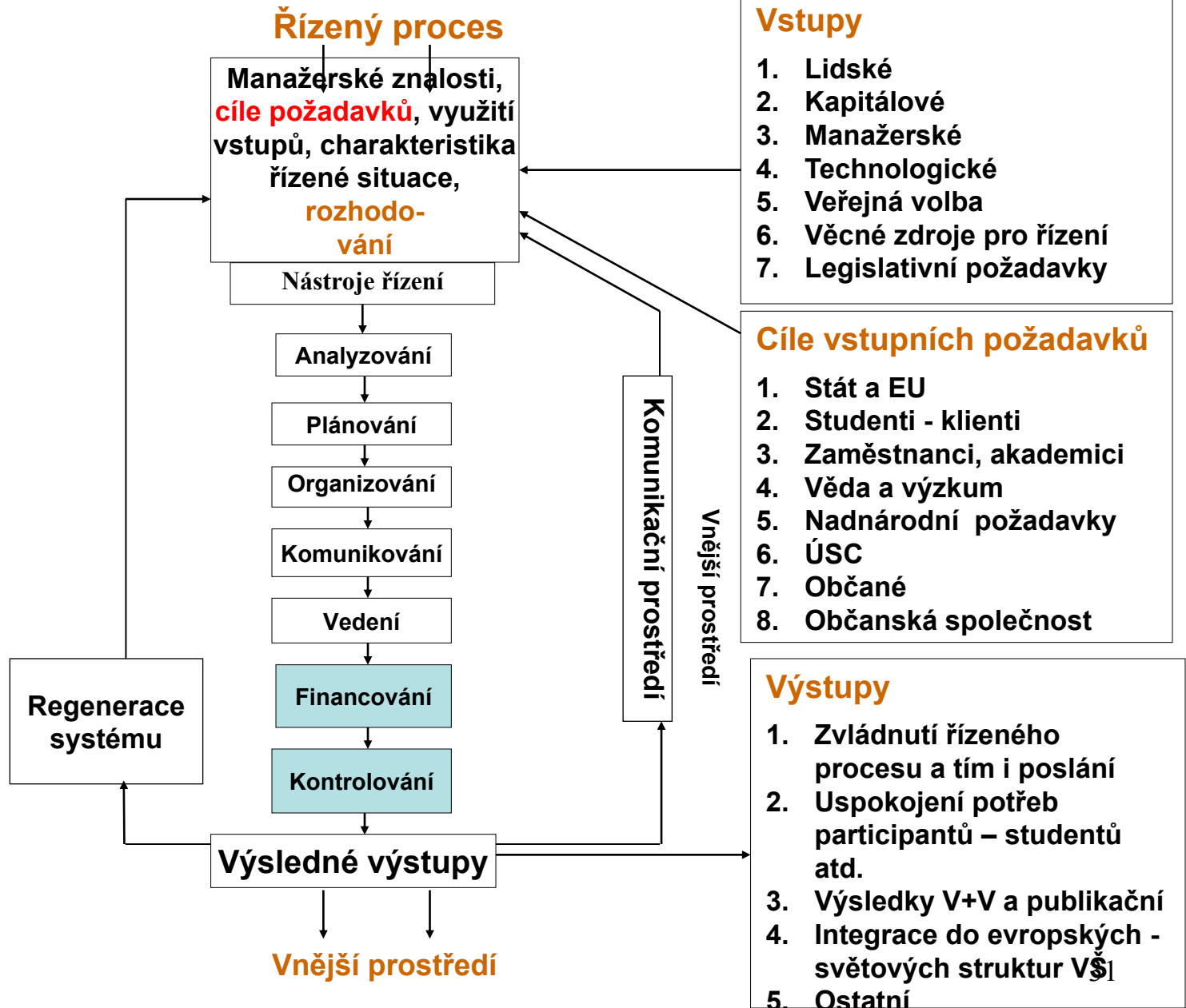
Doktorské studium probíhá ve studijním programu

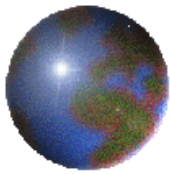
Kinantropologie, a ve studijním oboru

- ✦ **Kinatropologie**



Systemový přístup k řízení ve VVŠ



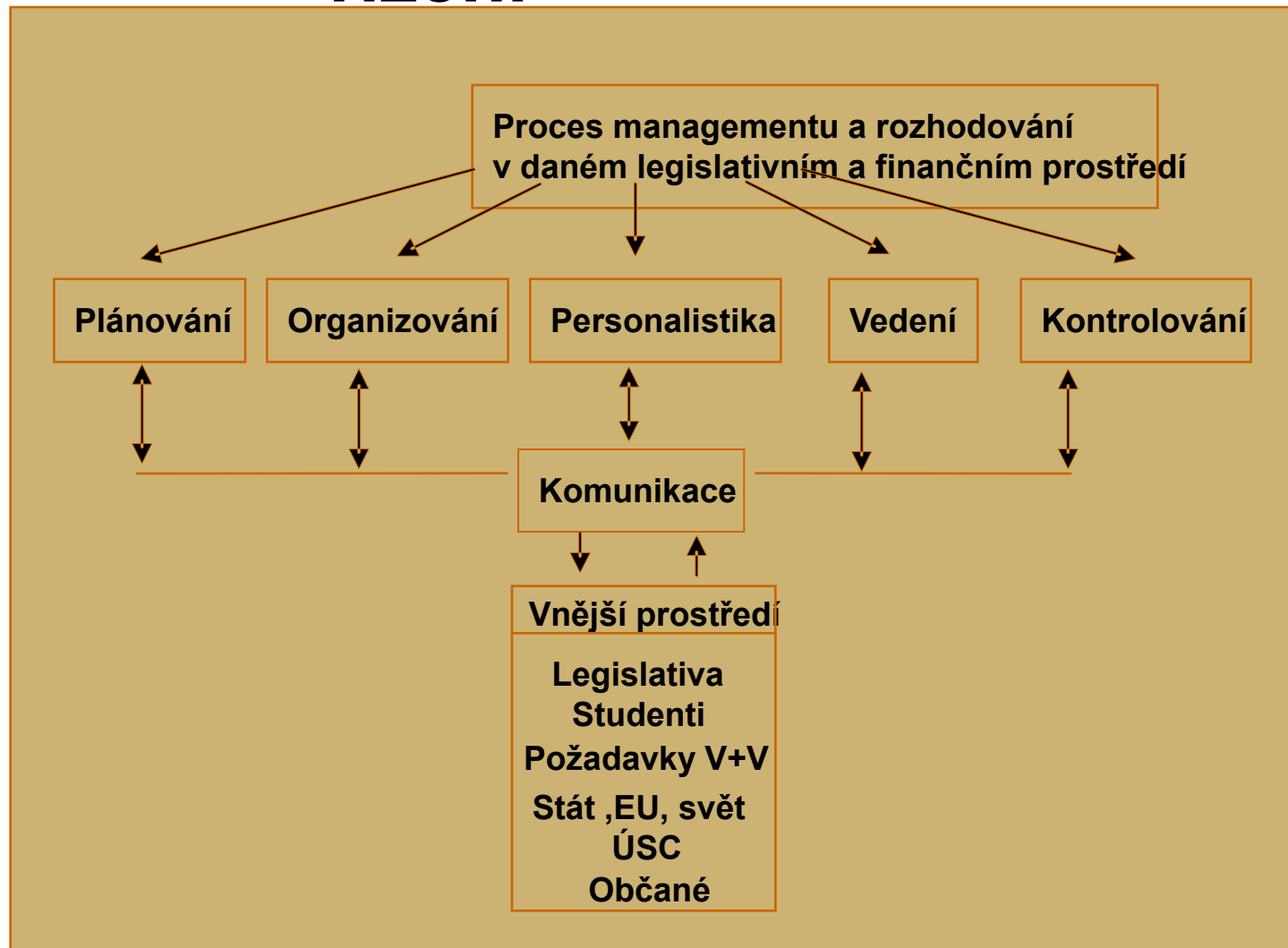


Cyklus manažerské práce





Účel a funkce komunikace ve vztahu k řízení





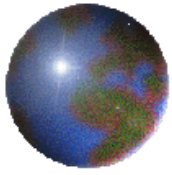
Téma kontrolních otázek

- ✚ Etapy managementu, představitelé etap managementu, typy systémů managementu v jednotlivých etapách, příklady funkcí v jednotlivých úrovních managementu, problematika definice řízení, nástroje managementu, prvky vnějšího systému řízení obecně a u vybrané organizace, cyklus manažerské práce apod.



Příští přednáška 26.2.2013

- ✚ Management sportu a projektový management v praxi významné sportovní organizace – České sportovní, a.s.
- ✚ **Přednášející**
- ✚ PhDr. Miroslav Černošek, Ph.D. – předseda představenstva
- ✚ www.ceskasportovni.cz



**Děkuji za pozornost a
příště nashledanou**

