

SPORTOVNÍ KLUB RAJKA¹

PŘÍPADOVÁ STUDIE

Je brzké jaro, rok 2012 a členové výkonného výboru se sešli na mimořádné schůzce, která předchází Valné hromadě sportovního klubu RAJKA, který sídlí v malém městě na Moravě - Kudov (téměř 11 tisíc obyvatel). Na valné hromadě budou předloženy nové strategické alternativy dalšího fungování klubu, a to vzhledem ke změnám ve vnějším okolí, ale i uvnitř klubu.

Členové výkonného výboru se rozhodli nejprve vypracovat situační analýzu prostředí a na jejím základě navrhnout strategické alternativy pro SK RAJKA.

Charakteristika vnitřního prostředí klubu

Historie klubu

Sportovní klub na bázi OS existuje od roku 1988. Navázal na činnost oddílu TJ Lada, klubu, který byl zaměřený na cvičení moderních tanečních rytmů. Od samotného vzniku sportovního klubu Rajka bylo hlavním cílem zaměřit se především na pohybový rozvoj dětí a mládeže.

Současnost klubu

V současné době, je klub přístupný všem věkovým kategoriím, od kojenců, až po seniory. V roce 2011 měl 1510 členů, z nichž téměř polovinu tvořily děti a mládež. Pro 715 dětí a dorostu do 18 let je nabídka pravidelných cvičení velmi pestrá. Děti začínají cvičit s maminkami v kojeneckém věku, dále mají ve věku 1-3 let možnost navštěvovat kurzy – Mámo, táto voda je náš kamarád, cvičení rodičů a dětí, několik možností cvičení předškoláků, školní děti pak mají možnost navštěvovat gymnastickou přípravu, dětský aerobik. Dorostenky navštěvují společně se ženami cvičení aerobního typu, cvičení na míčích, jógu i tai-chi. Počet členů během posledních 5ti let mírně vzrůstá. Na území města Kudov je RAJKA jedním z největších SK a vůbec patří k větším SK v JMK. Aktivně je zapojen do činnosti ČASPV a ATJSK, kde je také registrován.

Pro veřejnost klub nabízí celkem 68 cvičících hodin týdně, ve 42 cvičebních skupinách, se zaměřením na různorodé pohybové aktivity. Největší pozornost je zaměřena dětem, pro které je nabídka pohybových aktivit největší.

V Kudově jsou pro tyto pohybové aktivity velmi příznivé podmínky. Sportovní klub využívá tělocvičny základních škol (4) a gymnázia (2) především pro mládež a dorost, dále centrum v mateřské školce pro děti předškolního věku a bazén městských lázní. Má i svou vlastní budovu „školičky“ u městských lázní. Jedná se o budovu, která dříve sloužila jako první stupeň základní školy. Nachází se zde tři cvičební sály, dva zrcadlové a jeden s kobercem pro nejmenší děti. Nedílnou součástí je také posilovna, určená pouze ženám. V dalších prostorách pak kancelář SK a masérská místnost.

O pravidelný chod hodin se stará cvičitelský sbor, který tvoří 37 kvalifikovaných cvičitelů II. a III. třídy. Sportovní klub posílá cvičitele na různé semináře a doškolování, kde si prohlubují svoje znalosti a dovednosti, a jsou seznámeni s novinkami v oblasti tělovýchovy. Také se snaží získávat nové lektoři a cvičitele z řad svých cvičenců. Umožní jim proškolení a tím rozšiřuje nabídku SK. Na tyto semináře vynakládá sportovní klub nemalé finanční prostředky, které se zúročí právě v kvalifikovaném přístupu jednotlivých cvičitelů SK. Problémem je pak odchod kvalifikovaných lektorů na vysoké školy.

Mimo jiné vedení SK spolupracuje také s tuzemskou cestovní kanceláří která v Kudově pořádá na začátku měsíce července cvičební pobyt s názvem „Zumba pro všechny“, čímž dělá reklamu nejen sobě, ale také městu. Dalšími aktivitami jsou pak cvičební víkendové akce pro ženy nebo jednorázové akce pro děti, především ve dnech státních svátků.

Mimo pravidelné činnosti pořádá klub i akce, které jsou určeny široké veřejnosti. Tradiční akce, pořádaná 28. října k oslavě vzniku republiky, je vždy zakončena neformálním lampiónovým průvodem. I jarní procházka přírodou se závěrem v místní výletní restauraci na okraji CHKO je velmi oblíbená. Další pravidelnou akcí jsou soboty pro ženy různého cvičebního zaměření.

Poslání a cíle klubu

SK se snaží zapojit co nejvíce obyvatel Kudova a okolí do sportovních aktivit. Velký důraz je kladen na děti, které si cvičením osvojují různé pohybové dovednosti a aktivním sportováním zvyšují fyzickou kondici. SK se zaměřuje jak na krátkodobé, tak dlouhodobé plány činnosti v odvětvích využití volnočasových aktivit mládeže, sportovních činností a společenských akcí.

Organizační struktura řízení klubu

Výkonný výbor tvoří 7 členů, kde v čele stojí předseda a místopředseda klubu. Vrcholným orgánem je Valná hromada. Předsedkyní klubu je Martina Mladá (45), která je v Kudově známá jak v oblasti sportu, tak také kultury. Místopředsedkyní je Stanislava Stará (38). Dalšími členy jsou pak jednotliví instruktoři, cvičitelé a lektoři.

Výkonný výbor se schází každý první pátek nového měsíce. Na schůzích se projednávají především jednorázové víkendové akce pro ženy a děti, případně se řeší akutní otázky chodu klubu.

Podpora činnosti klubu

Funkce a činnost klubu je závislá na starostovi města a ředitelích ZŠ a gymnázia. Město poskytuje především finanční podporu, na ředitelích je potom dohoda o propůjčení tělocvičen k provozování jednotlivých lekcí. Vzhledem k tomu, že klub využívá ke své činnosti tělocvičen ZŠ a gymnázia, během letních prázdnin neprovozuje klub žádná cvičení.

¹ Název klubu je fiktivní, podklady pro vytvoření případové studie byly čerpány ze seminární práce Vnitřní prostředí SK TJ Rytmus Boskovice M. Hladilové, případové studie Strategický management VSK autorky, webových stránek města Boskovice a TJ Rytmus a byly dále upraveny pro výukové účely. Zpracovala Kudová, D.

Hospodaření klubu

Po finanční stránce není SK dobře zabezpečena. Vybrané členské příspěvky nepokryjí vyplacení lektorů, pronájem tělocvičen, zajištění pomůcek na cvičení, případně nějaké opravy budovy „školičky“. Proto je zde důležitá podpora města a sponzorů, na které je TJ závislá, především při pořádání akcí většího rázu, kterými jsou např. přehlídka pódiových skladeb pořádaných každoročně v květnu, nebo víkendové sportovní akce. Problémem je, že se výše dotací a granty od města se snižují vzhledem k tomu, že ve městě je několik sportovních organizací, které jsou na dotacích závislé ve větším měřítku. Pozitivem klubu je nárůst finančních prostředků z členských příspěvků, což svědčí o růstu počtu členů v SK. Vedení klubu se snaží nezvyšovat členské příspěvky, držet ceny na stejné úrovni a zvýhodňovat permanentky před jednotlivými vstupy.

Tab.1: Finanční příjmy SK

| | 2009 | 2010 | 2011 |
|----------------------|---------|---------|---------|
| Dotace města | 16 000 | 15 000 | 14 000 |
| Dotace ČASPV a ATJSK | 15 300 | 14 500 | 13 800 |
| Členské příspěvky | 836 450 | 946 370 | 975 450 |
| Celkem | 867 750 | 965 870 | 993 250 |

Zdroj: Hladilová, M. (2011), upraveno

Propagace SK

Hlavním nástrojem komunikačního mixu je internet. Na internetovém portálu najdou členové i zájemci všechny novinky a důležité informace. Jsou zde uvedeni také sponzoři klubu. Dalším způsobem propagace jsou letáčky, které propagují nové akce, a jsou distribuovány na ZŠ, střední školy a do ordinací některých lékařů.

(< <http://www.tjrytmus.cz>>, upraveno)

Charakteristika vnějšího prostředí klubu

Vývoj ekonomiky ČR se ve sledovaných letech vyznačoval vysokým tempem změn HDP, doprovázeným výraznou strukturální změnou v tvorbě zdrojů HDP i jejich užití.

Tab.2: Meziroční změna HDP (%)

| Rok | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 |
|-----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| | -0,9 | -0,2 | 1,7 | 4,2 | 3,1 | 2,1 | 3,8 | 4,7 | 6,8 | 7,0 | 5,7 | 3,1 | -4,7 | 2,7 |

Zdroj: <<http://www.czso.cz>>

Tab.3: Vývoj výdajů státního rozpočtu (tis. Kč)

| Rok | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Celkové výdaje | 1 107 310 540 | 1 152 101 697 | 1 184 919 350 | 1 179 000 908 | 1 189 700 779 |

Zdroj: <<http://www.czso.cz>>

Současný vývojový trend vykazuje známky stárnutí populace. Podle střední varianty projekce Českého statistického úřadu je očekáván mírný nárůst populace do roku 2020, a to pouze z důvodu rostoucí migrace cizinců do ČR. V následujícím období (do roku 2050) se počítá s postupným snižováním počtu obyvatel ČR a se stále se zvyšujícím přirozeným úbytkem obyvatel (<<http://www.czso.cz>>). Přehled velikosti věkových skupin v ČR viz Příloha 1.

Narůstá vzdělanost obyvatel – z občanů starších 15 let má ukončené VŠ vzdělání 13,7 % obyvatel, střední vzdělání s maturitou 34,2 %, střední bez maturity 35,4 % a 16,6 % má základní vzdělání. (< <http://www.iforum.cuni.cz>>)

Politický vývoj ČR je z dlouhodobého hlediska stabilní. V ČR je demokracie snad již nezvratná, což souvisí se začleněním ČR do nadnárodních organizací, jako je EU a NATO. Ústava ČR charakterizuje Českou republiku jako svrchovaný, jednotný a demokratický právní stát založený na úctě k právům a svobodám člověka a občana.

Ve vyspělých západoevropských zemích „sportovní“ hrubý domácí produkt činí téměř 1,5-2 % celkového HDP (Synek, 2002). V ČR tento údaj nelze bohužel zjistit. V Tab.4 je uveden nárůst finančních prostředků z MŠMT do odvětví sportu. Dále je možno konstatovat, že výdaje ze státního rozpočtu na zájmové a tělovýchovné činnosti se od roku 1997 do roku 2006 pohybovaly od 0,29 do 0,50 % z výdajů státního rozpočtu (<<http://www.czso.cz>>). Dotace ze státního rozpočtu pro občanská sdružení tělovýchovy a sportu na výstavbu a technickou obnovu sportovních zařízení byly v roce 1995 242 450 tis. Kč a v roce 2009 708 489 tis. Kč, čili došlo k téměř trojnásobnému navýšení finanční částky.

Tab.4.: Vývoj výdajů a financování sportu z rozpočtu MŠMT (tis. Kč)

| Rok | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Výdaje MŠMT, kap. 333 | 119 211 935 | 134 661 633 | 125 207 635 | 127 086 415 | 137 851 240 |
| Podpora činnosti oblasti sportu | 2 234 450 | 1 901 526 | 1 899 446 | 1 889 160 | 2 982 784 |

Zdroj: < <http://www.msmt.cz>>

Zdrojem finančních prostředků pro občanská sdružení TVS jsou veřejně prospěšné programy. Tyto programy byly dotovány finančními prostředky uvedenými v Tab. 5. Téměř dvě třetiny finančních prostředků získaly programy ČSTV.

Tab. 5. Dotace ze státního rozpočtu pro občanská sdružení tělovýchovy a sportu na veřejně prospěšné programy (tis. Kč)

| 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 485 249 | 475 942 | 396 283 | 282 186 | 348 648 | 340 860 |
| 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
| 361 593 | 265 625 | 280 343 | 278 172 | 278 172 | 401 872 |
| 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | | |
| 452 969 | 311 494 | 295 096 | 312 624 | | |

Zdroj: <<http://www.czso.cz>>

V ČR, stejně jako ve většině vyspělých zemí, je sport vnímán jako významná část života společnosti. Na jeho činnost a rozvoj přispívá i státní rozpočet, a to prostřednictvím Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR. V současné době je však pojetí sportu jako sportovního průmyslu nové a ve spojení s obchodním myšlením si zatím nezískalo zázemí.

Současný trend vývoje sportu a jeho postavení v ČR je charakterizován obecným zájmem o sport, rostoucím významem zdravého životního stylu, sport je chápán jako neoddelitelná součást života, roste zájem o profesionální přístup a kvalitu vedení. Zmíněné trendy vývoje se promítají v rostoucím počtu sportovních zařízení a institucí nabízejících sportovní aktivity, rozvoji zboží a služeb vztahujících se ke sportu, vzdělávání ve sportu, zájmu médií o sport, nárůstu různosti populace aktivně sportujících, vystupňování sportu jako produktu pro zákazníky, nárůst marketingu a marketingové orientace ve sportovním průmyslu, apod. Sport se podílí na tvorbě HDP a zaměstnanosti. Ve vyspělých západoevropských zemích se podíl sportu na konsolidovaných veřejných výdajích pohybuje v rozmezí 0,4-1,7 %, přínos přímých soukromých vydání na sport (s vyloučením příjmů ze sázek) se na celkových výdajích pohybuje v rozmezí 1-2 %, nepřímé soukromé výdaje včetně sázek v celkových výdajích dosáhl 3 % a „sportovní“ HDP činí téměř 1,5 - 2 % celkového HDP. V roce 1990 se odhadoval podíl pracovních míst vytvořených sportem na cca 1,48 %, což je údaj srovnatelný s vyspělými západoevropskými zeměmi. Problémem je ohodnocení dobrovolníků pracujících v oblasti TVS. Jejich počet je velmi vysoký, ale protože neprochází trhem, tak není podchycen ve statistikách a tudíž ho neumíme ekonomicky ocenit. (Synek, 2002)

Mezinárodní vývoj sportu zaznamenává velkou expanzi, sport se stal součástí každodenního života většiny lidí. V zahraničním pojetí sportu je patrné spojení sportu jako zábavy s obchodním chápáním sportu jako průmyslu. V národním pojetí jsou vzhledem k tradici v ČR nejvíce atraktivní kolektivní sporty, a to hokej a fotbal. Zájem o tyto sporty souvisí s úspěchy ve vrcholných mezinárodních soutěžích, a také s finančním ohodnocením hráčů v zahraničních klubech.

České sportovní organizace vycházejí ze základních právních norem, kterými jsou Ústava ČR, občanský zákoník, zákon o sdružování občanů, obchodní zákoník, živnostenský zákon, příslušné daňové zákony a zákon o podpoře sportu č.115/2001 Sb. (Synek, 2002). Většina sportovních organizací je neziskového charakteru, při jejich definici se vychází ze zákona č. 586/92 Sb., tzn., že jde o organizaci charakteru právnické osoby, která nebyla zřízena nebo založena za účelem podnikání (Rektořík, 2004). Nejčastěji se jedná o občanská sdružení (Vachta, 1994, Durdová, 2002).

Dále uvedené skutečnosti jsou v úzkém vztahu k životní úrovni společnosti. Je možno konstatovat, že po roce 1989 došlo ke změně životního stylu obyvatelstva ČR. S tím souvisí i změna životního stylu dětí a mládeže. Negativním výsledkem je malá sportovní a pohybová aktivita dětí a mládeže, která vede mimo jiné ke vzniku obezity. V průběhu 80. a 90. let bylo v Evropě dětí s nadváhou stabilně asi 8 %. V současné době jich je již 27 %. V České republice se nadváha vyskytuje u 52 % osob nad 18 let, z toho je 17 % osob obézních, u dětí se prevalence obezity mění podle věkových kategorií – nejnižší je ve skupině 13 - 17 let, kde dosahuje 11 %. Podle odborníků je hlavní příčinou obezity a nadváhy malá pohybová aktivita. (<<http://www.machala.cz>>)

SK Rajka je členem Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů (ATJSK), jejímž posláním je vytvářet předpoklady pro úspěšné zabezpečení rozvoje sportu, tělovýchovy, turistiky a dalších pohybových aktivit členů ATJSK. Dále je sportovní klub členem České asociace sport pro všechny (ČASPV), jenž svoji činností navazuje na snahy našich předchůdců přiblížit a zpřístupnit tělesnou výchovu a sport široké veřejnosti. Hlásíme se k odkazu dr. Miroslava Tyrše i jeho následovníků. V posledních letech došlo k poklesu počtu odborů a počtu členů v ČASPV, takže ke 31.12.2010 sdružuje v 857 odborech 26 105 dětí a mládeže a 30 208 dospělých členů. ČASPV

Konkurence v oblasti regionu je dosti široká, jen v městě Kudlov působí 23 sportovních klubů s nejrůznějším zaměřením, z čehož 15 klubů má mládežnické oddíly viz Příloha 3. Nejvýznamnější konkurentem je Orel Jednota Kudlov, která nabízí širokou škálu sportů především pro chlapce a muže.

Závěr

Členové výkonného výboru byli seznámeni s dostupnými údaji a informacemi, na jejichž základě je možno identifikovat silné a slabé stránky klubu a příležitosti a hrozby vnějšího prostředí. Cílem setkání bylo charakterizovat vlastnosti klubu co nejpodrobněji, aby mohla být následně sestavena SWOT matice s již konkrétními návrhy strategických alternativ, které zazní na valné hromadě klubu.

Použitá literatura

DURDOVÁ, I. *Sportovní management*. Ostrava: VŠB TU Ostrava, 2002. 118 s. ISBN 80-248-0130-2

HLADILOVÁ, M. *Vnitřní prostředí SK TJ Rytmus*. Seminární práce. Brno. 2011

KUDOVÁ, D. *Strategický management VSK*. Případová studie. Brno. Aktualizace 2011

REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru*. Praha: Ekopress, s. r. o. 2004. ISBN 80-86119-41-6

SYNEK A KOL. *Podniková ekonomika*. Praha: C. H. Beck. 2002. 497 s. ISBN 80-7179-736-7

VACHTA, A. *Podpora státu aneb změny kolem sponzoringu*. Sportreport, 1994. ISBN 80-7257-566-8.

Internetové zdroje

Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů. [on-line]. [cit. 2012-28-02] Dostupné z:

< <http://www.atk.cz>>

Boskovice. [on-line]. [cit. 2012-25-02] Dostupné z: < <http://www.boskovice.cz>>

Česká asociace sport pro všechny. [on-line]. [cit. 2012-28-02] Dostupné z: < <http://www.caspv.cz>>

Český statistický úřad. [on-line]. [cit. 2012-28-02] Dostupné z: < <http://www.czso.cz>>

Iforum. [on-line]. [cit. 2012-25-02] Dostupné z: < <http://www.iforum.cuni.cz>>

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. [on-line]. [cit. 2012-25-02] Dostupné z: < <http://www.msmt.cz>>

Statistiky onemocnění – obezita. [on-line]. [cit. 2007-27-02.] Dostupné z: <<http://www.machala.cz>>

TJ Rytmus. [on-line]. [cit. 2012-22-02] Dostupné z: < <http://www.tjrytmus.cz>>

Přílohy:

Příloha 1:

Ceny za cvičení a služby SK Rajka:

Členské příspěvky na cvičení:

Dospělí:

- 1 hodinu týdně** 1000,- Kč / rok, 600,-Kč / pololetí
1 ½ hodiny týdně 1350,- Kč / rok, 800,-Kč /pololetí
senioři na školičce 800,- Kč /rok
Jednotlivé vstupy 60,- Kč/hodina a to pouze při volné kapacitě !
dvouměsíční kurz „Cesta k porodu“ 600,-Kč /2měs. kurz
Jednotlivé vstupy 80,- Kč/lekce a to pouze při volné kapacitě!
tříměsíční kurz
BOSSU 500,-Kč/3měs kurz (celý šk. rok 1.200,- Kč)
FLEXI BAR 500,-Kč/3měs kurz (celý šk. rok 1.200,- Kč)
SLIDE 400,- Kč/3měs kurz
SM-systém 500,-Kč/3měs. kurz
Jednotlivé vstupy 70,- Kč a to pouze při volné kapacitě !

Děti:

- 1 hodinu týdně** 600,- Kč,/ rok
1 ½ hodinu 750,- Kč /rok
Jednotlivý vstup 40,- Kč/hod

Bazén:

- rodiče s dětmi** 850,- Kč /3měs. kurz
plaváčci 1500,- Kč/ pololetí

Aqua:

- Permanentka** 800,- Kč/ 10 vstupů
450,- Kč/5 vstupů
jednotlivé vstupy 100,- Kč/hod a to pouze při volné kapacitě !

| Poř. číslo | Název cvičení | Místo | Cena |
|------------|--------------------------------|--------------------|--------------------------------------|
| 1. | Venku za každého počasí | ZŠ 9. května út-čt | 800,- Kč/rok 40,- Kč / hod |
| 2. | Sport. hry pro holky | ZŠ 9. května | 600,- Kč/rok 40,- Kč / hod |
| 3. | Sport.hry pro kluky | ZŠ 9. května | 600,- Kč/rok 40,- Kč / hod |
| 4. | Step aerobik | ZŠ 9. května | 1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod |
| 5. | Rodiče a děti | ZŠ 9. května úterý | 600,- Kč/rok 40,- Kč / hod |
| 6. | Klokánek | ZŠ 9. května | 600,- Kč/rok 40,- Kč / hod |
| 7. | Jógou k harmonii | ZŠ 9. května | 1350,- /rok, 800,- /pol. 75,- /lekce |

| | | | |
|-----|---|--------------------------------|---|
| 8. | Dance aerobik | ZŠ 9. května | 600,- Kč/rok 40,- Kč / hod |
| 9. | Body balance | ZŠ 9. května | 1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod |
| 10. | Balanc | ZŠ 9. května | |
| 11. | Rodiče a děti | ZŠ Slovákova | 600,- Kč/rok 40,- Kč / hod |
| 12. | Body form | ZŠ Slovákova | 1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod |
| 13. | Kondiční posilování | ZŠ Slovákova | 1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod |
| 14. | Máte doma neposedu | Minicentrum | 600,- Kč/rok 40,- Kč / hod |
| 15. | Jógová cvičení | Minicentrum Daniela,Martina | 1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod |
| 16. | Jóga | Minicentrum Věra V. | 1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod |
| 17. | Taneční a gymn. průprava | Gymnázium | 600,- Kč/rok 40,- Kč / hod |
| 18. | Cvičení pro nejmenší | Školička, pondělí | 600,- Kč/rok 40,- Kč / hod |
| 19. | Taneční a poh. gymnastika | školička | 600,- Kč/rok 40,- Kč / hod |
| 20. | Kalanetika s posilováním | Školička | 1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod |
| 21. | Powerjóga | Školička | 1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod |
| 22. | Pilates | Školička | 1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod |
| 23. | Tai-chi | Školička | 1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod |
| 24. | Zdravotní cvičení pro seniory | Školička | 800,- Kč/rok, 50,- Kč / hod |
| 25. | Joga - začátečníci | Školička | 1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod |
| 26. | Flexi-bar | Školička | 500,- Kč/3 měs, 1.200,- /rok, 70,-/hod |
| 27. | Bosu - core | Školička | 500,- Kč/3 měs, 1.200,- /rok, 70,-/hod |
| 28. | Cvičení rodičů s dětmi | Školička | 600,- Kč/rok 40,- Kč / hod |
| 29. | Baby step | ZŠ 9. května | 750,- Kč/rok 40,- Kč / hod |
| 30. | SM-systém | Školička | 500,- Kč/3 měs. kurz |
| 31. | Cvičení po porodu | Školička | 60,- Kč / jedn. hodina |
| 32. | Bodystyling | Školička | 1000,- Kč/rok, 600 Kč/pol. 60/hod |
| 33. | Body mix | Školička | 1000,-Kč/rok, 600,- Kč/pol |
| 34. | Cesta k porodu | Školička | 600,-/kurz, 80,- /jedn. lekce |
| 35. | Cvičení pro zdraví a dobrou náladu | Školička | 800,- Kč/rok, 50/hod |
| 36. | Bossu complete | Školička | 500,- Kč/3 měs, 1.200,- /rok, 70,-/hod |
| 37. | Slide aerobik | Školička | 400,- Kč/3 měs, 1000,- /rok, 70,-/hod |
| 38. | Posilovna pro ženy | Školička | 10 vstupů 350,-, jedn.50,- |
| 39. | Učíme se plavat | Městské lázně | 850,- Kč / 3měs. |
| 40. | Mámo, táto, voda je náš kamarád | Městské lázně | 850,- Kč/3měs. kurz |
| 41. | Aerobik+power stretch | Školička | 1.350,-Kč/rok, 800,-Kč/pol. |

| | | | |
|-----|-----------------------------------|---------------|----------------------|
| 42. | Přípravka plavání | Městské lázně | 1.500,- Kč /pololetí |
| 43. | Cvičení s gymnastic ballem | Minicentrum | 1000,- Kč / rok. |
| 44. | Záchranáři | Městské lázně | 1200,- Kč / pol. |
| 45. | Jóga pro začátečníky | školička | 1000,- Kč / rok. |
| 46. | Volejbal pro muže i ženy | ZŠ Slovákova | 1000,- Kč / rok. |

Zdroj: < <http://www.tjrytmus.cz> >

Příloha 2: Věk obyvatel ČR k 1.1.2011

| Věk | | | |
|---------------|------------------------|----------------------|------------------------|
| Age | celkem <i>Total</i> | muži <i>Males</i> | ženy <i>Females</i> |
| Celkem | 10 506 | 5 157 | 5 349 |
| Total | 813 | 197 | 616 |
| 0 | 118 | 60 | 494 |
| 1-4 | 445 | 228 | 58 |
| 5-9 | 936 | 638 | 217 |
| 10-14 | 470 | 242 | 298 |
| 15-19 | 960 | 402 | 228 |
| 20-24 | 458 | 235 | 558 |
| 25-29 | 865 | 471 | 223 |
| 30-34 | 615 | 315 | 394 |
| 35-39 | 991 | 905 | 300 |
| 40-44 | 700 | 361 | 086 |
| 45-49 | 740 | 233 | 339 |
| 50-54 | 758 | 393 | 507 |
| 55-59 | 921 | 253 | 365 |
| 60-64 | 927 | 476 | 668 |
| 65-69 | 504 | 520 | 450 |
| 70-74 | 845 | 435 | 984 |
| | 964 | 327 | 410 |
| | 700 | 359 | 637 |
| | 861 | 838 | 341 |
| | 679 | 345 | 023 |
| | 938 | 961 | 333 |
| | 700 | 349 | 977 |
| | 751 | 514 | 351 |
| | 761 | 370 | 237 |
| | 690 | 932 | 390 |
| | 721 | 341 | 758 |
| | 200 | 085 | 380 |
| | 537 | 243 | 115 |
| | 277 | 367 | 293 |
| | 367 | 155 | 910 |
| | 737 | 444 | 212 |
| | | | 293 |

| | | | |
|-------|--------|--------|---------|
| | 320 | 124 | |
| 75–79 | 822 | 365 | 196 457 |
| | 227 | | |
| 80–84 | 014 | 77 384 | 149 630 |
| | 117 | | |
| 85–89 | 447 | 33 230 | 84 217 |
| 90–94 | 21 415 | 5 305 | 16 110 |
| 95+ | 7 171 | 1 529 | 5 642 |
| | 1 494 | 767 | |
| 0–14 | 370 | 005 | 727 365 |
| | 7 413 | 3 749 | 3 663 |
| 15–64 | 560 | 568 | 992 |
| | 1 598 | 640 | |
| 65+ | 883 | 624 | 958 259 |

Zdroj: <<http://www.czso.cz>>

Příloha č 3:

Dům dětí a mládeže **Sport: plavání, aikido**

TJ SOUZ Kudov **Sport: vzpírání**

LTC Velen **Sport: tenis**

Basketsport **Sport: basketbal mládež**

Guru Gym. **Sport: kickbox, thajský box**

FC Kudov **Sport: kopaná**

Aikido **Sport: aikido**

TJ Minerva **Sport: odbijená**

Jezdecké sdružení **Sport: jezdeckví**

Squash Club **Sport: squash**

Trial club **Sport: trialové závody motocyklů**

Orel Klub stolního hokeje **Sporty: stolní hokej – šprtec**

SK Minerva **Sport: lední hokej muži**

HCKudov **Sporty: lední hokej mládež, in-line hokej**

Orel Jednota **Sporty: florbal, stolní tenis, malá kopaná, turistika, stolní hokej**

TJ Sokol **Sporty: sportovní gymnastika, stolní tenis, malá kopaná, volejbal,**

kickbox, kalanetika st. ženy, cvičení s gymply, basketbal, florbal

Šachový klub **Sport: šachy**

Kuželkářský klub Velen **Sport: kuželky**

ALKYON, klub sportovního potápění **Sport: sportovní potápění**

Klub českých turistů **Sport: turistika**

Podniková hokejová liga Kudov **Sport: lední hokej**

Malá kopaná v okrese **Sport: malá kopaná**

Zdroj: <<http://www.boskovice.cz>>, upraveno