

Masarykova Univerzita Fakulta Sportovních studií



Seminární práce do předmětu projektový management na téma:

Projekt: MČR-14

Vypracoval:

Michal Bozděch (učo: 360 366)

Petr Nechuta (učo: 357 288)

Brno, 2013

Obsah:

1. Úvod.....	2
1.1. Dosavadní praxe	2
2. Cíl práce.....	2
3. Metodika	2
4. Vlastní práce	3
4.1. Přípravná fáze	3
Hlavní cíl projektu MČR - 13	3
Časový plán.....	5
Propozice	8
Lidské zdroje	8
Ubytování	9
Občerstvení.....	9
Doprovodný program.....	9
Ceny pro vítěze.....	9
Harmonogram	9
Partneři akce.....	10
Medializace	1
účetnictví.....	1
4.2. Závěrečná zpráva.....	1
5. kritika a diskuze	3
6. Seznam použitých zdrojů.....	4
Přílohy	5

ÚVOD

Brněnský klub akrobatického rokenrolu pořádal v nedaleké minulosti (2006, 2010 a 2012) nejprestižnější závod v Akrobatickém rokenrolu, který se každoročně na našem území koná. Jednalo se vždy o mistrovství České republiky kategorie „C“ a nejvyšší kategorii „A“. Pořádáním této sportovní akce se vždy ujala pořadatelka a vedoucí zdejšího klubu, Jana Vincencová. Tak bohužel při poslední akci (2012) veřejně prohlásila, že toto byl její poslední pořadatelský počín. Můžeme konstatovat, že rok 2006 byl velice úspěšný, ale soutěž pořádaná roku 2010 bohužel skončila v „červených číslech“ a proto byla vyhodnocena jako neúspěšná.

Aby nedošlo k pochybnostem, nejedná se o zkopírování projektu, který byl vytvořen k mistrovství České republiky z předešlých ročníků. Od vedoucí projektu jsme obdrželi pouze soupis příjmů a výdajů, zbylé podklady jsme si obstarali řízením rozhovorem, znalostí soutěžního řádu ČSAR, vlastními zkušenosti z obdobných kulturních akcí, či našimi znalostmi ze studia na Masarykově univerzitě.

Pokud bychom chtěli charakterizovat tento projekt, tak díky empirickým znalostem z minulých let a vysoké míry strukturalizace můžeme označit tento projekt za rutinní a i proto je projektová hierarchie/struktura, tak málo členěná.

Dosavadní praxe v titulárních závodech, všech kategorií, akrobatického rokenrolu je, že se konají vždy jednou ročně a to od konce dubna do začátku června. Tento druh závodů dostávají pořadatelé na starost na své požádání a pouze s podmínkou, že s pořádáním podobné sportovní akce již mají nějaké zkušenosti. Druhou podmínkou pro realizace titulární soutěže, je zajištění televizního vysílání, který zařizuje ČSAR a úlohou pořadatelů je spolupracovat se štábem České televize.

Veškeré závody akrobatického rokenrolu se požádají pod záštitou ochranou ČSAR, což přináší pořadatelům hodně pomoci při vytváření harmonogramu a taky svaz propůjčí na závody techniku nutnou pro splnění soutěžního řádu. Celá sportovní akce se pak řídí platným soutěžním řádem. Na oplátku si svaz nárokuje 50% příjmů z registrace každého účastníka soutěže.

1. CÍL PRÁCE

Cílem práce je analyzovat předešlé ročníky soutěže. Získaná data následně logicky seskupit do projektu, který by mohl vést k metodice pro realizaci dalších závodů v akrobatickém rokenrolu.

2. METODIKA

Ke splnění cílů této práce jsme zvolili metodiku řízeného rozhovoru s pořadatelkou již zmíněných závodů a důkladně jsme prozkoumali dokumenty evidované k poslednímu z pořádaných závodů (26. 5. 2012) v Brně. K pokladovým materiálům jsme přidali vlastní

zkušenosti z pořádání obdobných kulturních akcí (ne jen akrobatického rokenrolu) a teoretické zkušenosti nabyté při studiu na Masarykově univerzitě v Brně.

3. VLASTNÍ PRÁCE

V této kapitole se budeme zabývat podrobnou analýzou přípravné fáze, v kontextu s výše zmiňovanou soutěží. V práci využíváme zkratku MČR – 14, kterou chceme naznačit možnou realizaci projektu pro rok 2014.

3.1. PŘÍPRAVNÁ FÁZE

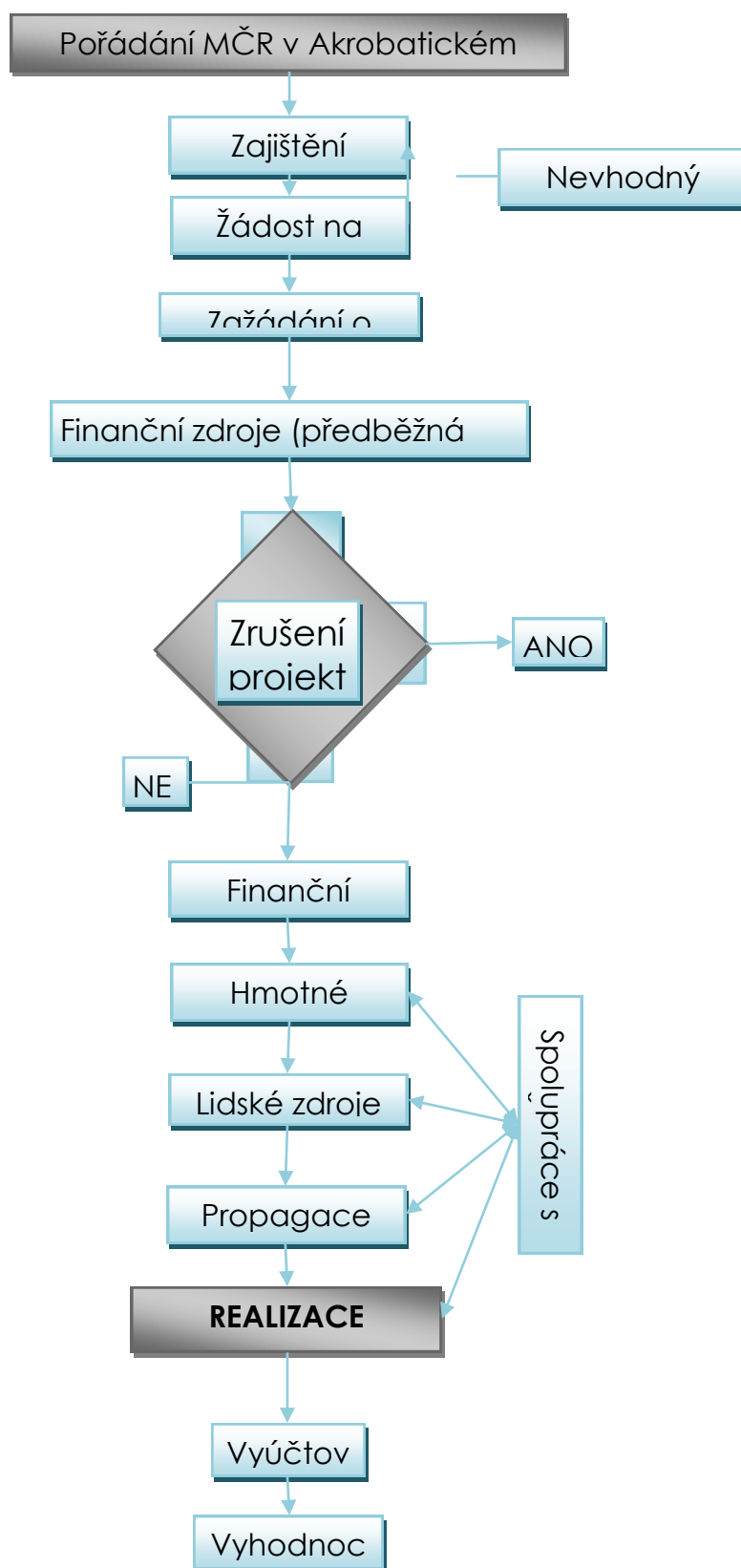
Do přípravné fáze můžeme zařadit veškerou činnost, která je spjata s realizací daného projektu před jeho zahájením. Je to nejdůležitější část celého projektu, která zabere i nejvíce času, proto je dobré si předem organizovat čas a vytvořit milníky projektu.

HLAVNÍ CÍL PROJEKTU MČR – 14

Hlavním cílem projektu je uspořádat mistrovství České republiky v akrobatickém rokenrolu. Pro splnění hlavního cíle projektu je nutno nadefinovat vedlejší cíle, které jde také označit jako milníky. Mezi hlavní milníky patří:

- Stanovit časový plán
- Povolení svazu na pořádání soutěže
- Kalkulace nákladů
- Rezervace haly pro pořádání soutěže
- Zajištění finančních zdrojů
- Zajištění materiálních zdrojů
- Zajištění lidských zdrojů
- Realizace soutěže
- Dokončovací fáze

Pro účely tohoto projektu vytvoříme rozhodovací algoritmus (obr. č. 1.). Rádi bychom upozornily na propojení druhého a třetího bodu na obrázku, které je podle nás jedním z nejdůležitější v celém projektovém procesu.



Obr. č. 1.: Rozhodovací algoritmus (autoři, 2013)

HIERARCHIE PROJEKTU MČR – 13

Pro realizaci projektu bude vytvořena projektová část v systému Sokola Královo pole, který spadá do Župy J. Vaníčka. Projekt Vedla Jana Vincencová, vedoucí oddílu akrobatického rokenrolu, který je členem Sokola Královo pole. Vedoucí projektu využívala metodickou podporu od ČSAR a oddělení účtárny v již zmiňovaném Sokolu. Další členění už nemůžeme popsat, jelikož žádné nebylo (názor na tuto strukturu najdete v 4. Kapitole – kritika a diskuze).

ČASOVÝ PLÁN

Jelikož přípravná fáze je delšího charakteru, je dobré si předem vytvořit přehledný plán, ve kterém si organizátor zakreslí všechny termíny a věci, které bude nutné udělat. Plán uvedený níže jsme vytvořili podle známých náležitostí a posloupností, nutných pro realizace dané soutěže.

- Zajistit halu (Květen, 2013)
- Sponzor MMB (do konce Srpna)
- Zaslát oficiální žádost o pořádání soutěže (do konce roku 2013)
- Potvrdit pronájem Haly (leden 2014)
- Kontaktovat sponzory (rozpočet cca na 120 000Kč)
- Vytvoření propagace (Únor, 2014)
- Zajistit služby a vyčíslit ostatní náklady (Únor – Březen, 2014)
- Služební cesty (Březen – Květen, 2013)
- Vyčíslit a sehnat lidské zdroje (Březen – Květen, 2014)
- Spustit propagaci (Duben, 2014)
- Přepočítání nákladů (Duben, 2014)
- Ukončení přihlašování na závody (11. Května, 2014)
- Rozdělení pozic pro lidské zdroje (13 – 23. Květen, 2014)
- Přepočet nákladů (13. Květen, 2014)
- Pozvat sponzory a čestné hosty (10 – 15. Květen, 2014)
- Příprava haly (25. Května, 2014)
- Závody (26. Května, 2014)
 - dokončení příprav haly
 - poháry, ceny, diplomy
 - občerstvení
 - razítka
 - úklid
 - harmonogram
 - porota
 - bannery
 - moderátoři - sponzoři
- Vyúčtování (Květen – Červenec 2014)

Jelikož závody se vždy uskutečnili ve staré hale na Vodové 108, tak i tentokrát jsme se rozhodli pořádat tyto závody na tomto místě a to z důvodů dobré zkušenosti z minulých let a

levného pronájmu. Problémem je, že tato hala je velmi vytížená a registrovat si halu je potřeba jeden rok dopředu. To znamená, že prvním počinem je zamluvení haly. Zde může nastat problém, že ve stejnou dobu, na kde je zmluvena hala a tím i pořádání závodů, se může ve světě pořádat větší závody v Akrobatickém rokenrolu. V tomto případě by ČSAR neschválila termín pořádání sportovní akce. Světové poháry a jiné mezinárodní závody se ČSAR dozví na konci roku, což je i termín pro podání žádosti o pořádání titulárních a ostatních soutěží.

Nezbytnou součástí pro pořádání neziskové sportovní akce jsou partneři, sponzoři, či právnické osoby, které nám poskytnou finanční nebo nefinanční dary. Sponzory budeme kontaktovat více jak 9 měsíců před pořádání akce.

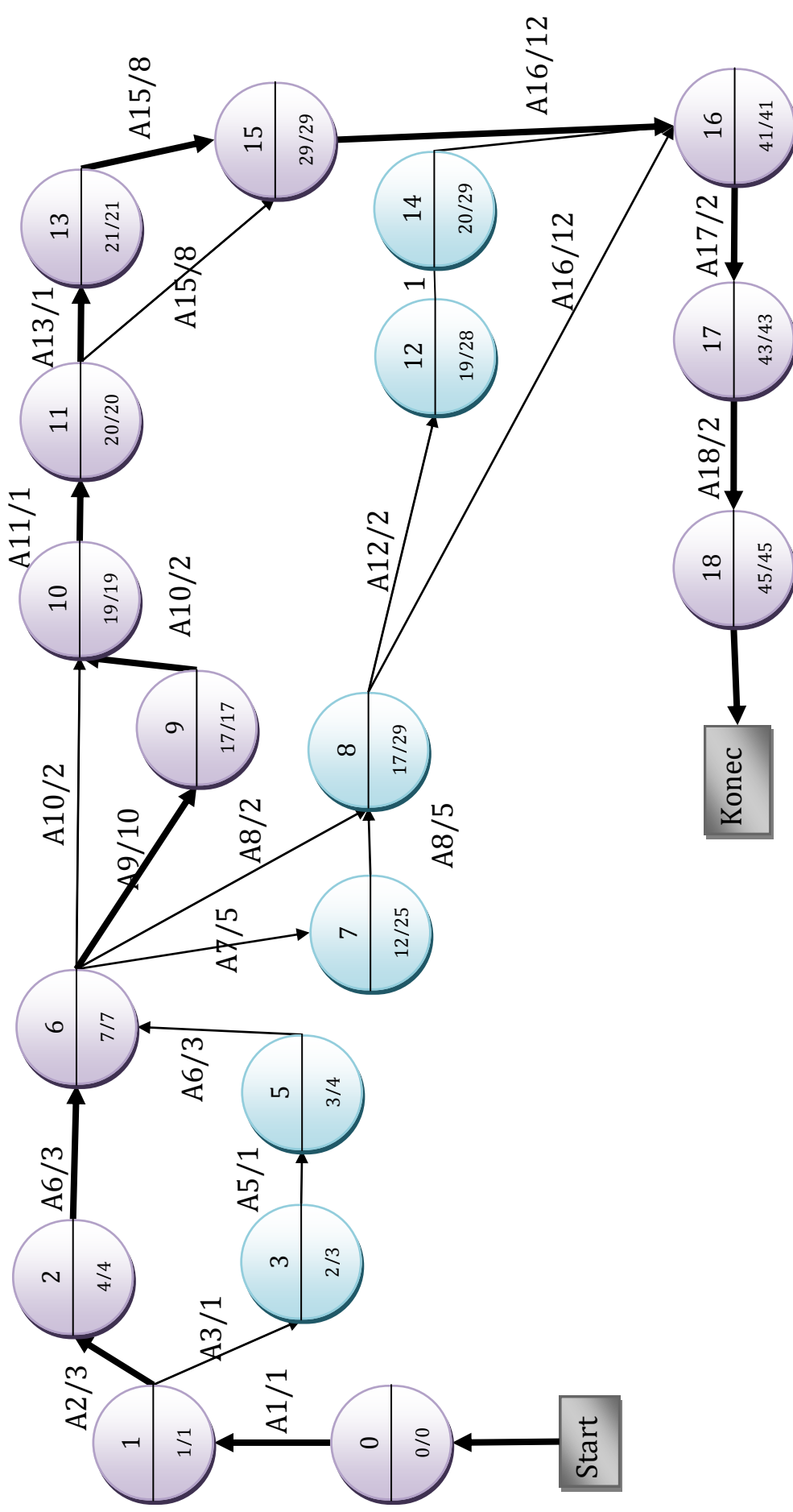
ČSAR na každých závodech spolupracuje s organizátory a pomáhá jim, aby soutěž proběhla v pořádku. S tím jsou spjata různá setkání např.: Výjezdy na jiné sportovní akce akrobatického rokenrolu, telefonické rozhovory, kontrola haly od ČSAR a vyznačení tanečního a rozcvičovacího prostoru atd.

Z časového plánu (uvedeného výše) jsme vytvořili definiční tabulku (tab. č. 1.) na které můžete vidět návaznosti jednotlivých bodů projektu a jejich časovou zátěž.

Tab. č. 1.: Definiční tabulka (autoři, 2013)

Označení činnosti	Popis činnosti	předcházející činnost	Následná činnost	Doba trvání (h)
A1	Zajistit halu		1	1
A2	Dotace MMB	1	6	3
A3	Žádost na pořádání	1	4	1
A4	Potvrzení pronájmu haly	4	6	1
A5	Vyčíslení nákladů	5	7	3
A6	Kontaktovat sponzory	6	8	10
A7	Propagace - tvorba	6	16	5
A8	Služební cesta	6	10	10
A9	Lidské zdroje - kalkulace	6	11	2
A10	LZ - kontaktovat	10	15	2
A11	Propagace - spuštění	8	15	1
A12	LZ - rozdělení pozic	11	15	1
A13	Pozvánky (sponzoři, hosté)	12	18	1
A14	Příprava haly	15	17	8
A15	Realizace	16	18	12
A16	Vyúčtování	17	19	2
A17	Hodnocení	18		2

Další z metod projektového managementu jsme si pro prezentaci projektu MČR – 14 vybraly metody CPM (obrázek č. 2), ve které jsme vyznačili i kritickou cestu tohoto projektu, jak zvýrazněním pojivě čary, tak odlišným zabarvením jednotlivých buněk.



Obr. č. 2.: CPM projektu: MČR -12

PROPOZICE

Propozice budou zveřejněné v termínu od 10. 5 do 15. 5. 2014 na internetových stránkách MČR akrobatického rokenrolu kat. „C“ a „A“, které budou pro tento účel zařízeny, to považujeme za dobrou praxi. Dále budou umístěny na oficiální internetové stránky svazu akrobatického rokenrolu.

LIDSKÉ ZDROJE

Nedílnou součástí každé sportovní akce jsou dobrovolníci. V tabulce č. 2, je přehledně ukázaná potřeba jednotlivých dobrovolníků a členů ČSAR ve všech etapách závodů, to jest ve fázi přípravné (stavba kulis, věšení reklamních bannerů, příprava šaten atd.), realizační (dohled nad průběhem závodů) a dokončovací (vypořádání všech faktur a vytvoření seznamu příjmu a výdajů). V Příloze číslo 1 a 2. můžete vidět krátkou fotodokumentaci z minulých let k přípravě haly den před zahájením soutěže.

Tabulka 2.: Lidské zdroje (autor, 2013)

Lidské zdroje		Přípravná fáze		Realizační fáze		Dokončovací fáze	
		STAFF	ČSAR	STAFF	ČSAR	STAFF	ČSAR
Organizátoři							
	<i>Ředitel závodů</i>	1		1		1	
	<i>Asistent ředitele</i>	1		1			
	<i>Technický dozor</i>		2		1		
Dobrovolníci							
	<i>Občerstvení</i>			3			
	<i>Vstupné</i>			3			
	<i>Startovné</i>			2			
	<i>Porota</i>				7		
	<i>Realizační tým</i>			8			
	<i>Přípravní tým</i>	12	4				
	<i>Dokončovací tým</i>					8	4
	<i>Časomíra</i>				1		
	<i>Video záznam</i>			1	1		
	<i>Registrace</i>				1		
Placené služby							
	<i>Moderátor</i>			2			
	<i>Zdravotní služba</i>			2			
	<i>Hudba a osvětlení</i>	2		1	1	2	
	<i>Kulisy</i>	2				2	
	<i>Televize</i>				4		
Celkem		18	6	24	16	13	4

UBYTOVÁNÍ

Jelikož dobrovolníci budou z místa konání soutěže, tak jediným nákladem v položce ubytování bude ubytování pro moderátory. Ostatní členové ČSAR a pomocníci ihned po skončení závodů a po závěrečném úklidu haly odjedou domů.

OBČERSTVENÍ

Organizátorka sportovní akce má za povinnost zajistit (dle soutěžního řádu ČSAR) občerstvení pro porotu. K tomuto účelu bude využita blízká restaurace, která je součástí sportovního komplexu Vodová. Pro další členy delegované svazem ČSAR (časomíra, výkonný dozor a další), budou nakoupeny chlebičky a drobné pochutiny (jedná se o zavedenou praxi).

Jelikož závody trvají celý den, bude zapotřebí obstarat jídlo i pro dobrovolníky. Jídlo bude podáváno formou švédských stolů v místnosti, která slouží pro potřeby pořadatelů a ostatních dobrovolníků. Jídlo bude zakoupeno v Makru a chystat jej budou dobrovolníci v průběhu dne. Obdobným způsobem se připravuje i malé občerstvení pro čestné hosty, které se podílí na finančním i nefinančním zajištění závodů.

DOPROVODNÝ PROGRAM

Doprovodný program vyplňuje čas na konci každé soutěžní kategorie a slouží pro zabavení publika do té doby, než porota vyhodnotí taneční páry a bude připravena udělit patřičné známky tanečním párům.

Jako doprovodný program bude zajištěna, 3 měsíce dopředu, taneční skupinu magic free group, krasojízda, skupina Starlet Brno a do programu budou také začleněni i dvě překvapení o kterých věděli jen organizátoři soutěže. Účinkujícím v doprovodném programu obdrží podmínku, že jejich vystoupení musí mít minimálně 8 minut a maximálně 12 minut.

CENY PRO VÍTĚZE

Ceny pro vítěze budou tradičně poháry, ke kterým také dostanou dary od našich partnerů. Tyto dary budou dohodnuty na setkání organizátory s vedením společnosti, kde se dohodne na výši/hodnotě/množství příspěvků na pořádání sportovní akce. Ceny budou předávat zástupci sponzorů a čestní hosté.

HARMONOGRAM

Harmonogram závodů se vždy připravuje po uplynutí data, pro které se mohou jednotlivé taneční páry přihlašovat na soutěž. Jak už jsme zmínili v minulých kapitolách, tak svaz spolupracuje s vedoucím akce a jedna z jeho pomoci se týká vytvoření reálného harmonogramu pro jednotlivé závody. Harmonogram je vždy vytvořen po předložení informací od pořadatele. Hlavním kritériem v tomto případě je počet tanečních kol (základní, opravné, semifinále a finále) a množství připraveného doprovodného programu. V tabulce číslo 3 a 4 můžete vidět přesnou kopie harmonogramu dopolední i večerní části dne.

Tab. č. 3.: Dopolnední harmonogram (autor, 2013)

Harmonogram MČR – Dop. a odpo. Část

9:30	otevření vchodu pro soutěžící
10:00 - 12:00	Prezentace párů
12:30	Porada poroty
13:00	Začátek soutěže, zahájení
13:15	Základní kolo kat. Děti
13:30	Základní kolo kat. Žáci
13:50	Opravné kolo kat. Děti
14:05	Opravné kolo kat. Žáci
14:15	Základní kolo kat. Junior
14:30	Základní kolo kat. B kroková část
14:40	semifinále kat. Žáci
14:55	Vystoupení
15:00	základní kolo kat. B, akrobatická část
15:20	základní kolo kat. C
15:40	Opravné kolo kat. Junior
15:50	Opravné kolo kat. C
16:05	Opravné kolo kat B, akrobatická část
16:20	Konec odpolední části
Pozn. Prezentace párů kat. A bude od 13:00 hodin	
pozn. Časový harmonogram může být průběžně upraven pořadateli soutěže	

Tab. č. 4.: Finálový harmonogram (autor, 2013)

Harmonogram MČR – Finále

18:00	zahájení večerného programu
18:10	Nástup finálových párů
18:15	Představení poroty
18:20	Finále kat. Děti
18:30	vystoupení Magic free group
18:35	Hodnocení kat. Děti
18:40	Finále kat. Žáci
18:55	vystoupení - Překvapení
19:00	hodnocení kat. žáci
19:05	Finále kat. Junior
19:20	vystoupení - Starlet Brno
19:25	Hodnocení kat. Junior
19:30	Předání cen kat. Děti, Žáci, Junior
19:50	Finále kat. C
20:05	vystoupení - Překvapení
20:10	Finále kat. B - taneční sestava
20:20	Hodnocení kat. B - taneční sestava
20:25	finále kat. A - taneční sestava
20:35	Hodnocení kat. A - taneční sestava
20:40	vystoupení p. Libora Pantůčka
20:55	Finále kat. B - Akrobatická sestava
21:10	Finále kat. A - Akrobatická sestava
21:25	Hodnocení a předání cen kat. C, B, A
21:45	předpokládané ukončení soutěže
pozn. Časový harmonogram může být průběžně upraven pořadateli soutěže	

PARTNEŘI AKCE

Partneři akce jsou uvedeni v podkapitole příjmy, kde jsou i přehledně vypsáni výše jejich příspěvků.

Partneři budou osobně kontaktováni pořadateli, kteří si s nimi sjednali schůzku, kde je požádají o finanční dar. Partneři budou vybráni podle předchozích zkušeností a i výše finančního daru, o který žádámei, jsme odvodili od minulých ročníků této akce. Na schůzce je také budeme informovat o novince tohoto roku a to povinnosti, zajistit televizní vysílání ve veřejnoprávní televizi, takže můžeme partnerům akce slíbit, že jejich loga budou zařazena do televizního vysílání a to v rozhraní 5s (s ostatními logy partnerů) na začátku vysílání a taky na konci. Vysílací časy budou tři. Dva v rozmezí 16 – 17h a jeden v rozmezí 21-22h (přesnější termín vysílání znám dopředu nebyl). Dále partnerům akce nabídneme tzv.: V. I. P. místa

v hledišti a přístup ke švédskému stolu. Partneři mohou dle vlastního přání předávat ceny pro vítězné páry.

MEDIALIZACE

Termín pro spuštění internetových stránek bude stanoven na 7. 3. 2014. Budou zvoleny neplacené internetové stránky, které sice neposkytují tolik prestiže, ale jejich výhoda spočívá ve snadném přístupu ke změnám (přidání či úpravě informací) stránek. Pro lepší vyhledávání budou označeny štítky *Brno, mistrovství ČR, MČR, Rock and Roll a Rokenrol*. Kdokoliv, kdo zadá do vyhledávače tyto údaje, tak by se mu mezi prvními možnostmi měl objevit odkaz na tyto internetové stránky. Je zavedeným zvykem, že na stránkách ke srovnatelným závodům, se můžete dozvědět aktuální informace o probíhající přípravě, počtu zaregistrovaných párů i přehled partnerů. Na obrázku č. 3 a 4 jsou zobrazeny propagace formou internetové reklamy.

Obr. č. 3.: Medializace - internetu



Zdroj: <http://www.sportovni.net/akror>
(offline)

Obr. č. 4. : Propagace - Kam jít v Brně



Zdroj: <http://www.kamjitvbrne.cz/kamjitvbrne>
(offline)

ÚČETNICTVÍ

Ze zkušenosti z minulých let (2006 a 2010) Jana Vincencová stanovila přibližnou hodnotu celkových nákladů na 120 000Kč. Z tabulky č. 7.: Výdaje, může vidět, že rozpočet oproti předběžnému předpokladu byl navýšen přibližně o 20 000 Kč.

Jelikož akrobatický rokenrol není moc známí sport, tak se ani moc nepředpokládá, že přijde hodně diváků. Je zavedeným zvykem, že se počítá ¼ ze všech přihlášených párů a toto číslo se považuje jako průměrná hodnota příchozích diváků, který budou platit vstupné.

Sestavený zdrojového rozpočtu (tab. č. 5) je důležitě pro manažery projektu, zde totiž mohou přehledně vidět, z kterých zdrojů je jaký náklad kryt. V našem případě můžete vidět, že hlavním zdrojem krytí, budou dary, následně vlastní činnost a poslední jsou dotace.

Tab. č. 5.: Zdrojový rozpočet (autor, 2013)

MČR -Brno	Kč	Dary	Vlastní činnost	Dotace MMB
Osobní				
- moderátoři	22 000	7000		15 000
Materiálové				
- poháry	8 370	8370		
- razítka	351	351		
- kopie	95	95		
- občerstvení	4 121	4121		
- kancelářské potřeby	384,5	384,5		
- fotky	2 755,50	2755,5		
- plakáty	9 963	9963		
- nákup - makro	857,5	857,5		
- materiál	552	552		
Nemateriálové				
- pronájem haly	24 000		24000	
-truhlářská práce (kulisy)	3 332	3332		
- ubytování	980	980		
-magic free group (vys.)	5000		5000	
- krasojízda (vys.)	3000		3000	
- účet za telefon	2000		2000	
- Trutnov (cestovní výdaje)	704	704		
- Praha (cestovní výdaje)	667,5	667,5		
- poplatky (vstupné)	1 616		1616	
- ostatní	2 516	372	2144	
- ozvučení	34 510	34510		
CELKEM	139 625	92 000	37 760	15 000

V následující tabulce (č. 6) můžete vyčíst výčet všech příjmů, kdy největší sponzoři akce budou firma Smero a ASA. Dále uvádíme v tab. č. 7 přehled všech výdajů potřebných k realizaci projektu. Tabulka je rozdělena na část platby v hotově a na fakturu. Platby na fakturu budou vypořádány do 2 měsíců po datu soutěže.

Tab. č. 6.: příjmy (autor, 2013)

Příjmy:	
f. Smero	35 000
f. ASA	35 000
f. Pařez	5 000
f. Holiday	5 000
f. Tandem	5 000
f. Japo	2 000
MMB	15 000
startovné	21 600
f. Profi comms	5 000
vstupné	16 160
CELKEM:	144760

Tab. č. 7.: Výdaje (autor, 2013)

Výdaje	
Platba: hotově	
startovné	11 850
moderátoři	22000
ubytování	980
Magic free group (vys.)	5000
krasojízda (vys.)	3000
poháry	8 370
razítka	351
účet za tel.	2000
Trutnov (cest'ák)	704
Praha (cest'ák)	667,5
kopie	95
občerstvení	4 121
kanc. Potřeby	384,5
fotky	2 755,50
plakáty	9 963
nákup - makro	857,5
poplatky - vstupné	1 616
materiál	552
truh. Práce	3 332
ostatní	2 516
Platba: faktura	
hala	24 000
ozvučení	34 510
CELKEM:	139 625

3.2. Závěrečná zpráva

Druhou a poslední kapitolu naší práce jsme rozdělili na věcnou a finanční část. Ve věcné části hodnotíme, jestli bude projekt úspěšný po hodnotové části a ve finanční části se zaměřujeme na finanční část projektu.

VĚCNÁ ČÁST

Cílem projektu bude úspěšné pořádání mistrovství české republiky v Akrobatickém rokenrolu kategorie „C“ a „A“, roku 2012, kdy můžeme říci, že z organizačního hlediska tento cíl byl splněn. Vedoucí projektu úspěšně plnila všechny náležitosti nutné pro realizaci mistrovství české republiky v akrobatickém rokenrolu kat. „C“ a „A“. Na základě toho, že poslední ročník splnil svůj hlavní cíl, můžeme ho použít jako vzorový pro vytvoření vlastního projektu.

FINANČNÍ ČÁST

Organizátorka projektu sehnala dostatečné množství finančních zdrojů, aby pokryla veškeré náklady spjaté s touto akcí. Hlavními zdroji byli (řazeno sestupně dle finanční výše) dary od právnických osob, vlastní činnost a jedna dotace od magistrátu města Brna. Pro lepší přehled závěrečného salda projektu jsme vytvořili tabulku číslo 8, kde jsou přehledně znázorněny příjmy, výdaje a konečný hospodářský výsledek projektu

V tabulce číslo 9. : účetní deník, můžete vidět jednotlivé účetní operace podle chronologického členění. Jako důležitou bychom vyzdvihli účetní operace číslo 1 – 4, které jako jediné využívali bankovní účet a to z důvodu, že dotace od MMB (a i jiné) se převádějí pouze na bankovní účty.

Tab. č. 8.: Závěrečné saldo (autor, 2013)

Závěrečné saldo

Příjmy: 144.760

Výdaje: 139.625

Celkem: +5 134

Tab. č. 9.: Účetní deník

Č. uč. p.	Doklad	Popis	Kč	MD	Dal	Středisko	Zdroj
1)	VBÚ	Dotace MMB - zauč	15 000	Pohledávky	Výnos	MČR – 12	Dotace MMB
2)	VBÚ	Dotace MMB - vyuč	15 000	Bankovní účet	Pohledávky	MČR – 12	Dotace MMB
3)	PPD	Převod z BÚ do Pok.	15 000	Pokladna	Peníze na cestě	MČR – 12	Dotace MMB
4)	VBÚ	Převod z BÚ do Pok.	15 000	Peníze na cestě	Bankovní účet	MČR – 12	Dotace MMB
5)	PPD	Dar - f. Smero	35 000	Pokladna	Výnos	MČR – 12	Smero
6)	PPD	Dar - f. ASA	35 000	Pokladna	Výnos	MČR – 12	ASA
7)	PPD	Dar - f. Pařez	5 000	Pokladna	Výnos	MČR – 12	Pařez
8)	PPD	Dar - Holiday	5 000	Pokladna	Výnos	MČR – 12	Holiday
9)	PPD	Dar - F. Tandem	5 000	Pokladna	Výnos	MČR – 12	Tanden
10)	PPD	Dar - f. Japo	2 000	Pokladna	Výnos	MČR – 12	Japo
11)	PPD	Dar - f. Profí comms	5 000	Pokladna	Výnos	MČR – 12	Profí
12)	VPD	moderátoři	22 000	N - služby	Pokladna	MČR – 12	MMB/dary
13)	VPD	truhlářská práce	3 332	N – služby	Pokladna	MČR – 12	Dary
14)	VPD	poháry	8 370	N - služby	Pokladna	MČR – 12	Dary
15)	VPD	razítka	351	N - služby	Pokladna	MČR – 12	Dary
16)	VPD	kopie	95	N – služby	Pokladna	MČR – 12	Dary
17)	VPD	občerstvení	4 121	N – služby	Pokladna	MČR – 12	Dary
18)	VPD	kancelářské potřeby	384,5	N – služby	Pokladna	MČR – 12	Dary
19)	VPD	fotky	2 755,5	N – služby	Pokladna	MČR - 12	Dary
20)	VPD	plakáty	9 963	N – služby	Pokladna	MČR – 12	Dary
21)	VPD	nákup - makro	857,5	Náklad	Pokladna	MČR – 12	Dary
22)	VPD	materiál	552	Náklad	Pokladna	MČR – 12	Dary
23)	FAP	pronájem haly - zauč	24 000	N – služby	ZOV	MČR – 12	Vl. činnost
24)	FAP	Pronájem haly - vyuč	24 000	ZOV	Pokladna	MČR – 12	Dary
25)	VPD	ubytování	980	N – služby	Pokladna	MČR – 12	Dary
26)	VPD	magic free group	5000	N – služby	Pokladna	MČR – 12	Vl. činnost
27)	VPD	krasojízda	3000	N - služby	Pokladna	MČR – 12	Vl. činnost
28)	VPD	účet za telefon	2000	N – služby	Pokladna	MČR – 12	Vl. činnost
29)	VÚD	Trutnov (cestovní výdaje)	704	Pohledávka	Pokladna	MČR – 12	Dary
30)	VÚD	Trutnoc (cestovní výdaje) - vyuč	704	N – cestovné	Pohledávka	MČR – 12	Dary
31)	VÚD	Praha (cestovní výdaje)	667,5	Pohledávka	Pokladna	MČR – 12	Dary
32)	VÚD	Praha (cestovní výdaje) - vyuč	667,5	N – cestovné	Pohledávka	MČR – 12	Dary
33)	VPD	Poplatky MMB (vstupné)	1 616	N – ostatní	Pokladna	MČR – 12	Vl. činnost
34)	VPD	ostatní	2 516	N - ostatní	pokladna	MČR – 12	Vl. činnost
35)	FAP	Ozvučení - zauč	34 510	N - služby	ZOV	MČR – 12	Dary
36)	FAP	Ozvučení - vyuč	34 510	ZOV	pokladna	MČR – 12	Dary
37)	PPD	vstupné	16 160	Pokladna	Výnos	MČR - 12	Vl. činnost

4. RIZIKA A KRITIKA

Největším rizikem by mohlo být, že by výdaje překročily příjmy, této kritické situaci lze předcházet průběžnou kalkulací nákladů a výdajů.

Další problém může nastat, pokud by se přihlásilo málo tanečních párů. Jelikož se ale na titulární soutěže hlásí vždy nejvíce tanečních párů, bude toto riziko nepravděpodobné.

Nedodržení ústních a písemných dohod ze strany partnerů, dobrovolníků a dělníků. To by mohlo velmi znepríjemnit pořádání závodů. Tomuto riziku se dá předcházet občasnou kontrolou a potvrzením stavu dohody mezi pořadatelkou a druhou stranou.

Před třemi lety, měla být v Jihlavě pořádána taneční soutěž, ale týden před jejím uskutečněním prasklo v hale vodovodní potrubí, což znemožnilo plánovanou akci zrealizovat. V tomto případě se jedná o druh rizika, které se v danou chvíli dá jen opravdu těžce předvídat a lze mu jen částečně předcházet a to důkladným výběrem, či dobrou znalostí místa, na kterém bude daná akce pořádána.

Jako hodnotitelé hlavní organizátorky projektu musím negativně kritizovat organizátorky, kdy se snažila sporo celý projekt udělat sama a málem se jednu hodinu před zahájením akce nervově i fyzicky zhroutila. Aby se tato situace neopakovala, doporučoval bych více zapojit manažerský nástroj – delegování.

Do budoucích projektů bychom pozměnili moderátora (z finančního hlediska), dále by jsem se zaměřili na propagaci a zvážily bychom taky, jestli je nutné tak velké množství vystoupení, což by pro nás znamenalo úsporu nákladů.

I když organizátorka projektu oznámila, že toto byla její poslední projekt tohoto typu, tak bychom doporučily obdobný projekt zopakovat.

5. SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

Řízený rozhovor s **Janou Vincencovou**, dne 20. Listopadu 2011, vedoucí kluku akrobatického rokenrolu v Brně, organizátorkou MČR akrobatického rokenrolu kategorie „C“ a „A“ 2010.

Elektronické zdroje:

Rokenrol.cz [online]. 5.11. 2011 [cit. 2011-11-13]. Kalendář. Dostupné z WWW: <http://rokenrol.cz/index.php?option=com_content&view=article&id=41&Itemid=6&lang=cs>.

MČR v akrobatickém rokenrolu [online]. 4.3. 2010, 24.5. 2010 [cit. 2011-11-13]. Partneri. Dostupné z WWW: <<http://mcr-brno.webnode.cz/partneri/>>.

Přednášky předmětu Projektový management. FSpS MU jaro 2013

PŘÍLOHY

Fotodokumentace přípravy haly:

Příloha č. 1.: Kulisy a rozmístění sponzorů (autor, 2013)



Příloha č. 2.: Rozmístění světlometů (autor, 2013)

