

# TVORBA VEŘEJNÝ PROJEKTŮ A JEJICH FINANČNÍ ASPEKTY

Ondřej Repík

# Finanční aspekty řízení projektů

- pro strukturální politiku stanoveny v každém programovém období určité cíle
- zdroje: strukturální fondy (ERDF, ESF) a Fond soudržnosti – stanovují
- Operační programy - nástroje pro přerozdělení financí z fondů EU
- financování projektů ex-post vs. ex-ante
- ve vybraných případech povinnost spolufinancování
- nutno respektovat národní legislativu, pravidla jednotlivých operačních programů a nařízení EU pro oblast financí
- profinancování jednotlivých projektů je velmi náročnou administrativní záležitostí (nutnost finančního manažera)
- průběžné kontroly ze strany FÚ, NKÚ, ÚOHS, MF,

# Kritické body

- přílišná byrokracie, strnulý systém, nemožnost operativně rozhodovat
- financování ziskových aktivit prostřednictvím dotací – kontinuální **narušování** konkurenčního prostředí, **neefektivnost**
- **nedostatečná kvalita** lidského kapitálu (jak na straně řídicího orgánu, tak na straně příjemce)
- **nekoncepční řízení** a neefektivní struktura nástrojů a nositelů veřejných politik
- vlastní zájmy politiků a jejich **korupční jednání** prostupují celým systémem
- horizontální i vertikální **nekoordinace aktivit**
- neschopnost a **neochota aktérů** spolupracovat
- téměř **neexistence** systému zvýhodněného uvěřování