

PROJEKTOVÝ MANAGEMENT

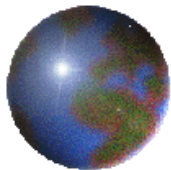
Fakulta sportovních studií MU

Prezenční studium

18.2. – 13.5.2014

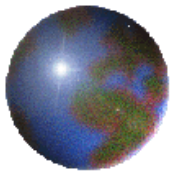
Učebna A11 206 – přednášky

Učebna A11 311 - semináře



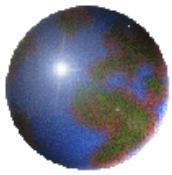
Vyučující PM z FSpS, ESF, PF a z praxe

- Doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc. – FSpS, garant předmětu rektorik@fspd.muni.cz
- Doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. – ESF, proděkan
- Mgr. Milena Strachová, Ph.D. – FSpS, ved. KSVM
- Mgr. David Póč – ESF, vedoucí oddělení SaR
- Mgr. Jakub Doležal – jednatel SEWACO, s.r.o.
- Ing. Ondřej Repík – ESF, projektový manažer
- Mgr. Jiří Hamza – proj. manažer reprezentace ČR
- Mgr. Ing. Jiří Jaroš – ved. oddělení V+V PF MU
- Ing. Jan Doležal, Ph.D. – ředitel PM Consulting, s.r.o., realizace certifikací projektových manažerů



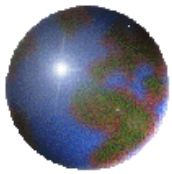
Specifika výuky PM v roce 2014 (1)

- ✚ Je kladen důraz na to, aby absolventi oboru MAN využili získané informace v praxi.
- ✚ Proto jsou do předmětu zainteresovaní odborníci z praxe a z fakult MU.
- ✚ Předmět je z rozsahu 2/1 redukován převážně na 3/0 z důvodu nezbytné obsáhlosti jednotlivých přednášek.
- ✚ Přednášky jsou povinné – účast bude sledována a individuálně vyhodnocena při ústní zkoušce. Omluva z přednášky musí být zaslána e-mailem garantovi oboru alespoň dva dny před termínem přednášky



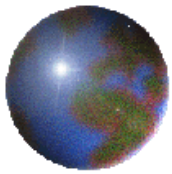
Specifika výuky PM v roce 2014 (2)

- ✚ Praktický charakter předmětu je dán i jednou z podmínek jeho absolvování - vypracování seminárního projektu přednostně týmovou formou.
- ✚ Pro vyučující je důležitá zpětná vazba od studentů dosahovaná veřejnou prezentací seminárních projektů.



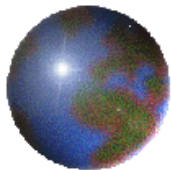
Hodnocení předmětu

- ❖ Předmět je ukončen obhájením **seminárního projektu** na téma, které odpovídá náplni některé z přednášek a následnou ústní zkouškou.
- ❖ Pro přistoupení ke zkoušce (mimo obhájení seminárního projektu) musí student získat 30 bodů (ze 40 možných) z průběžného písemného testu. Při získání méně (minimálně však 20 bodů) může test jednou opakovat.
- ❖ Pokud student (kolektiv studentů), zpracuje a přednese **seminární projekt s hodnocení A,B** bude mu(jim) uznáno absolvování předmětu bez ústní zkoušky.

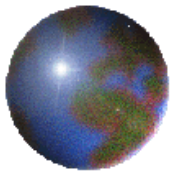


Charakteristiky seminárního projektu

- ✦ Tematicky zaměřen na problematiku některé z přednášek PM
- ✦ Rozsah max. 15 stran A 4 řádkování 1 a v PP
- ✦ Struktura projektu bude vycházet z doporučené struktury závěrečných prací na FSpS
- ✦ Termín nahlášení téma do **25.3.2014** a termín odevzdání práce garantovi do **29.4.14** (možnost odevzdání a prezentace dle dohody i dříve)
- ✦ Délka prezentace max. 15 min.
- ✦ Kvalitu práce a přednesu (včetně dodržení časového limitu) bude hodnotit garant předmětu a další vyučující



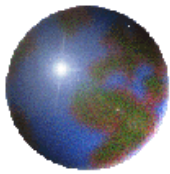
POŘADÍ A NÁPLŇ PŘEDNÁŠEK



1. Úvodní přednáška 18.2.2014

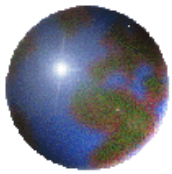
přednášející - doc. Rektorič

- Názor studentů na:
- současnou předmětovou skladbu Bc a N Mgr **mezifakultního studia** oboru Management sportu (který je AK ČR nově akreditován do roku 2016) a možnosti inovací pro přípravu reakreditace,
- na klady a zápory mezifakultního studia tohoto oboru,
- a na současný způsob vypisování témat a vedení závěrečných prací (změna od a.r. 13-14).
- Harmonogram a náplň všech přednášek PM
- Ověření znalostí z oblasti managementu z předcházejícího studia.
- Přehled zaměření kontrolních otázek.



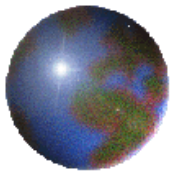
Projekt: studijní obor Management sportu

- ✿ Od 1.1.2014 je projekt-studijní obor MAN ověřován – evaluován Studijní oborovou radou MAN ve smyslu Opatření děkana FSpS č. 8/2013.
- ✿ Členové SOR MAN:
- ✿ **Zástupci akademických pracovníků:**
- ✿ Doc. Ing. Jaroslav Rektorič, CSc. – předseda SOR
- ✿ Mgr. Milena Strachová, Ph.D. za společenské vědy
- ✿ Ing. Jana Nová, Ph.D., MBA za management sportu
- ✿ Ing. Marek Pavlík, Ph.D. přizvaný zástupce ESF MU
- ✿ Zástupci studentů:
- ✿ Votava Michal – Bc prezenční 2. Ročník UČO 395222
- ✿ Bc. Turková Zuzana – N Mgr prezenční 1. ročník UČO 380703



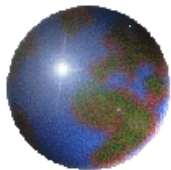
Předměty ESF v Bc studiu MAN (inovace)

- ✪ Základy ekonomie (rozsah 2/0 - doporučení na 2/1)
- ✪ Základy managementu – od 2013-2014
- ✪ Základy práva
- ✪ Základy marketingu
- ✪ Obchodní právo
- ✪ **Ekonomika organizací – zrušeno od 13-14 a od 14-15 nahrazeno EŘNNO**
- ✪ Finanční účetnictví
- ✪ Základy veřejných financí a veřejné správy
- ✪ Finanční řízení
- ✪ **Personální management – převedeno na FSpS**
- ✪ Bakalářský seminář 1, 2



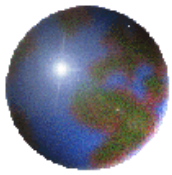
Předměty ESF v N Mgr studiu MAN(inovace)

- ⊕ Manažerské účetnictví a daně v nezisk. sekt.
- ⊕ Řízení ve veřejné správě – zrušeno od 13-14
- ⊕ Ekonomika a řízení NNO – od 14-15
převedeno do Bc studia
- ⊕ Veřejné finance 1 (*velmi náročný předmět*)
- ⊕ Ekonomika sportu (dr. Marek Pavlík –
koordinátor oboru na ESF)
- ⊕ Daňový systém
- ⊕ Diplomový seminář 1, 2



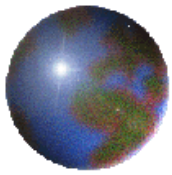
Předměty FSpS v Bc studiu MAN (jen inovace od 13-14)

- ✦ Základy matematiky – rozšířeno na 1/2
- ✦ **Nové předměty:**
- ✦ Základy statistiky
- ✦ Management sportovních aktivit v ČR I.
- ✦ Angličtina pro manažery
- ✦ **Předpokládaná inovace:**
- ✦ Sloučení povinné Odborné praxe I. a II.
- ✦ Nový předmět: Organizace TV a sportu v ČR



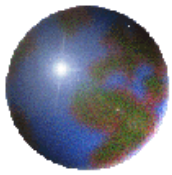
Předměty FSpS v N Mgr studiu MAN (jen inovace od 13-14)

- ✦ Případové manažerské studie ve sportu
- ✦ Projektový management
- ✦ Management sportovních aktivit v CR II.
- ✦ Dějiny netradičních sportů a OH
- ✦ Management sportovních akcí a utkání
- ✦ Předpokládaná inovace:
- ✦ Sloučení povinné odborné praxe III. a IV. při zvýšení počtu hodin praxe



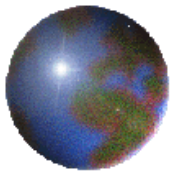
Předměty sportovního charakteru v Bc - názor

- ⊕ Lyžování B
- ⊕ Sportovní hry I (basketbal, volejbal)
- ⊕ Turistika a sportovní hry v přírodě
- ⊕ Gymnastika MAN
- ⊕ Plavání MAN
- ⊕ Základy atletiky
- ⊕ Vodní turistika
- ⊕ Sportovní hry II (fotbal, hokej)
- ⊕ Teorie sportovního tréninku I
- ⊕ Průpravné úpoly pro TV a sport



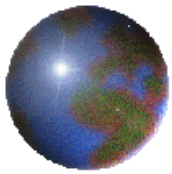
Předměty sport. charakteru v N Mgr - názor

- ⊕ Team Building
- ⊕ Team Building kurz 4 dny
- ⊕ Sportovní hry III (ringo, ringet, korfbal a tchoukball)
- ⊕ Fitness
- ⊕ Outdoorové sporty
- ⊕ Sportovní hry IV (squash, badminton a tenis)



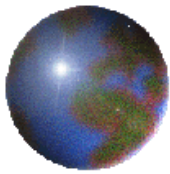
Literatura k 1. přednášce

- ❖ Blažek, L. *Management*. 1. vyd. Praha: Grada, 2011. 191 s. ISBN 978-80-247-3275-6
- ❖ VEBER, J. a kol. *Management*. 2. vyd. Praha: Management Press, 2009. 734 s. ISBN 978-80-7261-200-0
- ❖ Weihrich, H. - Koontz, H. *Management*. 1.vyd. Praha: Victoria Publishing, 1993. 659 s. ISBN 80-85605-45-7
- ❖ Studijní katalog FSpS
- ❖ Prezentace k 1. přednášce



2. Přednáška 25.2.2014

- ✿ Projektový management (1)
- ✿ Vstup do teorie projektového managementu.
- ✿ **Přednášející**
- ✿ doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. - ESF
- ✿ **Literatura**
- ✿ Dolanský, V.- Měkota, V.- Němec, V. *Projektový management*, Grada, Praha 1996, ISBN 80 -7169-287-5.
- ✿ Skalický, J. - Jermář, M.- Svoboda, J. *Projektový management a potřebné kompetence*. ZU v Plzni, 2010, 389 s. ISBN 978-80-7043-975-3
- ✿ Project Management Institute, *A guide to the project management body of knowledge*, ISBN 1-930699-45-X
- ✿ Němec, V. *Projektový management*. Grada Publishing, Praha 2008, ISBN 80-247-0392-0

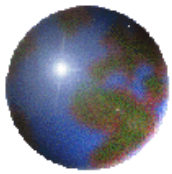


3. Přednáška 4.3.2014

- ⊕ Projektový management (2)
- ⊕ **Přednášející**
- ⊕ doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. - ESF

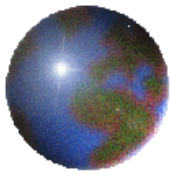
4. Přednáška 11.3.2014

- ⊕ Projektový management (3)
- ⊕ **Přednášející a cvičící**
- ⊕ doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. – ESF
- ⊕ Přehled zaměření kontrolních otázek



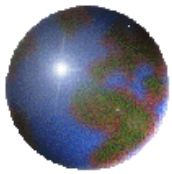
5. Přednáška 18.3.2014

- ⊕ Certifikace projektových manažerů v České republice.
- ⊕ Společnost pro projektové řízení, o.s.
- ⊕ PM Colsunting, s.r.o. – firma zajišťující certifikace projektových manažerů v ČR
- ⊕ IPMA – International Project Management Association
- ⊕ Národní standard kompetencí projektového řízení
- ⊕ **Přednášející:**
- ⊕ Ing. Jan Doležal, Ph.D. ředitel PM Consulting, s.r.o.
- ⊕ **Literatura:**
- ⊕ <http://www.ipma.cz>



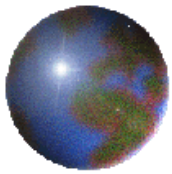
6. Přednáška 25.3.2014

- ✦ Tvorba veřejných projektů s důrazem na strukturální fondy EU – projektový cyklus a projektové řízení. Orientace v konkrétních typech projektů. Praktické ukázky.
- ✦ **Přednášející, cvičící**
- ✦ Ing. Ondřej Repík- ESF
- ✦ **Nahlášení témat seminárních prací.**
- ✦ **Literatura**
- ✦ *Dočkal, V.: Příručka projektové manažera. Mezinárodní politologický ústav MU, Brno 2007, ISBN 978-80-210-4390*
- ✦ *www stránky konkrétních projektů*



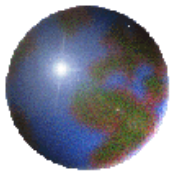
7. Přednáška 1.4.2014

- ✚ Finanční aspekty řízení projektů, průběžná a následná kontrola. Monitorovací zprávy. Konkrétní příklady.
- ✚ Přehled kontrolních otázek.
- ✚ **Přednášející, cvičící** Ing. Ondřej Repík- ESF
- ✚ **Literatura**
- ✚ FOTR, J. – SOUČEK, I. *Investiční rozhodování a řízení projektů*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2010. 408 s. ISBN 9788024732930
- ✚ OCHRANA, F. *Hodnocení veřejných projektů a zakázek*. 3. přeprac. vyd. Praha: ASPI, 2004. 195 s. ISBN 80-7357-033-5
- ✚ ROSENAU, M. D. *Řízení projektů*. 3. vyd. Brno: Computer Press, 2007. 344 s. ISBN 978-80-251-1506-0



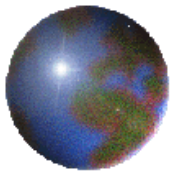
8. Přednáška 8.4.2014

- ✚ Zadávání veřejných zakázek v ČR a EU.
- ✚ Příklady přípravy vyhlášení a zveřejnění veřejné zakázky. Přehled kontrolních otázek.
Přednášející, cvičící Ing. Ondřej Repík - ESF
- ✚ **Literatura**
- ✚ JURČÍK, R. *Zákon o veřejných zakázkách* - komentář. Praha: C. H. Beck, 2012, ISBN 9788071792222
- ✚ OCHRANA, F. *Zadávání, hodnocení a kontrola veřejných zakázek, ekonomická analýza* 1.vyd. Praha: Ekopress, 2008. 153 s. ISBN 978-80-86929-46
- ✚ Zákon o zadávání veřejných zakázek v platném znění.



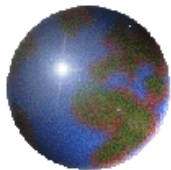
9. Přednáška 15.4.2014

- ⊕ Právní aspekty projektů včetně příkladů
- ⊕ **Přednášející**
- ⊕ Mgr. Ing. Jiří Jaroš - PF
- ⊕ **Literatura**
- ⊕ Informace z přednášky
- ⊕ **Písemný kontrolní test.**



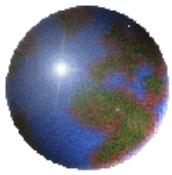
10. Přednáška 29.4.2014

- ⊕ Projektová praxe včetně příkladů
- ⊕ **Přednášející**
- ⊕ Mgr. Jakub Doležal, jednatel firmy SEWACO
- ⊕ **Literatura**
- ⊕ Informace z přednášky



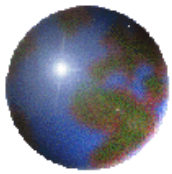
11. Přednáška 29.4.2014

- ⊕ Praktická ukázka významného sportovního projektu – Zimní olympiády 2014 v Soči.
- ⊕ **Přednášející** Mgr. Jiří Hamza – účastník olympiády
- ⊕ **Odevzdání seminárních prací**



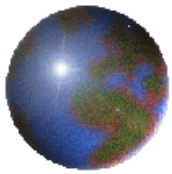
12. Přednáška 6.5.2014 - prezentace

- ✚ Prezentace seminárních projektů s možností úspěšného ukončení předmětu.
- ✚ Podmínky:
- ✚ Úspěšnost v písemném testu min. 30 bodů,
- ✚ Odevzdání projektu garantovi PM do 30.4.2014
- ✚ **Hodnotí**
- ✚ Doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc.
- ✚ Mgr. Milena Strachová, Ph.D.



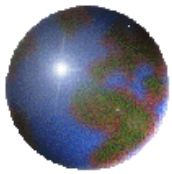
13. Přednáška 13.5.2014 - prezentace

- ⊕ Prezentace seminárních projektů s možností úspěšného ukončení předmětu.
- ⊕ Podmínky:
- ⊕ Úspěšnost v písemném testu min. 30 bodů,
- ⊕ Odevzdání projektu garantovi PM do 5.5.2014
- ⊕ **Hodnotí**
- ⊕ Doc. Ing. Jaroslav Rejtořík, CSc.
- ⊕ Mgr. Milena Strachová, Ph.D.



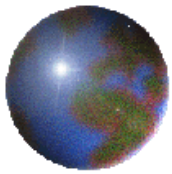
Management

- Management (anglicky *to manage* – řídit) je umění řízení, působení na určitou soustavu (například společnost) a ovládat její činnost. Tento název může rovněž označovat vedoucí skupinu pracovníků: *Liniový management* (M 1. stupně); *Middle management* (M 2. stupně – střední M); *Top management* (M nejvyššího stupně) – usměrňuje chod celé organizace
- Příklady z veřejné vysoké školy.



Historie managementu (1)

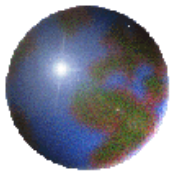
- 1. období (taylorismus) – konec 19. století – 30. léta 20. století – USA Taylor, H. Ford; Evropa Max Weber, **Tomáš Baťa** (*plánování – týdenní plány, hospodářská střediska, týdenní zúčtování výsledků středisek, (benefity) - firemní spoření pro zaměstnance, ubytování, stravování a vzdělávání zaměstnanců, účast na zisku*)
- Parkinson (1. zákon – práce přibývá s tím, kolik času na ni můžeme vynaložit; 2. zákon – výkony narůstají s příjmy; 3. zákon – narůstání přináší složitost a složitost přináší rozklad!).



Historie managementu (2)

- ❖ 2. období – konec 2. světové války a 80. léta 20. století – přechod od manažerů vlastníků (př. Baťa, Ford) na manažery první, druhé a top linie – teorie systémového přístupu, osobní zainteresovanosti.
- ❖ 3. období – od konce 20. století do současnosti – koncepce dokonalého podniku. Zaměstnanci kromě podílu na řízení získávají i podíl na majetku a zisku firmy (akcie apod.).
- ❖ Příklady: Bill Gates, William Hewlett, Karel Janeček . .

.

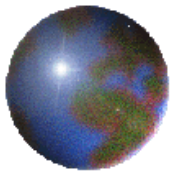


Definice řízení (1)

Řízení je jedna z nejdůležitějších lidských činností.

(Uved'te příklady dalších důležitých lidských činností.)

Od doby, kdy lidé začali vytvářet skupiny, aby **dosáhli cílů** (*kterých nemohli dosáhnout jako jednotlivci*), se stalo řízení nezbytné pro koordinaci individuálních úsilí.

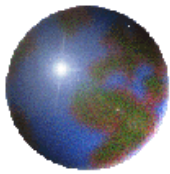


Definice řízení (2)

Řízení je tedy proces tvorby a udržování prostředí, ve kterém jednotlivci:

Pracují společně ve skupinách, aby účinně dosáhli **vybraných cílů** daných **posláním a funkcemi**.

Využívají k tomu nástrojů jako je především: analyzování (specifikujte), plánování, organizování, komunikování, vedení, financování a kontrolování.



Poslání, funkce a cíle veřejné vysoké školy

Poslání

Viz Zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách v platném znění:
VŠ uchovávají a rozšiřují dosažené vzdělání (poznání) a podle svého typu a zaměření pěstují činnost vědeckou, výzkumnou, vývojovou a inovační, uměleckou nebo další tvůrčí činnost.

Funkce

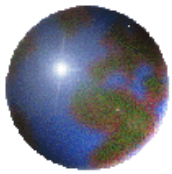
Primární – vzdělávací, vědecko-výzkumná, publikační

Sekundární – hospodaření, technické nároky výuky, kontrola, spolupráce s vnějším prostředím, stravování, ubytování

Řídící – řízení systému (rektor, proreктоři, děkan, proděkani, kvestor, tajemníci, vědecké rady, akademické senáty, odbory a oddělení, správa budov, správa kolejí a mez)

Cíle

Cíle vyplývají ze specializace a akreditace dané vysoké školy – viz příklad FSpS – studijní programy, studijní obory



FSpS – studijní programy-obory - Bc

Jednooborové studium

Studijní program **Tělesná výchova a sport**

- ⊕ Obor **Tělesná výchova a sport** (TVS) - uchazeč zvolí jeden ze směrů:
 - . Trenérství - 19 specializací
 - . Rozhodčí fotbalu
 - . Rozhodčí ledního hokeje
- ⊕ Obor **Management sportu** (MAN) – mezifakultní studium FSpS-ESF
- ⊕ Obor **Regenerace a výživa ve sportu** (RVS)
- ⊕ Obor **Speciální edukace bezpečnostních složek** (SEBS)

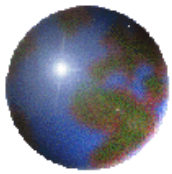
Studijní program **Specializace ve zdravotnictví**

- ⊕ Obor **Fyzioterapie**

Dvouoborové mezifakultní studium

Studijní program **Tělesná výchova a sport**

- ⊕ Obor **Animátor sportovních aktivit** (ASAK) + druhý obor z FI, FF, FSS, PedF



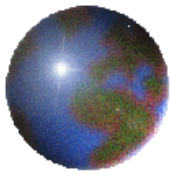
FSpS – studijní programy-obory – N Mgr

Jednooborové studium

- ✦ Obor **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy** (UTV) - uchazeč zvolí jeden ze směrů:
 - Kondiční trenér (UTV-KT)
 - Sportovní edukace (UTV-SE)
- ✦ Obor **Management sportu** (MAN) -.mezifakultní studium FSpS-ESF
- ✦ Obor **Aplikovaná sportovní edukace bezpečnostních složek** (ASEBS)

Dvouoborové mezifakultní studium

- ✦ Obor **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy** (TV45) + druhý obor z nabídky z FF a PedF.



Rigorózní řízení a doktorské studium

Rigorózní řízení probíhá ve studijním programu

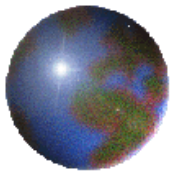
Tělesná výchova a sport, uchazeč volí jeden z oborů:

- ✦ **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy**
garant: doc. PhDr. Vladimír Jůva, CSc.
- ✦ **Management sportu**
garant: doc. Ing. Jaroslav Rektořík, CSc.
- ✦ **Aplikovaná sportovní edukace bezpečnostních složek**
garant: doc. PhDr. Bc. Zdenko Reguli, Ph.D.

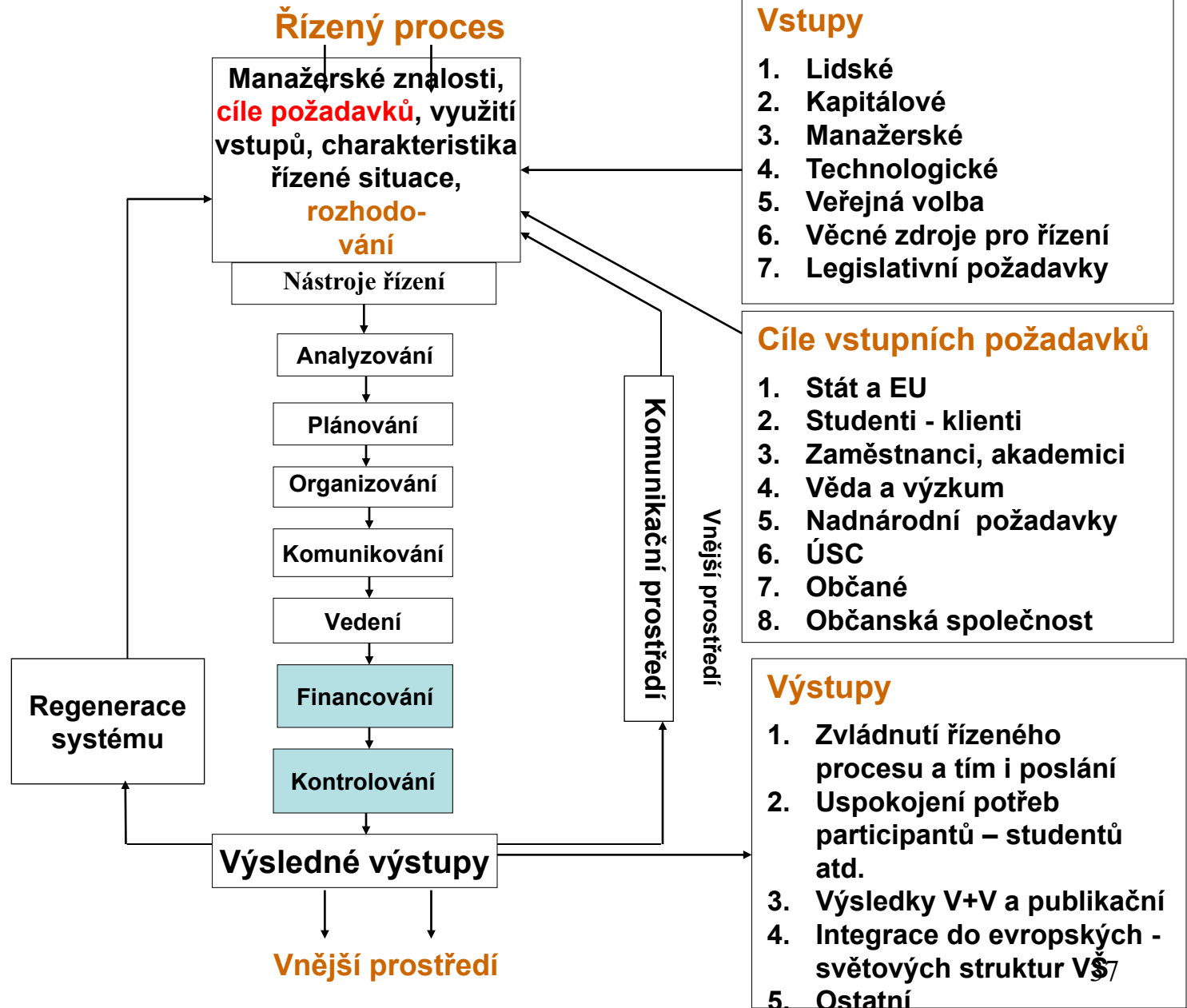
Doktorské studium probíhá ve studijním programu

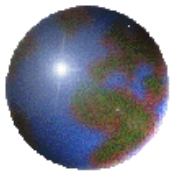
Kinantropologie

a ve studijním oboru **Kinatropologie**



Systemový přístup k řízení ve VVŠ



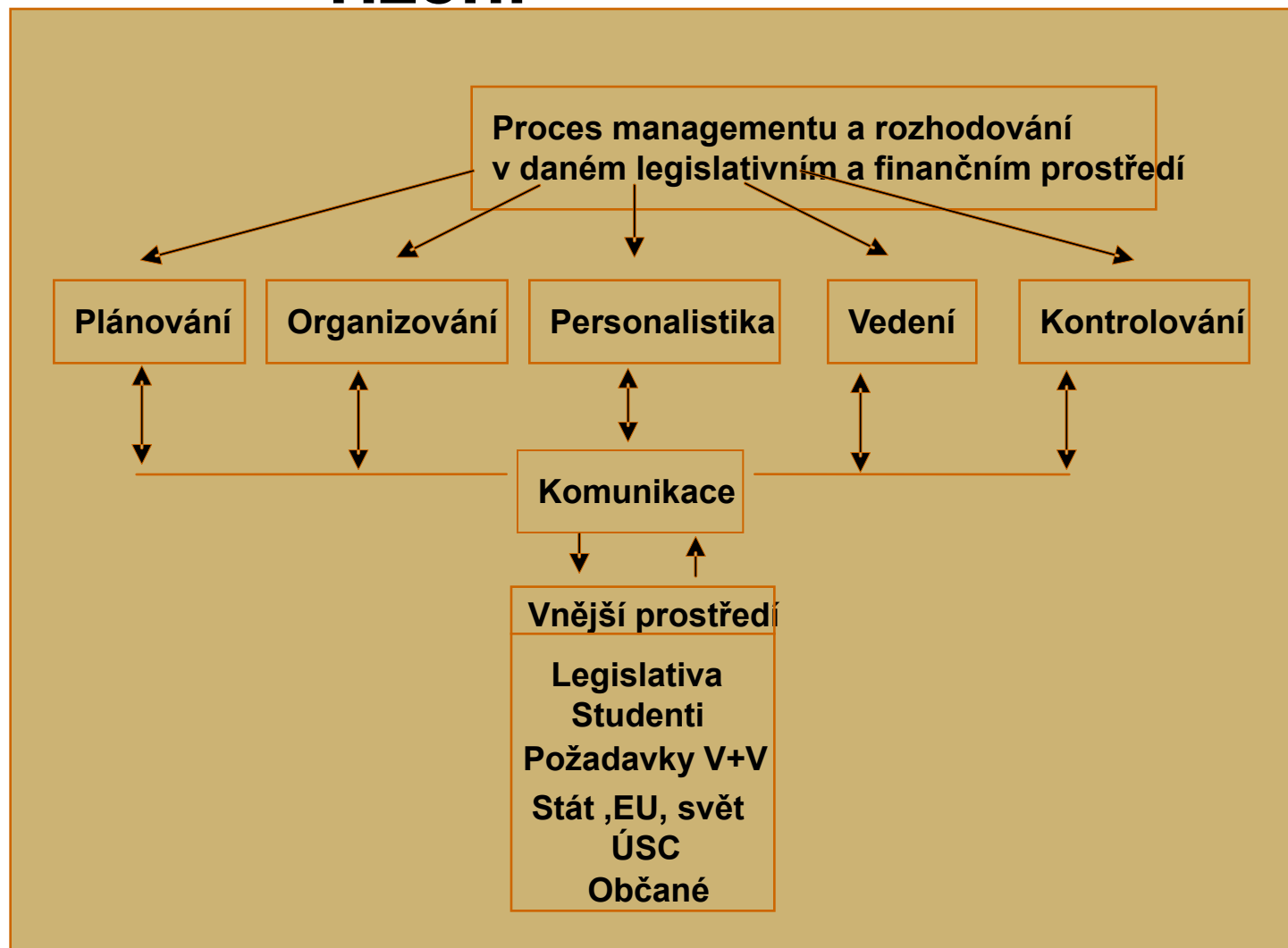


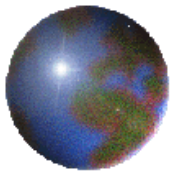
Cyklus manažerské práce





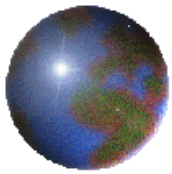
Účel a funkce komunikace ve vztahu k řízení





Možná téma kontrolních otázek

- ❖ Etapy managementu, představitelé etap managementu, typy systémů managementu v jednotlivých etapách, příklady funkcí v jednotlivých úrovních managementu, problematika definice řízení, nástroje managementu, typy analýz (př. abstraktní, vztahová, klasifikační, strukturálně genetická, SWOT), prvky vnějšího systému řízení obecně a u vybrané organizace, cyklus manažerské práce apod.



Příští přednáška 25.2.2014

✚ **Projektový management (1)**

✚ Vstup do teorie projektového managementu.

✚ **Přednášející**

✚ doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. – ESF MU - proděkan

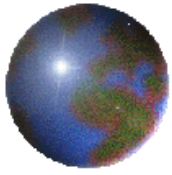
✚ **Literatura**

✚ *Dolanský, V.- Měkota, V.- Němec, V. Projektový management, Grada, Praha 1996, ISBN 80 –7169-287-5.*

✚ *Skalický, J. - Jermář, M.- Svoboda, J. Projektový management a potřebné kompetence. ZU v Plzni, 2010, 389 s. ISBN 978-80-7043-975-3*

✚ *Project Management Institute, A guide to the project management body of knowledge, ISBN 1-930699-45-X*

✚ *Němec, V. Projektový management. Grada Publishing, Praha 2008, ISBN 80-247-0392-0*



**Děkuji za pozornost a
příště nashledanou**

