

# Management projektu

## Fakulta sportovních studií MU Brno 2015

doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D.  
Ekonomicko-správní fakulta MU Brno  
Lipova 41a  
602 00 Brno  
Email: [pirozek@econ.muni.cz](mailto:pirozek@econ.muni.cz)

# Literatura

## ◆ Základní literatura:

DOLANSKÝ, V.- MĚKOTA, V.-NĚMEC, V.: Projektový management, Grada, Praha 1996, ISBN 80 –7169-287-5.

NĚMEC, V.: Projektový management, Grada, Praha 2002, ISBN 80-247-0392-0.

SKALICKÝ, J. –JERMÁŘ, M. –SVOBODA, J. Projektový management a potřebné kompetence. V Plzni: Západočeská univerzita, 2010. 978-80-7043-975-3

FOTR, J. – SOUČEK, I. Podnikatelský záměr a investiční rozhodování. Praha: Grada, 2005. 80-247-0939-2

SVOZILOVÁ, A. Projektový management. Praha: Grada Publishing, 2011. 978-80-247-3611-2

ROSENAU, M D. Řízení projektů. Praha: Computer Press, 2007. 978-80-251-1506-0

# MANAGEMENT PROJEKTU

## Teoretická část

### Projektový management

Širší význam obsahující management projektu, organizování a koordinaci projektu

Projektový management je způsob koordinace lidských zdrojů pro dosažení předem určených cílů v daném rozsahu, nákladech, ČASE, kvalitě a spokojenosti účastníků projektu.

# Projektový management

*Jsem přesvědčen, že tento národ si může stanovit za cíl vyslat člověka na povrch Měsíce a dopravit jej bezpečně zpět na Zemi dříve, než uplyne toto desetiletí,"*

řekl ve slavném projevu v květnu 1961 tehdejší prezident John Fitzgerald Kennedy.

- ◆ Zdroj: [www.ihned.cz](http://www.ihned.cz) z 29.9.2008 - NASA urazila padesát let na nekonečné cestě výzkumu vesmíru

# MANAGEMENT PROJEKTU

## Teoretická část

Projekty se označují a realizují ve formě různých úloh, které lze charakterizovat následujícími znaky:

1. Úloha, kterou řeším je poměrně složitá, nová a dynamická
2. V podmínkách podniku se jedná o úlohu významnou, řešící jedinečné situační podmínky
3. Řešení úlohy je **definováno předem vymezenými podmínkami** – zdroji, časovými nároky a náklady
4. Úloha vyžaduje zapojení rozličných odborných útvarů a specializací

# MANAGEMENT PROJEKTU

## Teoretická část

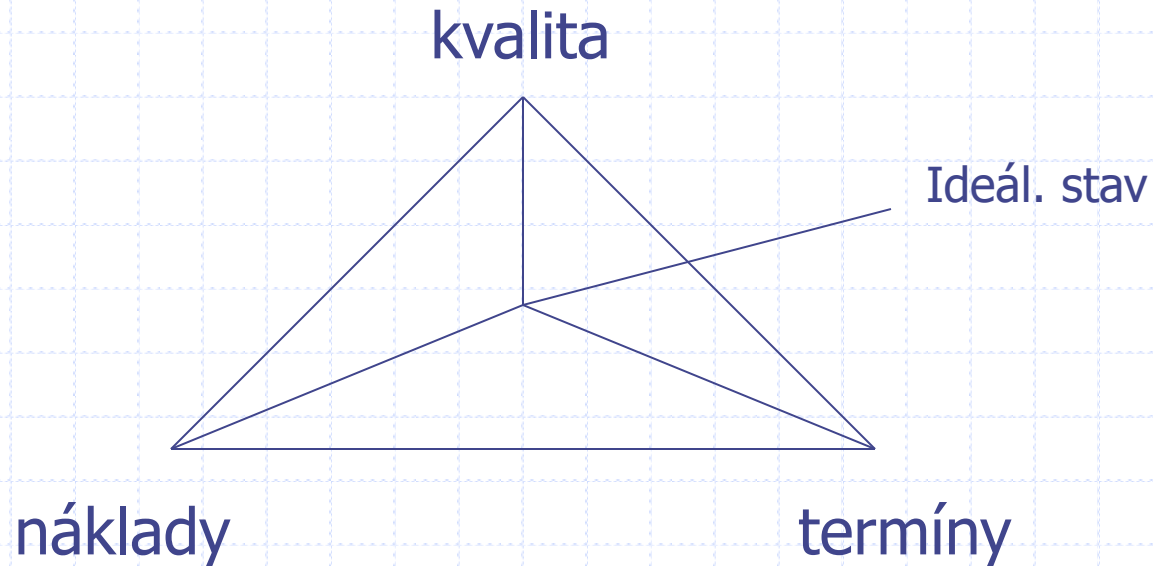
Projektový management musí zabezpečit hladký průběh a realizaci definovaného záměru, který bude odpovídat daným cílům a s ním spojených nároků.

Projektový management musí zajistit provedení úloh se zárukou splnění, musí počítat se všemi důsledky, které ze zadaných cílů vyplývají.

# MANAGEMENT PROJEKTU

## Teoretická část

Schéma projektového managementu z pohledu nároků



# MANAGEMENT PROJEKTU

## Teoretická část

### PROJEKT

je něco, **co má začátek a konec**

- jasně stanovenými konkrétními cíli
- definovanou strategií vedoucí k dosažení stanovených cílů
  - stanovenými termíny zahájení a ukončení
    - omezenými zdroji a náklady
  - specifikací přínosů jeho realizace



# MANAGEMENT PROJEKTU

## Teoretická část

Projekt je charakterizován

- jedinečností
- systémovostí
  - zdroji
- nejistotou
- rizikem

# MANAGEMENT PROJEKTU

## Teoretická část

1. Projekt je snaha o dosažení změny vedoucí k vytvoření produktu nebo k vývoji a zavedení určité technologie
2. Projekt je unikátním a jedinečným souborem činností, které se odlišují od činnosti rutinních nejen obsahem, ale i cílovým zaměřením
3. Projekt vzhledem ke své jedinečnosti a neopakovatelnosti v sobě zahrnuje značné neurčitosti a rizika.
4. Projekt má dočasný charakter
5. Projekt je pracovní proces směřující k dosažení stanovených cílů
6. Projekt je úsilím, ve kterém jsou lidské, materiální a finanční zdroje vymezeny do vzájemné provázanosti tak, aby bylo dosaženo cílového stavu.

# Členění projektů

## Teoretická část

- **KOMPLEXNÍ**
  - unikátní, jedinečný, dlouhodobý projekt se speciální organizační strukturou a vysokými náklady
- **SPECIÁLNÍ**
  - střednědobý projekt s nižším rozsahem činností s dočasným přiřazením pracovníků, kteří mají přiřazeny odpovídající zdroje a náklady
- **JEDNODUCHÝ**
  - malý projekt krátkodobý s jednoduchým cílem a vykonávaný jednou osobou s přiřazenou činností

# Kriteria členění projektů

## Teoretická část

Vybraná kritéria pro hodnocení projektů:

1. Organizační forma
2. Zaměření projektu – řízení/řešení
3. Fázování v projektu – úlohy, úkony, problémy
4. Manažér projektu – nároky
5. Management projektu – plánování a kontrola, kompetence
6. Náročnost projektu z pohledu výsledků

# Cíle projektu

## Teoretická část

Prvořadým úkolem projektového manažera je definovat **cílový stav a dezintegrovat ho na dílčí cíle**. Formulace projektových cílů a strategií směřujících k jejich dosažení by měla respektovat tyto zásady:

- Formulace cílů musí být jednoznačná, aby bylo možné kontrolovat průběh jejich plnění a vyhodnotit míru dosažení.
- Nedá se určit optimální varianta řešení, pokud není jasně definovaný cíl.
- Je třeba vždy zvažovat reálnost cílů.
- Hlavní cíl projektu je třeba vyjádřit soustavou dílčích cílů (strom cílů).
- Při formulaci cílů je třeba brát v úvahu pozitivní i negativní důsledky.

# MANAGEMENT PROJEKTU

## Teoretická část

SMART technika:

S – Specific = konkrétní

M – Measurable = měřitelné

A – Assignable = přidělitelné (delegování)

R – Realistic = dosažitelné

T – Time-bound = časově ohraničené

# MANAGEMENT PROJEKTU

praktická část

## STRUKTUROVANÁ DEKOMPOZICE PROJEKTU

Logické rozvržení projektových činností, které budou naplňovat cíle projektu

Lze uskutečnit pomocí rozhodovacího algoritmu a přiblíží problematiku projektovému týmu-

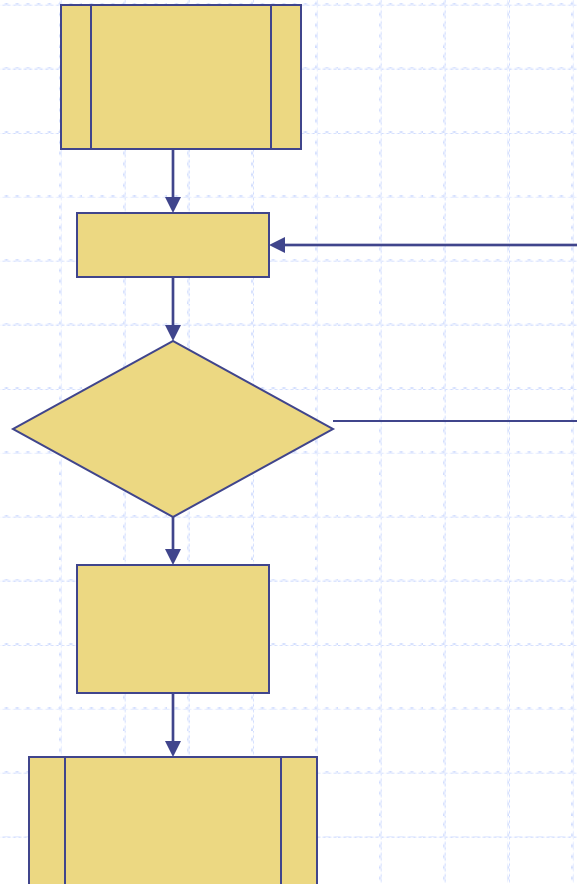
Co se bude řešit, jak se to bude řešit, nároky, požadavky, očekávané mezivýstupy, časová náročnost, rizika omezující projekt,

„harmonie“ projektového týmu

# MANAGEMENT PROJEKTU

## praktická část

Příklad:





# Příklad rozhodovacího algoritmu

