

Projektový management

ve sportu

Ukázky projektů



Charakteristika projektu

- Rozsah max. 15 stran A4 řádkování 1, Times New Roman a v PP pro prezentaci.
- Struktura projektu vychází z doporučené struktury závěrečných prací na FSpS – vzor první strany a ukázka obsahu přiloženy.
- Termín nahlášení téma do **30.3.2015**
- Termín vložení seminárního projektu do odevzdávárny **30.4.15**
- Délka prezentace **max. 15 min.**
- Prezentace projektů v termínech přednášek 5. a 12. května 2015 pro prezenční a 15.5.2015 pro kombinované studium

Titulní strana

MASARYKOVA UNIVERZITA
Fakulta sportovních studií
Katedra společenských věd a managementu sportu



Seminární projekt do předmětu
Projektový management ve sportu

Rekonstrukce basketbalového hřiště

Vypracoval:

Brno
Duben 2015

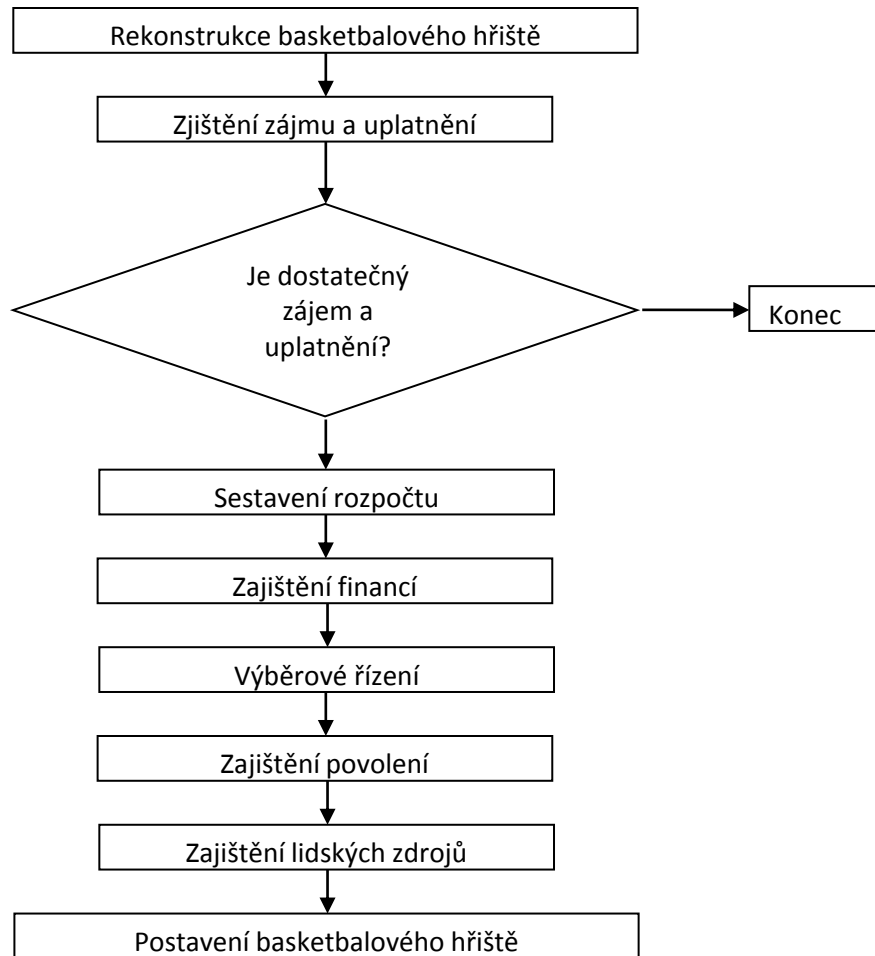
Obsah (doporučený) viz. Studijní materiály

- Úvod
- Popis organizace, ve které bude projekt realizován
- Představení projektu
- SMART projektu
- Časový harmonogram projektu
- Síťový graf
- Dekompozice činností
- Plánované příjmy
- Plánované náklady
- Zdrojový rozpočet
- Chronologické čerpání rozpočtu
- Taxativní náklady projektu
- Kumulativní náklady projektu
- Matice zodpovědnosti
- Rizika projektu
- Návrhy řešení rizik projektu
- Závěr
- Použitá literatura

Nástroje projektového managementu

- Flow chart
- Definiční tabulka
- WBS (Work Breakdown Structure)
- Matice odpovědnosti
- Ganttův diagram
- Síťový diagram
- Logický rámeček
- ...

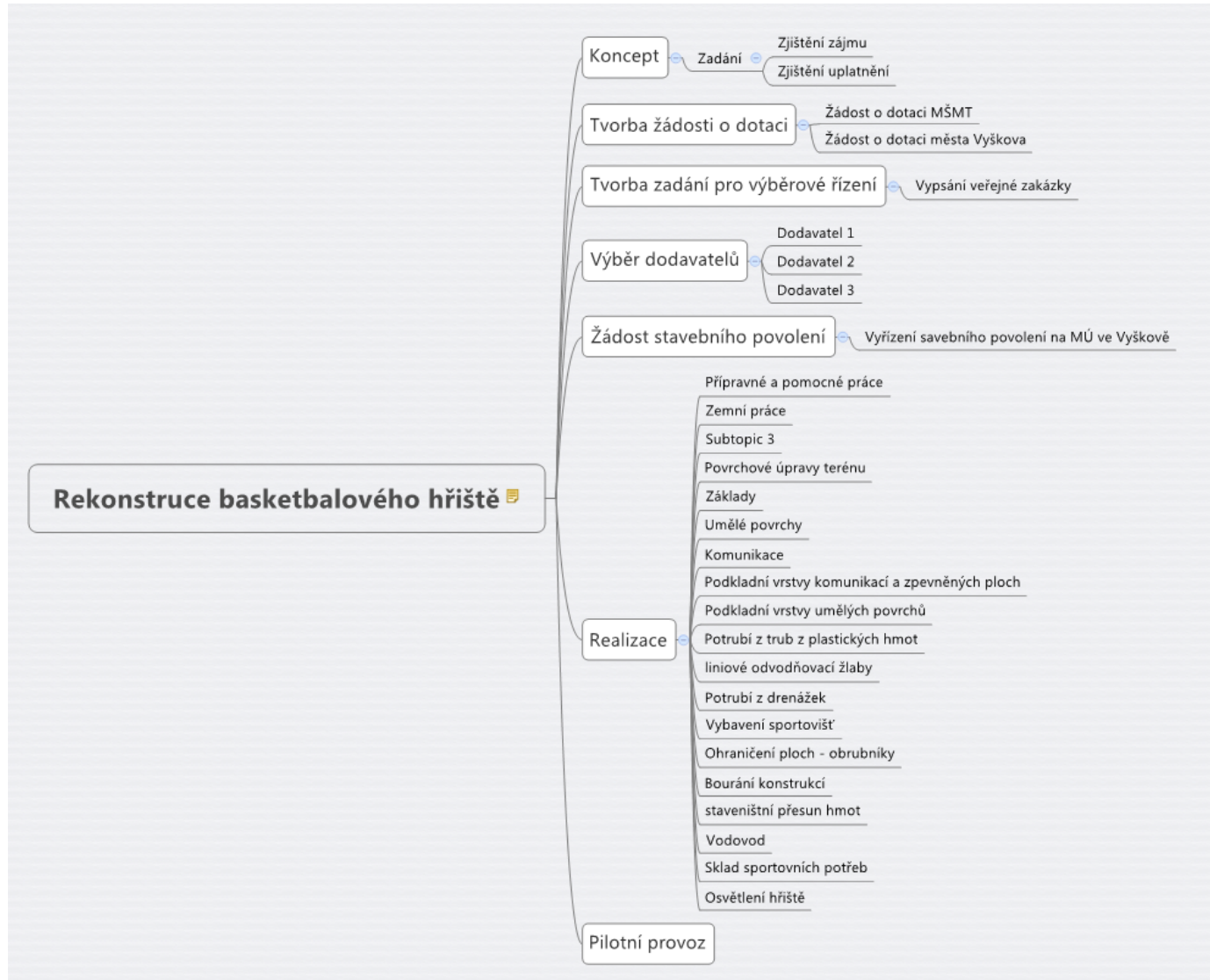
Flow chart



Definiční tabulka

Označení činnosti	Popis činnosti	Předcházející činnost	Následná činnost	Doba trvání (h)
A1	Vypracování projektu		2,3	6
A2	Nákup materiálu	1	7	3
A3	Vystěhování	1	4,5	3
A4	Osekání	3	6	12
A5	Bourání	3	6	4
A6	Vynošení suti	4,5	7	4
A7	Omítání	2,6	8	16
A8	Stavba příček	7	9	10
A9	Betonování	8	10,11	8
A10	Instalace vody	9	12	10
A11	Instalace el.	9	12	10
A12	Zapravení děr	10,11	13	4
A13	Stěrkování	12	14,15	8
A14	Štukování	13	16	8
A15	Hydroizolace	13	16	2
A16	Obklad	14,15	17	24

WBS (Work Breakdown Structure)



Matrice odpovědnosti

Osoba	Tomáš Měroušek	JUDr. Jan Vysoký	Ing. Dominika Tvrdá	Pavel Primátor	Karel Dopravák	Jakub Stavítek
Balík práce						
Projekt Reko	A	I	K, S	I		R
1. Koncept	I	S				
1.1 Zadání	I	R				
1.2 Zjištění zájmu	I	I	R	S	S	
1.3 Zjištění uplatnění	I	I	R	S	S	
2. Tvorba žádosti o dotaci	I		S	R	R	
2.1 Žádost o dotaci MŠMT	I		S	R	R	
2.2 Žádost o dotaci města Vyškova	I		S	R	R	
3. Tvorba zadání pro výběrové řízení	I					
4. Vypsání veřejné zakázky	A	I	K, S			
5. Výběr dodavatelů	A	R	R			
6. Žádost stavebního povolení	I		S	S	R	

Druhy odpovědnosti:

A - akceptuje, schvaluje, vlastní, zodpovídá

R – realizuje

S - spolupracuje, podporuje

K – konzultuje

I - je informován

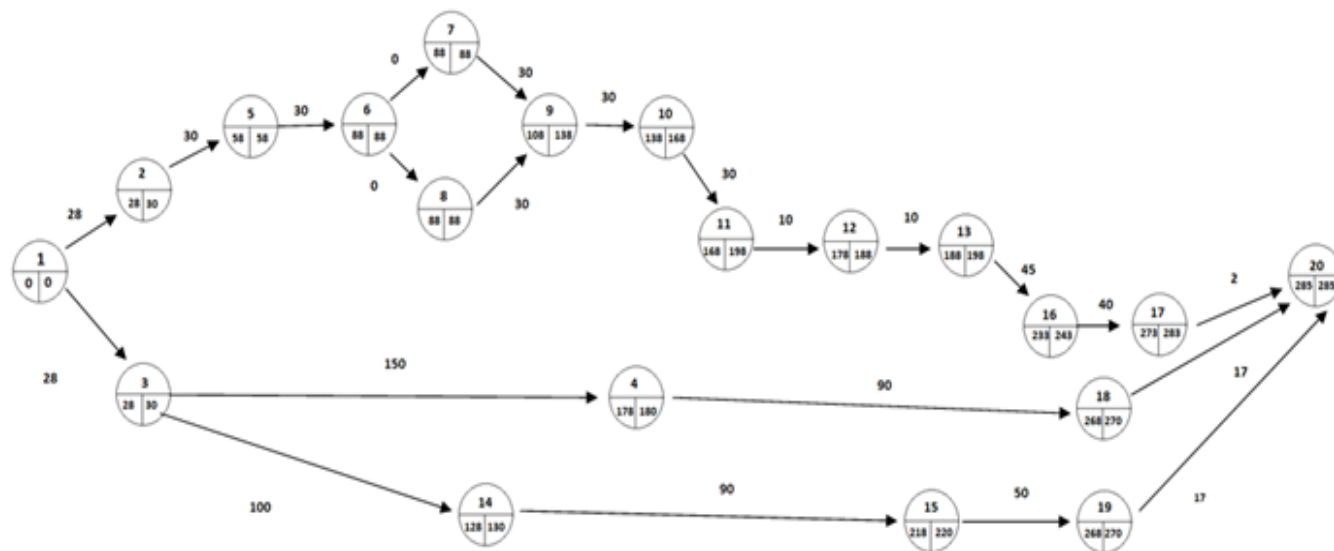
Časový harmonogram (Ganttův diagram)

Časový harmonogram Spring Cup 2014													
	2013												2014
Etapa	máj	jún	júl	august	september	október	november	december	január	február	marec	apríl	máj
4	hľadanie sponzorov I.												
2	Zostavenie plánu práce	■	■										
3	zostavenie rozpočtu	■	■										
5	vytvorenie pozvánky		■										
6	posielanie pozvánok		■	■									
7	pozvanie koordinátorov SC			■									
8	prijímanie prihlášok				■	■	■						
9	vytvorenie 1. bulletinu						■						
10	zaslanie 1. bulletinu							■					
11.	zabezpečenie ubytovania							■	■				
12	vytvorenie 2. bulletinu							■					
13	zaslanie 2. bulletinu								■	■			
14	zaistenie cien								■	■	■		
15	zaistenie dopravy								■	■			
16	prijímanie zoznamov hráčov								■	■			
17	prijímanie informácií o prichode								■	■			
18	Medializácia									■	■	■	
19	príprava športovísk											■	■
20	začiatok turnaja												■

Obrázok 1: Časový harmonogram (Ganttov diagram) Spring Cup 2014
Zdroj: Vlastná práca

Síťový graf

Síťový graf Spring Cup 2014



Obrázok 2: Síťový graf Spring Cup 2014
Zdroj: Vlastná práca

Logický rámec (1/2)

Logický rámec				
Rekonstrukce basketbalového hřiště	Zpracoval:	Tomáš Mítoušek	Datum:	8.5.2014

	Popis	Objektivně ověřitelné ukazatele	Způsob ověření	Předpoklady realizace
Průmysl:	<ul style="list-style-type: none"> - Více sportovců z řad veřejnosti - využití členů různých sportovních klubů - využití pro školy 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Do dvou let od ukončení projektu se počet sportovců zvýší o 20% 2. Každý rok min deset smluvních závaních škol a klubů 3. Snížení nákladů na údržbu a provoz (obsazenost sportoviště) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. statistika a výroční zpráva BK Vyškov 2. Účetní závěrka 	---
Cíl:	- Rekonstrukce basketbalového hřiště včetně instalace ovředění hřiště	1. Píň funkční oplocení basketbalové hřiště s ovředěním a s uzamykacími skladovacími kontejnery	1. Evidence majetku	<ol style="list-style-type: none"> 1. Hráčům i veřejnosti se budou nová sportoviště líbit 2. Radí se budou vracet

Logický rámec 2/2

Výstupy projektu	<ul style="list-style-type: none"> • Nové víceúčelové sportoviště • Vyřešen prázdňý, nevzhledný prostor v areálu sportovišť 	1. Nakoupeno sportovní vybavení	1. Evidence majetku	1. Hřiště nebude trpět vážnými poruchami a bude v provozováno na 100%
Hlavní skupiny činnosti		Zdroje	Hrubý časový rámec	
	1.1 Koncept	1.1 30 čld	1.1 1 měsíc	• Existují vhodní a spolehliví dodavatelé
	2.1 Tvorba žádosti o dotaci	2.1 7 čld	2.1 3 dny	
	3.1 Tvorba zadání pro výběrové řízení	3.1 40 čld	3.1 2 měsíce	• Nedojde k napadení výběrového řízení
	3.2 Výběr dodavatelů	3.2 40 čld	3.2 3 měsíce	
	4.1 Realizace	4.1 12 mil Kč	4.1 5 měsíců	• Dodavatelé budou disponovat volnou kapacitou
5.1 Pilotní provoz	5.1 100 čld	5.1 1 měsíc		
V projektu nebude řešeno			Předběžné podmínky	
-			• Bude udělena dotace z MŠMT	

Zdroj: vlastní práce

Rozpočet

Tabuľka 2: Plánované príjmy turnaja (Kč)

Prijmy SC 2102	Počet	Dni	Družstvá	Cena	Celkom
Družstvá	18	8	10	1200	1 728 000
Mesto				100000	100 000
Sponzori				30 000	30 000
Celkom					1 858 000

Tabuľka 3: Plánovaný rozpočet turnaja (Kč)

SC 2012		dni	cena	celkom
Ubytovanie				
Rozhodcovia	16	8	2400	307 200
Koordinátor	1	8	2900	23 200
Doprava				
Brno	3 autobusy	8	7500	180 000
Viedeň	4 autobusy x 150 km	2	25	30 000
Praha	4 autobusy x 250 km	2	25	50 000
Ostatní- koordinátor	1 autobus x150 km	2	20	6 000
Ľudské zdroje				
Rozhodcovia –clarový	4 ks x 48 zápasov		1400	268 800
Organizačný výbor	15 ks		8000	120 000
Security	4 ks x 11 h/denne	6	200	52 800
RLP	2 sanitky x 11 h/ denne	6	1500	198 000
Usporiadatelia	6 ks x 48 zápasov		200	57 600
Reklamný materiál				
Bulletiny	50 ks		95	4750
Plagáty	200 ks		10	2 000
Prospekty	2500 ks		1,50	3 750
Billboardy	2 ks		10 000	20 000
Stravovanie				
Občerstvenie	20 ks x 16 družstiev	8	12	30 720
Raut		1	10 000	10 000
VIP			13 000	13 000
Trička				
športovci	200 ks		180	36 000
usporiadatelia	50 ks		300	15 000
Ostatné				
Kancelársky mat.			5000	5000
TV Kábel+ elektroinšt.			90 000	90 000
Ocenenia				8 400
Celkom				1 532 220

Zdroj: Vlastná práca

Další specifika projektu (dle zaměření)

Výstavba/rekonstrukce

- Zajištění specializovaných prací
- Výběr dodavatele materiálu
- Zajištění lidských zdrojů
- Plánovaná využitelnost

Sportovní akce

- Zajištění prostor
- Účastníci turnaje
- Propagace
- Zajištění
 - Stravování
 - Ubytování
 - Doprava
 - Lidské zdroje
 - ...
- Zhodnocení plánovaných přínosů turnaje

Ukázky ze seminárních projektů studentů MAN z předmětu Projektový management ve sportu

- 1. Čuňočková V., Doležal J. (2013). *Spring Cup 2014* (seminární práce)
- 2. Mlčoušek T. (2014). *Rekonstrukce basketbalového hřiště* (seminární práce)
- 3. Prokop K. (2014). *Rekonstrukce hráčských kabin* (seminární práce),
- a doporučená literatura prezentovaná u jednotlivých přednášek předmětu Projektový management ve sportu

Dobrovolníci FSpS MU o.s.

- Příklady zapojení do projektů:
 - Evropské hry handicapované mládeže
 - MČR v atletice 2011
 - ME v plážovém volejbale juniorů 2012
 - Final four v basketbale mužů 2015
 - Konferenci Metabolický syndrom 2014
- Kontakty:
 - <http://www.fsp.s.muni.cz/dobrovolnici/>
 - <https://www.facebook.com/pages/Dobrovoln%C3%A1Dci-FSpS-MU/110863368993134>